



### ΠΑΡΑΚΑΜΨΗ ΚΥΡΩΣΕΩΝ Ε.Ε.

## Service Ερντογάν στον Πούτιν

**Εσωτερικό** σημείωμα της Ε.Ε., το οποίο αποκαλύπτει η «Κ», αναφέρεται σε «ψευδείς διαδρομές διαμετακόμισης» ως και προσεγγίσεις πλοίων του σκιώδους ρωσικού στόλου, σε λιμένες της Τουρκίας, κάνοντας λόγο για 196 περιπτώσεις, τους πρώτους 4 μήνες του 2026. Την ίδια ώρα, η Ε.Ε. ετοιμάζει νέα δώρα επενδύοντας στην Άγκυρα για την ευρωπαϊκή άμυνα και ασφάλεια, ενόψει και της Συνόδου του ΝΑΤΟ. Έστειλε στην Τουρκία Κάλας, Κοσ και Μπρούνερ, ενώ η Λευκωσία προσδοκά στην επιστράτευση των ευρωπαϊκών ντοσιέ για την επίλυση του Κυπριακού. **Σελ. 5**

### Δείκτης & Ογκος του ΧΑΚ



**Με Nurofen, ο πονοκέφαλος δεν θα χαλάσει τη στιγμή.**

**ΑΦΗΣΤΕ ΤΟΝ ΠΟΝΟ ΣΕ ΕΜΑΣ**

### ΑΚΙΝΗΤΑ

## ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟΙ ΑΜΕΡΙΚΑΝΟΙ ΑΓΟΡΑΖΟΥΝ ΕΞΟΧΙΚΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Σελ. 20



### ΜΕΓΕΝΘΥΝΣΗ 81%

## ΜΕΓΑΛΩΝΕΙ Η ΤΟΥΡΚΙΚΗ ΠΟΝΤΟΠΟΡΟΣ ΝΑΥΤΙΑΙΑ

Σελ. 8

# Η Κύπρος ανεβάζει επενδυτικές ταχύτητες

Τα βλέμματα στην τεχνολογία, στον τομέα των ακινήτων και των επαγγελματικών υπηρεσιών

**Η Κύπρος** εξακολουθεί να αποτελεί ελκυστικό προορισμό για διεθνείς επενδυτές και εταιρείες ξένων συμφερόντων, διατηρώντας τη δυναμική της παρά τις διεθνείς οικονομικές και γεωπολιτικές προκλήσεις. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2026, στη Μονάδα Διευκόλυνσης Εταιρειών εγγρά-

φθηκαν 133 νέες εταιρείες, με την τεχνολογία να παραμένει ο κυρίαρχος τομέας δραστηριότητας, ενώ σημαντική κινητικότητα καταγράφεται

και στους τομείς των επενδύσεων, των ακινήτων, των επαγγελματικών υπηρεσιών, του μάρκετινγκ και των συμβουλευτικών υπηρεσιών. **Σελ. 4**



## Η ακραία ζέστη «στεγνώνει» την οικονομία της Ευρώπης

**Το τελευταίο** κύμα καύσιμα που πλήττει το Ηνωμένο Βασίλειο και μεγάλο μέρος της Δυτικής Ευρώπης έχει δημιουργήσει σοβαρές προκλήσεις για εργοδότες και εργαζόμενους, από υπερβολικά ζεστά γραφεία και προβλήματα στις μετακινήσεις έως κλειστά σχολεία και επικίνδυνα εργοτάξια, όπου οι εργαζόμενοι κινδυνεύουν από αφυδάτωση, θερμοπληξία και άλλες σοβαρές παρενέργειες. Υπάρχει πλέον αυξανόμενη αποδοχή ότι οι ολόένα συχνότερες περιόδους ακραίας ζέστης επηρεάζουν σημαντικά την παραγωγικότητα και απειλούν τις ήδη υποτονικές ευρωπαϊκές οικονομίες. Οικονομολόγοι προειδοποιούν ότι η κλιματική κρίση θα πλήξει την ανάπτυξη, εκτός εάν οι ευρωπαϊκές χώρες προσαρμόσουν τα παλαιωμένα κτίρια και τις υποδομές τους. Ερευνητές διαπίστωσαν ότι η ακραία ζέστη εξελίσσεται σε «δομικό οικονομικό κίνδυνο» για την Ευρώπη. Στη μελέτη γίνεται αναφορά για απώλειες εκατοντάδων δισεκατομμυρίων ευρώ μέχρι το 2030. **Σελ. 9**

### ΣΧΕΔΙΑ ΕΘΕΛΟΥΣΙΑΣ

## Σε «δεύτερη μοίρα» η μείωση κόστους

**Σε «δεύτερη μοίρα»** πέραν η μείωση κόστους στις τράπεζες μέσω των Σχεδίων Εθελούσιας Εξόδου (VRS). Προτεραιότητα μεγάλη πλέον έχει το λεγόμενο «upskilling», βάζοντας τις τράπεζες σε θέση «αντικατάστασης» των προσώπων, για να πετύχουν τις στρατηγικές που οι ίδιες έχουν θέσει. **Σελ. 6**

### ΝΙΚΟΣ ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΙΔΗΣ:

## Είχαμε πολύ θράσος στην Προεδρία

**Η Κυπριακή** Προεδρία του Συμβουλίου της Ε.Ε. ολοκληρώθηκε χθες. Ο πρόεδρος Χριστοδουλίδης δέχθηκε τα συγχαρητήρια τόσο από την ηγεσία της Ε.Ε. όσο και από αρχηγούς κρατών-μελών αλλά και από οργανισμούς στο εσωτερικό της Κύπρου. Ο ίδιος μίλησε για το «θράσος» της Κύπρου που έφερε σημαντικά αποτελέσματα. Η Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν αναφέρθηκε σε μια αληθινή επιτυχία. **Σελ. 4**

### ΜΙΚΡΟΔΕΜΑΤΑ

## Αναμένονται έσοδα 15 εκατ. ευρώ

**Από σήμερα,** 1η Ιουλίου τίθενται σε εφαρμογή νέοι τελωνειακοί κανόνες για τις ηλεκτρονικές αγορές μικρής αξίας. Υπολογίζεται ότι τα έσοδα στην Κύπρο από την επιβολή του δασμού θα ανέλθουν στα €15 εκατομμύρια. Το Temu και το Shein έχουν ήδη προχωρήσει από τον Ιούνιο στη διαμόρφωση των τιμών τους, προκειμένου να επιβάλλουν τον δασμό κατά την αγορά των προϊόντων. **Σελ. 6, 8**

### ΚΟΜΙΣΙΟΝ

## 33,7 εκατ. ευρώ στους Τουρκοκύπριους το 2025

Σελ. 5

### ΚΥΡΙΟ ΑΡΘΡΟ / ΤΟΥ ΓΙΑΝΝΟΥ ΣΤΑΥΡΙΝΙΔΗ

## Ο «Maestro»

**Ο Alan Greenspan** (1926-2026) ήταν ο επικεφαλής της νομισματικής πολιτικής των ΗΠΑ για σχεδόν δύο δεκαετίες. Έμεινε στην ιστορία ως ο πιο επιδραστικός κεντρικός τραπεζίτης στον κόσμο, αφού επηρέασε με τις αποφάσεις του την ανάπτυξη, την απασχόληση και το κόστος του χρήματος. Έχοντας το πρόσταγμα σε κρίσιμες περιόδους της οικονομικής ιστορίας καθόρισε τη χρηματοπιστωτική κρίση του '87, την οικονομική άνθηση των 90s, τη φούσκα του 2001 αλλά και όσα ακολούθησαν τις επιθέσεις στους διδύμους πύργους.

Η περίοδος που υπηρέτησε ως επικεφαλής της FED (1987-2006), χαρακτηρίστηκε ως η περίοδος της «Μεγάλης Μετριαστικής» (Great Moderation) αφού είχαμε οικονομι-

κή σταθερότητα με βασικά συστατικά την πτώση του πληθωρισμού, τη σταθερή οικονομική ανάπτυξη και την άνοδο των χρηματιστηρίων. Αυτή η περίοδος ήταν αρκετή για να προσδώσει στον Αμερικανό οικονομολόγο το παρατσούκλι «Maestro».

Σημαντικότερος όλων, υπήρξε ο τρόπος που καθόρισε τη λειτουργία των κεντρικών τραπεζών. Ένας τρόπος που μέχρι και σήμερα εμπνέει όλους τους κεντρικούς τραπεζίτες. Πρώτα και κύρια γιατί έθεσε το όριο της ευελιξίας και της παρέμβασης διαμορφώνοντας τα επιτόκια για έλεγχο του πληθωρισμού και της ανάπτυξης. Δεν ήταν λίγες οι φορές που παρέκαμψε τους κανόνες και έδρασε τάχιστα «Μεγάλης Μετριαστικής» (Great Moderation) αφού είχαμε οικονομι-

κόμα και σήμερα, ο τρόπος δράσης του έθεσε το πλαίσιο μέσα στο οποίο οι κεντρικές τράπεζες αναμένεται να δρουν.

Έντονα επιδραστικός υπήρξε και ο τρόπος που ο Alan Greenspan διαχειρίστηκε τις κρίσεις. Τη «Μαύρη Δευτέρα» του 1987 η FED διοχέτευσε κεφάλαια, στήριξε τις τιμές και διέκοψε την πτώση. Κατά αντίστοιχο τρόπο λειτουργήσει και σε άλλες περιόδους, διοχετεύοντας ζεστό χρήμα, θυσία στον βωμό των αγορών με αντάλλαγμα την ηρεμία. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα να θεωρείται ως αναμενόμενο πως σε κάθε κρίση οι κεντρικές τράπεζες θα παρέμβουν υπέρ των τραπεζών για να σταματήσουν την αιμορραγία. Έχοντας πάντα το «Greenspan

Put» στη φαρέτρα, οι αγορές πορεύονται με την ορθόδοξη προσμονή ότι οι κεντρικές τράπεζες θα παρέμβουν σε οποιαδήποτε μεγάλη ή μικρή κρίση. Ήταν το «Greenspan Put» που άλλαξε τα πάντα επιτρέποντας στους επενδυτές να αναλάβουν μεγάλα ρίσκα, να δημιουργηθούν φούσκες και να ακολουθήσουν κρίσεις. Έκτοτε οι κεντρικές τράπεζες μετατράπηκαν στον μεγάλο προστάτη των τραπεζών, ένας ρόλος που παλαιότερα δεν υπήρχε αλλά προστέθηκε προς το τέλος της δεκαετίας του '80. Και ισχύει απόλυτα, αφού τόσο οι παρεμβάσεις στην παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση (2008) όσο και στα lockdowns (2020) βρίσκουν αναφορές στο 1987 και τον Alan Greenspan.

Η παγκόσμια χρηματοοικονομική

κρίση του 2008 ανάγκασε τον «Maestro» να δει τα πράγματα διαφορετικά και να οδηγηθεί σε αυτοκριτική για λανθασμένες πεποιθήσεις. Εκεί ήταν που παραδέχθηκε ότι, ενώ πίστευε πως οι τράπεζες λειτουργούν προς το συμφέρον των μετόχων τους και διαχειρίζονται τους κινδύνους με σύνεση, κάτι τέτοιο δεν ισχύει. Αυτή η διαπίστωση, κατά τον ίδιο, ήταν μια τραυματική εμπειρία που δημιούργησε «κενά» στο αφήγημά του για την οικονομία.

Έκτοτε, και ενώ για χρόνια ήταν αντίθετος σε κάθε ιδέα αυστηρής εποπτείας, η κρίση ανάγκασε τον «Maestro» να δει τα πράγματα αλλιώς, αφού ήταν πλέον ξεκάθαρο ότι οι αγορές δεν αυτορυθμίζονται και άρα η εποπτεία τους είναι απαραίτητη.

### ΕΛΛΑΔΑ

## Η αμυντική βιομηχανία γυρίζει σελίδα

**Η Ελληνική** αμυντική βιομηχανία μετασχηματίζεται, αξιοποιώντας τις ευκαιρίες που δημιουργούν το ευρωπαϊκό σχέδιο ReArm Europe και η ενίσχυση της εγχώριας συμμετοχής στα εξοπλιστικά προγράμματα. Κεντρικό ρόλο διαδραματίζουν οι συνεργασίες μεγάλων ελληνικών ομίλων με διεθνείς αμυντικούς κολοσσούς. **Σελ. 13**



### Επιστροφή

## Κατέβασε το app, πλήρωσε με κάρτα & κέρδισε ευρώ Επιστροφή σε Κύπρο & Ελλάδα!

Πλήρωσε με κάρτα Eurobank σε 800+ σημεία πώλησης στην Κύπρο και 8500+ στην Ελλάδα και κέρδισε ευρώ Επιστροφή, απευθείας στον λογαριασμό σου.

Ισχύουν όροι και προϋποθέσεις. eurobank.cy/epistrofi

### EUROBANK

Κατέβασε το Επιστροφή app και ξεκίνα να κερδίζεις!



ΣΕΒΓΚΙΟΥΛΑ ΟΥΛΟΥΝΤΑΓ

## Μια γυναίκα ζυμωμένη από αγάπη και ατσάλι

Του ΝΙΚΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΑΡΑ

Όπου καρδιές σκληραίνουν και λαοί δικάζονται, κάθε πλευρά αναζητεί ασφάλεια στην αφήγηση της δικής της αρετής και της απανθρωπιάς των άλλων. Εκεί παρατηρούμε τον διαχωρισμό μεταξύ ανθρώπων που «βλεφούνται» με την έχθρα και το μίσος, και αυτών που επικειρούν να επουλώσουν πληγές, να γεφυρώσουν χάσματα, να ανοίξουν χαραμάδα ελπίδας με καλοσύνη και



ανθρώπων. Η ζωή όσων αντιστέκονται στη θλιψη της αγέλης δεν είναι εύκολη, ούτε η επιτυχία εξασφαλισμένη. Κάνουν αυτό που πιστεύουν ότι επιτάσσει η κοινή ανθρωπινή μοίρα – να βοηθήσει ο ένας τον άλλον να αντέξουμε στον πόνο και να βρούμε τρόπο να ζούμε μαζί. Η Σεβγκιούλ Ουλουντάγ, η Τουρκοκύπρια δημοσιογράφος που πέθανε πριν από λίγες ημέρες, στα 68 της, αφιέρωσε τη ζωή της στην υπηρεσία των δύο λαών της Κύπρου – νεκρών και ζωντανών...

Από το 2001-2002, πριν από το άνοιγμα των οδοφραγμάτων, είχε αρχίσει να αφιερώνεται στην έρευνα για τους αγνοούμενους και των δύο πλευρών. Ο εντοπισμός τους έγινε «ο σκοπός της ζωής της», σημείωσε χθες ο Ανδρέας Παράσχος. Ο αγαπητός συνάδελφος συνεργάστηκε μαζί της, και οι δύο τιμήθηκαν για την πρωτοποριακή έρευνά τους. Τα πράγματα, όμως, δεν ήταν εύκολα. Μιλώντας στο ραδιόφωνο του «Πολίτη», ο Παράσχος περιέγραψε πώς η Σεβγκιούλ (όπως την αποκαλούσαν όλοι) άνοιξε διάλογο με αναννώστες μέσω της καθημερινής στήλης της στην τουρκοκυπριακή εφημερίδα

Yenetuzen, αναζητώντας πληροφορίες για θαμμένους Ελληνοκυπρίους στα Κατεχόμενα. Αυτό προκάλεσε αντιδράσεις από τον κατοχικό στρατό, το κατεστημένο, μυστικούς πράκτορες και ακραία στοιχεία, που «δεν την άφηναν σε ησυχία», είπε ο Παράσχος. Και από την ελληνοκυπριακή πλευρά υπήρχαν αντιδράσεις όταν οι έρευνες αφορούσαν αγνοούμενους Τουρκοκυπρίους. Ο αρχιεπίσκοπος Χρυσόστομος Β' είχε χαρακτηρίσει τον «Πολίτη», που δημοσίευσε στήλη της Σεβγκιούλ για 20 χρόνια, «ελληνόφωνη τουρκική εφημερίδα», σχολίασε ο Παράσχος. Αυτά όλα ήταν μέρος της καθημερινότητας της, πρόσθεσε. Την Κυριακή ο πρόεδρος Νίκος Χριστοδουλίδης εξήρε την προσφορά της Σεβγκιούλ, τονίζοντας ότι ανέδειξε «με ευαισθησία και αφοσίωση το ανθρωπιστικό δράμα των αγνοουμένων της κυπριακής τραγωδίας» και εργάστηκε με συνέπεια υπέρ της ειρηνικής συνύπαρξης Ελληνοκυπρίων και Τουρκοκυπρίων.

Το 2001, η Σεβγκιούλ και η Καίτη Οικονομίδου ίδρυσαν τη ΜΚΟ γυναικών Hands Across the Divide για την προώθηση της δημοκρατίας και ισότητας, με στόχο την ενίσχυση δεσμών μεταξύ όλων των κοινοτήτων της Κύπρου. Η Σεβγκιούλ ήταν μέλος μιας μικρής κοινότητας δημοσιογράφων και ακτιβιστών από τις δύο πλευρές που εργάστηκαν και εργάζονται για τη συμφιλίωση, παρά τις δυσκολίες, παρά τις χαμένες ευκαιρίες και τις απογοητεύσεις. Η Σεβγκιούλ, η οποία ασθενούσε τελευταίως, πέτυχε απτά αποτελέσματα. «Δεν ήταν η δημοσιογράφος που έγραφε απλώς ωραίες ιδέες. Αυτό που έκανε επιβεβαιωνόταν καθημερινά πάνω από ένα μήνυμα, μέσα ακόμη από ένα οστό που εντοπιζόταν και παραδιδόταν, με τη συμβολή της Διερευνητικής Επιτροπής Αγνοουμένων, «Φωνές» είναι μέρος της άυλης πολιτιστικής μας κληρονομιάς και συνδέονται άμεσα με τις μελωδίες που τραγουδούσαν σε

## ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΑ ΡΙΟ

Επιμέλεια: ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗΣ

# «Postcards from My Homeland»: Μια σύγχρονη συνομιλία με τη μνήμη

Η δημιουργία του σήμερα δεν χρειάζεται να αντιγράφει το παρελθόν, μπορεί να συνομιλεί μαζί του

Συνέντευξη ΣΤΟΝ ΑΠΟΣΤΟΛΟ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗ

Το «Postcards from My Homeland» που παρουσιάζουν η Νάσια Θεράποντος, συνθέτρια, ο Γιώργος Γεωργίου, κλαρινέτο, μπάσο κλαρίνο, η Παναγιώτα Παπαγεωργίου, αφηγήτρια, και Θεόδωρος Χριστοδουλίδης, visuals, είναι μια εμβυθιστική ηχητική εγκατάσταση με ζωντανή περφόρμανς κλαρινέτο που αναδεικνύει την πλούσια πολιτιστική κληρονομιά της Κύπρου. Σμίγοντας παραδοσιακές κυπριακές μελωδίες με σύγχρονα ηλεκτρονικά ηχοτοπία, το πρότζεκτ μεταφέρει το ακροατήριο στον ηχητικό πυρήνα του νησιού. Μέσα από ατμοσφαιρικές ηχογραφήσεις, πολυεπίπεδες ηχητικές υφές και σύγχρονες συνθέσεις, εξερευνά τη μουσική ταυτότητα της Κύπρου με νοσταλγία, ζεστασιά και περιέργεια. Η Νάσια Θεράποντος, εκ μέρους της δημιουργικής ομάδας, λέει στην «Κ» ότι παρουσιάζουν μια μουσική πρόταση που λειτουργεί σαν ένα ηχητικό κάρτ ποστάλ της Κύπρου, λέγοντας χαρακτηριστικά: «Δεν πρόκειται για μια αναπαράσταση της παράδοσης, αλλά για μια σύγχρονη συνομιλία με τη μνήμη, το τοπίο και τους ανθρώπους του νησιού. Μέσα από πρωτότυπες συνθέσεις και δημιουργική επεξεργασία παραδοσιακών στοιχείων, επιχειρούμε να αναδείξουμε μια Κύπρο που κοιβάται την ιστορία της αλλά εκφράζεται με ένα πιο σύγχρονο τρόπο».

–Τι ετοιμάζετε στη δράση «Postcards from My Homeland»;

–Στη δράση «Postcards from My Homeland» παρουσιάζουμε μια μουσική πρόταση που λειτουργεί σαν ένα ηχητικό κάρτ ποστάλ της Κύπρου. Δεν πρόκειται για μια αναπαράσταση της παράδοσης, αλλά για μια σύγχρονη συνομιλία με τη μνήμη, το τοπίο και τους ανθρώπους του νησιού. Μέσα από πρωτότυπες συνθέσεις και δημιουργική επεξεργασία παραδοσιακών στοιχείων, επιχειρούμε να αναδείξουμε μια Κύπρο που κοιβάται την ιστορία της αλλά εκφράζεται με ένα πιο σύγχρονο τρόπο. Η παράσταση εξερευνά τις κυπριακές «Φωνές» ως ηχητικό πυρήνα και ξετυλίγει ένα νέο μουσικό κόσμο μέσα από αφήγηση, αυτοσχεδιασμό και πειραματισμό. Οι «Φωνές» είναι μέρος της άυλης πολιτιστικής μας κληρονομιάς και συνδέονται άμεσα με τις μελωδίες που τραγουδούσαν σε



«Μέσα από πρωτότυπες συνθέσεις και δημιουργική επεξεργασία παραδοσιακών στοιχείων, επιχειρούμε να αναδείξουμε μια Κύπρο που κοιβάται την ιστορία της αλλά εκφράζεται με ένα πιο σύγχρονο τρόπο».

κάθε περιοχή της Κύπρου αυτοσχεδιάζοντας πάνω τους τα τσιτατιστά.

–Μπορείτε να περιγράψετε τον ηχητικό πυρήνα του νησιού;

–Ο ηχητικός πυρήνας της Κύπρου είναι αποτέλεσμα πολλών αιώνων συνύπαρξης πολιτισμών. Βρίσκεται στους τροπικούς δρόμους της ανατολικής Μεσογείου, στους ασύμμετρος ρυθμούς, στις φωνητικές παραδόσεις και στον ιδιαίτερο τρόπο με τον οποίο η μουσική συνδέεται με την κοινότητα, την αφήγηση και τον χορό. Είναι ένας ήχος που ισορροπεί ανάμεσα στην Ανατολή και τη Δύση, διατηρώντας μια έντονη τοπική ταυτότητα.

–Οι σύγχρονοι ήχοι πόσο εύκολα δένουν με τον πυρήνα που μας περιγράφει πιο πάνω;

–Πιστεύω ότι μπορούν να συνυπάρξουν πολύ φυσικά, αρκεί να υπάρχει ουσιαστική γνώση και σεβασμός προς την παράδοση. Η σύγχρονη δημιουργία δεν χρειάζεται να αντιγράφει το παρελθόν, μπορεί να συνομιλεί μαζί του. Όταν οι νέες τεχνολογίες, οι σύγχρονες αρμονίες ή οι αυτοσχεδιαστικές πρακτικές υπηρετούν το μουσικό νόημα και όχι απλώς την εντύπωση, τότε δημιουργείται κάτι αυθεντικό που συνεχίζει την παράδοση αντί να την ακυρώνει.

–Η χρήση του κλαρίνου είναι συμβατή με την πολιτιστική κληρονομιά της Κύπρου;

–Η παράσταση δεν βασίζεται αποκλειστικά στο κλαρίνο, ούτε αυτό αποτελεί το



μοναδικό εκφραστικό της μέσο. Το κλαρίνο χρησιμοποιείται ως η σύγχρονη φωνή της μουσικής μας αφήγησης, ενώ το πιθιαύλι εκπροσωπεί τον αυθεντικό παραδοσιακό ήχο της Κύπρου. Δεν πρόκειται για μια αντιπαράθεση των δύο οργάνων, αλλά για έναν δημιουργικό διάλογο ανάμεσα στην παράδοση και τη σύγχρονη δημιουργία. Μέσα από αυτή τη συνύπαρξη αναδεικνύεται η συνέχεια της μουσικής μας κληρονομιάς και η δυνατότητα της να εξελίσσεται, να εμπνέει και να αποκτά νέες μορφές έκφρασης, χωρίς να χάνει την ταυτότητά της.

–Έχει μελετηθεί επαρκώς η μουσική

ταυτότητα του νησιού;

–Έχει γίνει σημαντική δουλειά από ερευνητές, μουσικολόγους και ανθρώπους της παράδοσης, όμως υπάρχουν ακόμη πολλά πεδία που χρειάζονται συστηματική έρευνα και τεκμηρίωση. Ιδιαίτερα οι τοπικές μουσικές παραδόσεις, οι προφορικές μαρτυρίες και οι διαπολιτισμικές επιρροές μπορούν να φωτιστούν περισσότερο. Παράλληλα, είναι σημαντικό η έρευνα να μην παραμένει μόνο στα ακαδημαϊκά ιδρύματα, αλλά να συνδέεται με την εκπαίδευση και τη σύγχρονη καλλιτεχνική δημιουργία.

–Πώς βλέπετε τη σύγχρονη δημιουργία στην Κύπρο; Έχει τη θέση που της αξίζει στα πολιτιστικά πράγματα της χώρας;

–Η σύγχρονη δημιουργία στην Κύπρο χαρακτηρίζεται από υψηλό επίπεδο, πολυφωνία και διάθεση για πειραματισμό. Υπάρχουν αξιόλογοι δημιουργοί που παράγουν έργο με διεθνείς προδιαγραφές, συχνά όμως εργάζονται με περιορισμένους πόρους και μικρή προβολή. Υπάρχει ακόμη περιθώριο για πιο σταθερή θεσμική στήριξη, περισσότερες ευκαιρίες παρουσιάσεως νέων έργων και ουσιαστικότερη σύνδεση της σύγχρονης δημιουργίας με το κοινό. Ο πολιτισμός εξελίσσεται, όταν δίνει χώρο τόσο στην παράδοση όσο και στις νέες φωνές που την επαναπροσδιορίζουν.

**Πληροφορίες:** «Postcards from my Homeland», Παρασκευή 24 Ιουλίου, ώρα 10:15 μ.μ. Σκηνή Χάνι, Καλύδα. Περισσότερα στο: [www.windcraftmusicfest.com](https://www.windcraftmusicfest.com)

## ΣΥΜΒΑΙΝΟΥΝ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

Επιμέλεια: ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗΣ

kouroupakisa@kathimerini.com.cy

### «Τρωάδες» του Ευριπίδη

Η ευριπίδεια τραγωδία «Τρωάδες» αποτελεί την εναρκτήρια παραγωγή της φετινής έκδοσης του «Διεθνούς Φεστιβάλ Αρχαίου Ελληνικού Δράματος», το οποίο διοργανώνουν το Τμήμα Σύγχρονο Πολιτισμού του Υπουργείου Πολιτισμού και το Κυπριακό Κέντρο Διεθνούς Ινστιτούτου Θεάτρου, σε σκηνοθεσία της Carlota Ferrer και παραγωγή των Producciones Come y Calla και του Διεθνούς Φεστιβάλ Κλασικού Θεάτρου της Μέρικα. Στον ρόλο της Εκάβης πρωταγωνιστεί η καταξιωμένη Ισπανίδα ηθοποιός Isabel Ordaz, σε μια παράσταση που αναδεικνύει τη βία του πολέμου και τις συνέπειές του πάνω στα σώματα και τις ζωές των ηττημένων. Η ισπανική παραγωγή παρουσιάστηκε το 2025 στο Διεθνές Φεστιβάλ Κλασικού Θεάτρου της Μέρικα αποσπώντας ιδιαίτερα θερμές κριτικές από κοινό και κριτικούς. Παρασκευή 3 και Σάββατο 4 Ιουλίου, Αρχαίο Θέατρο Κουρίου. Πληροφορίες τηλεφώνω 70002414. [www.greekdramafest.com](http://www.greekdramafest.com)

### «Ο Ξένος» στο Πάνθεον

Προβάλλεται στον κινηματογράφο «Πάνθεον» από τις 4 Ιουλίου μία από τις πιο εμβληματικές ιστορίες του 20ού αιώνα, «Ο Ξένος». Το κλασικό αριστούργημα του Αλμπέρ Καμύ μεταφέρεται στη μεγάλη οθόνη από τον Γραφείο Ozon, σε μια νέα κινηματογραφική προσέγγιση που κινείται ανάμεσα σε υπαρξιακό δράμα, αστυνομικό θρίλερ και δικαστική ταινία. Με φόντο το Αλγέρι της δεκαετίας του '30, «Ο Ξένος» παρακολουθεί έναν άνθρωπο που δεν παίζει το παιχνίδι των κοινωνικών συμβάσεων, γι' αυτό γίνεται ξένος μέσα στον ίδιο του τον κόσμο. Προβολές από 4 έως 15 Ιουλίου, καθη-



μερινά στις 8:30 μ.μ. και Σαββατοκύριακα στις 6:00 και 8:30 μ.μ.

### «Summer Constellations»

Η έκθεση «Summer Constellations / Καλοκαιρινοί αστερισμοί» φέρνει μαζί δεκατρείς Κύπριους και ξένους καλλιτέχνες, προσεγγίζει τη ζωγραφική όχι ως μια σταθερή κατ-

Η ευριπίδεια τραγωδία «Τρωάδες» αποτελεί την εναρκτήρια παραγωγή της φετινής έκδοσης του «Διεθνούς Φεστιβάλ Αρχαίου Ελληνικού Δράματος», την Παρασκευή 3 και Σάββατο 4 Ιουλίου στο Αρχαίο Θέατρο Κουρίου.

Στη μονοήμερη έκθεση «Μοϊκάνες» στο Serena Beach στον Πρωταρά ο Νικόλαος Λουκάς προσεγγίζει τη μοϊκάνη ως κοινωνικό συμβάν και πράξη μετάβασης από το σχολείο και την εργασία στη στρατιωτική θητεία και την ενλικίωση.



Το 21ο Cyprus Rialto World Music Festival ξεκινάει την Τετάρτη 8 Ιουλίου με τη Μάρθα Φριντζίλα The Kubara Project και τους Kalogeraki Bros.



### Έκθεση φωτογραφίας «Μοϊκάνες»

Στη μονοήμερη έκθεση «Μοϊκάνες», ο καλλιτέχνης Νικόλαος Λουκάς προσεγγίζει τη μοϊκάνη όχι απλώς ως εντυπωσιακό χτένισμα, αλλά ως κοινωνικό συμβάν και πράξη μετάβασης από το σχολείο και την εφηβεία στη στρατιωτική θητεία και την ενλικίωση. Η μοϊκάνη υποδηλώνει μια τελευταία στιγμή μοναδικότη-

γορία ή απλώς ως παραγωγή εικόνας, αλλά ως ένα διευρυμένο πεδίο υλικών, χειρονομιας, μνήμης, ιχνών, επιφάνειας, εννοιολογικού χώρου, εικόνας και παρουσίας. Εξετάζει πώς οι σύγχρονες καλλιτεχνικές πρακτικές διεκρινούν τη ζωγραφική πέρα από τα συμβατικά της όρια. Τα έργα κινούνται ανάμεσα στην αφαιρεση και την παραστατικότητα, ανάμεσα στην οικειότητα της ζωγραφισμένης επιφάνειας και σε ευρύτερα ζητήματα

πολιτισμικής μνήμης, ταυτότητας και ψυχικής εμπειρίας. Αντί να προτείνει μια ενιαία θέση, η έκθεση λειτουργεί όπως ο αστερισμός του Benjamin: ως μια διάταξη στην οποία το νόημα αναδύεται μέσα από την εγγύτητα, τη διαφορά και τη γόνιμη τριβή της συνάντησης. Γκαλερί Art Seen, Λεωφόρος Μακαρίου Γ' 66B, Λευκωσία. Διάρκεια έως 10 Ιουλίου. Πληροφορίες τηλεφώνω 22006624, [www.art-seen.org](http://www.art-seen.org)

τας, πριν η προσωπική εικόνα και η ελεύθερη έκφραση δώσουν τη θέση τους στη στολή, τη στρατιωτική ομοιομορφία και την πεθορία. Η μοϊκάνη, από τη φύση της προσεγγίζει, γίνεται ένα εφήμερο γλυπτό πάνω στο σώμα, μια μορφή που ολοκληρώνεται με την εξασφάλισή της (το ξύρισμα), σηματοδοτώντας το πέρασμα στο επόμενο στάδιο της ζωής. Παράλληλα, αναδεικνύεται σε έκφραση συλλογικής εμπειρίας και πεδίο μνήμης και κοινότητας. Serena Beach, Πρωταρά, Παρασκευή 3 Ιουλίου, ώρα 12:00-00:00. Είσοδος: ελεύθερη

### Cyprus Rialto World Music Festival

Το 21ο Cyprus Rialto World Music Festival ξεκινάει με τη Μάρθα Φριντζίλα The Kubara Project και τους Kalogeraki Bros. Μετά την ιδιαίτερα θερμή υποδοχή που γνώρισαν στη σκηνή του Θεάτρου Ριάλτο τον Νοέμβριο του 2025, οι αδελφοί Καλογεράκη επιστρέφουν στη Λεμεσό, αυτή τη φορά στο πλευρό της Μάρθας Φριντζίλα και του The Kubara Project, σε μια συνεργασία που φέρνει κοντά τρεις ξεχωριστές δημιουργικές δυνάμεις της σύγχρονης ελληνικής μουσικής σκηνής. Το Kubara Project, αφού δοκιμάστηκε για πάνω από είκοσι χρόνια σε συναυλίες και περιοδείες στην Ελλάδα και το εξωτερικό, παρουσιάζεται στο κοινό με τον αυθορμητισμό και τη ζεστασιά που χαρακτηρίζουν και την πρώτη τους εμφάνιση, με μία ερμηνεία στην καλύτερή της στιγμή και δεξιοτέχνες μουσικούς που δίνουν ακόμη περισσότερο μέσα από τους κυριαρχικούς προσωπικούς δεσμούς τους. Προσωπικές ιστορίες μπερδεύονται με παγκόσμια βιώματα για την αγάπη, τη φιλία τη μοναξιά, τον έρωτα, τη σχέση με τους άλλους, την επίθεση στη φύση. Τετάρτη 8 Ιουλίου, ώρα 9:00 μ.μ. Θέατρο Ριάλτο, Λεμεσό. Πληροφορίες/εισιτήρια <https://rialto.interticket.com> | Τηλέφωνο 7777745

## ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Ιδιοκτησία

«Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ, ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΕΚΔΟΣΗ ΚΥΠΡΟΥ ΛΤΔ»

Εκδίδεται σε συνεργασία και μετά από άδεια της εταιρείας ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ Α.Ε.

Διευθύνων Σύμβουλος: ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΛΟΤΤΙΑΗΣ • Διευθυντής: ΘΑΝΑΣΗΣ ΦΩΤΙΟΥ • Αρχισυντάκτης: ΚΩΣΤΗΣ ΔΙΟΓΕΝΟΥΣ

Υπεύθυνος Υλης: ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗΣ • Υπεύθυνος Ατελιέ: ΠΑΝΤΕΛΗΣ ΔΑΜΙΑΝΟΥ

Νικόλαου Σαρπίδου 2 & Λεωφ. Λυκαβηττού, 2401 Εγκομνη, Λευκωσία, Κύπρος  
e-mail: [info@kathimerini.com.cy](mailto:info@kathimerini.com.cy) Τηλ.: +357 22472500 Fax: Σύνταξη +357 22472540  
Fax: Διαφημιστικό Τμήμα - Μικρές Αγγελίες +357 22472550

ΠΑΙΔΟΠΡΕΤΑΙ η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου της εφημερίδας με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό, ηχογραφήσης ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη.

Διευθυντής: ΑΛΕΞΗΣ ΠΑΠΑΧΑΛΛΑΣ • Αναπληρωτής Διευθυντής: ΚΩΣΤΗΣ ΦΑΦΟΥΤΗΣ • Σύμβουλος έκδοσης: ΝΟΤΗΣ ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ



**JULY 6**  
**18:30**

**ETK0**

GATE TO MODERN CULTURE

**LIMASSOL**

**WIZ GUIDE**

# 30 BEST

**BARS**

BY

**epic**

MAIN PARTNER

**THREE**

ARTISANAL



**CENTS**

BEVERAGES

PARTNERS



**EL DORADO**  
DEMERRARA RUM

**MARTIN MILLER'S**  
GIN

**MIJENTA**  
VODKA

**EMINENTE**  
RON DE CUBA



# Η τεχνολογία οδηγεί το νέο κύμα επενδύσεων

Οι 133 εγγραφές στο εξαμηνιο επιβεβαιώνουν τη συνεχιζόμενη ελκυστικότητα της χώρας

Της ΔΩΡΙΤΑΣ ΓΙΑΝΝΑΚΟΥ

**Κρατά γερά** το επενδυτικό ενδιαφέρον η Κύπρος κυρίως λόγω της στρατηγικής γεωγραφικής της θέσης, του ανεπτυγμένου τομέα των επαγγελματικών υπηρεσιών που διατηρεί και το ελκυστικό επιχειρηματικό περιβάλλον που έχει δημιουργήσει. Οι εταιρείες ξένων συμφερόντων εξακολουθούν να επιλέγουν τη χώρα μας για να δημιουργήσουν φυσική παρουσία και να δραστηριοποιηθούν σε διάφορους τομείς με επίκεντρο την τεχνολογία και τα ακίνητα.

Πιο συγκεκριμένα, το εξαμηνιο φέτος εγγραφήκαν στη Μονάδα Διευκόλυνσης Εταιρειών (ΜΔΕ - BFU) πέραν των 130 ξένων εταιρειών με κύριες αγορές προέλευσης την Ανατολική Ευρώπη, το Ηνωμένο Βασίλειο και τη Μέση Ανατολή. Σύμφωνα με τις πληροφορίες που κατέχει η «Κ», έχουν εγγραφεί στη Μονάδα το πρώτο εξαμηνιο του έτους 133 νέες εταιρείες ξένων συμφερόντων με την τάση να παραμένει ανοδική. Η ανάπτυξη λογισμικού εξακολουθεί να αποτελεί τον κυριότερο τομέα δραστηριότητας, ακολουθούμενη από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου και χρηματοδοτήσεων επενδύσεων, τα ακίνητα, τις επιχειρηματικές και νομικές συμβουλευτικές υπηρεσίες, καθώς και τον τομέα του μάρκετινγκ, της διαφήμισης και των δημοσίων σχέσεων. Η εικόνα αυτή επιβεβαιώνει ότι η Κύπρος συνεχίζει να προσελκύει επιχειρήσεις υψηλής προστιθέμενης αξίας, με ιδιαίτερη έμφαση στην τεχνολογία, τις διεθνείς επενδύσεις και τις εξειδικευμένες επαγγελματικές υπηρεσίες. Παράλληλα, διαπιστώνεται περαιτέρω διαφοροποίηση των αγορών προέλευσης των πραγματικών δικαιούχων των εταιρειών που ανοίγονται στην Κύπρο. Ειδικότερα, κατά το πρώτο εξαμηνιο του 2026, επένδυσαν στην Κύπρο Ουκρανοί, Ισραηλινοί, Ρώσοι, Βρετανοί και Λιθανέζοι. Τα συγκεκριμένα στοιχεία σε σχέση με το διεθνές ενδιαφέρον των επενδυτών για τη χώρα μας αντανάκλασε τις μεταβολές που συντελούνται στο διε-

θνές επιχειρηματικό περιβάλλον και επιβεβαιώνουν ότι η Κύπρος προσελκύει ολοένα και πιο διαφοροποιημένο φάσμα επενδυτών.

## Ανθεκτικό ενδιαφέρον

Η ανθεκτικότητα και η διάρκεια του ενδιαφέροντος των επενδυτών αποτελεί το σημαντικότερο συμπέρασμα που εξάγεται από την ανάλυση των στοιχείων της Μονάδας για τις εγγραφές ξένων εταιρειών την περίοδο 2022-2026. Σύμφωνα με τα στοιχεία, 491 νέ-

**Ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη της νέας εξειδικευμένης ιστοσελίδας του Κέντρου Εξυπηρέτησης Επιχειρήσεων - Παρουσιάζονται τυποποιημένα Investors Journeys με τα απαιτούμενα στάδια αδειοδότησης.**

ες εγγραφές καταγράφηκαν για το 2025, παρουσιάζοντας μικρή αύξηση περίπου 6% σε σχέση με το 2024 και υποδηλώνοντας σταθεροποίηση του ενδιαφέροντος των ξένων επενδυτών. Οι πέντε βασικοί επιχειρηματικοί τομείς είναι της τεχνολογίας, της ανάπτυξης λογισμικού, των επενδύσεων, των ακινήτων και των επαγγελματικών υπηρεσιών. Ως προς τις αγορές προέλευσης, εντοπίζονται Ισραηλινοί, Ρώσοι, Ουκρανοί και Βρετανοί. Το 2024 καταγράφηκε σημαντική ανάκαμψη περίπου 63% σε σχέση με το 2023, με τις νέες εγγραφές να ανέρχονται στις 465. Οι τομείς δραστηριότητας ήταν η ανάπτυξη λογισμικού, οι εταιρείες χαρτοφυλακίου, τα ακίνητα και οι επιχειρηματικές και νομικές συμβουλευτικές υπηρεσίες. Οι αγορές από τις οποίες προήλθαν οι 465 επενδύσεις το 2024 ήταν το Ισραήλ, η Ρωσία, η Ουκρανία και η Λευκορωσία.

Το 2023 παρατηρήθηκε ση-



Εκσυγχρονίζεται πλήρως η διαδικασία εγγραφής στο Μητρώο Εταιρειών Ξένων Συμφερόντων, το οποίο τηρεί η Μονάδα Διευκόλυνσης Εταιρειών.

μαντική μείωση στις νέες εγγραφές ξένων εταιρειών συγκριτικά με το 2022. Πιο συγκεκριμένα, ο αριθμός των εγγραφών ανήλθε στις 286, παρουσιάζοντας μείωση περίπου 82% σε σύγκριση με το 2022. Παρά τη μείωση αυτή, η σύνθεση των κυριότερων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων παρέμεινε σε μεγάλο βαθμό σταθερή. Η ανάπτυξη λογισμικού και οι εταιρείες χαρτοφυλακίου εξακολουθούν να αποτελούν τους δύο σημαντικότερους τομείς, ενώ το ενδιαφέρον μετατοπίστηκε από το εμπόριο προς τον τομέα των ακινήτων, ο οποίος εισήλθε στις πέντε κυριότερες δραστηριότητες. Ως προς τις χώρες προέλευσης, η Ρωσία και το Ισραήλ κυριάρχησαν, ενώ επενδύσεις καταγράφηκαν και από το Ηνωμένο Βασίλειο και τον Λίβανο.

Μπομπι εγγραφές ξένων εταιρειών στην αρμόδια Μονάδα σημειώθηκε το 2022 όταν καταγράφηκαν 1.605 νέες εταιρείες ξένων

συμφερόντων. Οι κυριότεροι τομείς δραστηριότητας ήταν η ανάπτυξη λογισμικού, οι εταιρείες χαρτοφυλακίου και χρηματοδοτήσεων επενδύσεων, οι επιχειρηματικές και νομικές συμβουλευτικές υπηρεσίες, το εμπόριο και η ηλεκτρονική εμπόριο και η ανάπτυξη λογισμικού βιντεοπαιχνιδιών. Οι σημαντικότερες χώρες προέλευσης των πραγματικών δικαιούχων ήταν η Ρωσία, το Ισραήλ, η Ουκρανία, το Ηνωμένο Βασίλειο, η Λευκορωσία και ο Λίβανος.

## Εκσυγχρονίζεται η Μονάδα

Στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού της δημόσιας διοίκησης και της συνεχούς αναβάθμισης των υπηρεσιών προς τις επιχειρήσεις, τέθηκε σε λειτουργία η πλήρως ψηφιοποιημένη διαδικασία εγγραφής στο Μητρώο Εταιρειών Ξένων Συμφερόντων, το οποίο τηρεί η Μονάδα Διευκόλυνσης Εταιρειών, στα πλαι-

σια της εθνικής Στρατηγικής για Προσέλκυση Επενδύσεων και Ταλέντου. Η νέα ηλεκτρονική υπηρεσία εκσυγχρονίζει τη διαδικασία υποβολής και διαχείρισης των αιτήσεων, απλοποιώντας τις διοικητικές διαδικασίες και μειώνοντας τον χρόνο διεκπεραίωσης και τη διοικητική επιβάρυνση τόσο για τις επιχειρήσεις όσο και για τις αρμόδιες κρατικές υπηρεσίες. Οι ενδιαφερόμενες εταιρείες θα μπορούν πλέον να υποβάλουν ηλεκτρονικά την αίτησή τους μέσω της ειδικής διαδικτυακής πλατφόρμας.

Ταυτόχρονα, το νέο πληροφοριακό σύστημα ενισχύει τις δυνατότητες παρακολούθησης και ανάλυσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας, παρέχοντας τη δυνατότητα εξαγωγής αξιόπιστων στατιστικών στοιχείων και αναφορών. Ειδικότερα, θα είναι δυνατή η καταγραφή και ανάλυση του αριθμού των εγγεγραμμένων εταιρειών, των τομέων οικονομι-

κής δραστηριότητας στους οποίους δραστηριοποιούνται, καθώς και του αριθμού των εργαζομένων που απασχολούν. Η λειτουργία του νέου συστήματος αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω τη διαφάνεια, την αποτελεσματικότητα και την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, συμβάλλοντας στη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και στην αποτελεσματικότερη διαχείριση του Μητρώου.

## Τα Investors' Journeys

Την ίδια ώρα ολοκληρώθηκε και η ανάπτυξη της νέας εξειδικευμένης ιστοσελίδας του Κέντρου Εξυπηρέτησης Επιχειρήσεων (ΚΕΕ) το οποίο τέθηκε σε λειτουργία τον Μάιο του 2025, με στόχο να επιλύσει τα διαρκώς προβλήματα που υπήρχαν στο επιχειρηματικό περιβάλλον και αφορούσαν τις χρονοβόρες και γραφειοκρατικές διαδικασίες. Μέσω της ιστοσελίδας παρέχεται

ολοκληρωμένη και επικαιροποιημένη πληροφόρηση για τις διαδικασίες ίδρυσης, λειτουργίας και αδειοδότησης επιχειρήσεων, τις διαθέσιμες ευκαιρίες κρατικών και ευρωπαϊκών χρηματοδοτήσεων, καθώς και το σύνολο των υπηρεσιών που προσφέρει το ΚΕΕ.

Παράλληλα, η ιστοσελίδα φιλοξενεί τυποποιημένα Investors' Journeys, τα οποία αποτυπώνουν με σαφή και πρακτικό τρόπο όλα τα απαιτούμενα στάδια αδειοδότησης, τις αρμόδιες αρχές και τα ενδεικτικά χρονοδιαγράμματα για επενδύσεις σε τομείς προτεραιότητας. Στην πρώτη φάση εφαρμογής τους καλύπτονται οι τομείς των εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, των κέντρων δεδομένων (Data Centres), των νοσηλευτηρίων και των τουριστικών αναπτύξεων, παρέχοντας στους επενδυτές ένα ολοκληρωμένο εργαλείο σχεδιασμού και υλοποίησης των επενδυτικών τους έργων. Αξίζει να σημειώσουμε ότι από την έναρξη της λειτουργίας του ΚΕΕ περισσότερες από 60 επιχειρήσεις έχουν λάβει εξειδικευμένη καθοδήγηση σε θέματα αδειοδότησης έργων Αναπτύξεων Πηγών Ενέργειας και αποθήκευσης ενέργειας, εγγραφής στο Μητρώο Εταιρειών Ξένων Συμφερόντων, επίσημους αδειοδοτητές διαδικασιών, καθώς και αξιοποίησης διαθέσιμων εθνικών και ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών προγραμμάτων. Το ΚΕΕ αποτελεί τη μετεξέλιξη της Μονάδας Διευκόλυνσης Εταιρειών (ΜΔΕ), με σημαντικά διευρυμένες αρμοδιότητες και αναβαθμισμένες υπηρεσίες, ενισχύοντας τον συντονισμό μεταξύ των αρμόδιων αρχών και διευκολύνοντας την υλοποίηση επενδυτικών σχεδίων.

Στη λειτουργία του ΚΕΕ συμμετέχουν η Μονάδα Διευκόλυνσης Εταιρειών του Υπουργείου Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας, ο Τομέας Στρατηγικών Αναπτύξεων του Τμήματος Πολεοδομίας και Οικισμών, το Invest Cyprus, καθώς και τα Σημεία Επαφής των αρμόδιων αδειοδοτητικών αρχών, διαμορφώνοντας ένα ολοκληρωμένο δίκτυο εξυπηρέτησης των επιχειρήσεων.

## ΠτΔ: «Είχαμε πολύ θράσος σε αυτή την Προεδρία και σημαντικά αποτελέσματα»

Συγχαρητήρια από Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν που δήλωσε ότι «Η Κυπριακή Προεδρία ήταν μια αληθινή επιτυχία»

Η Κυπριακή Προεδρία του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης ολοκληρώθηκε χθες και από σήμερα, 1η Ιουλίου, τη σκυτάλη παίρνει η Ιρλανδία. Ο πρόεδρος Χριστοδουλίδης δέχθηκε τα συγχαρητήρια τόσο από την ηγεσία της Ε.Ε. όσο και από αρχηγούς κρατών-μελών αλλά και από οργανισμούς στο εσωτερικό της Κύπρου για την πανθομολογούμενη πετυχημένη Προεδρία.

### «Αληθινή επιτυχία»

Η πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν, ευχαρίστησε με ανάρτησή της τον πρόεδρο Χριστοδουλίδη, σημειώνοντας ότι «Η Κυπριακή Προεδρία ήταν μια αληθινή επιτυχία». Στην ανάρτησή της, η οποία συνοδεύεται από βίντεο με υλικό από τις κοινές τους συναντήσεις κατά το τελευταίο εξαμηνιο, η κ. φον ντερ Λάιεν απευθύνεται προς τον ΠτΔ λέγοντας ότι «προωθήσατε την ατζέντα της Ε.Ε., από την ανταγωνιστικότητα έως τη διεύρυνση. Στο εξωτερικό, χτίσατε γέφυρες με τους εταίρους μας στη Μέση Ανατολή σε μια κρίσιμη στιγμή».

Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας αποτίμησε την Κυπριακή Προεδρία ως μία από τις πιο ουσιαστικές και παραγωγικές προεδρίες του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης των τελευταίων ετών, ανακοινώνοντας παράλληλα τη διατήρηση του υφιστάμενου Ευρωπαϊκού Θεματικού και των ευρωπαϊκών κλιμακίων στα υπουργεία, ώστε να αξιοποιηθεί η τεχνολογία που αποκτήθηκε. Κατά την τελετή λήξης της Προεδρίας, που έγινε στο Συνεδριακό Κέντρο «Φιλοξενία» στην παρουσία εκατοντάδων κρατικών λειτουργών, εθελοντών και όλων όσοι συνέβαλαν στο εγχείρημα, η υφυπουργός για Ευρωπαϊκά Θέματα, Μαριλένα Ραουά και ο υπουργός Εξωτερικών, Κωνσταντίνος Κόμπος, έκαναν επίσης λόγο για μια διεθνώς αναγνωρισμένη επιτυχία που ενίσχυσε τον ρόλο και τη φωνή της Κύπρου στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας ανέφερε ότι η επιτυχία της Κυπριακής Προεδρίας ξεπέρασε κάθε



Η Κυπριακή Προεδρία Ε.Ε. ήταν από τις πιο ουσιαστικές και παραγωγικές, δήλωσε ο ΠτΔ στην τελετή λήξης.

προσδοκία και απέδωσε το αποτέλεσμα στην πολύμηνη προετοιμασία, τον επαγγελματισμό και τη συλλογική προσπάθεια όλων εργαζομένων για την υλοποίησή της.

«Πίσω από κάθε πετυχημένη σύνοδο, πίσω από κάθε συμφωνία, πίσω από κάθε θετικό σχόλιο που ακούσαμε αυτούς τους έξι μήνες υπήρχαν άνθρωποι. Και αυτοί οι άνθρωποι είστε όλοι εσείς», είπε απευθυνόμενος στους λειτουργούς και εθελοντές που συμμετείχαν στην προετοιμασία και υλοποίηση της Προεδρίας. «Η μικρή Κύπρος, το μόνο κράτος-μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης υπό κατοχή, μπορεί να οργανώνει, μπορεί να συντονίζει και να ηγείται μιας τόσο μεγάλης προσπάθειας με τρόπο που να κερδίζει τον σεβασμό όλων», ανέφερε. «Κάποτε με θράσος, οφείλω να πω, αν σκεφτώ το μέγεθος της χώρας μας απέναντι στα άλλα κράτη-μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Είχαμε πολύ θράσος σε αυτή την Προεδρία, με σημαντικά αποτελέσματα», πρόσθεσε.

Όπως είπε, η προσέγγιση αυτή συνέβαλε ώστε η Κυπριακή Προεδρία να αναγνωριστεί διεθνώς ως μία από τις πιο ουσιαστικές και παραγωγικές των τελευταίων ετών, παρά τις ιδιαίτερα απαιτητικές γεωπολιτικές συνθήκες που επικράτησαν κατά τη διάρκεια του εξαμηνίου.

Αναφερόμενος στις προκλήσεις του εξαμηνίου, σημείωσε ότι η Κυπριακή Προεδρία κλήθηκε να αντιμετωπίσει περισσότερες από μία δι-



εθνείς κρίσεις. «Μας έπесαν πάνω από μια κρίση και θεωρώ ότι ανταποκριθήκαμε σε αυτές τις κρίσεις με απόλυτη επιτυχία. Ήταν ακόμη μία πρόκληση για την Προεδρία μας, ένα περαιτέρω εμπόδιο που ξεπεράσαμε», είπε. «Ιδιαίτερα αναφορά έκανε στην υφυπουργό Ευρωπαϊκών Θεμάτων, Μαριλένα Ραουά, την οποία ευχαρίστησε για τον συντονισμό της προσπάθειας, λέγοντας ότι «χωρίς τη Μαριλένα δεν θα τα καταφέραμε».

«Ενδομηνίως πριν αναλάβουμε κάποιο να σκεφτήκαμε: ένα μικρό κράτος μέλος με ένα μεγάλο πολιτικό πρόβλημα, πόσα θα καταφέρει; Αποδείξαμε όμως ότι αυτό που έχει σημασία δεν είναι τα τετραγωνικά χιλιόμετρα. Είναι αυτό που φέρνουμε στο τραπέζι. Είναι η αποτελεσματικότητά μας», ανέφερε. «Η Κύπρος αναδείχθηκε ως παράδειγμα, ως έντιμος διαμεσολαβητής, φέρνοντας αποτελέσμα-

τα σε φακέλους που βρίσκονταν σε αδιέξοδο για περισσότερο από μία δεκαετία», είπε, αναφερόμενη σε ζητήματα όπως η άμυνα και η ασφάλεια, η ανταγωνιστικότητα, η διεύρυνση, η προστασία των ανηλίκων στο διαδικτυακό και το νέο Πολυτετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο. Παρουσιάζοντας τον απολογισμό της κυπριακής Προεδρίας, ανέφερε ότι κατά τη διάρκεια του εξαμηνίου πραγματοποιήθηκαν περίπου 1.600 συναντήσεις στις Βρυξέλλες, περισσότερες από 300 διοργανώσεις στην Κύπρο, 19 άτυπες υπουργικές συναντήσεις, καθώς και η πρώτη άτυπη Σύνοδος του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου που φιλοξενήθηκε ποτέ στην Κύπρο, ενώ η χώρα υποδέχθηκε περισσότερους από 30.000 επισκέπτες.

«Μπορεί να κλείνει το κεφάλαιο του εξαμηνίου, ανοίγει όμως ένα άλλο, στο οποίο θα χτίσουμε πάνω στην παρακαταθήκη που αφήνει η Κυπριακή Προεδρία. Έχουμε ισχυρότερη φωνή, ισχυρότερο ρόλο και αυτά θα τα αξιοποιήσουμε προς όφελος της Κύπρου και των πολιτών της», ανέφερε.

Όπως σημείωσε, κατά την προετοιμασία και υλοποίηση της Προεδρίας δημιουργήθηκε ένας αποτελεσματικός επτελικός μηχανισμός συντονισμού μεταξύ της Τριμεταίας της Προεδρίας, των υπουργείων, των υφυπουργών και της Μόνιμης Αντιπροσωπείας της Κύπρου στις Βρυξέλλες, ο οποίος, όπως είπε, αποτελεί σημαντική παρακαταθήκη για τη μελλοντική διαχει-

ριση των ευρωπαϊκών υποθέσεων της χώρας.

### Κωνσταντίνος Κόμπος

Ο υπουργός Εξωτερικών, Κωνσταντίνος Κόμπος, χαρακτήρισε την Κυπριακή Προεδρία μια εθνική αποστολή που ολοκληρώθηκε με επιτυχία, σημειώνοντας ότι η θετική αποτίμησή της δεν προέρχεται από την κυπριακή πλευρά, αλλά από τους Ευρωπαίους εταίρους και τους θεσμούς της Ε.Ε.

«Το αποτέλεσμα δεν είναι κάτι που εμείς χαρακτηρίζουμε ως επιτυχημένο. Είναι από τις σπάνιες φορές που το λένε όλοι οι άλλοι», ανέφερε, προσθέτοντας ότι όσοι βρέθηκαν στις Βρυξέλλες κατά τη διάρκεια του εξαμηνίου διαπίστωσαν το ιδιαίτερα θετικό κλίμα που επικρατούσε για την Κυπριακή Προεδρία. Ο κ. Κόμπος σημείωσε ότι η Κυπριακή Προεδρία κλήθηκε να διαχειριστεί, πέραν των υποχρεώσεων της, σειρά σοβαρών διεθνών εξελίξεων, αναφέροντας ενδεικτικά τη Βενεζουέλα, τη Τριτολογία και το Ιράν. Όπως είπε, σε διαφορετικές συνθήκες οι κρίσεις αυτές θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την πορεία μιας προεδρίας, ωστόσο στην περίπτωση της Κύπρου «θεωρώ ότι αυτό δεν έγινε. Το αντίθετο».

Αναφερόμενος στην προετοιμασία της Κυπριακής Προεδρίας, ο υπουργός Εξωτερικών υπενθύμισε ότι, όταν ξεκίνησε η προσπάθεια, η χώρα δεν διέθετε ούτε τον απαραίτητο υποδομή ούτε τον μηχανισμό που απαιτούνταν για την ανάληψη του έργου. «Έπρεπε να βρούμε κτίριο που δεν είχαμε, να χτίσουμε ομάδα που δεν υπήρχε και, κυρίως, να βρούμε χρήματα που επίσης δεν υπήρχαν», είπε, αποδίδοντας ιδιαίτερα εύσημα στην υφυπουργό για Ευρωπαϊκά Θέματα, Μαριλένα Ραουά, για τον συντονισμό της συνολικής προσπάθειας. Ο κ. Κόμπος ευχαρίστησε επίσης τους λειτουργούς του υπουργείου Εξωτερικών και ιδιαίτερα τους διπλωμάτες, οι οποίοι, όπως ανέφερε, επιμύησαν σημαντική πρόσθετο φόρτο εργασίας κατά τη διάρκεια του εξαμηνίου.

## Ικανοποίηση ΟΕΒ για αποτελέσματα

Κανονισμός για τα παραχθέντα αποτελέσματα και το συνολικό αποτέλεσμα της εξαμηνιαίας Προεδρίας του Συμβουλίου της Ε.Ε., εκφράζει η Ομοσπονδία Εργοδοτών & Βιομηχανιών (ΟΕΒ), προσθέτοντας πως εκτός από τιμή για τη χώρα, πολλαπλασιάζει τις προσδοκίες του κυπριακού επιχειρείν για επιτάχυνση των μεταρρυθμίσεων σε εθνικό επίπεδο. Σύμφωνα με την ΟΕΒ, η Κυπριακή Δημοκρατία ανέλαβε την επικρατούσα για την Προεδρία σε μια περίοδο έντονων γεωπολιτικών αναταράξεων και οικονομικών προκλήσεων και ανταποκρίθηκε στην αποστολή της με σοβαρότητα, επάρκεια και αποτελεσματικότητα. «Η ΟΕΒ συγχαίρει τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας για την οργανωμένη και αποτελεσματική άσκηση της Προεδρίας, καθώς και όλους τους πολιτικούς και υπηρεσιακούς παράγοντες που συνέβαλαν στην εθνική αυτή επιτυχία. Κατά το κυπριακό εξαμηνιο καταγράφηκε πρόοδος σε σειρά σημαντικών ευρωπαϊκών φακέλων, με ιδιαίτερη σημασία για την ανταγωνιστικότητα της ευρωπαϊκής οικονομίας, την ενίσχυση της Ενιαίας Αγοράς, τη διεύρυνση, τη μετανάστευση, την άμυνα και την ασφάλεια», αναφέρεται. Συμπληρώνεται ότι οι εξελίξεις αυτές συνδέονται άμεσα με την ανάγκη για λιγότερα διοικητικά βάρη, πιο προβλεψιμους κανόνες, καλύτερη λειτουργία της Ενιαίας Αγοράς και ενισχυμένη ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων, πεδία στα οποία οι ευρωπαϊκοί θεσμοί πρέπει, όπως σημειώνεται, να επιταχύνουν την υλοποίηση των μεταρρυθμίσεων που σχεδιάστηκαν σε συνεργασία με την ηγεσία του Ευρωπαϊκού Επιχειρείν, γιατί οι επιχειρήσεις ακόμα δεν νιώθουν κάποια διαφορά επί του εδάφους.

# Service Ερντογάν στον Πούτιν εν μέσω ανοχής Ε.Ε.

Αποκαλύπτουμε σημείωμα Ε.Ε. – Η Άγκυρα στήριξε τον ρωσικό σκιάδι στόλο 196 φορές σε 4 μήνες, αλλά η Ευρώπη της προσφέρει δώρα

Του ΠΑΥΛΟΥ Κ. ΞΑΝΘΟΥΛΗ

**Στοιχεία που** καταδεικνύουν τον υποστηρικτικό ρόλο της Τουρκίας προς τον σκιάδι στόλο της Ρωσίας, κατατέθηκαν σύμφωνα με πληροφορίες της «Κ» ενώπιον της Ε.Ε., αποκαλύπτοντας ότι το καθεστώς Ερντογάν έχει ουσιαστικά εγκαθιδρύσει έναν διαμετακομιστικό κόμβο παροχής υπηρεσιών, «παρέχοντας services» στον Βλαντιμίρ Πούτιν, ώστε να συνεχίζει να εξάγει ρωσικό πετρέλαιο, παρακάμπτοντας τις ευρωπαϊκές κυρώσεις.

Οι ίδιες πληροφορίες, στη βάση και σημειώματος της Ε.Ε., του οποίου έλαβε γνώση η «Κ», αναφέρουν ότι η κυβέρνηση Ερντογάν παρείχε στον σκιάδι στόλο του κ. Πούτιν, υπηρεσίες σε 196 τουλάχιστον καταγεγραμμένες περιπτώσεις, από τον Ιανουάριο μέχρι και τον Απρίλιο του 2026, εντός δηλαδή τεσσάρων μόλις μηνών. Σύμφωνα δε με ενημέρωση στην οποία πρόβη η Ευρωπαϊκή Υπηρεσία Εξωτερικής Δράσης (ΕΥΕΔ), η συνεργασία με την Τουρκία «δεν βρίσκεται στο επίπεδο που θα μπορούσε να είναι», καταλογίζοντας προς το καθεστώς της Άγκυρας «ψευδείς διαδρομές διαμετακόμισης και προσεγγίσεις πλοίων» του σκιάδους ρωσικού στόλου, «σε λιμένες» της Τουρκίας. Τα δεδομένα αυτά, ως επίσης και η διαπίστωση της ΕΥΕΔ ότι η συνεργασία της Τουρκίας επί της επιβολής των ευρωπαϊκών κυρώσεων κατά της Μόσχας «δεν βρίσκεται στα επιθυμητά επίπεδα», κοινοποιήθηκαν προς τα 27 κράτη-μέλη της Ε.Ε., πριν από μια εβδομάδα, στις 24 Ιουνίου.

Ωστόσο, παρά τις διαπιστώσεις αυτές, οι Βρυξέλλες συνεχίζουν την τακτική της επαναπροσέγγισης και των ανοιγμάτων προς το καθεστώς της Άγκυρας, ετοιμάζοντας μάλιστα και νέα δώρα προς την κυβέρνηση Ερντογάν. Κάτι που αποτυπώθηκε με τον πλέον επίσημο τρόπο κατά την επίσκεψη στην Τουρκία της ύπατης εκπροσώπου Κάγια Κάλας και των επιτρόπων

**Πληροφορίες, στη βάση και σημειώματος της Ε.Ε., του οποίου έλαβε γνώση η «Κ», αναφέρουν ότι η κυβέρνηση Ερντογάν παρείχε στον σκιάδι στόλο του κ. Πούτιν υπηρεσίες σε 196 τουλάχιστον καταγεγραμμένες περιπτώσεις, από τον Ιανουάριο μέχρι και τον Απρίλιο του 2026, εντός δηλαδή τεσσάρων μόλις μηνών.**

Διεύθυνσης Μάρτα Κοσ και Μετανάστευσης Μάγκνους Μπρούνερ. Επίσημος, στο επίκεντρο των επαφών των ευρωπαίων αξιωματούχων, βρισκόταν η Ατζέντα Συνδεσιμότητας, η οποία αφορά σε επενδύσεις στους τομείς των μεταφορών, της ενέργειας και των ψηφιακών υποδομών, με στόχο την ενίσχυση των διασυνδέσεων μεταξύ της Ευρώπης, της Τουρκίας, του Νοτίου Καυκάσου και της Κεντρικής Ασίας, κάτι που ενδιαφέρει ιδιαίτερα την Άγκυρα. Ανεισημώς, όπως άφισαν να διαρρεύσει επίσημοι της Ε.Ε., υπάρχει κι ένας δεύτερος στόχος, που αφορά «στην ενίσχυση των ευρωπαϊκών δεσμών με ένα σημαντικό σύμμαχο του ΝΑΤΟ, διερευνώντας τρόπους για άρση εμπορικών φραγμών, προώθηση οικονομικής ολοκλήρωσης και μια στενότερη στρατηγική ευθυγράμμιση» εν μέσω των πολέμων στη Μέση Ανατολή και στην Ουκρανία. Άλλωστε, η Κάγια Κάλας, ενόψει και της Συνόδου της Βορειοατλαντικής Συμμαχίας στην Τουρκία στις 7-8 Ιουλίου, είχε συνάντηση και με τον ΥΠΕΞ Χακάν Φιντάν. Φρόντισε να υπομνήσει σε συνέντευξή της στο πρακτορείο Ανατολού ότι η Τουρκία διαθέτει τον δεύ-

τερο μεγαλύτερο στρατό στο ΝΑΤΟ και μια πολύ ισχυρή αμυντική βιομηχανία, ενώ η Μάρτα Κοσ δήλωσε στο Politico ότι «η στενότερη συνεργασία Ε.Ε.-Τουρκίας εξυπηρετεί όλους μας».

Δεδομένα, τα οποία αναδεικνύουν και ενισχύουν τη σχέση εξάρτησης σημαντικού αριθμού κρατών-μελών της Ε.Ε. από την Άγκυρα, ενώ παράλληλα ενισχύουν και τα ερωτηματικά γύρω από την προοπτική διασύνδεσης των ευρωτουρκικών ντοσι με την επίλυση του Κυπριακού, την οποία ζητάει για τρία και πλέον χρόνια η Λευκωσία χωρίς όμως κανένα από αποτέλεσμα. Σημειώνεται ότι η συντριπτική πλειοψηφία των κρατών-μελών της Ε.Ε., πέραν της «επένδυσης» στην Άγκυρα για τη διαχείριση του μεταναστευτικού, βλέπει στο πρόσωπο της Τουρκίας το κράτος που θα μπορούσε να καλύψει το κενό της αποστασιοποίησης των ΗΠΑ από την ευρωπαϊκή ομπρέλα άμυνας και ασφάλειας, για πρώτη φορά μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο. Εν προκειμένω, πέραν της συμμετοχής της Τουρκίας σε κοινά ευρωπαϊκά εξοπλιστικά προγράμματα, μέσω αμυντικών βιομηχανιών που έχουν εγκαθιδρύσει κοινοπραξίες με ευρωπαϊκές βιομηχανίες, αρκετά κράτη-μέλη ασκούν πιέσεις ώστε η τουρκική εμπλοκή να επεκταθεί



Το καθεστώς Ερντογάν παρέχει υπηρεσίες στον Βλαντιμίρ Πούτιν, ώστε να συνεχίζει να εξάγει ρωσικό πετρέλαιο, παρακάμπτοντας τις ευρωπαϊκές κυρώσεις. Ωστόσο, οι Βρυξέλλες ετοιμάζουν νέα δώρα προς την Τουρκία.

και σε κρατικό επίπεδο. Κάτι που απαιτεί βεβαίως και η ίδια η Άγκυρα, η οποία όπως μας λέχθηκε, επαναλαμβάνει φορτικά το αίτημά της σε όλες τις επαφές αξιωματούχων της χώρας με επίσημους της Ε.Ε. και κρατών-μελών της. Με δεδομένη πάντως την άρνηση της Λευκωσίας να συναινέσει σε μια τέτοια εξέλιξη, ενόσω η Τουρκία δεν συνεργάζεται για λύση του Κυπριακού. Και με εξίσου δεδομένη την άρνηση της Αθήνας να παράσχει τη δική της συγκατάθεση, ενόσω η Άγκυρα διατηρεί την απειλή του «casus belli» κατά της Ελλάδας.

## 90 τράπεζες στο «21ο»

Το σημαντικό κενό που καταγράφεται «δια χειρός Ερντογάν», στην εφαρμογή των ευρωπαϊκών κυρώσεων κατά της Ρωσίας, δεν εμποδίζει πάντως τις Βρυξέλλες και τα κράτη-μέλη να προετοιμάσουν το 21ο πακέτο κυρώσεων, το οποίο ήδη συζητείται σε επίπεδο Μονίμων Αντιπροσώπων, Coreper. Υπό το φως της συνεχιζόμενης ρωσικής εισβολής σε ουκρανικό έδαφος, το 21ο πακέτο κυρώσεων, στοχεύει σε σημαντικό βαθμό σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα. Με βάση τις εν εξελίξει συζητήσεις, η νέα υπό

διαμόρφωση δέσμη κυρώσεων εστιάζεται στην επιβολή μέτρων σε 220 συνολικά οντότητες, στις οποίες περιλαμβάνονται 90 χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, αριθμός που εάν υιοθετηθεί, θα αποτελέσει «ρεκόρ». Όπως πληροφορείται η «Κ», την περασμένη εβδομάδα, η ΕΥΕΔ πρότεινε την περιληψη 5 ακόμη τραπεζών στο 21ο πακέτο κυρώσεων, ανεβάζοντας στα 90 τον αριθμό των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων που θα θεθούν σε καθεστώς κυρώσεων, νοουμένου ότι θα εγκριθούν ομόφωνα τις προερχείς εβδομάδες από τα 27 κράτη-μέλη.

Όπως συνάγεται ευθέως από τις συζητήσεις που έλαβαν χώρα στην Coreper, το 21ο πακέτο κυρώσεων επιχειρεί να μετατοπίσει το επίκεντρο της στόχευσης των ευρωπαϊκών εταιριών, στα δίκτυα υποστήριξης της ρωσικής οικονομίας και της παράκαμψης των κυρώσεων, με εξαίρεση όμως τη συμπεριφορά της Τουρκίας, η οποία συνεχίζει να παρακάμπτε τις ευρωπαϊκές κυρώσεις, εν μέσω της ανοχής της Ε.Ε., η οποία καταγράφει την τουρκική συμπεριφορά, χωρίς ωστόσο καμία διάθεση να τραβήξει το αφτί της Άγκυρας.

Γενικότερα, οι βασικές προτεραιότητες της Ε.Ε. εστιάζονται στην αποδυνάμωση των χρηματοπιστωτικών διαύλων (με εκτεταμένες καταχωρήσεις τραπεζών), στη διακοπή της λειτουργίας του «σκιάδους στόλου» πλάττοντας όχι μόνο τα πλοία αλλά και τις εταιρείες που τα υποστηρίζουν και στην πίεση σε στρατηγικούς βιομηχανικούς τομείς, ως επίσης και στην ενίσχυση της επιτόπιος διπλωματικής παρουσίας της Ε.Ε. σε κρίσιμες τρίτες χώρες για την πρόληψη της καταστρατήγησης των κυρώσεων.

## «Οι συνεργάσιμοι τρίτοι»

Σύμφωνα με την ενημέρωση, της οποίας έτυχαν τα 27 κράτη-μέλη στη βάση και του εσωτερικού σημειώματος που καταρτίστηκε, «η Αρμενία, το Ουζμπεκιστάν, η Σερβία και η Μαλαισία θεωρούνται συνεργάσιμες, καθώς έχουν διακόψει τις προμήθειες «Αγαθών Κοινής Υψηλής Προτεραιότητας» (Common High Priority Items) και «Οικονομικά Κρίσιμων Αγαθών Economically Critical Goods». Η Αρμενία και το Ουζμπεκιστάν έχουν επίσης καταγράψει πρόοδο όσον αφορά τη συμμόρφωση του τραπεζικού τους τομέα, με το πλαίσιο των κυρώσεων που επέβαλε η Ε.Ε. κατά της Ρωσίας.

Το Καζακιστάν και η Τουρκία εξακολουθούν να συνεργάζονται, αλλά σύμφωνα με την Ε.Ε. «απαιτείται συνεχής άσκηση πίεσης». Παρότι η συνεργασία με το Καζακιστάν διατηρείται σε ικανοποιητικό επίπεδο, η ανταλλαγή δεδομένων εκκρεμεί. Αντίθετα, όπως προαναφέραμε, «η συνεργασία της Τουρκίας δεν είναι στο απαιτούμενο από τις Βρυξέλλες επίπεδο, με το σημαντικότερο πρόβλημα να εντοπίζεται στις ψευδείς διαδρομές διαμετακόμισης και τις προσεγγίσεις πλοίων του ρωσικού σκιάδους στόλου σε τουρκικούς λιμένες.

Σε ό,τι αφορά στη Γεωργία, η εν λόγω χώρα φέρεται να «έχει διατηρήσει αυστηρούς ελέγχους στις επανεξαγωγές ειδών που σχετίζονται με το πεδίο της μάχης από το 2023, ωστόσο εξακολουθούν να υπάρχουν ανησυχίες σχετικά με τις ροές πετρελαίου που συνδέονται με το διυλιστήριο Kulevι και με καταχωρήσεις που σχετίζονται με κρυπτονομίσματα».

Για τη μεγαλύτερη οικονομική απόφαση της ζωής σου,  
**ρώτα κάποιον που ξέρει.**

Για Στεγαστικό Δάνειο.  
**Ρώτα στην Τράπεζα Κύπρου.**

- Εξειδικευμένοι, έμπειροι λειτουργοί
- Υποστήριξη σε κάθε βήμα
- Γρήγορη εξυπηρέτηση
- Online Αίτηση 24/7

Your home hub:



Σε κάθε επόμενη κίνηση

### Προειδοποίηση:

Η τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση κατά την κρίση της. Υπάρχουν χρεώσεις εάν εξοφλήσετε νωρίτερα το δάνειο σας. Εάν δεν τηρείτε το σχέδιο αποπληρωμής του δανείου σας, μπορεί να χάσετε το σπίτι σας. Σε περίπτωση κμυαινόμενου επιτοκίου το ποσό της δόσης και το συνολικό κόστος χορήγησης μπορεί να αυξηθεί ή να μειωθεί ανάλογα με τη διακύμανση του βασικού επιτοκίου.

Τράπεζα Κύπρου

## Κομισιόν: 33,7 εκατ. ευρώ στους Τουρκοκύπριους το 2025

Επιβεβαιώνει την «ακλόνητη υποστήριξη της Ε.Ε. για την επανένωση της Κύπρου»

Τις επόμενες εκθέσεις της σχετικά με την εφαρμογή του Κανονισμού για την Πρόσπινη Γραμμή και του Προγράμματος Βοήθειας για την Τουρκοκυπριακή Κοινότητα δημοσίευσε χθες η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, επιβεβαιώνοντας την ακλόνητη υποστήριξη της Ε.Ε. για την επανένωση της Κύπρου μέσω της ενίσχυσης των διακοινωνικών δεσμών και της στοχευμένης κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης.

Σύμφωνα με ανακοίνωση, η Έκθεση για την Πρόσπινη Γραμμή του 2025 αποκαλύπτει ένα ιστορικό υψηλό 7,79 εκατομμυρίων εγκεκριμένων διελεύσεων, υπογραμμίζοντας τις αυξανόμενες συνδέσεις μεταξύ των ελληνοκυπριακών και των τουρκοκυπριακών κοινοτήτων.

Εν τω μεταξύ, οι παράτυπες διελεύ-

Χορηγήθηκαν και 16 επιχορηγήσεις στην Κοινωνία των Πολιτών, αξίας 2,22 εκατομμυρίων για συμφιλίωση και οικοδόμηση εμπιστοσύνης.

σεις συνεχίζουν την πτωτική τους τάση, μειούμενες σε 2.433. Για να διευκολύνει περαιτέρω την κυκλοφορία, η Ε.Ε. χρηματοδότησε τα έργα επέκτασης στο σημείο διέλευσης Αγίου Δομετίου, αυξάνοντας τη χωρητικότητα σε ένα από τα πιο πολυσύχναστα σημεία ελέγχου του νησιού.

Εξάλλου, η Έκθεση του Προγράμ-



Χρηματοδοτούνται και τα έργα επέκτασης στο σημείο διέλευσης Αγίου Δομετίου με στόχο να αυξηθεί η χωρητικότητα.

ματος Βοήθειας του 2025 περιγράφει τις προσπάθειες για την υποστήριξη της επανένωσης της Κύπρου μέσω της ενίσχυσης της κοινωνικοοικονομικής ανάπτυξης της τουρκοκυπριακής κοινότητας, της οικοδόμησης εμπιστοσύνης και της ενίσχυσης της κοινωνίας των πολιτών.

Με 33,7 εκατομμύρια ευρώ που διατέθηκαν το 2025, το πρόγραμμα συνέχισε να βελτιώνει τα πρότυπα ασφάλειας των τροφίμων και καλής διαβίωσης των ζώων, μεταξύ άλλων μέσω άμεσων μέτρων έκτακτης ανάγκης για την αντιμετώπιση της επιδημίας αφθώδους πυρετού τον Δεκέμβριο του 2025. Επιπλέον, οι επενδύσεις που χρηματοδοτήθηκαν από την Ε.Ε. σε υποδομές ύδρευσης και αποχέτευσης, ενεργειακή απόδοση, ποιότητα αέρα

και παρακολούθηση θορύβου συνέχισαν να βελτιώνουν το βιοτικό επίπεδο στην τουρκοκυπριακή κοινότητα και σε ολόκληρο το νησί.

Επιπλέον, σύμφωνα με την έκθεση της Κομισιόν, 142 Τουρκοκύπριοι σπουδαστές σε πανεπιστήμια σε όλη την Ε.Ε., ενώ 18 φοιτητές και από τις δύο κοινότητες εγγράφηκαν στα Κολέγια του United World. Τέλος, στο πλαίσιο του 9ου προγράμματος επιχορηγήσεων της Κυπριακής Κοινωνίας των Πολιτών σε Δράση, χορηγήθηκαν 16 επιχορηγήσεις αξίας 2,22 εκατομμυρίων ευρώ σε έργα που επικεντρώνονται στην προστασία του περιβάλλοντος, τη βιώσιμη ανάπτυξη, τη συμφιλίωση, την οικοδόμηση εμπιστοσύνης και τη συμμετοχή της κοινωνίας των πολιτών στη διαδικασία επίλυσης.

	EUROBANK	Bank of Cyprus	ALPHA BANK	NATIONAL BANK OF GREECE	ANCORIA BANK	cdbbank	SGBCy	ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΣΤΕΓΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Καταστήματα	59	56	25	2	3	2	3	5	155
Αριθμός ATM	156	132	26	4	0	0	3	0	321
Προσωπικό	2.450	2.447	746	143	138	133	113	83	6.250

Του ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΡΟΥΓΚΑΛΑ

Τα Σχέδια Εθελούσιας Εξόδου (VRS) στις τράπεζες της Κύπρου κρατούν δυνατά, παρότι ο τραπεζικός τομέας έχει φτάσει να εργοδοτεί μόλις 6.250 πρόσωπα. Δύο τράπεζες προχωρούν σε τέτοια σχέδια, δύο δεν έχουν πολύ καιρό που ολοκλήρωσαν, ενώ άλλη μία τράπεζα αναμένεται να προχωρήσει σε νέο. Πλέον, οι λόγοι των VRS δεν εστιάζουν στη μείωση του προσωπικού, άρα και του κόστους. Πλέον, στα κίνητρα των τραπεζών έχει μπει και ο παράγοντας «στρατηγική», ο παράγοντας της εφαρμογής ενός VRS ως «στρατηγικού εργαλείου» για να υιοθετηθούν οι προτεραιότητες της κάθε τράπεζας. Οι νέες δεξιότητες είναι η λέξη κλειδί των VRS, καθώς πλέον δεν μειώνονται απλώς πρόσωπα, αλλά αντικαθίστανται από πρόσωπα τα οποία τις εξυπηρετούν στις νέες τους στρατηγικές. Έχουμε συνηθίσει τα VRS που εφαρμόζονταν από το 2012-2013 να είναι για τη μείωση του κόστους, όμως η προτεραιότητα πράγματι άλλαξε. Μπορεί να δούμε στις τράπεζες να

**Ενα ερώτημα που ενδεχομένως να πρέπει να τεθεί είναι αν το κράτος θα συνεχίσει και για πόσο θα συνεχίζει ακόμα να επικροτεί τέτοιες κινήσεις από τις τράπεζες.**

αποχωρούν πρόσωπα, τα οποία αντικαθίστανται από άλλα πρόσωπα τα οποία μπορεί να είναι πιο κοστοβόρα. Βάσει των αναγκών της κάθε τράπεζας, υπάρχει σκοπός και στρατηγική πίσω από αυτή την κίνηση, ενώ την ίδια ώρα, αφήνοντας στην άκρη το ζήτημα κόστους, βλέπουμε να προσλαμβάνονται άτομα με περισσότερα ζητούμενα από τις τράπεζες, με περισσότερα «skills». Επλέγουν να αντικαταστήσουν πρόσωπα τα οποία δεν έχουν να προσφέρουν τόσο στη νέα εποχή, αλλά να φέρουν πρόσωπα που θα μπορούν να βάλουν το λιθαράκι τους για να ανταγωνιστούν εταιρείες όπως παραδειγματός χάρην τη «Revolut». Παρασκηνιακά, εξάλλου, οποίο μεγάλο στέλεχος των κυπριακών τραπεζών ρωτήθηκε, θα απαντήσει πως ανταγωνιστής δεν είναι σήμερα οι υπόλοιπες 6-7 τράπεζες, αλλά τράπεζες όπως η «Revolut».

Η νέα εποχή των VRS επιτάσσει «αντικατάσταση» και όχι τόσο «κόψιμο» θέσεων εργασιών στον κυπριακό τραπεζικό τομέα. Ένα ερώτημα που ενδεχομένως να πρέπει να τεθεί είναι αν το κράτος θα συνεχίσει και για πόσο θα

συνεχίζει ακόμα να επικροτεί τέτοιες κινήσεις από τις τράπεζες. Ο λόγος, είναι απλός. Τα σχέδια VRS από τις τράπεζες είναι αφορολόγητα και το κράτος δίνει τις ευλογίες του. Αν οι τράπεζες δηλαδή από εδώ και πέρα εργαλειοποιούν τα VRS για να εξυπηρετήσουν τη νέα στρατηγική τους, για παράδειγμα με «ροπή» στην τεχνολογία, για πόσο το κράτος θα τα αφήνει να περνούν αφορολόγητα; Σημειώνουμε πως, φορολο-

για έχουμε δει ότι έχει μπει μόνο στις αποζημιώσεις που ξεπερνούν τις 200 χιλιάδες ευρώ.

Δύο τράπεζες, η Alpha Bank Κύπρου και η cdbBank είναι σε διαδικασία σχεδίων VRS. Η Alpha ειδικά, όπως έγραψε πρώτα η «Κ», έχει ανοίξει το Σχέδιο, δίκως να έχει δώσει ωστόσο αριθμητικό περιγραφή. Η cdb από την άλλη, είναι σε μια διαδικασία που ενώ δεν έχει ανοίξει επισήμως Σχέδιο Αποχώρησης, είναι

δεδομένο πως θα ανοίξει, διότι είναι μέσα στις δεσμεύσεις της συμφωνίας για την απόκτηση μέρους των εργασιών της από την Τράπεζα Κύπρου. Ήδη, όπως γνωρίζει η «Κ», έχουν λάβει Σχέδιο Αποχώρησης από την cdb περίπου 10 άτομα, ωσάν να είχε ανοίξει σχέδιο.

Παράλληλα, η Τράπεζα Κύπρου και η Eurobank ολοκλήρωσαν σχετικά πρόσφατα δύο σχέδια. Η Τράπεζα Κύπρου έκανε ένα μικρό στοχευμένο και αποχώ-

ρησαν 50 άτομα περίπου και η Eurobank «έτρεξε» μεγαλύτερο σχέδιο και αποχώρησαν 150 - 200 πρόσωπα.

#### Έχουν μείνει 6.250

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Συνδέσμου Τραπεζών Κύπρου για την περίοδο 2025-2026, οι οκτώ τράπεζες-μέλη απασχολούν 6.250 εργαζόμενους, σε 155 καταστήματα και διαθέτουν 321 ATM. Τα μέλη εξακολουθούν να καλύπτουν

πάνω από το 90% της αγοράς χορηγήσεων και καταθέσεων της χώρας.

Η Eurobank Ltd. έχει τους περισσότερους υπαλλήλους μεταξύ των κυπριακών τραπεζών, απασχολώντας 2.450 εργαζόμενους, ενώ διαθέτει 59 καταστήματα και 156 ATM. Η Τράπεζα Κύπρου εργοδοτεί 2.447 εργαζόμενους, έχει 56 καταστήματα και 132 ATM. Η τρίτη συστηματική, Alpha Bank Κύπρου, εργοδοτεί 746 πρόσωπα, λειτουργεί 25 καταστήματα και έχει 26 ATM.

Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (Κύπρου) διαθέτει 2 καταστήματα, 4 ATM και 143 εργαζόμενους, η Ancoria Bank έχει 3 καταστήματα, δεν διαθέτει ATM και απασχολεί 138 εργαζόμενους, ενώ η cdbbank έχει 2 καταστήματα, δεν διαθέτει ATM και απασχολεί 133 εργαζόμενους.

Η Société Générale Bank διαθέτει 3 καταστήματα, 3 ATM και απασχολεί 113 εργαζόμενους, ενώ ο Οργανισμός Χρηματοδοτικής Στέγης έχει 5 καταστήματα, δεν διαθέτει ATM και απασχολεί 83 εργαζόμενους.

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) πάντως στα τελευταία της στοιχεία που ήταν στα μέσα Ιουνίου και είχαν δεδομένα για τον αριθμό των υπαλλήλων από το 2012 μέχρι και το τέλος του 2025, «μετρούσε» τους υπαλλήλους το 2025 στους 6.349, που αν υπολογίσουμε και τους υπαλλήλους που έχουν αποχωρήσει μέσα στο 2026 μέσω των σχεδίων, τα νούμερα του Συνδέσμου Τραπεζών Κύπρου, με αυτά της ΕΚΤ, συνάδουν. Εκείνο που αξίζει να εστιάσουμε εντούτοις, είναι πόσοι τραπεζικοί υπάλληλοι αναφέρει η ΕΚΤ πως ήταν το 2012. Τους αριθμεί στους 12.853, με το 2013 να τους δείχνει στους 11.142. Το 2014 ήταν 10.957, το 2015 ήταν 10.983, το 2016 ήταν 10.663 και το 2017 στους 10.632. Το 2018 «σπάει για τα καλά» το πενταψήφιο νούμερο και αριθμούν τους 8.946. Το 2019 η ΕΚΤ αναφέρει πως ήταν 8.554, το 2020 8.347 και το 2021 ήταν 8.072. Το 2022 έρχεται ακόμα μία δραματική μείωση και φτάνουν τους 6.766. Από εκεί και πέρα, το 2023 ήταν 6.530 και το 2024 κυμαίνονταν στους 6.608.

#### Ψαλίδι και στα καταστήματα

Η μείωση του αριθμού των υπαλλήλων αυτομάτως σημαίνει και τη μείωση καταστημάτων. Ενδεικτικά, το 2012 τα καταστήματα των τραπεζών ήταν 850, το 2013 ήταν 682 και το 2014 ήταν 615. Το 2015 βρισκόμαστε στην Κύπρο βάσει στοιχείων της ΕΚΤ 563 καταστήματα, το 2016 ήταν 544, το 2017 ήταν 460, το 2018 ήταν 386 και το 2019 ήταν 328. Το 2020 κλείνουν αρκετά και φτάνουν τα 282, το 2021 μειώνονται περαιτέρω σε 260, το 2022 φτάνουν τα 204 και το 2023 στα 198. Το 2024 και το 2025 η ΕΚΤ τα παρουσιάζει ως 193, ενώ ο Συνδέσμος Τραπεζών και διαθέτουν 321 ATM. Τα μέλη εξακολουθούν να καλύπτουν

## Κύπρος: Εσοδα 15 εκατ. ευρώ αναμένονται από δασμό σε μικροδέματα

Επιβάλλεται από σήμερα για πακέτα αξίας κάτω των 150 ευρώ που εισάγονται από τρίτες χώρες και τα οποία συνήθως αγοράζονται ηλεκτρονικά

Εσοδα που μπορεί να φτάνουν και τα €15 εκατ. εκτιμάται ότι θα φέρει ο νέος δασμός που θα επιβάλλεται από την 1η Ιουλίου στα πακέτα αξίας μικρότερων των €150 που εισάγονται στην Κύπρο από τρίτες χώρες, είπε στο ΚΥΠΕ ο εκπρόσωπος Τύπου του Τμήματος Τελωνείων, Τελωνειακός Λειτουργός Α', Γιώργος Κωνσταντίνου.

Ο δασμός των €3 ανά είδος θα ισχύει για δέματα αξίας μικρότερης των €150 που εισάγονται στην Ε.Ε., τα οποία συνήθως αγοράζονται ηλεκτρονικά και μέχρι σήμερα εξαιρούνταν από όλους τους δασμούς. Σύμφωνα με ανακοίνωση του Τμήματος Τελωνείων, ο δασμός των €3 θα επιβάλλεται ανά κατηγορία προϊόντος που περιλαμβάνεται σε κάθε αποστολή.

Με βάση τα στοιχεία που τηρούνται στο Τμήμα Τελωνείων, μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2025 ανά μήνα έφταναν στην Κύπρο περίπου 3-5 χιλιάδες πακέτα χαμηλής αξίας (<€150), που αντιστοιχούσαν σε περίπου 40-60 χιλιάδες αποστολές ανά έτος.

Ωστόσο, αυτός ο αριθμός ήταν πλασματικός, καθώς, όπως διευκρίνισε στο ΚΥΠΕ ο κ. Κωνσταντίνου, μέχρι τον Σεπτέμβριο οι πλατφόρμες δεν μπορούσαν να υποβάλουν δηλώσεις στο τελωνειακό σύστημα της Κύπρου και τις υπέβαλλαν σε άλλα κράτη μέλη, με αποτέλεσμα να εμφανίζονται ως ευρωπαϊκές εισαγωγές.

Από τον Οκτώβριο του 2025, όταν αναβαθμιστούν τα συστήματα, το Τμήμα Τελωνείων μπορεί να δεχτεί τις δηλώσεις απευθείας από τις πλατφόρμες,

με αποτέλεσμα οι αποστολές να γίνονται απευθείας από Κίνα προς Κύπρο. «Από τον Οκτώβριο του 2025 παρατηρήθηκε μια εκρηκτική αύξηση στην άφιξη δεμάτων και στην υποβολή δηλώσεων μικρής αξίας, η οποία οφείλεται στην απευθείας αποστολή δεμάτων από τις πλατφόρμες τρίτων χωρών στη Κύπρο (κυρίως από Temu και Shein) και την αποδοχή των τελωνειακών δηλώσεων στο σύστημα εισαγωγών του Τμήματος Τελωνείων, οι οποίες μέχρι

#### Το 90% των πακέτων μικρής αξίας που φτάνουν στην Κύπρο έχουν χώρα προέλευσης την Κίνα.

τον Σεπτέμβριο του 2025 γίνονταν σε άλλα κράτη μέλη», ανέφερε.

Συγκεκριμένα, από τον Οκτώβριο του 2025 τα πακέτα μικρής αξίας που φτάνουν στην Κύπρο κυμαίνονται μεταξύ 250.000-350.000, με μια μικρή μείωση να καταγράφεται τον Απρίλιο (188.000). Σε εννιά μήνες (Οκτώβριος-Ιούνιος) έφτασαν στην Κύπρο 2.556.326 πακέτα αξίας κάτω των €150 από χώρες εκτός Ε.Ε.

«Από τα πιο πάνω νούμερα γίνεται αντιληπτό ότι ήδη ο φόρτος εργασίας για το Τμήμα Τελωνείων έχει σχεδόν πενταπλασιαστεί από τον περασμένο Οκτώβριο, αφού από τις 60.000 δέματα μικρής αξίας ανά μέσο όρο τον χρόνο αναμένεται να φτάσουμε στα 3-3,5 εκα-



Το Temu και το Shein έχουν ήδη προχωρήσει από τον Ιούνιο στη διαμόρφωση των τιμών τους, προκειμένου να επιβάλλουν τον δασμό κατά την αγορά των προϊόντων.

τομμύρια δέματα τον χρόνο», ανέφερε ο κ. Κωνσταντίνου. Σύμφωνα με στοιχεία που έδωσε στο ΚΥΠΕ το Τμήμα Τελωνείων, το 90% των πακέτων μικρής αξίας που φτάνουν στην Κύπρο έχουν χώρα προέλευσης την Κίνα, το 5% από ΗΠΑ,

περίπου το 4% από Ηνωμένο Βασίλειο, ενώ το υπόλοιπο 1% από Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιαπωνία, Βιετνάμ, Ινδία, Χονγκ Κονγκ, Κορέα και Μπαγκλαντές. Ερωτηθείς για τα έσοδα που αναμένονται από την επιβολή του δασμού,

ο κ. Κωνσταντίνου είπε ότι αν συνυπολογιστεί ότι σε κάθε πακέτο περιέχονται ανά μέσο όρο 3-5 διαφορετικά είδη προϊόντων, αυτό αναμένεται να επιφέρει μια αύξηση στους εισαγωγικούς δασμούς γύρω στα €10-€15 εκατομμύρια τον χρόνο».

Σημείωσε ότι από αυτά το 75% θα πηγαίνει στα ταμεία της Ε.Ε. και το 25% θα παραμένει στην Κυπριακή Δημοκρατία για κάλυψη των διοικητικών εξόδων.

Σύμφωνα με την Κομισιόν, η επιβολή του συγκεκριμένου δασμού αναμένεται «να συμβάλει στη δημιουργία δικαιότερου ανταγωνισμού για τις επιχειρήσεις της Ε.Ε., στην καλύτερη προστασία των καταναλωτών από μη ασφαλή προϊόντα, στην καταπολέμηση της τελωνειακής απάτης και στην αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών ανησυχιών που συνδέονται με τη μαζική αποστολή δεμάτων», θεωρώντας ότι ο δασμός θα μειώσει αυτό το φαινόμενο αυξάνοντας το κόστος των παραγγελιών πολύ μικρής αξίας.

Απαντώντας κατά πόσο το Τμήμα Τελωνείων εκτιμά ότι θα σημειωθεί μείωση στον αριθμό των αποστολών τέτοιων πακέτων μετά την επιβολή του δασμού, ο κ. Κωνσταντίνου είπε ότι εκτιμάται ότι οι αποστολές θα διατηρηθούν στο επίπεδο των 300.000 πακέτων τον μήνα.

Σημειώνοντας ότι ο μέσος όρος αξίας αυτών των πακέτων είναι γύρω στα €70, «αν το πακέτο έχει 2-3 διαφορετικά είδη, το κόστος θα ανέλθει σε €82 και πάλι είναι ελκυστικό», ανέφερε, σημειώνοντας ότι το Τμήμα δεν προβλέπει να σημειωθεί ιδιαίτερη μείωση. Έως

διορθωθεί λίγο η κατάσταση στο εμπόριο και καταβάλλονται οι δασμοί για όλα τα εμπόρευμα που έρχονται στην Κύπρο», είπε.

Διευκρινίζοντας τη διαδικασία, είπε ότι οι μεγάλες πλατφόρμες είναι συμβεβλημένες με εταιρείες ταχυμεταφορών στην Κύπρο που κάνουν τις παραδόσεις. Από αύριο, 1η Ιουλίου, όπου δέμα φηκίσει στην Κύπρο θα επιβάλλεται δασμός, σημείωσε. «Σε περίπτωση που δεν επιβλήθηκε ήδη ο δασμός, θα τον εισπράξουν οι εταιρείες πριν παραδώσουν τα πακέτα και θα μας τον αποδώσουν», ανέφερε.

Εξάλλου, σημείωσε ότι το Temu και το Shein έχουν ήδη προχωρήσει από τον Ιούνιο στη διαμόρφωση των τιμών τους, προκειμένου να επιβάλλουν τον δασμό κατά την αγορά των προϊόντων. Αυτό, ανέφερε, θα φαίνεται στη δήλωση εκτελωνισμού και ο παραλήπτης δεν θα πρέπει να πληρώσει κάτι για την παραλαβή του δεματός του.

Ο κ. Κωνσταντίνου, απευθυνόμενος στο κοινό, ζήτησε «να δείξουν υπομονή και κατανόηση, ειδικά τις πρώτες μέρες της επιβολής του δασμού», καθώς πρόκειται για ένα νέο μέτρο «που ούτε κι εμείς ξέρουμε πόσο θα επηρεάσει τον όγκο και τυχόν καθυστερήσεις που μπορεί να προκύψουν». Σημείωσε ότι «σε κανένα δεκαήμερο θα μπορούμε σε πιο ομαλή φάση και θα έχουμε πιο καθαρή εικόνα πώς θα λειτουργήσει» και ανέφερε ότι η οποιαδήποτε τυχόν λάθος χρέωση παρατηρηθεί, με συνεννόηση μπορεί να διορθωθεί.

**ETK0**  
GATE TO MODERN CULTURE  
**LIMASSOL**



**JULY 6**  
19:30 TILL LATE

TICKETS €10  
INCLUDING ONE COCKTAIL



MAIN PARTNER



PARTNERS



EVENT SUPPORTER

wizguide

MEDIA PARTNER



ORGANISER



## Μεγαλώνει η τουρκική ποντοπόρος ναυτιλία

Η τουρκική ποντοπόρος ναυτιλία, αν και υπολείπεται μακράν ακόμη των ελληνικών μεγεθών, έχει αρχίσει να αποκτά κρίσιμη μάζα και να τοποθετείται στον χάρτη της παγκόσμιας ναυτιλίας. Ακολουθεί μάλιστα το ελληνικό παράδειγμα και στις συνεδριακές δραστηριότητες, λαμβάνοντας ένα θεσμό τον οποίο ορισμένοι ήδη αποκαλούν «τουρκικά Ποσειδώνια», παρομοιάζοντάς τον με τη μεγαλύτερη διεθνή ναυτιλιακή έκθεση που γίνεται κάθε δύο χρόνια στην Ελλάδα – γεγονός που προσελκύει αυξανόμενο διεθνές ενδιαφέρον.

Η εβδομήντα διοργάνωση του «Bosphorus Shipbrokers' Dinner», που πραγματοποιήθηκε στην Κωνσταντινούπολη στις 26 Ιουνίου, συγκέντρωσε χιλιάδες ναυλωμένες, πλοιοκτήτες, χρηματοδότες, ναυπηγούς, δικηγόρους και ασφαλιστές, αποτυπώνοντας τη διεύρυνση της τουρκικής παρουσίας στον κλάδο, σύμφωνα με την έγκυρη διεθνή ναυτιλιακή επιθεώρηση Trade Winds.

Τα στατιστικά στοιχεία της Clarksons που παραθέτει η επιθεώρηση δείχνουν ότι ο τουρκόκτητος στόλος κατέγραψε μεγέθυνση κατά 81% από το 2020, φτάνοντας τα 35,1 εκατ. GT. Συγκριτικά, ο ελληνικός στόλος αναπτύχθηκε κατά 7% και ο κινεζικός κατά 57% κατά την ίδια χρονική περίοδο. Η μεταβολή αυτή αποδίδεται κυρίως στην ενίσχυση οικονομική δυναμική και στη δομική αναδιάρθρωση του στόλου, καθώς οι Τούρκοι πλοιοκτήτες μετακινήθηκαν την τελευταία πενταετία από τα πλοία μικρών αποστάσεων (coasters) προς μεγαλύτερες κατηγορίες χωρητικότητας. Σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία της UNCTAD και του τουρκικού ναυτικού επιμελητηρίου (IMEAK DTO), ο τουρκικών συμφερόντων στόλος κατέταξε για πρώτη φορά στη 10η θέση παγκοσμίως το 2024, θέση την οποία διατηρεί διευρύνοντας τα μεγέθη του. Η χώρα ελέγχει πλέον 2.203 πλοία, με τη συνολική μεταφορική ικανότητα να διαμορφώνεται στα 53,1 εκατ. DWT. Η επέκταση αυτή υποστηρίζεται από τα φορολογικά κίνητρα του Διεθνούς Ναυτικού Μητρώου (TUGS).

Παρά τη σταθερή αυξητική τάση,

τα μεγέθη της τουρκικής ναυτιλίας αποτελούν κλάσμα της ελληνόκτητης ποντοπόρου, η οποία είναι σχεδόν επτά φορές μεγαλύτερη σε χωρητικότητα DWT, ελέγχοντας το 14,2% της παγκόσμιας αγοράς. Βάσει των στοιχείων της GSCC, η ελληνόκτητη ναυτιλία αριθμεί από 4.388 έως 5.800 πλοία, ανάλογα με τα κριτήρια κατηγοριοποίησης των φορέων. Η συνολική μεταφορική ικανότητα ανέρχεται στους 360.564.729 τόνους DWT. Είναι η πρώτη παγκοσμίως και υπερεπταπλάσια της τουρκικών συμφερόντων ποντοπόρου.

Ωστόσο, η ανάπτυξη που παρουσιάζει η τουρκική ποντοπόρος ναυτιλία κινητοποιεί διεθνείς χρηματοδοτικούς φορείς, με έντονη δραστηριότητα από τράπεζες και επενδυτικά κεφάλαια της Κίνας και της Ιαπωνίας. Παράλληλα, ελληνικές επιχειρήσεις και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, συμπεριλαμβανομένης της Εθνικής Τράπεζας, όπως σημειώνει το Trade Winds, προσεγγίζουν ενεργά την τουρκική αγορά επιδιώκοντας τη σύναψη συνεργασιών με Τούρκους πλοιοκτήτες. Η κίνηση αυτή καλύπτει το κενό χρηματοδότησης που άφησαν οι παραδοσιακοί Δυτικοευρωπαίοι δανειστές, ενώ ενισχύεται και από τη συμμετοχή μεγάλων εγχώριων μη ναυτιλιακών ομίλων στην τουρκική ποντοπόρο αγορά.

Την ίδια στιγμή, και για τους ίδιους λόγους, η διοργάνωση «Bosphorus Shipbrokers' Dinner» τείνει πλέον να υιοθετήσει το πρότυπο των ελληνικών Ποσειδωνίων, καθώς οι παράλληλες επιχειρηματικές εκδηλώσεις, οι δεξιώσεις και οι συναντήσεις δικτύωσης εκτείνονται ολόκληρη την εβδομάδα. Η εξέλιξη αυτή συμπίπτει με τη σταδιακή ανάληψη της διοίκησης των τουρκικών ναυτιλιακών εταιρειών από μια νέα γενιά στελεχών, με σπουδές σε πανεπιστήμια των ΗΠΑ και του Ηνωμένου Βασιλείου, επισμαίνει το Trade Winds. Η νέα αυτή γενιά διαθέτει βαθύτερη γνώση των σύγχρονων διεθνών αγορών, γεγονός που συμβάλλει στον εκσυγχρονισμό και την περαιτέρω ενσωμάτωση του κλάδου στο διεθνές περιβάλλον.

ΗΛΙΑΣ Γ. ΜΠΕΛΛΟΣ

## Σε εφαρμογή από σήμερα ο δασμός των 3 ευρώ σε κινεζικά μικροδέματα

«Φρένο» στις φθηνές εισαγωγές μέσω των πλατφορμών Temu και Shein

Της ανταποκριτριάς μας στις ΒΡΥΞΕΛΛΕΣ  
ΑΛΕΞΑΝΔΡΑΣ ΒΟΥΔΟΥΡΗ

Με το εμπορικό έλλειμμα της Ε.Ε. έναντι της Κίνας να έχει εκτιναχθεί στα 360 δισ. ευρώ και τις Βρυξέλλες να αναζητούν τρόπους εξισορρόπησης των εμπορικών σχέσεων με το Πεκίνο, η Κομισιόν ανοίγει ταυτόχρονα δύο μέτωπα. Από τη μία, από σήμερα τίθενται σε εφαρμογή νέοι τελωνειακοί κανόνες για τις ηλεκτρονικές αγορές μικρής αξίας και, από την άλλη, μετά τη χθεσινή συνάντηση του επιτρόπου Εμπορίου Μάρου Σέφκοβιτς με τον Κινέζο υπουργό Εμπορίου Γουάνγκ Γουεντάο, εγκαινιάζε-

**Το 2025 εισήλθαν στην Ε.Ε. σχεδόν 6 δισ. αντικείμενα μικρής αξίας.**

ται νέος κύκλος διαβουλεύσεων με ορίζοντα τον Οκτώβριο. Η επιτροπή επιμένει ότι πρόκειται για δύο διακριτές διαδικασίες, οι οποίες όμως υπηρετούν τον ίδιο στόχο: πιο ισόρροπες εμπορικές σχέσεις και αποτελεσματικότερη προστασία της ευρωπαϊκής αγοράς.

Οι νέοι τελωνειακοί κανόνες, όπως εξηγούν ανώτατοι Ευρωπαίοι αξιωματούχοι, δεν αποτελούν μέτρο κατά της Κίνας, αλλά εντάσσονται στη συνολική μεταρρύθμιση του ευρωπαϊκού τελωνειακού συστήματος. Στόχος είναι να αποκατασταθούν ίσοι όροι ανταγωνισμού μεταξύ των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων και των ηλεκτρονικών πλατφορμών τρίτων χωρών,



Στόχος είναι να αποκατασταθούν ίσοι όροι ανταγωνισμού μεταξύ των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων και των ηλεκτρονικών πλατφορμών τρίτων χωρών. Στην πράξη, οι αλλαγές επηρεάζουν κυρίως τις κινεζικές πλατφόρμες, όπως η Temu και η Shein, καθώς περισσότερο από το 90% των συγκεκριμένων αποστολών προέρχεται από την Κίνα.

να ενισχυθούν οι τελωνειακοί έλεγχοι και να προστατευθούν καλύτερα οι καταναλωτές από επικίνδυνα ή μη συμμορφούμενα προϊόντα. Στην πράξη, πάντως, οι αλλαγές επηρεάζουν κυρίως τις κινεζικές πλατφόρμες, όπως η Temu και η Shein, καθώς περισσότερο από το 90% των συγκεκριμένων αποστολών προέρχεται από την Κίνα.

Το 2025 εισήλθαν στην Ε.Ε. σχεδόν 6 δισ. αντικείμενα μικρής αξίας, δηλαδή περισσότερα από 16 εκατ. δέματα ημερησίως, ενώ το 97% όλων των τελωνειακών αποστολών αφορά μικροεισαγωγές, που αντιπροσωπεύουν μόλις το 2% της συνολικής αξίας των εισαγωγών. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Κομισιόν, έως και 65% των δεμάτων δπλώνονται

με υποτιμημένη αξία, ώστε να παραμένουν κάτω από το όριο των 150 ευρώ και να αποφεύγουν επιβολή δασμών.

Τι σημαίνει, όμως, αυτό στην πράξη για τους καταναλωτές;

Εως τις 30 Ιουνίου ίσχυε η λεγόμενη εξαιρεση (de minimis), που επέτρεπε εισαγωγή προϊόντων αξίας έως 150 ευρώ χωρίς επιβολή τελωνειακών δασμών.

Η εξαιρεση είχε θεσπιστεί σε μια εποχή που οι διαδικτυακές αγορές ήταν περιορισμένες, αναφέρει ανώτατος Ευρωπαίος αξιωματούχος. Με την εκρηκτική ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου, όμως, η Κομισιόν εκτιμά ότι μετατράπηκε σε «παρθουράκι», το οποίο αξιοποιήθηκε συστηματικά μέσω υποτιμημένων προϊόντων ή διάσπασης παραγγελιών σε μικρά δέματα, ώστε να αποφεύγεται η καταβολή δασμών.

Από την 1η Ιουλίου η εξαιρεση καταργείται και στη θέση της εισάγεται προσωρινός ενιαίος δασμός 3 ευρώ για διαδικτυακές αγορές, που αποστέλλονται απευθείας από τρίτες χώρες στην Ε.Ε. Οι Ευρωπαίοι αξιωματούχοι διευκρινίζουν, ωστόσο, ότι ο καταναλωτής δεν είναι ο νομικός υπόκεινος για την καταβολή του δασμού. Εάν τελικά το επιπλέον κόστος μετακαλυστεί στις τιμές, αυτό θα αποτελέσει εμπορική επιλογή των εταιρειών και όχι υποχρέωση που επιβάλλει η νέα ευρωπαϊκή νομοθεσία.

Η κατάργηση της εξαιρεσης αποτελεί μόνο το πρώτο βήμα της συνολικής τελωνειακής μεταρρύθμισης. Από το φθινόπωρο θα προστεθεί τέλος διαχείρισης (handling fee), το ύψος του οποίου δεν έχει ακόμη καθοριστεί, ενώ το 2028 θα λειτουργήσει κόμβος συλλογής τελωνειακών δεδομένων (EU Customs Data Hub), η νέα ευρωπαϊκή ψηφιακή πλατφόρμα, που θα επιτρέπει ενιαίο έλεγχο όλων των εισαγωγών. Με την πλήρη λειτουργία του συστήματος, ο προσωρινός δασμός των τριών ευρώ θα αντικατασταθεί από το κανονικό τελωνειακό καθεστώς, ανάλογα με το είδος και την αξία κάθε προϊόντος.



**GoGordian**  
REAL ESTATE

[gogordian.com](http://gogordian.com) | 77 77 56 56

## The Art of INDUSTRIAL INVESTMENT

Ref: 8354



Δύο βιομηχανικές αποθήκες  
στην Κοκκινότριμιθιά, Λευκωσίας

€1,300,000 €1,100,000

2,675 m<sup>2</sup>

Ref: 9323



Μισθωμένη βιομηχανική αποθήκη  
στον Στρόβολο, Λευκωσίας

€700,000 €650,000

2,850 m<sup>2</sup>

## Νέα αναταραχή στη διεθνή αγορά πετρελαίου

Το Ιράκ θα μπορούσε να γίνει η επόμενη μεγάλη πετρελαιοπαραγωγός χώρα που θα αποχωρήσει από τον ΟΠΕΚ+, όπως άφησε να εννοηθεί την Πέμπτη, ζητώντας από το καρτέλ να επανεξετάσει το σύστημα των ποσοτώσεων παραγωγής των μελών του. Πρόκειται για ακόμη μία πιθανή πηγή αναταραχής στην παγκόσμια αγορά πετρελαίου το 2026, ξεκινώντας με το σοκ της απόφασης των ΗΠΑ να αναλάβουν τον έλεγχο του τεράστιου πετρελαιοπλούτου της Βενεζουέλας και συνεχίζοντας με τον πόλεμο των ΗΠΑ και του Ισραήλ εναντίον του Ιράν. Τώρα το ερώτημα είναι αν περισσότερα κράτη του Κόλπου, που χρειάζονται έσοδα για να αποκαταστήσουν υποδομές που κατα-

σθεσε ο Γιάουγκερ, σημειώνοντας ότι το πετρέλαιο θα μπορούσε να υποχωρήσει κάτω από τα 50 δολάρια το βαρέλι – επίπεδο που δεν έχει δει από την περίοδο της πανδημίας COVID. Τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα αποχώρησαν από τον ΟΠΕΚ την 1η Μαΐου, ενώ την Πέμπτη το Ιράκ απείλησε επίσης με αποχώρηση αν δεν του επιτραπεί να αυξήσει ελεύθερα την παραγωγή του. Το Ιράκ είναι ο έκτος μεγαλύτερος παραγωγός πετρελαίου στον κόσμο. Όπως και τα ΗΑΕ, έχει επενδύσει δισεκατομμύρια δολάρια για να αυξήσει την παραγωγή του, αλλά εξακολουθεί να υπόκειται σε περιορισμούς παραγωγής βάσει των κανόνων του ΟΠΕΚ, σημείωσε ο Γιάουγκερ.

Η ανάδειξη των ΗΠΑ σε κορυφαίο παραγωγό πετρελαίου έχει ήδη αποδυναμώσει σημαντικά την ικανότητα του ΟΠΕΚ+ να καθορίζει τις τιμές όπως τις δεκαετία του 1970, δημιουργώντας μια εναλλακτική μεγάλη πηγή προσφοράς. Παράλληλα, οι πρόσφατες στρατιωτικές επιχειρήσεις στη Βενεζουέλα και στο Ιράν έχουν περιπλέξει ακόμη περισσότερο την προσπάθεια του ΟΠΕΚ να διαχειριστεί την αγορά, αφήνοντας μια μικρή ομάδα παραγωγών – κυρίως τη Σαουδική Αραβία, το Ιράκ και το Κουβέιτ – να σηκώνει το βάρος της εξισορρόπησης της παγκόσμιας προσφοράς. «Το κλείσιμο των Στενών του Ορμούζ ήταν το καθοριστικό σοκ, διαταράσσοντας τις παγκόσμιες ροές, αναγκάζοντας χώρες να χρησιμοποιήσουν στρατηγικά αποθέματα και επιταχύνοντας την αντίδραση εναλλακτικών προμηθευτών για να καλυφθεί το κενό», δήλωσε ο Τοντ Φόουλερ της KPMG.

Την ίδια ώρα, οι χώρες του ΟΠΕΚ+ έχουν περιορισμένη δυνατότητα αντίδρασης. Η ομάδα έχει επιτρέψει τρεις αυξήσεις παραγωγής φέτος, αλλά αυτές είναι μικρές σε σχέση με τις εκτιμώμενες απώλειες άνω του 1 δισ. βαρελίων από την περιοχή του Περσικού Κόλπου κατά τη διάρκεια του πολέμου στο Ιράν.

### Το Ιράκ απείλησε με αποχώρηση από τον ΟΠΕΚ αν δεν του επιτραπεί να αυξήσει ελεύθερα την παραγωγή του.

στράφηκαν από τον πόλεμο με το Ιράν, θα ακολουθήσουν τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και θα αποχωρήσουν από τον ΟΠΕΚ+ ώστε να αποφύγουν τους περιορισμούς στην παραγωγή. Ο ΟΠΕΚ+ αποτελείται από τον Οργανισμό Πετρελαιοεξαγωγικών Χωρών και μια σειρά συμμάχων του, συμπεριλαμβανομένων της Ρωσίας.

«Η δυσaréσκεια μέσα στον ΟΠΕΚ απειλεί να διαλύσει τον οργανισμό και να πέσει τη διάθεση των παραγωγών να συνεργαστούν για τον έλεγχο των τιμών», δήλωσε στο MarketWatch ο Ρόμπερτ Γιάουγκερ, διευθυντής ενεργειακών συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης στη Mizuho Securities USA.

«Αν όλοι αρχίσουν να παράγουν όσο περισσότερο μπορούν και να ρίχνουν αυτά τα βαρέλια στην αγορά όσο πιο γρήγορα γίνεται, το πετρέλαιο μπορεί να καταρρεύσει», πρό-

βλεπόμενους. «Χάρη στο συνδυασμό των υψηλών θερμοκρασιών και είναι συνθησιμένο να βλέπουμε θερμοκρασίες πάνω από 30 βαθμούς», ανέφερε. «Χάρη στο συνδυασμό μας, ο εργοδότης προσφέρει επιπλέον διαλείμματα, αλλά δεν ισχύει το ίδιο σε όλους τους χώρους εργασίας».

Το τελευταίο κύμα καύσωνα που πλήττει το Ηνωμένο Βασί-

### Ενας τετραήμερος καύσωνας θα μπορούσε να μειώσει την τριμηνιαία αύξηση της παραγωγικότητας κατά 1,5% στο Ηνωμένο Βασίλειο.

λει και μεγάλο μέρος της Δυτικής Ευρώπης έχει δημιουργήσει σοβαρές προκλήσεις για εργοδότες και εργαζομένους: από υπερβολικά ζεστά γραφεία και προβλήματα στις μετακινήσεις έως κλειστά σχολεία και επικίνδυνα εργοτάξια, όπου οι εργαζόμενοι κινδυνεύουν από αφυδάτωση, θερμοπληξία και άλλες παρενέργειες. Υπάρχει πλέον αυξανόμενη αποδοχή ότι οι ολόενα συχνότερες περιόδους ακραίας ζέστης επηρεάζουν σημαντικά την παραγωγικότητα και απειλούν τη ήδη υποτονικές ευρωπαϊκές οικονομίες. Οικονομολόγοι προειδοποιούν ότι η κλιματική κρίση θα πλήξει την ανάπτυξη, εκτός εάν οι ευρωπαϊκές χώρες προ-

# Η ακραία ζέστη στην Ευρώπη πλήττει την παραγωγικότητα

Οικονομολόγοι προειδοποιούν ότι η κλιματική κρίση απειλεί την ανάπτυξη



Ερευνητές της ασφαλιστικής εταιρείας Allianz διαπίστωσαν ότι η ακραία ζέστη εξελίσσεται σε «δομικό οικονομικό κίνδυνο» για την Ευρώπη. Σύμφωνα με τα ευρήματά τους, η Γαλλία, η Ισπανία και η Ιταλία είναι μεταξύ των ευρωπαϊκών οικονομιών που εκτίθενται περισσότερο στο αυξανόμενο οικονομικό κόστος του θερμικού στρες.

σαρμόσουν τα παλαιωμένα κτίρια και τις υποδομές τους.

Ο Ρόμπερτ Μαρκς, επικεφαλής οικονομολόγος για το κλίμα στην Oxford Economics, δήλωσε ότι θερμοκρασίες μεταξύ 30 και 40 βαθμών Κελσίου θα «οδηγήσουν πιθανότατα σε σοβαρές απώλειες παραγωγικότητας και σε άμεσες διαταραχές της εργασίας σε κατασκευές, γεωργία, μεταποίηση, λιανεμπόριο και φιλοξενία, καθώς και σε άλλους τομείς που δεν μπορούν να προσφέρουν προστατευμένο εργασιακό περιβάλλον».

«Οι τομείς αυτοί αντιστοιχούν στο 27% της οικονομικής δραστηριότητας στο Ηνωμένο Βασίλειο και κατά μέσον όρο στο 35%

στη Δυτική Ευρώπη», πρόσθεσε. Ως αποτέλεσμα, ένας τετραήμερος καύσωνας «θα μπορούσε να μειώσει την τριμηνιαία αύξηση της παραγωγικότητας κατά 1,5 ποσοστιαία μονάδα στο Ηνωμένο Βασίλειο και έως δύο ποσοστιαίες μονάδες στην υπόλοιπη Δυτική Ευρώπη». Οι μεγαλύτερες απώλειες ωρών εργασίας σε δυτική, βόρεια και νότια Ευρώπη έως το 2030 αναμένεται να εντοπιστούν στους τομείς της γεωργίας και των κατασκευών, σύμφωνα με έρευνα του International Labour Office.

Ερευνητές της ασφαλιστικής εταιρείας Allianz διαπίστωσαν ότι η ακραία ζέστη εξελίσσεται σε «δομικό οικονομικό κίνδυνο»

για την Ευρώπη. Σύμφωνα με τα ευρήματά τους, η Γαλλία, η Ισπανία και η Ιταλία είναι μεταξύ των ευρωπαϊκών οικονομιών που εκτίθενται περισσότερο στο αυξανόμενο οικονομικό κόστος του θερμικού στρες (η μελέτη δεν περιλάμβανε το Ηνωμένο Βασίλειο). Αυτό οφείλεται στο ότι οι απώλειες παραγωγικότητας αυξάνονται απότομα πάνω από το όριο των 30 °C, ενώ ταυτόχρονα αυξάνεται το ενεργειακό κόστος για την ψύξη μηχανημάτων και κτιρίων.

Η Γαλλία θα μπορούσε να χάσει 240 δισ. δολάρια σε οικονομική παραγωγή μεταξύ 2026 και 2030 στο σενάριο πίεσης της μελέτης, με την Ιταλία να ακολου-

θει με απώλειες 147 δισ. ευρώ και την Ισπανία με 120 δισ. ευρώ, που αντιστοιχούν σε σωρευτικές απώλειες έως και 7% του ΑΕΠ.

«Το κύμα καύσωνα δεν είναι εξαιρεση, είναι κατεύθυνση», εξήγησε μιλώντας στον Guardian η Καταρίνα Ούτερμολ, επικεφαλής θεματικής και πολιτικής έρευνας στην Allianz Investment Management και συν-συγγραφέας της μελέτης. «Η ακραία ζέστη κοστίζει σε όλους μας – ως εργαζομένους, επιχειρήσεις και φορολογουμένους – και υπάρχει διαφορά ανάμεσα σε χώρες που προσαρμόζονται και σε εκείνες που περιμένουν. Θα ήταν καλύτερο να σταματήσουμε να το αντιμετωπίζουμε ως θερινό πρόβλημα και να το δούμε ως μόνιμη οικονομική πρόκληση πολιτικής».

Το κύμα καύσωνα έχει αναζωπυρώσει εντάσεις μεταξύ εργαζομένων και εργοδοτών. Στο Ηνωμένο Βασίλειο δεν υπάρχει νομικό ανώτατο όριο θερμοκρασίας στον χώρο εργασίας, μόνο κατώτατο (16 °C για γραφεία ή 13 °C για βαριά εργασία). Αυτό συμβαίνει επειδή ορισμένοι χώροι, όπως κουζίνες ή χυτήρια, είναι από τη φύση τους θερμοί. Αντιθέτως, οι οδηγίες της Υπηρεσίας Υγείας και Ασφάλειας (HSE) μιλούν για «εύλογη» θερμοκρασία.

Η HSE προτείνει αναπροσαρμογή ωραρίων σε πιο δροσερές ώρες, συχνότερα διαλείμματα, πρόσβαση σε δροσερό νερό και απομάκρυνση του προστατευτικού εξοπλισμού κατά την ανάπαυση. Στην Ιταλία, όπου τμήματα της χώρας τέθηκαν σε «κόκκινο συναγερμό», η περιφέρεια του Λάτσιο γύρω από τη Ρώμη εξέδωσε εντολή να μην εργάζονται οικοδόμοι και διανομείς φαγητού μεταξύ 12.30 και 16.00 την Τετάρτη. Αναφέρθηκε, ωστόσο, ότι πολλοί διανομείς δεν τήρησαν την εντολή.



# UNCUT

Το εβδομαδιαίο podcast συνεντεύξεων

με την Ελισάβετ Γεωργίου


Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ



## ΑΝΑΛΥΣΗ

## Φορολογικά κίνητρα για την εταιρική έρευνα

Του ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗ

Είναι προφανές ότι η ενίσχυση της παραγωγικότητας αποτελεί προτεραιότητα για τα επόμενα χρόνια, καθώς η τεχνολογία και οι καινοτομίες προδιαθέτουν για μεγάλες ανατροπές. Ωστόσο συχνά παραλείπουμε ότι και οι άλλοι βλέπουν παρόμοιες εξελίξεις και κινούνται αναλόγως, οπότε έχουν σημασία οι διεθνείς τάσεις. Ποια είναι η μεγάλη εικόνα; Μικρές και μεγάλες χώρες βρίσκονται σε κούρσα ενίσχυσης των ερευνητικών δραστηριοτήτων των επιχειρήσεων. Πόσο ουσιαστική είναι η στήριξη της έρευνας στην Ελλάδα;

Τα κράτη χρησιμοποιούν περισσότερο τα φορολογικά κίνητρα για να ενισχύσουν τις επενδύσεις - δαπάνες σε έρευνα. Οι φορολογικές απαλλαγές αποτελούν πλέον το 60% της κρατικής υποστήριξης για την έρευνα επιχειρήσεων σε ολόκληρο τον ΟΟΣΑ, υπερδιπλάσιο από το 28% του 2004, σύμφωνα με τη βάση δεδομένων του ΟΟΣΑ. Η φορολογική ελάφρυνση για την έρευνα έφτασε στο 0,16% του ΑΕΠ το 2024, από 0,05% το 2004, ενώ η άμεση χρηματοδότηση για την ερευνητική δραστηριότητα των επιχειρήσεων παρέμεινε στο 0,10% του ΑΕΠ των κρατών ΟΟΣΑ.

Εξάλλου τα φορολογικά κίνητρα αποτελούν μέρος του ευρύτερου μείγματος βιομηχανικής πολιτικής που σε πολλές χώρες είναι πλέον περισσότερο δραστήρια. Στις 20 χώρες που καλύπτονται από τη βάση δεδομένων Ποσοτικών Βιομηχανικών Στρατηγικών (QIS) του ΟΟΣΑ, η κρατική στήριξη για την ερευνητική δραστηριότητα των επιχειρήσεων αντιπροσωπεύει, κατά μέσον όρο, περίπου το 17% της συνολικής εκτιμώμενης στήριξης της βιομηχανικής πολιτικής. Τα φορολογικά κίνητρα από μόνα τους αντιπροσωπεύουν το 9% αυτής της στήριξης, αλλά με σημαντικά υψηλότερα μερίδια σε αρκετές χώρες: περισσότερο από 18% στον Καναδά, τη Γαλλία, την Ιρλανδία και την Ολλανδία, και έως και 31% στο Ισραήλ.

Στην Ελλάδα, στη δεκαετία 2014-24 καταγράφεται μια από τις υψηλότερες στην Ευρωπαϊκή Ένωση αυξήσεις εν-

ισχύσεων σε έρευνα. Ετσι οι συνολικές δαπάνες έρευνας του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα αυξήθηκαν θεαματικά, φτάνοντας στο 105% του μέσου όρου της Ε.Ε., στην όγδοη θέση στην Ε.Ε. για δημόσιες επενδύσεις. Βέβαια, οι δαπάνες έρευνας του επιχειρηματικού τομέα είναι πολύ χαμηλότερες, περίπου στο 48% του μέσου όρου της Ε.Ε.

Ωστόσο η τάση είναι αντίστροφη από τη διεθνή, καθώς στην Ελλάδα η άμεση κρατική επικοινωνία παραμένει το μεγαλύτερο τμήμα (0,10% του ΑΕΠ) των ενισχύσεων των επιχειρήσεων, ενώ οι φορολογικές απαλλαγές το μικρότερο (0,02% του ΑΕΠ). Αντίθετα στις χώρες ΟΟΣΑ η φορολογική στήριξη επιχειρήσεων αυξήθηκε από 6% της ενίσχυσης της έρευνας το 2004 σε 18% το 2024. Περίπου οι μισές χώρες του ΟΟΣΑ διοικούνται πλέον το μεγαλύτερο μέρος της υποστήριξης τους για την έρευνα των επιχειρήσεων μέσω φορολογικών κινήτρων και όχι μέσω άμεσων χρηματοδοτήσεων. Τα υψηλότερα επίπεδα κρατικής φορολογικής ελάφρυνσης για έρευνα παρατηρήθηκαν στην Πορτογαλία (0,42% του ΑΕΠ), την Ισλανδία (0,28%), το Ηνωμένο Βασίλειο και τη Γαλλία (και οι δύο 0,27%) και την Κίνα (0,24%). Όταν λαμβάνονται υπόψη η φορολογία και η άμεση επικοινωνία μαζί, η Πορτογαλία (0,52% του ΑΕΠ), η Ισλανδία (0,44%) και η Γαλλία (0,42%) παριστάνουν τα υψηλότερα επίπεδα συνολικής οικονομικής στήριξης για επιχειρηματική έρευνα. Πολλές κυβερνήσεις προσφέρουν ελάφρυνση και σε έσοδα επιχειρήσεων από την έρευνα και τις σχετικές προσπάθειες καινοτομίας, π.χ. διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας. Σε ολόκληρο τον ΟΟΣΑ, η μέση φορολογική επιδότηση ανά μονάδα επλέξιμων δαπανών έρευνας πηλαιοσε το 2019 και σε 100% το 2023. Η ενίσχυση της εταιρικής έρευνας είναι ένας επιπλέον τομέας στον οποίο ο ανταγωνισμός κρατών αθροισα κλιμακώνεται.

## Σχέδιο για περικοπή έως 100.000 θέσεων εργασίας στη Volkswagen

Εξετάζεται το κλείσιμο 4 γερμανικών εργοστασίων και μείωση εξόδων κατά 11 δις.

Η Volkswagen σχεδιάζει να προχωρήσει σε ακόμα περισσότερες περικοπές θέσεων εργασίας και ενδέχεται να κλείσει εργοστάσια, στο πλαίσιο της προσπάθειας του διευθύνοντος συμβούλου Ολιβερ Μπλουμι να καταστήσει τον μεγαλύτερο κατασκευαστή αυτοκινήτων της Ευρώπης πιο ανταγωνιστικό, στη σκιά των κινεζικών αυτοκινητοβιομηχανιών.

Τα σχέδια, τα οποία παρουσίασε ο CEO κατά τη διάρκεια συνεδρίασης του διοικητικού συμβουλίου νωρίτερα αυτή την εβδομάδα, περιλαμβάνουν τον διπλασιασμό των απολύσεων σε έως και 100.000, αναφέρει το Manager Magazin, επικαλούμενο πηγές που γνωρίζουν το θέμα. Η εταιρεία, ιδιοκτήτρια των Porsche και Audi, απασχολεί σήμερα περίπου 657.000 άτομα.

Η νέα πρωτοβουλία αναδιάρθρωσης θα υποβληθεί προς συζήτηση τον επόμενο μήνα στο εποπτικό συμβούλιο της εταιρείας.

Η νέα πρωτοβουλία αναδιάρθρωσης του Μπλουμι θα υποβληθεί προς συζήτηση τον επόμενο μήνα στο εποπτικό συμβούλιο. Σε περίπτωση που εγκριθεί, θα πρόκειται για τη ριζικότερη αναδιάρθρωση στην 89χρονη ιστορία της εταιρείας.

Θα πρέπει να ληφθεί σοβαρά υπόψη ότι τα σχέδια της VW συχνά αποδυναμώνονται, καθώς οι εκπρόσωποι των εργαζομένων κατέχουν τις μισές θέσεις στο εποπτικό συμβούλιο, με τις πρώτες αντιδράσεις να εμφανίζονται αμέσως. «Αναστατώνουν το εργατικό δυναμικό μας και τις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε», δήλωσαν από κοινού το Γενικό Εργατικό Συμβούλιο της Volkswagen και η γερμανική βιομηχανική συνδικαλιστική οργάνωση IG Metall, τα οποία δεσμεύτηκαν να αντισταθούν στις αναφερόμενες περι-



Η VW έχει μειώσει την παραγωγική της ικανότητα από 12 εκατομμύρια οχήματα ετησίως σε 9 εκατομμύρια.

κοπές θέσεων εργασίας και στο κλείσιμο εργοστασίων. «Εάν τέτοια σχέδια προχωρήσουν, θα τα αποτρέψουμε με όλες μας τις δυνάμεις», ανέφεραν σε κοινή δήλωσή τους.

Εν τω μεταξύ, η στρατηγική του CEO περιλαμβάνει επίσης τη μείωση των γενικών λειτουργικών εξόδων κατά 11 δις. ευρώ έως το τέλος της δεκαετίας, καθώς και το κλείσιμο τεσσάρων γερμανικών εργοστασίων μεσοπρόθεσμα, σύμφωνα με το περιοδικό. Σε αυτά περιλαμβάνονται ένα εργοστάσιο της Audi στο Νέκαρασλομ, καθώς και εργοστάσια της VW στο Αννόβερο, το Τσβίκου και το Εμντεν.

Επίσης, εξετάζει το ενδεχόμενο να διαχωρίσει τα εργοστάσια εξαρτημάτων και, κυρίως, την ομώνυμη μάρκα της VW, προκειμένου να καταστήσει τον όμιλο πιο ευέλικτο, σύμφωνα με

το δημοσίευμα.

Εξάλλου, τα προβλήματα χαμηλής κερδοφορίας οδήγησαν τη γερμανική αυτοκινητοβιομηχανία ήδη να έχει παρουσιάσει σχέδια για τη διενέργεια εκτεταμένων περικοπών θέσεων εργασίας και να έχει ξεκινήσει μια μεγάλη επιθετική στρατηγική προϊόντων, στο πλαίσιο της προσπάθειάς της να ενισχύσει την κερδοφορία της. Η Volkswagen «πρέπει να υποστεί ριζικές αλλαγές», δήλωσε εκπρόσωπος της εταιρείας, προσθέτοντας ότι το διοικητικό συμβούλιο «εργάζεται εντατικά τους τελευταίους μήνες πάνω σε ένα σχέδιο προσαρμοσμένο στο μέλλον για την αναδιάρθρωση της εταιρείας».

Ο βιομηχανικός όμιλος αντιμετωπίζει δασμούς στις ΗΠΑ, μια επίμονη ύφεση στην Κίνα και τον αυξανόμενο ανταγωνισμό στην Ευρώπη από εται-

ρείες όπως η BYD και η Stellantis. Έχει σημειώσει κάποια πρόοδο, μεταξύ άλλων με την πώληση του 51% των μετοχών της μονάδας ναυτικών κινητήρων Everlence, με σκοπό την άντληση ρευστότητας. Περίπου 28.000 εργαζόμενοι έχουν συμφωνήσει να αποχωρήσουν από τη VW, στο πλαίσιο μιας ήδη ανακοινωμένης πρωτοβουλίας εθελουσίας εξόδου για τη μείωση του προσωπικού κατά 50.000 άτομα σε ολόκληρο τον όμιλο έως το 2030.

Η VW έχει επίσης μειώσει την παραγωγική της ικανότητα από 12 εκατομμύρια οχήματα ετησίως σε ένα πιο ρεαλιστικό επίπεδο των 9 εκατομμυρίων. Οι μετοχές της Volkswagen έκλεισαν την Παρασκευή με πτώση 0,2%. Αξίζει να σημειωθεί ότι η τιμή της μετοχής έχει υποχωρήσει κατά περισσότερο από 25% από την αρχή του έτους.

Επένδυσε στη ζωή με σπουδές στη Νοσηλευτική & Μαιευτική



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ

Είμαι η Κύπρος σου.

Προστάτεψέ με από τη φωτιά.

Αυτό το καλοκαίρι, προστατεύουμε την Κύπρο από τη φωτιά με απλές, καθημερινές πράξεις.

Προσέχουμε στη φύση, καθαρίζουμε τους χώρους μας και ψήνουμε στα κάρβουνα με ασφάλεια.

Κρατάμε την Κύπρο πράσινη.

Αν δεις καπνό ή φωτιά κάλεσε αμέσως 112 ή 1407



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ



ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ

Πιγιούς Γκογιάλ, ομοσπονδιακός υπουργός Εμπορίου και Βιομηχανίας της Ινδίας

# Να διευρύνουμε τη συνεργασία Ελλάδας - Ινδίας

Λιμάνια, ΑΠΕ, logistics, μετακίνηση εξειδικευμένου προσωπικού ψηλά στην ατζέντα της επίσκεψης Γκογιάλ στην Αθήνα

Συνέντευξη στον ΑΘΑΝΑΣΙΟ ΚΑΤΣΙΚΙΑΗ

«Το λιμάνι του Πειραιά μπορεί να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην ενίσχυση της συνδεσιμότητας μεταξύ Ινδίας και Ελλάδας», τονίζει σε συνέντευξη του στην «Κ» ο Πιγιούς Γκογιάλ, ομοσπονδιακός υπουργός Εμπορίου και Βιομηχανίας της Ινδίας. Με αφορμή την επίσημη επίσκεψή του στην Αθήνα, στο πλαίσιο εμπορικών επαφών, η «Κ» συνομιλήσε μαζί του για το πακέτο συνεργασιών που βρέθηκε στο επίκεντρο των συναντήσεών του με την ελληνική κυβέρνηση, με την έμφαση να δίνεται στα λιμάνια, στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και στη μετακίνηση εξειδικευμένου προσωπικού στην Ελλάδα.

- Κατά την τελευταία επίσκεψη του πρωθυπουργού Μόντι στην Αθήνα το 2023, δηλώσατε ότι «απονέμοντας τον Μεγάλο Σταυρό του Τάγματος της Τιμής στον πρωθυπουργό Μόντι, η Ελλάδα τιμήσε 1,4 δισεκατομμύρια Ινδούς». Τρία χρόνια αργότερα, σε ποιο επίπεδο βρίσκονται οι διμερείς μας σχέσεις;

- Η επίσκεψη του Ναρέντρα Μόντι στην Αθήνα τον Αύγουστο του 2023 ήταν η πρώτη επίσκεψη Ινδού πρωθυπουργού σε σχεδόν τέσσερις δεκαετίες και αποτέλεσε ορόσημο που ανύψωσε τις σχέσεις Ινδίας - Ελλάδας στο επίπεδο της «στρατηγικής εταιρικής σχέσης».

Αυτό ενισχύθηκε περαιτέρω από την επίσημη επίσκεψη του πρωθυπουργού Κυριάκου Μητσοτάκη στην Ινδία τον Φεβρουάριο του 2024, η οποία εμβάθυνε τη διμερή συνεργασία σε βασικούς τομείς. Εκτοτε, η σχέση έχει αποκτήσει πιο πρακτικό χαρακτήρα, με σαφή έμφαση στην επέκταση του εμπορίου, των επενδύσεων και της βιομηχανικής συνεργασίας, υποστηρίζουμε από τακτικές επαφές σε θεσμικό επίπεδο και μεταξύ επιχειρήσεων. Να αναφέρω ότι οι δύο πλευρές μοιράζονται τον στόχο της ενίσχυσης του όγκου του διμερούς εμπορίου τα επόμενα χρόνια μέσω της διαφοροποίησης των εμπορικών καλαθιών, της αύξησης των εξαγωγών με προστιθέμενη αξία και της βαθύτερης ολοκλήρωσης των επιχειρήσεων και των εφοδιαστικών αλυσίδων.

Η οικονομική συνεργασία επεκτείνεται σε τομείς προτεραιότητας, όπως η ναυτιλία, η εφοδιαστική αλυσίδα, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, οι υποδομές, τα φαρμακευτικά προϊόντα, η γεωργία και οι ψηφιακές τεχνολογίες, με αυξανόμενη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα και από τις δύο πλευρές.

- Μέσω της πρόσφατης συμφωνίας «ελεύθερου εμπορίου (FTA) με την Ευρωπαϊκή Ένωση, αναμένεται αύξηση των εξαγωγών ευρωπαϊκών προϊόντων, όπως το κρασί και τα γεωργικά προϊόντα, ενώ θα καταργηθεί ο δασμός 45% επί του ελληνικού ελαιολάδου. Ποιοι είναι οι βασικοί πυλώνες αυτής της συμφωνίας;

- Ο πρώτος πυλώνας της «FTA» είναι η έκταση και η απλοποιημένη διαδικασία που συνδυάζει. Η Ινδία και η Ε.Ε. αντιπροσωπεύουν σχεδόν δύο δισεκατομμύρια ανθρώπους και μια συνδυασμένη αγορά που εκτιμάται στα 24 τρις. δολάρια ΗΠΑ, οι οποίες είναι σε με-



Η οικονομική συνεργασία Ινδίας και Ελλάδας επεκτείνεται σε τομείς προτεραιότητας, όπως η ναυτιλία, η εφοδιαστική αλυσίδα, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, οι υποδομές, τα φαρμακευτικά προϊόντα, η γεωργία και οι ψηφιακές τεχνολογίες, με αυξανόμενη συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα και από τις δύο πλευρές, τονίζει ο κ. Γκογιάλ.

γάλο βαθμό αλληλοσυμπληρούμενες και όχι ανταγωνιστικές.

Η Ινδία διαθέτει πλεονεκτήματα στις «εξαγωγές έργου (labour-intensive exports)» και στις υπηρεσίες που βασίζονται στη εξειδικευμένη γνώση, ενώ η Ε.Ε. διαθέτει πλεονεκτήματα σε τομείς υψηλής τεχνολογίας και έντασης κεφαλαίου, όπως οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, οι τηλεπικοινωνίες και οι ναυτιλιακές υπηρεσίες.

Ο δεύτερος πυλώνας είναι η ολοκληρωμένη κάλυψη της συμφωνίας, η οποία εκτείνεται σε 20 κεφάλαια που αφορούν τα εμπόδια, τις υπηρεσίες, τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας, τη βιωσιμότητα και το ψηφιακό εμπόριο, με το 99,5% των εξαγωγών της Ινδίας να τυγχάνει εννοιακής μεταχείρισης στην Ε.Ε. και την Ινδία να παρέχει ευνοϊκή μεταχείριση σε σχεδόν το 97% των εξαγωγών της Ε.Ε. Ένας τρίτος πυλώνας είναι η προσεκτικά διαμορφωμένη προστασία ευαίσθητων τομέων. Η συμφωνία εξισορροπεί την απελευθέρωση (της αγοράς) με τις εγχώριες ευαισθησίες, διατηρώντας διασφαλίσεις για ιδιαίτερα ευαίσθητα γεωργικά προϊόντα και άλλους ευάλωτους τομείς και από τις δύο πλευρές. Ταυτόχρονα, δημιουργεί σημαντικές νέες ευκαιρίες σε επιλεγμένους τομείς.

Για παράδειγμα, η Ινδία έχει παράσχει σταδιακή πρόσβαση στην αγορά για τα ευρωπαϊκά κρασιά μέσω σταδιακών μειώσεων των

“

Η Ινδία και η Ε.Ε. αντιπροσωπεύουν σχεδόν δύο δισ. ανθρώπους και μια συνδυασμένη αγορά, που εκτιμάται στα 24 τρις. δολάρια ΗΠΑ.

δασμών σε διάστημα επτά ετών. Ομοίως, οι δασμοί στο ελαιόλαδο θα μειωθούν στο μηδέν εντός πέντε ετών, ωφελώντας τους παραγωγούς σε χώρες όπως η Ισπανία, η Ελλάδα και η Ιταλία, ενώ παράλληλα θα διευρυνθούν οι επιλογές των καταναλωτών στην Ινδία.

Ένας τέταρτος πυλώνας είναι η τόνωση του εμπορίου υπηρεσιών, παράλληλα με ουσιαστικές διατάξεις σχετικά με την επαγγελματική κινητικότητα, την κινητικότητα των φοιτητών, την ενοποίηση των ψηφιακών πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένου του UPI (σ.σ. σύστημα

άμεσων πληρωμών), τα παγκόσμια κέντρα ικανοτήτων, την κυβερνοεμπόριο και το ηλεκτρονικό εμπόριο. Ο πέμπτος και τελευταίος πυλώνας είναι η δημιουργία μιας οικονομικής εταιρικής σχέσης προσανατολισμένης στο μέλλον. Εκτός από τις μειώσεις των δασμών, η συμφωνία θεσπίζει πλαίσια συνεργασίας στους τομείς της καινοτομίας, της βιομηχανίας, του ψηφιακού εμπορίου και της εναρμόνισης των κανονιστικών ρυθμίσεων. Στόχος της είναι να υποστηρίξει τη μακροπρόθεσμη οικονομική ολοκλήρωση, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η ανάπτυξη θα παραμείνει χωρίς αποκλεισμούς, ανθεκτική και περιβαλλοντικά βιώσιμη.

- Με βάση τις συζητήσεις με επιχειρήσεις και τραπεζικούς ομίλους στην Ελλάδα, οι ινδικές εταιρείες φαίνεται να ενδιαφέρονται να επενδύσουν σε λιμάνια, ευρύτερες υποδομές και εφοδιαστική, τοποθετώντας την Ελλάδα και την Κύπρο στους περιφερειακούς κόμβους. Ποιες επενδύσεις συζητάτε και ποιες προτεραιότητες έχετε θέσει;

- Η στρατηγική θέση της Ελλάδας στο σταυροδρόμι της Ευρώπης, της Ασίας και της Αφρικής προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες για ινδικές εταιρείες που επιδιώκουν να ενισχύσουν την παρουσία τους στις ευρωπαϊκές αγορές και να ενταχθούν στις περιφερειακές αλυσίδες αξίας. Διαβλέπουμε σημα-

ντικές δυνατότητες για τις ινδικές επιχειρήσεις να διερευνήσουν ευκαιρίες σε τομείς όπως στους λιμένες, στους εφοδιασμούς (logistics), στις υποδομές, στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, στον τουρισμό, στην τεχνολογία και ευρύτερα στις υπηρεσίες. Καθώς προχωρούν οι συζητήσεις μεταξύ επιχειρήσεων και των δύο χωρών, αναμένουμε μεγαλύτερη συνεργασία σε τομείς που συνάδουν με τις κοινές οικονομικές μας προτεραιότητες.

Εχουμε ήδη επιτυχημένα παραδείγματα συνεργασίας. Η συνεργασία μεταξύ της ινδικής GMR Airports Ltd και της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ για την ανάπτυξη του νέου διεθνούς αεροδρομίου στο Καστέλι της Κρήτης αποτελεί αξιοσημείωτο παράδειγμα της εμπιστοσύνης που δείχνουν οι ινδικές εταιρείες στην ελληνική οικονομία και του δυναμικού για μακροπρόθεσμη συνεργασία.

- Θα μπορούσε το λιμάνι του Πειραιά να εξελιχθεί σε στρατηγικό κόμβο στις διμερείς εμπορικές σχέσεις;

- Ναι, το λιμάνι του Πειραιά μπορεί να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην ενίσχυση της συνδεσιμότητας μεταξύ Ινδίας και Ελλάδας, καθώς και μεταξύ Ινδίας και Ευρώπης, δεδομένης της θέσης του ως σημαντικής θαλάσσιας πύλης προς την Ευρώπη. Η Ινδία αναγνωρίζει τη στρατηγική θέση της Ελλάδας και την ισχυρή ναυτική της παρά-

δοση. Λιμάνια όπως του Πειραιά λειτουργούν ήδη ως βασικοί εφοδιαστικοί κόμβοι στη Μεσόγειο και η σύνδεσή τους με οδικά και σιδηροδρομικά δίκτυα προς τη Νοτιοανατολική και Κεντρική Ευρώπη ενισχύει την αξία τους ως πύλες για το ευρύτερο πειρωτικό εμπόριο.

Καθώς το εμπόριο μεταξύ Ινδίας και Ευρώπης συνεχίζει να αυξάνεται, μια αποτελεσματική λιμενική υποδομή μπορεί να συμβάλει στη βελτίωση των χρόνων διαμετακόμισης, στη μείωση του λειτουργικού κόστους και στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας. Στο πλαίσιο αυτό, το λιμάνι του Πειραιά μπορεί να συμβάλει στην ομαλότερη και πιο αξιόπιστη διακίνηση φορτίων μεταξύ της Ασίας και των ευρωπαϊκών αγορών.

- Τον Δεκέμβριο, κατά τη διάρκεια του 1ου Ελληνοϊνδικού Ναυτιλιακού Διαλόγου, μεταξύ των θεμάτων που συζητήθηκαν ήταν ο κοινός στόχος του διπλασιασμού του διμερούς εμπορίου στα 4 δισ. δολάρια ΗΠΑ έως το 2030, καθώς και ο οικονομικός διάδρομος IMEC. Ποια είναι η τρέχουσα κατάσταση των συζητήσεων σχετικά με την υλοποίηση του IMEC;

- Ο Οικονομικός Διάδρομος Ινδίας - Μέσης Ανατολής - Ευρώπης (IMEC), ο οποίος ανακοινώθηκε κατά τη διάρκεια της προεδρίας της Ινδίας στο G20 στο Νέο Δελχί το 2023, αποτελεί μια πρωτοποριακή πρωτοβουλία που αποσκοπεί στην ενίσχυση της συνδεσιμότητας, των εμπορικών ροών και της οικονομικής ολοκλήρωσης μεταξύ της Ινδίας και της Ευρώπης. Η Ινδία αποδίδει μεγάλη σημασία στον IMEC, καθώς μπορεί να συμβάλει στη δημιουργία ανθεκτικών αλυσίδων εφοδιασμού, στη βελτίωση των δικτύων μεταφορών και στην ενίσχυση της οικονομικής συνεργασίας. Δεδομένης της στρατηγικής θέσης της Ελλάδας, υπάρχουν σαφείς αμοιβαίες και σημαντικές ευκαιρίες συνεργασίας. Συνεχίζονται οι συζητήσεις μεταξύ των χωρών-εταίρων με σκοπό τον κωδικοποίηση πρακτικών και αμοιβαία επωφελών τρόπων για την υλοποίηση του διαδρόμου.

- Ολοκληρώνοντας, στην ατζέντα των συζητήσεών σας στην Αθήνα περιλαμβάνεται επίσης η διεκδίκηση της εισόδου ειδικευμένου και εποχικών εργαζομένων, με περισσότερους από 50.000 να απασχολούνται ήδη στην Ελλάδα. Συζητάτε για περαιτέρω κινητικότητα του εργατικού δυναμικού;

- Η Ινδία διαθέτει ένα νεαρό, εξειδικευμένο και δυναμικό εργατικό δυναμικό που μπορεί να συμβάλει ουσιαστικά στην παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη. Η συνεργασία στον τομέα της κινητικότητας εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού μπορεί να δημιουργήσει μια αμοιβαία επωφέλη συνεργασία, ανταποκρινόμενη στις εξελισσόμενες απαιτήσεις δεξιοτήτων και παρέχοντας ταυτόχρονα ευκαιρίες στους επαγγελματίες. Σήμερα και οι δύο πλευρές συνεχίζουν να διερευνούν τρόπους ενίσχυσης της συνεργασίας στην ανάπτυξη δεξιοτήτων, στην κινητικότητα και τη δημιουργία διαφανών και δομημένων διαδρομών για τη μετακίνηση του εργατικού δυναμικού.

## Μη ρεαλιστική η απόσβεση του αναβαλλόμενου φόρου έως το 2028

Σοβαρό κεφαλαιακό πρόβλημα θα δημιουργούσε στο τραπεζικό σύστημα η πρόταση για πλήρη απόσβεση του αναβαλλόμενου φόρου (Deferred Tax Credit - DTC) έως το 2028, όπως διατυπώθηκε από τον πρόεδρο της ΕΛΑΣ Αλέξη Τσίπρα. Αυτό υποστηρίζουν τραπεζικές πηγές με αφορμή την κριτική που ασκείται για το θέμα, απορρίπτοντας ως μη ρεαλιστική την πρόταση, καθώς όπως υποστηρίζουν, εκείνη τη χρονιά θα εξακολουθούσαν να υφίστανται περίπου 8 δισ. ευρώ αναβαλλόμενου φόρου, ποσό που αντιστοιχεί περίπου στο 30% των βασικών εποπτικών κεφαλαίων (CET1). Εάν το ποσό αυτό αφαιρούνταν άμεσα, θα δημιουργούνταν, όπως αναφέρουν σε ανακοίνωσή τους, σοβαρό κεφαλαιακό έλλειμμα που θα οδηγούσε σε νέες αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου, θα περιόριζε τη δυνατότητα χρηματοδότησης της οικονομίας και θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τόσο την πιστοληπτική αξιολόγηση των τραπεζών όσο και της ίδιας της χώρας. Οι τράπεζες επισμαίνονται ότι ο ανα-

βαλλόμενος φόρος δεν σημαίνει ότι οι τράπεζες δεν πληρώνουν φόρους. Όπως εξηγούν, πρόκειται για έναν λογιστικό και φορολογικό μηχανισμό που προβλέπεται από τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα και επιτρέπει τον συμψηφισμό των σημερινών φορολογητέων κερδών με τις ζημιές που υπέστησαν οι τράπεζες κατά την περίοδο της οικονομικής κρίσης, κυρίως από το «κούρεμα» των ελληνικών ομολόγων (PSI) και τις μεγάλες διαγραφές μη εξυπηρετούμενων δανείων. Αυτός είναι, σύμφωνα με τις τράπεζες, ο λόγος που σήμερα δεν καταβάλλουν φόρο εισοδήματος, χωρίς όμως αυτό να σημαίνει ότι δεν έχουν σημαντική φορολογική επιβάρυνση.

Μάλιστα, σημειώνουν ότι, πέραν των φόρων που συνδέονται με τη λειτουργία τους, καταβάλλουν κάθε χρόνο 350 έως 400 εκατ. ευρώ σε ΦΠΑ που επιβάρυνε άμεσα τα λειτουργικά τους έξοδα, καθώς οι τραπεζικές υπηρεσίες απαλλάσσονται από ΦΠΑ και συνεπώς δεν μπορούν να τον συμψηφίσουν, όπως συμβαίνει στις περισσότερες επιχειρήσεις. Παράλληλα, πληρώνουν στο



Οι τράπεζες υποστηρίζουν ότι ήδη έχουν επιταχύνει σημαντικά τον ρυθμό εξοφλήσεώς του, ύστερα από συμφωνία με τις ευρωπαϊκές εποπτικές αρχές.

ελληνικό Δημόσιο ετήσια προμήθεια για την κρατική γνήσια που συνοδεύει τον αναβαλλόμενο φόρο, η οποία έχει εγκριθεί από τις ευρωπαϊκές αρχές ανταγωνισμού.

Οι τράπεζες υπενθυμίζουν ότι το πλαίσιο του αναβαλλόμενου φόρου θεσπίστηκε το 2014 και τροποποιήθηκε το 2017 από την κυβέρνηση ΣΥΡΙΖΑ, με στόχο να αποφευχθεί η ανάγκη νέ-

ας κρατικής ανακεφαλαιοποίησης των τραπεζών.

Οι τράπεζες υποστηρίζουν ότι ήδη έχουν επιταχύνει σημαντικά τον ρυθμό εξοφλήσεώς του, ύστερα από συμφωνία με τις ευρωπαϊκές εποπτικές αρχές. Όπως αναφέρουν, από το 2025 εφαρμόζεται μηχανισμός που οδηγεί σε ταχύτερη απόσβεση από αυτήν που προβλέπε ο νόμος, καθώς πέραν της ετήσιας απόσβεσης προστίθεται και ποσό που αντιστοιχεί στο 29% των μερισμάτων που διανέμονται στους μετόχους. Έτσι, όσο μεγαλύτερο είναι το μέρισμα τόσο ταχύτερα μειώνεται και ο αναβαλλόμενος φόρος.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παραθέτουν, μόνο το 2025 αποσβέστηκε ποσό περίπου 1,5 δισ. ευρώ, όταν ο νόμος προέβλεπε απόσβεση περίπου 700 εκατ. ευρώ. Με βάση τα επιχειρηματικά σχέδια των τραπεζών και τις προβλεπόμενες διανομές μερισμάτων, εκτιμούν ότι ο αναβαλλόμενος φόρος θα έχει εξαλειφθεί πλήρως το 2032 ή το 2033, δηλαδή οκτώ έως δέκα χρόνια νωρίτερα από το χρονοδιάγραμμα που

είχε διαμορφωθεί μετά την τροποποίηση του νόμου το 2017.

Παράλληλα, οι τράπεζες απορρίπτουν και την κριτική περί υπερκερδών που δεν επιστρέφουν στην οικονομία. Επικαλούνται στοιχεία της ΕΚΤ, σύμφωνα με τα οποία την περίοδο 2022-2025 η Ελλάδα κατέγραψε μέσο ετήσιο ρυθμό πιστωτικής επέκτασης προς τις μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις 10,9%, τον τρίτο υψηλότερο στην Ευρώπη, ενώ υπογραμμίζουν ότι τα επιτόκια στα νέα στεγαστικά δάνεια διαμορφώνονται κάτω από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης. Τέλος, αμφισβητούν τον ισχυρισμό ότι η κερδοφορία των ελληνικών τραπεζών είναι υπερβολικά υψηλή σε σχέση με την υπόλοιπη Ευρώπη. Όπως σημειώνουν, τραπεζικά συστήματα χωρών όπως η Ισπανία, η Ιταλία, η Πορτογαλία και η Αυστρία εμφανίζουν επίσης κερδοφορία που αντιστοιχεί στο 1,7%-2,1% του ΑΕΠ, ενώ και τα επιτοκιακά περιθώρια στις χώρες αυτές δεν διαφέρουν ουσιαστικά από εκείνα των ελληνικών τραπεζών.

ΕΥΓΕΝΙΑ ΤΖΟΡΤΖΗ

# Πληρώνουμε 400 εκατ./χρόνο για «αέρα» στο ρεζερβουάρ

Μείωση παραβατικότητας σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη, αύξηση στην περιφέρεια

Της ΧΡΥΣΑΣ ΛΙΑΓΟΥ

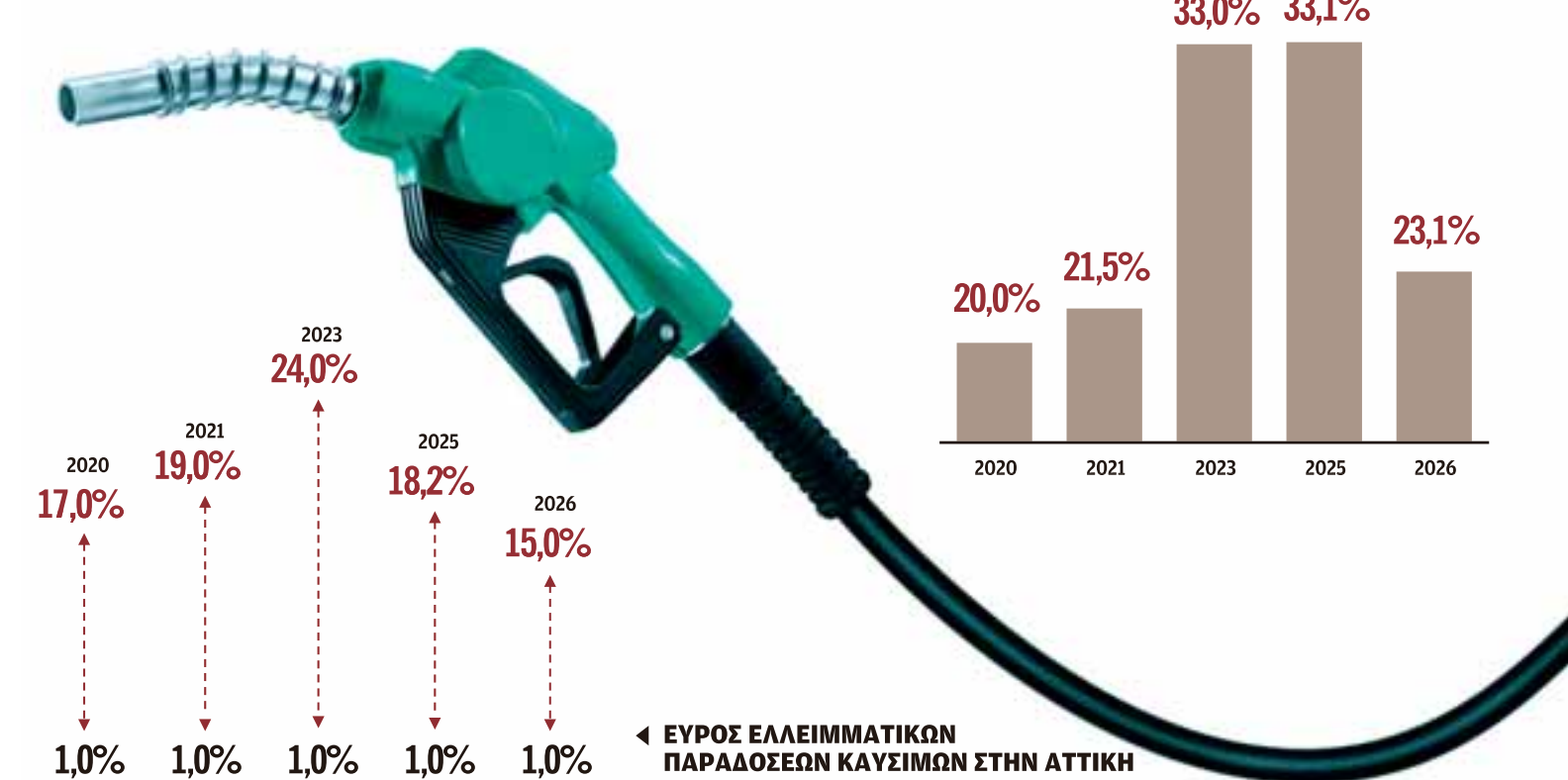
Η παραβατικότητα στην αγορά καυσίμων υποχωρεί, οι καταναλωτές ωστόσο εξακολουθούν να πληρώνουν περί τα 400 εκατ. ευρώ τον χρόνο για καύσιμα που δεν καταναλώνουν. Στο ποσό αυτό υπολογίζει ο ΣΕΕΠΕ τον ετήσιο «τζίρο» από το κλέψιμο στην αντλία, φαινόμενο που κυριαρχεί αν και με τάσεις αποκλιμάκωσης στα δύο μεγάλα καταναλωτικά κέντρα της χώρας, Αθήνα και Θεσσαλονίκη, αλλά εξαπλώνεται και σε όλη την επικράτεια. Σχεδόν ένα στα τέσσερα πρατήρια στην Αθήνα και στη Θεσσαλονίκη παραδίδει ελλειμματικές ποσότητες στον καταναλωτή με τη γνωστή εξελιγμένη πλέον τεχνολογικά μέθοδο της «παραγόμενης αντλίας». Η κατάσταση πάντως δείχνει βελτιωμένη σε σχέση με το 2025, τόσο σε ό,τι αφορά τον αριθμό των παραβατικών πρατηρίων, όσο και τις ελλειμματικές ποσότητες, οι οποίες εμφανίζονται μειωμένες κατά 10%. Πίσω από αυτή τη βελτιωμένη εικόνα βρίσκεται η νομοθεσία για τη δέουσα επιμέλεια στο πλαίσιο της οποίας η ΑΑΔΕ προχώρησε στη σφράγιση για δύο χρόνια 92 παραβατικών πρατηρίων, που σημαίνει ότι όταν η πολιτεία θέλει, μπορεί να καταπολεμήσει το φαινόμενο και

να προστατέψει τους καταναλωτές.

Η πορεία της παραβατικότητας στην αγορά καυσίμων αποτυπώνεται στην επικαιροποιημένη έρευνα του Εργαστηρίου Καυσίμων και Λιπαντικών του ΕΜΠ, που παρουσίασε χτες η διοίκηση του ΣΕΕΠΕ παρουσία του διοικητή της ΑΑΔΕ Γιώργου Πιτσιλή. Η μελέτη πραγματοποιήθηκε με μυστικές δειγματοληψίες σε πρατήρια της Αττικής και της Θεσσαλονίκης και αφορούσε ανεφοδιασμό με αμόλυβδη βενζίνη 95RON, σε συνολικά 200 δείγματα, εκ των οποίων 130 στην Αττική και 70 στη Θεσσαλονίκη.

Στην Αττική, το ποσοστό των παραβατικών πρατηρίων μειώθηκε στο 23,1% το 2026, από 33,1% το 2025, ενώ οι παραδόσεις που βρέθηκαν εντός των νόμιμων ή/και ανεκτών αποκλίσεων, αν και ανεκτών ορίων αυξήθηκαν στο 76,9%, από 66,9% πέρυσι. Παράλληλα, οι αποκλίσεις από την αναμενόμενη ποσότητα έφτασαν έως 14,99% το 2026, έναντι 18,2% το 2025. Στη Θεσσαλονίκη τα αποτελέσματα παρουσιάζουν επίσης βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη έρευνα του 2025, ωστόσο μικρότερη συγκριτικά. Τόσο το ποσοστό των ελλειμματικών παραδόσεων, όσο και το ύψος της απόκλισης παραμένουν υψηλά. Πιο συγκεκριμένα, το 81,4% των ανεφοδιασμών βρέθηκε εντός των

## Ποσοστό παραβατικών πρατηρίων στην Αττική



ΠΗΓΗ: ΣΕΕΠΕ, ΕΡΕΥΝΕΣ ΕΜΠ

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

νόμιμων ή/και ανεκτών αποκλίσεων, έναντι 80% το 2025, ενώ οι ελλειμματικές παραδόσεις διαμορφώθηκαν στο 18,6% το 2026, από 20% πέρυσι. Αντιθέτως, αύξηση παρουσιάστηκε στις αποκλίσεις από την αναμενόμενη ποσότητα, οι οποίες έφτασαν έως και 14% το 2026, σε σύγκριση με το 2025 που το ποσοστό ήταν 12,7%. Παρά ταύτα η Ελλάδα μαζί με τη Βουλγαρία και τη Ρουμανία συγκαταλέγονται στις χώρες της Ε.Ε. με τα υψηλότερα ποσοστά παραβατικότητας στην αγορά καυσίμων.

Η μεγαλύτερη αλλαγή, σύμφωνα με τον πρόεδρο του ΣΕΕΠΕ κ. Αλγιζάκη, προήλθε από τη δυνατότητα σφράγισης των πρατηρίων για δύο χρόνια. «Για πρώτη φορά τα αποτελέσματα δείχνουν ότι γίνεται ουσιαστική δουλειά και μεγάλο μέρος αυτής της αλλαγής οφείλεται στην ΑΑΔΕ», είπε.

Μέχρι σήμερα έχουν σφραγιστεί 92 πρατήρια, εκ των οποίων τα 66 στην Αττική, με τον κ. Αλγιζάκη να επισμαίνει ότι η Πολιτεία έστειλε το μήνυμα ότι η νομοθεσία εφαρμόζεται στην πράξη. Ωστόσο επισήμανε ότι εξακολουθούν να υπάρχουν νομικά ζητήματα, καθώς σε ορισμένες περιπτώσεις δικαστικές αποφάσεις επέτρεψαν να συνεχίσουν να λειτουργούν άλλα πρατήρια του ίδιου ιδιοκτήτη που δεν είχαν ελεγχθεί.

Ο διοικητής της ΑΑΔΕ Γιώργος Πιτσιλής υπενθύμισε ότι η νομοθεσία για τη σφράγιση πρατηρίων σχεδιάστηκε από κοινού με τον ΣΕΕΠΕ το 2023, όταν είχε διαπιστωθεί ότι η επιβολή προστίμων δεν απέδιδε. «Δεν είχε νόημα να επιβάλλονται κυρώσεις σε μια επιχείρηση και στη συνέχεια αυτή να αλλάζει διαχειριστή και να συνεχίζει να λειτουργεί. Γι' αυτό απο-

φασίσαμε να κλείνει το ίδιο το σημείο», ανέφερε.

Όπως είπε, τα φετινά αποτελέσματα δείχνουν για πρώτη φορά αντιστροφή της τάσης, υπογραμμίζοντας ωστόσο ότι «έχουμε ακόμη πολύ δρόμο μπροστά μας».

Ο ΣΕΕΠΕ εκτίμησε ότι, παρά τη σαφή βελτίωση που καταγράφεται για πρώτη φορά έπειτα από αρκετά χρόνια, απαιτείται συνέχιση των ελέγχων, πλήρης λειτουργία του συστήματος εισροών-εκροών και διαρκής συνεργασία της αγοράς με τις ελεγκτικές αρχές, ώστε η παραβατικότητα να περιοριστεί περαιτέρω.

Στην ενίσχυση της παραβατικότητας, όπως τόνισε ο κ. Αλγιζάκης, συνέβαλε και η διατήρηση του πλάφον στο περιθώριο κέρδους, καθώς τέθηκαν εκτός αγοράς νόμιμοι πρατηριούχοι και τα πρατήρια πέρασαν στους παραβατικούς. Σε

σχέση με τις τιμές υποστήριξε ότι το βασικό πρόβλημα στην Ελλάδα είναι η υψηλή φορολογία. Η αγορά, σύμφωνα με τον ίδιο, εξακολουθεί να κινείται σε ένα περιβάλλον αβεβαιότητας, ωστόσο εκτίμησε ότι θα υπάρξει αποκλιμάκωση των τιμών του πετρελαίου σε ένα εύρος της τάξης των 70-80 δολαρίων το βαρέλι. Ένα θέμα που απασχολεί τέλος τον ΣΕΕΠΕ και τέθηκε στη χθεσινή συνέντευξη Τύπου, είναι τα προβλήματα μεταφοράς καυσίμων στη Βόρεια Ελλάδα που προέκυψαν καθώς δεν έχουν πιστοποιηθεί οι σπράγες για τη διέλευση οχημάτων που μεταφέρουν επικίνδυνα φορτία. Ο Σύνδεσμος, όπως επιτόθηκε, έχει υποβάλει πρόταση από τον Μάρτιο στο υπουργείο Μεταφορών για τη μεταφορά των φορτίων στις 3-6 το πρωί με την παράλληλη απαγόρευση τις ίδιες ώρες Ι.Χ. αυτοκινήτων.

## Τα υπερπλεονάσματα δεν είναι πολιτικά βιώσιμα επ' αόριστον, εκτιμά η Moody's

Της ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ ΚΟΥΡΤΑΛΗ

Η πολιτική των υπερπλεονασμάτων που ακολουθεί η ελληνική κυβέρνηση δεν μπορεί να συνεχιστεί για πολύ ακόμη, επισμαίνει η Moody's, και αυτό θέτει εν αμφιβολά τη δυνατότητα να μειωθεί σημαντικά το ελληνικό δημόσιο χρέος στο μέλλον. Μάλιστα, ο οίκος αξιολόγησης χαρακτηρίζει κρίσιμο πολιτικό τεστ, ενόψει και των εκλογών του 2027, τη βιωσιμότητα της στρατηγικής της υπέρβασης των δημοσιονομικών στόχων.

Ειδικότερα, όπως σημειώνει η Moody's, το πιστωτικό προφίλ της Ελλάδας υποστηρίζεται από ισχυρό ιστορικό μεταρρυθμίσεων, ισχυρή δυναμική ανάπτυξης και ένα ταχέως μειούμενο βάρος του δημοσίου χρέους. Πίσω από την ταχεία αυτή αποκλιμάκωση του χρέους βρίσκονται τα μεγάλα πρωτογενή πλεονάσματα που καταγράφονται από την πανδημία και μετά, τη στιγμή που οι ελληνικές αρχές έχουν επίσης δημιουργήσει μια πιο δυνατή βάση εσόδων μέσω καλύτερης συμμόρφωσης και της στρατηγικής κατά της φοροδιαφυγής.

Το Ταμείο Ανάκαμψης έχει ενισχύσει αυτήν την τάση συνδέοντας τις μεταρρυθμίσεις με τη στήριξη των επενδύσεων, ενώ η κυβέρνηση παρέμεινε δεσμευμένη στους εγχώριους και ενωσιακούς κανόνες δαπανών και, γενικώς, χρησιμοποίησε την υπερπλεονάσματα για την αποπληρωμή του χρέους ή για υψηλότερα ταμειακά αποθέματα. Αυτό το μοτίβο ενισχύει τις προοπτικές σταθεροποίησης του

χρέους τα επόμενα δύο χρόνια, ενισχύοντας και την πιθανότητα να διατηρηθούν σημαντικά πρωτογενή πλεονάσματα, ακόμη και καθώς η δημοσιονομική επίδοση σταδιακά μετριάζεται από τα εξαιρετικά υψηλά πρόσφατα επίπεδα. Το δημοσιονομικό πλαίσιο, επιμένει, φαίνεται πιο αξιόπιστο από ό,τι στο παρελθόν, ενώ η πολιτική υποστήριξη για τη μείωση του χρέους παραμένει γενικώς ισχυρή.

Όπως αναφέρει ο οίκος, το πρωτογενές πλεόνασμα διαμορφώθηκε στο 4,9% το 2025, από 4,8% το 2024, ενώ προβλέπεται ότι θα παραμείνει υψηλό στο 3,3% του ΑΕΠ πέρυσι, το 2026-2027.

Όπως τονίζει ωστόσο η Moody's, «υπάρχει επίσης σαφής αναγνώριση ότι τα εξαιρε-

**Οι πιέσεις για καλύτερη των δημοσιονομικών συνθηκών και για διάθεση πόρων σε κοινωνικές πολιτικές εντείνονται καθώς το χρέος μειώνεται.**

τικά υψηλά πρωτογενή πλεονάσματα των τελευταίων ετών είναι απίθανο να είναι πολιτικά βιώσιμα επ' αόριστον και ότι οι πιέσεις για καλύτερη των δημοσιονομικών συνθηκών και για διάθεση περισσότερων πόρων σε δημόσιες επενδύσεις και κοινωνικές προτεραιότητες είναι πιθανό να αυξηθούν καθώς ο δείκτης χρέους μειώνεται».



Η σταδιακή μετάβαση προς πιο μέτρια πλεονάσματα στην Ελλάδα αποτελεί, σύμφωνα με τους αναλυτές της Moody's, την πιο πιθανή μεσοπρόθεσμη πορεία, κάτι που πάντως θέτει εν αμφιβολά τη συνέχιση της μείωσης του χρέους.

Όπως εκτιμά, με την πάροδο του χρόνου, το βασικό ερώτημα θα μετατοπιστεί από το εάν υπάρχει δημοσιονομική πειθαρχία στο πόσο θα μετριαστεί αυτή, μόλις οι πιέσεις για περισσότερες δαπάνες ενταθούν και το χρέος μειωθεί περαιτέρω και φτάσει, για παράδειγμα, στο 120% του ΑΕΠ – το οποίο φαίνεται να αποτελεί ένα άτυπο σημείο αναφοράς για την

κυβέρνηση (στόχος είναι να επιτευχθεί έως το 2029).

Κατά τη Moody's, η πολιτική δυναμική γύρω από τις εκλογές, οι οποίες θα διεξαχθούν έως τον Ιούλιο του 2027, αποτελεί επομένως ένα κρίσιμο τεστ για την ανθεκτικότητα αυτής της δημοσιονομικής κουλτούρας της Ελλάδας. Η σταδιακή μετάβαση προς πιο μέτρια πλεονάσματα αποτελεί,

σύμφωνα με τον οίκο, την πιο πιθανή μεσοπρόθεσμη πορεία, κάτι που πάντως θέτει εν αμφιβολά τη συνέχιση της μείωσης του χρέους.

### Η παραγωγικότητα

Πέραν των δημοσιονομικών, ένας άλλος παράγοντας που θα είναι πλέον κρίσιμος για την αξιολόγηση της Ελλάδας είναι η παραγωγικότητα. Η Moody's αναφέρει

πως οι προοπτικές ανάπτυξης της Ελλάδας θα παραμείνουν ένα από τα κύρια σπινθήγματα της οικονομικής ισχύος της χώρας τα επόμενα δύο χρόνια, υπό την προϋπόθεση ότι η εκτέλεση των επενδύσεων θα παραμείνει ισχυρή και η δυναμική των μεταρρυθμίσεων θα διατηρηθεί. Η ανάπτυξη κινήθηκε στο 2,1% το 2025 και ο οίκος προβλέπει μέτρια επιβράδυνση

στο 1,7% φέτος και το 2027. Όπως εξήγησε, η επιβράδυνση της ανάπτυξης αντανακλά τη μετάβαση από μια περίοδο ισχυρής κάλυψης της υστέρησης μετά την πανδημία σε μια επέκταση της οικονομίας που περιορίζεται ολοένα και περισσότερο από παράγοντες από την πλευρά της προσφοράς, συμπεριλαμβανομένων της στενότητας της αγοράς εργασίας στον κλάδο των υπηρεσιών και των κατασκευών.

Το βασικό πιστωτικό ζήτημα για την Ελλάδα δεν θα είναι επομένως πλέον το επίπεδο της βραχυπρόθεσμης ανάπτυξης, αλλά το κατά πόσον τα πρόσφατα κέρδη που οφείλονται στις επενδύσεις μεταφράζονται σε μια πιο διαρκή επέκταση της παραγωγικής ικανότητας, τονίζει η Moody's. Σε ορίζοντα 10 ετών, η οικονομική ισχύς της Ελλάδας θα εξαρτηθεί λιγότερο από την απορρόφηση έργων που χρηματοδοτούνται από την Ε.Ε. και περισσότερο από το κατά πόσον οι σχετικές μεταρρυθμίσεις θα συνεχίσουν να υποστηρίζουν την παραγωγικότητα, μια ευρύτερη βάση εξαγωγών και μια υψηλότερη συμμετοχή στο εργατικό δυναμικό.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο οίκος υπογραμμίζει ότι ο κύριος μακροπρόθεσμος περιορισμός της αξιολόγησης της Ελλάδας είναι τα δημογραφικά στοιχεία: ο πληθυσμός σε ηλικία εργασίας αναμένεται να συρρικνωθεί σημαντικά έως το 2050, περιορίζοντας τον βαθμό στον οποίο η πρόσφατη δυναμική ανάπτυξη μπορεί να διατηρηθεί χωρίς περαιτέρω μεταρρυθμίσεις που ενισχύουν την παραγωγικότητα.

# Κάθε εβδομάδα, Νέες ευκαιρίες.

Altamira Real Estate  
8000 8200 | [altamirarealestate.com.cy](http://altamirarealestate.com.cy)



**Η Velos Rotors** τα τελευταία χρόνια σχεδιάζει και συναρμολογεί από το στρατηγείο της στο Ξυλόκαστρο ηλεκτρικά μη επανδρωμένα ελικόπτερα για διττή χρήση. Αυτά μεταφέρουν από ανθρώπινα όργανα για μεταδόσχευση μέχρι αισθητήρες lidar για τη χαρτογράφηση μιας περιοχής ή και μαγνητόμετρα ώστε να εντοπιστούν νάρκες.

Των **ΜΑΤΙΝΑΣ ΧΑΡΚΟΦΤΑΚΗ**  
και **ΔΕΣΠΟΙΝΑΣ ΚΟΝΤΗ**

**Η ελληνική** αμυντική βιομηχανία εισέρχεται σε μια περίοδο εκτεταμένου μετασχηματισμού, καθώς δίπλα στις παραδοσιακές αμυντικές επιχειρήσεις αναπτύσσεται ένα νέο παραγωγικό οικοσύστημα στο οποίο συμπράττουν κρατικοί οργανισμοί, μεγάλοι βιομηχανικοί όμιλοι, εταιρείες τεχνολογίας και νεοφυείς επιχειρήσεις. Η ευρωπαϊκή στροφή προς την ενίσχυση της στρατηγικής αυτονομίας, μέσω του σχεδίου ReArm Europe, που φιλοδοξεί να κινητοποιήσει έως και 800 δισ. ευρώ για την ενίσχυση της αμυντικής ικανότητας της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σε συνδυασμό με τη δέσμευση της ελληνικής κυβέρνησης για συμμετοχή της εγχώριας βιομηχανίας κατά 25% στα νέα εξοπλιστικά προγράμματα, δημιουργεί για πρώτη φορά τις προϋποθέσεις ώστε η χώρα να αποκτήσει ισχυρότερη παραγωγική βάση σε έναν κλάδο όπου μέχρι σήμερα κυριαρχούσαν οι εισαγωγές. Σύμφωνα με εκτιμήσεις της αγοράς, η συμμετοχή αυτή μπορεί να μεταφραστεί σε έργα συνολικής αξίας περίπου 750 εκατ. ευρώ για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

Η εικόνα της αμυντικής βιομηχανίας δεν περιορίζεται πλέον στην κατασκευή οπλικών συστημάτων. Διαμορφώνεται ένα ευρύτερο τεχνολογικό οικοσύστημα, στο οποίο συνυπάρχουν δημόσιοι φορείς, μεγάλες ιδιωτικές εταιρείες, εξειδικευμένες αμυντικές

## Αλλάζει πίστα η αμυντική βιομηχανία

*Δίπλα στις παραδοσιακές επιχειρήσεις αναπτύσσεται ένα νέο οικοσύστημα, στο οποίο συμπράττουν κρατικοί οργανισμοί, μεγάλοι όμιλοι και startups*



**Η Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία (EAB)** ανέπτυξε το εγχώριο σύστημα αντιμετώπισης μη επανδρωμένων αεροσκαφών «Κέ-νταυρος», αξιοποιώντας τεχνολογίες ηλεκτρονικού πολέμου για τον εντοπισμό, την παρεμβολή και την εξουδετέρωση εχθρικών drones.

### Η συνεργασία της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ με τη Rheinmetall αποσκοπεί στην υποστήριξη των ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων με νέα τακτικά επίγεια συστήματα.

βιομηχανίες και νεοφυείς επιχειρήσεις που αναπτύσσουν εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης, αυτόνομα συστήματα, αισθητήρες, λύσεις κυβερνοασφάλειας, αντι-drone τεχνολογίες και μη επανδρωμένα μέσα. Σε πολλές περιπτώσεις πρόκειται για τεχνολογίες διττής χρήσης, οι οποίες μπορούν να αξιοποιηθούν τόσο σε στρατιωτικές όσο και σε πολιτικές εφαρμογές, διευρύνοντας σημαντικά τις προοπτικές εμπορικής αξιοποίησής τους.

Καθοριστική παραμένει η συμβολή των κρατικών αμυντικών οργανισμών. Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση της Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας (EAB), η οποία ανέπτυξε το εγχώριο σύστημα αντιμετώπισης μη επανδρωμένων αεροσκαφών «Κέ-νταυρος», αξιοποιώντας τεχνολογίες ηλεκτρονικού πολέμου για τον εντοπισμό, την παρεμβολή και την εξουδετέρωση εχθρικών drones. Το σύστημα σχεδιάστηκε από Έλληνες μηχανικούς της EAB και δοκιμάστηκε σε πραγματικές επιχειρησιακές συνθήκες στην Ερυθρά Θάλασσα, στο πλαίσιο της ευρωπαϊκής επιχείρησης «Ασπίδες», όπου, σύμφωνα με τις διαθέσιμες πληροφορίες, παρουσίασε ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα. Η εξέλιξη αυτή ενίσχυσε το ενδιαφέρον ξένων χωρών, ενώ η EAB προχωράει πλέον στη συστηματική παραγωγή του στις εγκαταστάσεις της στο Σχηματάρι, επιβεβαιώνοντας ότι η ελληνική βιομηχανία μπορεί

να αναπτύσσει ανταγωνιστικά συστήματα υψηλής τεχνολογίας με εξαγωγικές δυνατότητες. Η κινητικότητα, ωστόσο, δεν εξαντλείται στις κρατικές βιομηχανίες. Η αυξημένη δυναμική για τον κλάδο οδηγεί και μεγάλους ελληνικούς ομίλους σε στρατηγικές συνεργασίες με κορυφαίες διεθνείς εταιρείες, ενισχύοντας την παραγωγική βάση της χώρας. Σε αυτή την κατεύθυνση κινείται η συνεργασία της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ με τη Rheinmetall, η οποία αποσκοπεί στην υποστήριξη των ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων με νέα τακτικά επίγεια συστήματα, στην αναβάθμιση υφιστάμενων μέσων και στην παροχή ολοκληρωμένων υποστηρίξεων καθ' όλο τον κύκλο ζωής τους. Η γερμανική Rheinmetall βρίσκεται στο επίκεντρο της ευρωπαϊκής αμυντικής ανασυγκρότησης, καταγράφοντας το 2025 πωλήσεις 9,9 δισ. ευρώ.

Ενδεικτική της στροφής της ελληνικής βιομηχανίας προς την άμυνα είναι και η επέκταση του M Technologies Hub της Metlen στον Βόλο. Το συγκρότημα, συνολικής επένδυσης 240 εκατ. ευρώ, διαθέτει ήδη τέσσερις παραγωγικές μονάδες και προβλέπεται να επεκταθεί σε έξι. Η M

Technologies, ο αμυντικός και τεχνολογικός βραχίονας του ομίλου, έχει εξελιχθεί τα τελευταία 25 χρόνια από κατασκευαστή μεταλλικών κατασκευών για τα άρματα Leopard σε στρατηγικό βιομηχανικό εταίρο κορυφαίων διεθνών αμυντικών ομίλων. Σήμερα κατασκευάζει κρίσιμα υποσυστήματα για τα άρματα Leopard και το πρόγραμμα Patriot, ενώ μέσω της συνεργασίας της με τη Naval Group θα συμμετάσχει και στην κατασκευή υποβρυχίων για το πολεμικό ναυτικό της Ολλανδίας. Στόχος είναι το αμυντικό hub να απασχολεί περισσότερους από 1.000 εργαζομένους έως το τέλος του 2027.

Στο μεταξύ, μια μικρή αλλά κρίσιμη μάζα νεοφυών επιχειρήσεων αναπτύσσει το τελευταίο διάστημα αμυντικές καινοτομίες που ταξιδεύουν από την Ελλάδα μέχρι τη Μαλαισία, την Ιαπωνία και την Κορέα.

Τέτοια είναι η περίπτωση της Velos Rotors, η οποία τα τελευταία χρόνια σχεδιάζει και συναρμολογεί από το στρατηγείο της στο Ξυλόκαστρο ηλεκτρικά μη επανδρωμένα ελικόπτερα για διττή χρήση. Αυτά μεταφέρουν από ανθρώπινα όργανα για μεταδόσχευση μέχρι αισθητήρες lidar

για τη χαρτογράφηση μιας περιοχής ή και μαγνητόμετρα για να εντοπιστούν νάρκες. Μπορούν να χρησιμοποιηθούν ακόμη και για στρατιωτικούς σκοπούς. Μέσα στον επόμενο μήνα, όπως αναφέρει ο συνιδρυτής της, Arns Κολοκυθάς, θα λανσάρε και νέο, πιο ευέλικτο μοντέλο, που αναπτύσσει η εταιρεία εδώ και ένα χρόνο, το οποίο προορίζεται κυρίως για αμυντική χρήση, όπως για παράδειγμα για τη χαρτογράφηση και αναγνώριση στόχων.

Καινοτομίες στον βυθό φέρνει και η ομάδα της Sotiria Technology, που αναπτύσσει συστήματα για την υποθαλάσσια επιτήρηση κρίσιμων υποδομών. Η εταιρεία έκανε τα πρώτα της βήματα τον Νοέμβριο του 2021 και ταξίδεψε έως τη Βοστώνη, αφού επελέγη από το ΝΑΤΟ για να συμμετάσχει στο πρόγραμμα «Diana».

Στο κλειστό «κλαμπ» των εταιρειών που αναπτύσσουν αμυντικές τεχνολογίες εντάσσεται και η Delian Alliance Industries, εταιρεία την οποία ίδρυσαν Έλληνες που δούλεψαν σε μεγάλες εταιρείες τεχνολογίας, όπως Apple, Palantir και Facebook. Η ελληνική startup ξεκίνησε τα πρώτα της βήματα αναπτύσσοντας πυργούς επιτήρησης

εξοπλισμένους με θερμικές κάμερες και ραντάρ, με σκοπό ως άγρυπνοι φρουροί να εντοπίζουν απειλές.

Σε βιομηχανία υψηλής τεχνολογίας, με παραγωγικές μονάδες σε Ηνωμένο Βασίλειο και ΗΠΑ, εκεί όπου χτυπάει η καρδιά της αμυντικής βιομηχανίας, εξελίσσεται η νεοφυής εταιρεία iCOMAT του Ευάγγελου Ζυμπελούδη. Η ελληνικού DNA εταιρεία μπορεί να παράγει πιο ελαφρά αλλά και χαμηλότερου κόστους εξαρτήματα για τον κλάδο της άμυνας, της αεροναυπηγικής αλλά και του Διαστήματος.

Πέρα από τις ίδιες τις επιχειρήσεις, σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση του νέου σκηνικού διαδραματίζουν και οι θεσμοί που συνδέουν την έρευνα, την καινοτομία και τις επιχειρησιακές ανάγκες των Ενόπλων Δυνάμεων. Σε αυτό το πλαίσιο, το Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ) επιχειρεί να λειτουργήσει ως ο συνδετικός κρίκος μεταξύ των Ενόπλων Δυνάμεων, της αμυντικής παραγωγής και του ελληνικού οικοσυστήματος καινοτομίας. Με ετήσιο προϋπολογισμό που υπερβαίνει τα 100 εκατ. ευρώ, το Κέντρο προωθεί διαγωνισμούς και έργα στρατηγικής σημασίας.

Ιδιαίτερη διάσταση αποκτά και η συμμετοχή της Ελλάδας στην αμερικανική πρωτοβουλία «Pax Silica», μέσω της οποίας οι Ηνωμένες Πολιτείες επιδιώκουν να διαμορφώσουν ένα δίκτυο εταίρων στους κρίσιμους τομείς της τεχνητής νοημοσύνης και των ψηφιακών υποδομών. Η πρωτοβουλία

### Η M Technologies κατασκευάζει υποσυστήματα για τα άρματα Leopard, ενώ μέσω της συνεργασίας της με τη Naval Group θα συμμετάσχει και στην κατασκευή υποβρυχίων.

καλύπτει ολόκληρη την αλυσίδα αξίας, από τα κέντρα δεδομένων έως τα κρίσιμα ορκετά και την υπολογιστική ισχύ, τομείς που πλέον αποτελούν βασικούς πυλώνες της αμυντικής βιομηχανίας.

Σε αυτό το περιβάλλον, η Ελλάδα επιδιώκει να αποκτήσει κομβικό ρόλο. Οι παραδοσιακές ευρωπαϊκές αγορές κέντρων δεδομένων, όπως η Φρανκφούρτη, το Παρίσι και το Δουβλίνο, εμφανίζουν σημάδια κορεσμού, στρέφοντας το ενδιαφέρον των επενδυτών σε νέους προορισμούς. Με την εγκατεστημένη ισχύ στην Ευρώπη να αναμένεται να αυξηθεί από περίπου 18 GW σήμερα σε σχεδόν 60 GW, δημιουργούνται σημαντικές προοπτικές για τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, όπου η Ελλάδα διεκδικεί μερίδιο των νέων επενδύσεων.

Παράλληλα, η χώρα διαθέτει ένα αναπτυσσόμενο οικοσύστημα ημιαγωγών, με περισσότερες από 80 επιχειρήσεις να δραστηριοποιούνται στον κλάδο και περίπου 35 από αυτές να κατέχουν εξειδικευμένη θέση στην αλυσίδα αξίας. Το πλέγμα αυτό αποτιμάται σε περίπου 500 εκατ. ευρώ και απασχολεί περισσότερους από 3.000 εργαζομένους υψηλής εξειδίκευσης, αποτελώντας μια σημαντική βάση για την περαιτέρω ανάπτυξη προηγμένων τεχνολογιών με εφαρμογές τόσο στην οικονομία όσο και στην άμυνα.



ALPHA BANK

www.alphabank.com.cy  
8000-3333

**ALPHA**  
Προθεσμιακή  
Κατάθεση



Επιτόκιο  
**1,50%**  
για 12 μήνες

**Απόδοση με  
ALPHA κεφάλαιο**

- ▶ Ελάχιστο ποσό κατάθεσης **€100.000**
- ▶ Διαθέσιμο για **νέες** και **υφιστάμενες** καταθέσεις
- ▶ **Καταβολή τόκου** στη λήξη της προθεσμιακής κατάθεσης

Ισχύουν όροι & προϋποθέσεις.

Των **ΧΡΥΣΑΣ ΔΙΑΓΓΟΥ**  
και **ΝΑΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟΥ**

**Η επίσημη** παρουσίαση του αναπτυξιακού και χρηματοδοτικού σχεδίου του ομίλου Aktor για την περίοδο 2026-2031 αποτυπώνει έναν στρατηγικό μετασχηματισμό, ο οποίος επεκτείνει τις δραστηριότητες της εταιρείας πέρα από τον παραδοσιακό κατασκευαστικό κλάδο, με έμφαση στις περιφερειακές υποδομές και στην ενέργεια. Με τη σχεδιαζόμενη άντληση κεφαλαίων ύψους 1 δισ. ευρώ –μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους 650 εκατ. ευρώ και ομολογιακής έκδοσης 300 εκατ. ευρώ– ο όμιλος επιδιώκει να εδραιωθεί ως ένας από τους βασικούς παρόχους υποδομών στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Το επιχειρηματικό πλάνο, όπως αναλύθηκε από τον πρόεδρο και διευθύνοντα σύμβουλο Αλέξανδρο Εξάρχου, στοχεύει στην επίτευξη κερδών EBITDA της τάξεως των 600-700 εκατ. ευρώ έως το 2031, με παράλληλη διατήρηση της καθαρής μόχλευσης σε επίπεδα ίσα ή μικρότερα του 4.

Η δρομολογούμενη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου χαρακτηρίζεται από έντονο διεθνή προσανατολισμό, καθώς το 80% της έκδοσης απευθύνεται στην παγκόσμια επενδυτική κοινότητα, με τις Bank of America, Goldman Sachs και UBS ως

**Οι επόμενες κινήσεις στη γεωπολιτική σκακιέρα της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.**

αναδόχους. Ενώ βασικοί μέτοχοι (Winex Investments και Castellano Properties) προτίθενται να εισφέρουν έως 300 εκατ. ευρώ, πληροφορίες από πηγές της αγοράς αναφέρουν ότι στην AMK αναμένεται να λάβουν μέρος τουλάχιστον δύο μεγάλα αμερικανικά επενδυτικά κεφάλαια. Παράλληλα, το θεσμικό ενδιαφέρον των ΗΠΑ αποτυπώνεται και σε διπλωματικό επίπεδο. Σε δημόσια παρέμβασή της, η Αμερικανίδα πρέσβειρα στην Ελλάδα Κίμπερλι Γκίλφοϊλ εξέφρασε την υποστήριξή της στη διευρυμένη συνεργασία της θυγατρικής του ομίλου, Atlantic SEE LNG Trade, με την αμερικανική Venture Global για τον διπλασιασμό της συμφωνίας τους στο LNG, επισμαίνοντας ότι ο συνδυασμός αμερικανικών πόρων και ελληνικών υποδομών ενισχύει την περιφερειακή ασφάλεια.

**Οι συνεργασίες**

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης των ενεργειακών υποδομών, άριστα ενημερωμένες πηγές αναφέρουν ότι ο όμιλος Aktor



# Business plan 3 δισ. ευρώ από τον όμιλο Aktor

Αντλεί 1 δισ. με αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και ομολόγο για παραχωρήσεις - ΣΔΙΤ, ΑΠΕ και LNG

βρίσκεται σε προχωρημένες διαπραγματεύσεις με τη Motor Oil. Αντικείμενο των συζητήσεων, μεταξύ άλλων, φέρεται να αποτελεί και η από κοινού ανάπτυξη του δεύτερου ελληνικού FSRU, του Doriga Gas FSRU στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας, ενός έργου που βρίσκεται σε ώριμη αδειοδοτική φάση και αναμένεται να ενισχύσει τις δυνατότητες επανειριοποίησης στην εγχώρια αγορά. Παράλληλα, οι δύο πλευρές εξετάζουν το ενδεχόμενο ευρύτερης συνεργασίας και σε άλλους

επιχειρηματικούς κλάδους κοινού ενδιαφέροντος. Σύμφωνα με τις ίδιες πηγές, σχετικές επισήμες ανακοινώσεις αναμένονται εντός των άμεσων επόμενων ημερών. Η κίνηση αυτή συνδέεται άμεσα με τη στρατηγική του ομίλου στον τομέα του υδροποιημένου φυσικού αερίου (LNG), ο οποίος αποτελεί κεντρικό πυλώνα του νέου επιχειρηματικού μοντέλου. Μέσω της θυγατρικής Aktor LNG, ο όμιλος τοποθετείται επιχειρηματικά στην αγορά της Νοτιο-

ανατολικής Ευρώπης, έχοντας ήδη εξασφαλίσει εμπορικές συμφωνίες ύψους 1,5 δισ. κυβικών μέτρων (bcm), με στόχο την επέκτασή τους στα 5 δισ. κυβικά μέτρα το επόμενο διάστημα. Η υλοποίηση του σχεδιασμού βασίζεται σε συμμάχους με αμερικανικούς ενεργειακούς ομίλους, όπως η προαναφερθείσα Venture Global, και αποσκοπεί στην αξιοποίηση του λεγόμενου Κάθετου Διαδρόμου (Vertical Corridor). Ο συγκεκριμένος άξονας υποδομών υποστηρίζεται πο-

λιτικά από τις ΗΠΑ, καθώς αποτελεί δίοδο για τη διοχέτευση αμερικανικού υδροποιημένου φυσικού αερίου προς την Ανατολική και Κεντρική Ευρώπη, συμβάλλοντας στη διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού. Ο σχεδιασμός του ομίλου προβλέπει τη ροή φυσικού αερίου μέσω της Ελλάδας προς τη Βουλγαρία, τη Βόρεια Μακεδονία, τη Μολδαβία και τα Δυτικά Βαλκάνια. Πέρα από τον τομέα του φυσικού αερίου, το επενδυτικό πλάνο των 3 δισ. ευρώ κατανέμεται κυρίως μεταξύ των έργων παραχωρήσεων - ΣΔΙΤ και των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), με κάθε κλάδο να απορροφά το 40% του προϋπολογισμού.

Στον τομέα των παραχωρήσεων, η στρατηγική εστιάζει στη διασφάλιση σταθερών και συμβασιολογημένων ταμειακών ροών. Το εγχώριο χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει σημαντικά έργα, όπως ο ΒΟΑΚ, η Πυλία Οδός και οι φοιτητικές εστίες Κρήτης, με προγραμματισμένη έναρξη λειτουργίας την περίοδο 2028-2029. Παράλληλα, ο όμιλος ενισχύει τη δραστηριότητά του στη Ρουμανία, μια αγορά με αυξημένες ανάγκες σε συγκοινωνιακές υποδομές, εστιάζοντας στον κάθετο άξονα Κωνσταντίας - Αλεξανδρούπολης και στην παραχώρηση του λιμένα της Κωνσταντίας. Εντός της ελληνικής επικρά-

**«Σκληρή αναδοχή» από μεγάλες ξένες τράπεζες και το ενδιαφέρον από διεθνή κεφάλαια.**

τειας, εξετάζεται η συμμετοχή στην παραχώρηση του λιμένα Ελευσίνας καθώς και σε έργα διαχείρισης υδάτων.

**Οι κατασκευές**

Παρά τον προσανατολισμό προς δραστηριότητες σταθερές των έργων ΣΔΙΤ και παραχωρήσεων του ίδιου του ομίλου, προκειμένου να περιοριστεί η έκθεση στις διακυμάνσεις των παραδοσιακών δημοσίων έργων. Με βάση τον σχεδιασμό, τα δύο τρίτα του μελλοντικού EBITDA θα προέρχονται από συμβασιολογημένες ροές, θωρακίζοντας τον όμιλο έναντι ενδεχόμενης κάμψης της κατασκευαστικής αγοράς και διαμορφώνοντας ένα μοντέλο με σαφείς περιφερειακές προοπτικές.

## Το σχέδιο καθετοποίησης στην αγορά ενέργειας

**Στρατηγική** ταχεία επέκτασης στην αγορά ενέργειας καρδώνει ο όμιλος Aktor, με στόχο την ανάδειξή του σε έναν πλήρως καθετοποιημένο ενεργειακό όμιλο με εξαγωγικό προσανατολισμό και καθοριστικό ρόλο στην τροφοδοσία της ευρύτερης αγοράς της Νοτιοανατολικής και Κεντρικής Ευρώπης. Η επόμενη ημέρα της ηχηρής εισόδου του κατασκευαστικού ομίλου στην αγορά ενέργειας μέσω της κοινοπραξίας με τη ΔΕΠΑ Atlantic SEE LNG Trade και των μακροπρόθεσμων συμφωνιών στην προμήθεια LNG τον περασμένο Νοέμβριο, περιλαμβάνει επέκταση των δραστηριοτήτων σε όλο το φάσμα της ενέργειας μέσω οργανικής ανάπτυξης, αλλά και συνεργασιών και εξαγορών. Η ενέργεια αποκτά θέση βασικού πυλώνα στο νέο επενδυτικό σχέδιο του ομίλου ύψους τριών δισ. ευρώ.

**Λιανική αγορά ηλεκτρισμού**

Ο πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος του ομίλου Αλέξανδρος Εξάρχου, μιλώντας την Πέμπτη και την Παρασκευή σε δημοσιογράφους και οικονομικούς αναλυτές αντιστοιχώς, ξεδίπλωσε τα σχέδια για είσοδο στη λιανική αγορά ηλεκτρισμού, ενίσχυση των δραστηριοτήτων στην αγορά των ΑΠΕ στην Ελλάδα μέσω εξαγορών και είσοδο στην αποθήκευση, επίσης μέσω εξαγορών στην αγορά της Βουλγαρίας, αλλά και συμμετοχή στη δημιουργία ενός δεύτερου FSRU στην Ελλάδα, που θα συνδυαστεί και με πιθανή είσο-



δο στην προμήθεια λιανικής LNG στην εγχώρια αγορά. Ο κ. Εξάρχου τόνισε τη σημασία της καθετοποίησης στον κλάδο της ενέργειας και τόνισε ότι διερευνάται η είσοδος στη λιανική αγορά ηλεκτρισμού. Ο σχεδιασμός αυτός, που πιθανότατα θα υλοποιηθεί μέσω κάποιων εξαγορών ή σύμπραξης, θα σηματοδοτήσει γενικότερες αλλαγές στη λιανική αγορά ηλεκτρισμού που βρίσκεται σε φάση συγκέντρωσης, με πιο πρόσφατη τη συνένωση δυνάμεων NRG και Ηρών (όμιλοι Motor Oil και ΤΕΡΝΑ αντιστοιχώς). Αν και ο κ. Εξάρχου απέφυγε να δώσει περισσότερες λεπτομέρειες, ένα από τα σενάρια που «βλέπει» η αγορά είναι σύμπραξη με τη Volton. Σε μια τέτοια εξέλιξη ο όμιλος Aktor θα

**Ανοικτό το ενδεχόμενο δραστηριοποίησης μέσω της θυγατρικής Aktor LNG και στην προμήθεια της ελληνικής αγοράς με LNG.**

αποκτούσε πρόσβαση και στην παραγωγή ενέργειας από συμβατικές μονάδες μέσω της συμμετοχής της Volton με ποσοστό 10% στη θερμοηλεκτρική Λάρισα, στην οποία συμμετέχει και η ΔΕΠΑ Εμπορίας. Στις ΑΠΕ, ο όμιλος στοχεύει

σε χαρτοφυλάκιο 1,1-1,2 GW έως το 2031, με επενδύσεις 1,1 δισ. ευρώ και EBITDA 125-175 εκατ. ευρώ. Το επενδυτικό ενδιαφέρον του ομίλου στις ΑΠΕ εστιάζεται στην Ελλάδα σε εξαγορές, ενώ εξετάζει και το ενδεχόμενο εξαγορών συστημάτων αποθήκευσης στη Βουλγαρία, όπου ο τομέας των μπαταριών είναι ιδιαίτερα αναπτυγμένος, καθώς αυτές θα μπορούσαν να απορροφήσουν το υπερπλεόνασμα παραγόμενης ενέργειας από ΑΠΕ στην Ελλάδα, περιορίζοντας έτσι στο φαινόμενο το curtailment στη χώρα μας. Μάλιστα, ο κ. Εξάρχου τόνισε ότι το curtailment έχει και να έχει ακόμη μεγαλύτερη επίπτωση στην αγορά των ΑΠΕ και θα οδηγήσει την εγχώρια

## ΑΠΟΨΗ

# Οι επίμονες πληθωριστικές αποκλίσεις από την Ευρωζώνη

Του **ΝΙΚΟΥ Σ. ΜΑΓΓΙΝΑ**

**Η σύγκρουση** στη Μ. Ανατολή οδήγησε σε ταχεία κλιμάκωση των πληθωριστικών πιέσεων στην Ελλάδα και σε διευρυνση της πληθωριστικής διαφοράς από την Ευρωζώνη – όπως είχε συμβεί και μετά την έναρξη του πολέμου στην Ουκρανία. Η εξέλιξη αυτή ήταν εν πολλοίς αναμενόμενη, αν λάβουμε υπόψη ένα συνδυασμό παραγόντων που δρουν τόσο από την πλευρά της ζήτησης όσο και της προσφοράς. Ορισμένοι εξ αυτών είναι παροδικόι, ενώ άλλοι διαρθρωτικοί, με κυριότερους:

- i)** Την ισχυρότερη εγχώρια ζήτηση που μεταφράζεται σε διπλάσιο μέσο ρυθμό αύξησης του ΑΕΠ σε σύγκριση με την Ευρωζώνη την τελευταία τετραετία καθώς και στο μεγαλύτερο θετικό παραγωγικό κενό εδώ και 20 χρόνια.
- ii)** Τον ακόμη υψηλό βαθμό ενεργειακής εξάρτησης της χώρας από τα ορυκτά καύσιμα.
- iii)** Τις στρεβλώσεις στον εγχώριο ανταγωνισμό και την αυξημένη ολιγοπωλιακή ισχύ ενδιάμεσων κρίκων της αλυσίδας παραγωγής - διανομής.
- iv)** Την ανθεκτική τιμολογιακή δύναμη των επιχειρήσεων, με δεδομένη την αυξανόμενη εξωστρέφειά τους και τον ισχυρό –άμεσο και έμμεσο– αντίκτυπο του τουρισμού στη δραστηριότητα, που συνδυαστικά τείνουν να αποδυναμώνουν τα «σήματα» που εκπέμπει η απόβλεια αγοραστικής δύναμης για τις πιο ευάλωτες κατηγορίες του πληθυσμού.

**v)** Τη «ρηχή» εγχώρια παραγωγική βάση, με σταθερά σημαντική εξάρτηση από τις εισαγωγές αλλά και αδύναμες δισυνδέσεις με τον «βιομηχανικό» πυρήνα και τις αλυσίδες αξίας της Ευρωζώνης, λόγω και γεωγραφικών περιορισμών.

Οι περισσότεροι από αυτούς τους παράγοντες συνιστούν δομικά χαρακτηριστικά της ελληνικής οικονομίας για δεκαετίες, ενώ παροδική κάμψη του πληθωρισμού έχει επιτευχθεί συνήθως σε περιόδους αποπληθωρισμού των εισαγωγών λόγω παγκοσμιοποίησης, καθώς και σε περιόδους εντατικής δημοσιονομικής προσαρμογής ή βαθιάς ύφεσης. Τμήμα της πληθωριστικής απόκλισης αναμένεται να εξαλειφθεί όσο ομαλοποιείται η κυκλική θέση της εγχώριας οικονομίας και αμβλύνονται οι πιέσεις στο κόστος ενέργειας. Αλλά δομικοί παράγοντες, όπως η εμβάθυνση της παραγωγικής βάσης και η δισυνδέση με διεθνείς αλυσίδες αξίας, απαιτούν μακροχρόνιες διεργασίες και στρατηγικό σχεδιασμό, χωρίς ωστόσο εξασφαλισμένο άμεσο αποτέλεσμα. Υπάρχει, όμως, και το πεδίο ενίσχυσης του ανταγωνισμού και εντοπισμού των στρεβλώσεων και των άμεσων διαρθρωτικών παρεμβάσεων που επιταχύνουν την ομαλοποίηση, στο οποίο θα μπορού-

σαμε να επενδύσουμε πιο συστηματικά και με μεγαλύτερη προσήλωση. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι οι σημαντικές επενδύσεις ενίσχυσης των ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή και η διαφοροποίηση των προμηθευτών ενέργειας, σε συνδυασμό με την αυστηρότερη εποπτεία, που μέχρι σήμερα έχουν οδηγήσει σε πιότερη πληθωριστική πίεση από το σκέλος του ηλεκτρισμού σε σύγκριση με το 2022-23.

Η παροχή κατάλληλων επενδυτικών κινήτρων, μέσω αποτελεσματικής αξιοποίησης των πόρων που απορρέουν από την



**Θα μπορούσαμε να επενδύσουμε πιο συστηματικά στην ενίσχυση του ανταγωνισμού, στον εντοπισμό των στρεβλώσεων και σε άμεσες διαρθρωτικές παρεμβάσεις.**

Ε.Ε., ώστε να βοηθηθούν οι επιχειρήσεις να αυξήσουν την αποδοτικότητα τους, καθώς επίσης και η αυστηροποίηση των προδιαγραφών ελέγχου κατάχρησης δεσπόζουσας θέσης ή εναρμονισμένων πρακτικών, η επιδίωξη άρσης εμποδίων εισόδου στην αγορά, η βελτίωση της διαφάνειας μέσω ψηφιοποίησης και ορθής καταγραφής της ενδιάμεσης δομής κόστους και αποτιμήσεων αποθεμάτων αλλά και άλλων χαρακτηριστικών της εφοδιαστικής αλυσίδας που εμφανίζουν τις μεγαλύτερες αρρυθμίες, αποτελούν βασικές προτεραιότητες. Σε συνδυασμό με την ενίσχυση των υποδομών μεταφοράς και των δισυνδέσεων της χώρας, οι ανωτέρω παρεμβάσεις θα μπορούσαν να μειώσουν τη μεταβλητότητα του πληθωρισμού και να δώσουν χρόνο σε ουσιαστικότερους μετασχηματισμούς να αποδώσουν καρπούς.

Ο κ. Νίκος Σ. Μαγγίνας είναι επικεφαλής οικονομολόγος του ομίλου της Εθνικής Τράπεζας.

**Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ**

**Η Νο1 ενημερωτική εφαρμογή στην Κύπρο**

Available on the App Store | Κατεβάστε την εφαρμογή της Καθημερινής Κύπρου στο κινητό σας |

**ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ ΘΕΣΕΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ**

Το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Κύπρου δέχεται αιτήσεις για την πλήρωση των πιο κάτω θέσεων διοικητικού προσωπικού:

- Τέσσερις (4) κενές μόνιμες θέσεις Βοηθού Γραμματειακού Λειτουργού - Κλ. Α2, Α5 και Α7(II)

Για περισσότερες πληροφορίες, οι ενδιαφερόμενοι/ες μπορούν να επισκεφθούν τον ακόλουθο ηλεκτρονικό σύνδεσμο:  
<https://www.cut.ac.cy/university/administration/administrative-services/hr/jobs/job-vacancies-administrative-staff/>

.....

# ΤΗΝ ΚΥΡΙΑΚΗ 5 ΙΟΥΛΙΟΥ ΜΕ ΤΗΝ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

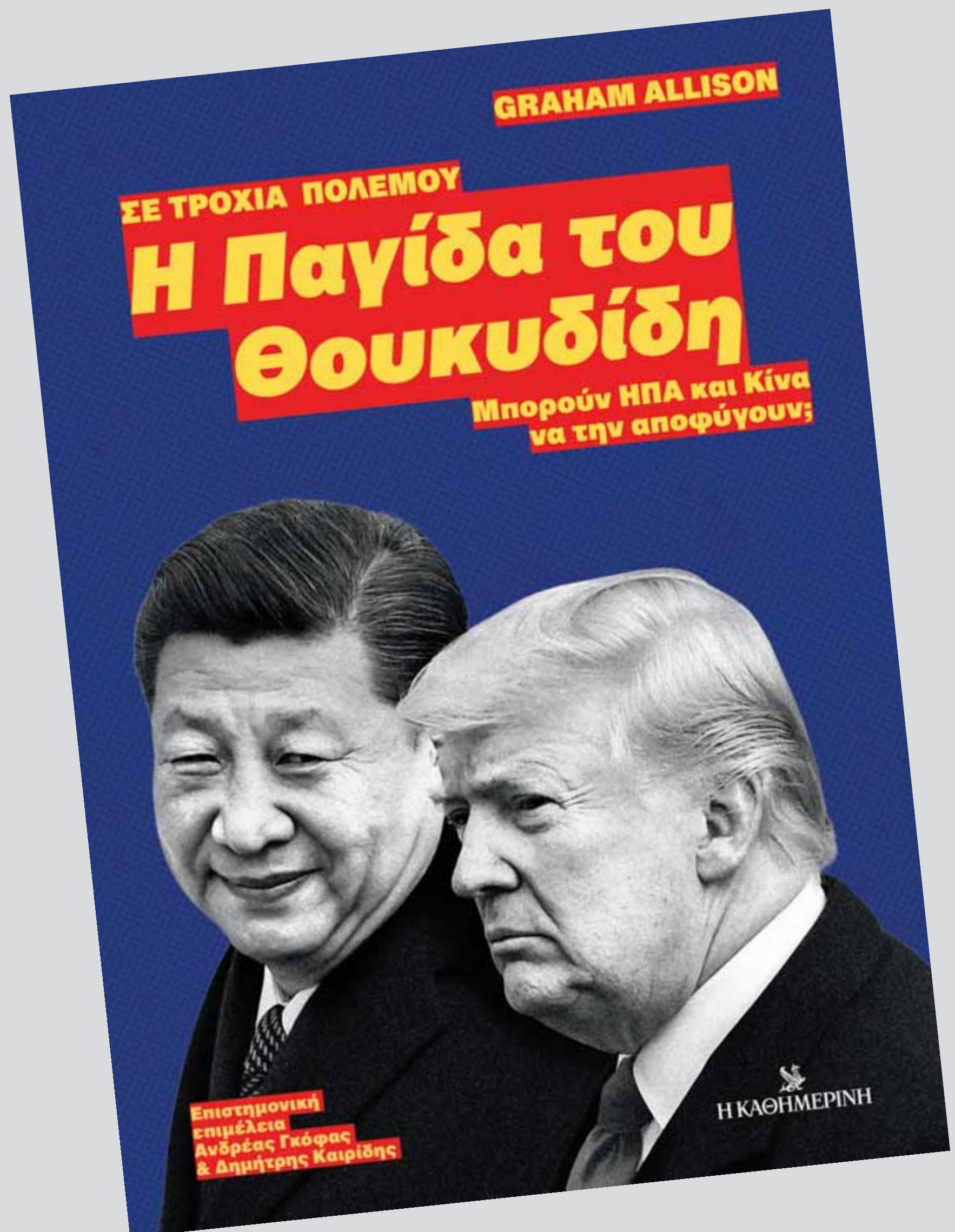
Το πολυσυζητημένο μπεστ σέλερ μιας αυθεντίας σε θέματα διεθνούς ασφάλειας επιστρέφει εκκωφαντικά στην επικαιρότητα και διαβάζεται ως προειδοποίηση.

.....

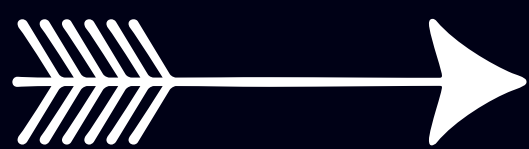
«Διαβάστε το.  
Θα σας  
ταρακουνήσει»  
- Bloomberg Opinion

«Απαραίτητο  
να διαβαστεί  
σε Ουάσινγκτον  
και Πεκίνο»  
- Boston Globe

«Ενα χρήσιμο  
και σημαντικό  
καμπανάκι  
προειδοποίησης»  
- Max Hastings,  
The Sunday Times



5/7



της **ΕΥΓΕΝΙΑΣ ΤΖΩΡΤΖΗ**

**Αν πριν** από 15 χρόνια η μεγαλύτερη ανησυχία των εποπτικών αρχών ήταν η χρεοκοπία μιας τράπεζας, σήμερα ο φόβος έχει μεταφερθεί στις ψηφιακές υποδομές πάνω στις οποίες στηρίζεται ολόκληρο το ευρωπαϊκό χρηματοπιστωτικό σύστημα. Ένα σοβαρό τεχνικό πρόβλημα σε έναν πάροχο cloud ή σε μια κρίσιμη πλατφόρμα πληρωμών μπορεί πλέον να επηρεάσει ταυτόχρονα δεκάδες τράπεζες σε πολλές χώρες της Ευρώπης, δημιουργώντας έναν νέο τύπο συστημικού κινδύνου.

Το 2025, που αποτελεί την πρώτη χρονιά που μετρήθηκαν συνολικά οι «ψηφιακοί κίνδυνοι» στην ευρωπαϊκή χρηματοπιστωτική αγορά, καταγράφηκαν 3.383 σοβαρά περιστατικά που σχετίζονται με τις τεχνολογικές και ψηφιακές υποδομές των χρηματοπιστωτικών οργανισμών, αριθμός που αντιστοιχεί σε περίπου 282 περιστατικά τον μήνα. Πρόκειται για την πρώτη πανευρωπαϊκή καταγραφή των σοβαρών ψηφιακών περιστατικών που πραγματοποιήσαν οι τρεις ευρωπαϊκές εποπτικές αρχές – η European Banking Authority (EBA), η European Securities and Markets Authority (ESMA) και η European Insurance and Occupational Pensions Authority (EIOPA) – στο πλαίσιο του κανονισμού Digital Operational Resilience Act (DORA), που αποτελεί τον νέο ενιαίο ευρωπαϊκό κανονισμό για την ψηφιακή επιχειρησιακή ανθεκτικότητα του χρηματοπιστωτικού τομέα.

Το πλέον ενδιαφέρον εύρημα είναι ότι οι μεγαλύτεροι κίνδυνοι δεν προέρχονται από τους χάκερ αλλά από τις ίδιες τις τεχνολογικές υποδομές. Παρά την αύξηση των κυβερνοεπιθέσεων διεθνώς, οι εποπτικές αρχές διαπιστώνουν ότι οι χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί πλήττονται συχνότερα από τεχνικές δυσλειτουργίες, αποτυχίες συστημάτων και προβλήματα στις διαδικασίες λειτουργίας τους. Συγκεκριμένα:

- Το 51% των περιστατικών οφείλεται σε αστοχίες ή δυσλειτουργίες των πληροφοριακών συστημάτων.
- Το 27% σε εξωτερικά γεγονότα, όπως προβλήματα σε υποδομές ή υπηρεσίες τρίτων.
- Το 19% σε αστοχίες των εσωτερικών διαδικασιών λειτουργίας.
- Το 12% σε ανθρώπινα λάθη.
- Μόλις το 10% συνδέεται με κυβερνοεπιθέσεις.

Οι εποπτικές αρχές καταλήγουν ότι η ανθεκτικότητα των ψηφιακών υποδομών είναι σήμερα εξίσου σημαντική με την προστασία από τις κυβερνοεπιθέσεις.

Η έκθεση καταγράφει επίσης τη μεγάλη εξάρτηση του ευρωπαϊκού χρηματοπιστωτικού συστήματος από τρίτους τεχνολογικούς παρόχους. Σχεδόν το 30% των σοβαρών περιστατικών προήλθε από εξωτερικούς παρόχους υπηρεσιών ICT, γεγονός που αναδεικνύει τον κίνδυνο που δημιουργεί η αυξανόμενη χρήση υπηρεσιών cloud και outsourcing. Οι εποπτικές αρχές δεν κατανομάζουν συγκεκριμένες εταιρείες, ωστόσο είναι προφανές ότι η διαρκής αυξανόμενη εξάρτηση από μεγάλους παρόχους cloud, όπως η Amazon Web Services, η Microsoft Azure και η



Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

## «Καμπανάκι» για την ψηφιακή εξάρτηση των τραπεζών

*Ένα πρόβλημα σε πάροχο cloud ή σε πλατφόρμα μπορεί να προκαλέσει τριγμούς στο χρηματοπιστωτικό σύστημα της Ευρώπης, προειδοποιούν οι εποπτικές αρχές*

Google Cloud, έχει μετατρέψει τις κοινές τεχνολογικές υποδομές σε κρίσιμο παράγοντα χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Ένα τεχνικό πρόβλημα σε έναν τέτοιο πάροχο δεν αφορά πλέον μια μόνο τράπεζα αλλά μπορεί να μεταδοθεί ταυτόχρονα σε μεγάλο αριθμό χρηματοπιστωτικών οργανισμών.

Η εικόνα αυτή αποτυπώνεται και στα στοιχεία για τη γεωγραφική διάσταση των περιστατικών. Περίπου το ένα τρίτο των σοβαρών συμβάντων είχε διασυνοριακό αντίκτυπο, επηρεάζοντας περισσότερες από μια χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενώ περίπου το 8% επηρέασε ταυτόχρονα περισσότερα από δέκα κράτη-μέλη. Πρόκειται για μια σημαντική

μεταβολή στη φύση του κινδύνου. Στο παρελθόν, μια βλάβη αφορούσε κυρίως μια τράπεζα ή μια χώρα. Σήμερα, εξαιτίας των κοινών ψηφιακών υποδομών, ένα μόνο περιστατικό μπορεί να εξαπλωθεί σχεδόν ταυτόχρονα σε ολόκληρη την ευρωπαϊκή αγορά.

Η έκθεση σημειώνει ότι πάνω από τα τρία τέταρτα των περιστατικών προήλθαν από τον τραπεζικό τομέα και τις εταιρείες πληρωμών και ηλεκτρονικού χρήματος. Οι τράπεζες αντιπροσώπευαν περισσότερο από το 60% των περιστατικών και τα ιδρύματα πληρωμών περίπου το 16%. Οι ESAs διευκρινίζουν πάντως ότι αυτό δεν σημαίνει πως οι συγκεκριμένοι κλάδοι διαθέτουν ασθενέστερα

πληροφοριακά συστήματα, αλλά ότι είναι οι περισσότεροι ψηφιοποιημένοι, οι πλέον διασυνδεδεμένοι και εκείνοι που ήδη υπάγονταν σε αυστηρότερες υποχρεώσεις αναφοράς περιστατικών. Ενθαρρυντικό στοιχείο αποτελεί το γεγονός ότι περίπου δύο στα τρία σοβαρά περιστατικά προκάλεσαν μηδενική ή περιορισμένη διακοπή υπηρεσιών προς τους πελάτες. Σύμφωνα με τις εποπτικές αρχές, αυτό δείχνει ότι οι χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί έχουν βελτιώσει σημαντικά τους μηχανισμούς έγκαιρης ανίχνευσης, απομόνωσης και αποκατάστασης των προβλημάτων, περιορίζοντας τις επιπτώσεις στις συναλλαγές και στην εξυπηρέτηση των πελατών.

### Παρενέργειες σε όλη την Ε.Ε.

Περίπου το ένα τρίτο των σοβαρών συμβάντων είχε διασυνοριακό αντίκτυπο, επηρεάζοντας περισσότερες από μία χώρες της Ε.Ε., ενώ περίπου το 8% επηρέασε ταυτόχρονα περισσότερα από δέκα κράτη-μέλη. Πρόκειται για μια σημαντική μεταβολή. Στο παρελθόν, μια βλάβη αφορούσε κυρίως μια τράπεζα ή μια χώρα. Σήμερα, εξαιτίας των κοινών ψηφιακών υποδομών, ένα μόνο περιστατικό μπορεί να εξαπλωθεί σχεδόν ταυτόχρονα σε ολόκληρη την ευρωπαϊκή αγορά.

### ΑΠΟΨΕΙΣ

## Νέες τεχνολογίες και εποπτεία κεφαλαιαγοράς

της **ΝΑΤΑΣΑΣ ΣΤΑΜΟΥ**

**Η αλληλεπίδραση** της τεχνολογίας με τις κεφαλαιαγορές δεν είναι φαινόμενο ασυνήθιστο, ούτε καινούργιο. Οι κεφαλαιαγορές είναι δυναμικές εξ ορισμού. Αλλά η τεχνολογική καινοτομία, η τεχνητή νοημοσύνη, το blockchain, διαμορφώνουν πλέον ένα περιβάλλον πέραν του μέχρι τώρα αναμενόμενου: μια αρχιτεκτονική προορισμένη να μετασχηματίσει όλα τα γνωστά μοντέλα και να διατάραξει τις δομές των αγορών.

Η τεχνολογική καινοτομία δημιουργεί νέες δυνατότητες για επενδύσεις, χρηματοδότηση και οικονομική ανάπτυξη, ταυτόχρονα όμως δημιουργεί και νέους κινδύνους: για την προστασία των επενδυτών, την ακεραιότητα των αγορών, τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα και την αποτελεσματικότητα της εποπτείας.

Η τεχνητή νοημοσύνη επηρεάζει ήδη κρίσιμες λειτουργίες των αγορών, από τη λήψη επενδυτικών αποφάσεων έως την παροχή χρηματοοικονομικών υπηρεσιών και τη διαχείριση κινδύνων, μέσω συστημάτων που εκτελούν συναλλαγές σε κλάσματα δευτερολέπτου, αναλύουν τεράστιους όγκους δεδομένων και διαμορφώνουν επενδυτικές στρατηγικές με τρόπο που μεταβάλλει ριζικά την ανθρώπινη παρέμβαση και κρίση.

Παράλληλα, η χρήση της τεχνολογίας blockchain, ιδίως σε σχέση με τα κρυπτοστοιχεία, έχει δημιουργήσει μια νέα κατηγορία ψηφιακών περιουσιακών στοιχείων, που αναπτύσσονται ως εναλλακτικές μορφές επένδυσης, πληρωμών και χρηματοδότησης, ενώ η αποκεντρωμένη τους φύση αμφισβητεί τη διαμεσολάβηση ως κύριο χαρακτηριστικό του χρηματοπιστωτικού συστήματος.

Οι εξελίξεις αυτές προσφέρουν, προ-

φανώς, σημαντικές ευκαιρίες για την ευρωπαϊκή οικονομία, αποτελώντας μέσα ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας, βελτίωσης της αποδοτικότητας των κεφαλαίων και δημοκρατικοποίησης των αγορών, μέσω της άμεσης πρόσβασης των πολιτών και των επιχειρήσεων σε χρηματοοικονομικές υπηρεσίες.

Ωστόσο, η ίδια αυτή δυναμική συνοδεύεται από νέους και σύνθετους κινδύνους και ιδεολογικά – και πρακτικά – ερωτήματα για τη διαφάνεια, τη διακυβέρνηση, τη λογοδοσία, την ηθική της τεχνητής νοημοσύνης.

Στον χώρο των κρυπτοστοιχείων, οι προκλήσεις είναι εξίσου σημαντικές. Η προστασία των επενδυτών, η μεταβλητότητα των αγορών και η κυβερνοασφάλεια αποτελούν κρίσιμα ζητήματα.

Απέναντι σε αυτές τις εξελίξεις, η Ευρωπαϊκή Ένωση έχει υιοθετήσει στρατηγική που επικεντρώνει την προσοχή της στην προστασία των επενδυτών και στην ασφαλεία. Εμβληματικές πρωτοβουλίες, όπως ο Κανονισμός για τις Αγρές Κρυπτοστοιχείων (MiCA) και η Πράξη για την Τεχνητή Νοημοσύνη (AI Act), διαμορφώνουν το πρώτο ολοκληρωμένο ευρωπαϊκό πλαίσιο που επικεντρώνει τη ρυθμίση συστηματικά δύο από τους πιο δυναμικούς τομείς της ψηφιακής οικονομίας.

Ο MiCA θεσπίζει ενιαίο κανονιστικό πλαίσιο για την έκδοση και παροχή υπηρεσιών σχετικών με κρυπτοστοιχεία, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την προστασία των επενδυτών στην ενιαία αγορά. Αντίστοιχα, η AI Act εισάγει μια προσέγγιση με επίκεντρο τον άνθρωπο, θέτοντας αυστηρότερες απαιτήσεις για συστήματα τεχνητής νοημοσύνης υψηλού κινδύνου, ιδίως όταν αυτά χρησιμοποιούνται σε χρηματοπιστωτικές

υπηρεσίες. Η σημασία των παρεμβάσεων αυτών υπερβαίνει το τεχνικό τους περιεχόμενο, καθώς αντανακλούν τη στρατηγική επιλογή της Ευρωπαϊκής Ένωσης να διαδραματίσει ρυθμιστικό ρόλο σε παγκόσμιο επίπεδο.

Οι εποπτικές αρχές των κρατών-μελών και οι ευρωπαϊκοί θεσμοί γενικότερα καλούνται να λειτουργήσουν σε ένα περιβάλλον εξαιρετικά δυναμικό, όπου οι τεχνολογικές εξελίξεις προηγούνται της κανονιστικής ρύθμισης.

Το μοντέλο εποπτείας μετασχηματίζεται, αντίστοιχα, καθώς η παραδοσιακή εκ των υστέρων εποπτεία δεν επαρκεί. Διαμορφώνεται, επιπλέον, ένα προληπτικής εποπτείας μοντέλο, στο οποίο η τεχνητή νοημοσύνη δεν αποτελεί μόνο αντικείμενο ρύθμισης, αλλά και εργαλείο εποπτείας, συμβάλλοντας έτσι στον πιο γρήγορο και αποτελεσματικό μηχανισμό εντοπισμού ύποπτων συμπεριφορών, ανάλυσης δεδομένων και πρόληψης συστημικών κινδύνων.

Στο πλαίσιο αυτό, η αποτελεσματική εποπτεία προϋποθέτει θεσμικούς που διαθέτουν τεχνολογία, εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, σύγχρονα τεχνολογικά εργαλεία, αλλά και καυτούρα προσαρμοστικότητας στα νέα δεδομένα.

Στη νέα ψηφιακή εποχή, η αποτελεσματική εποπτεία και η διατήρηση της εμπιστοσύνης στις αγορές θα εξαρτηθεί, τελικά, από τον επιτυχή συνδυασμό τεχνολογικής προόδου και λειτουργίας ισχυρών θεσμών, ευέλικτων και ουσιαστικά προετοιμασμένων, προκειμένου η τεχνολογία να λειτουργεί προς όφελος της οικονομίας και της κοινωνίας.

Η κ. Νάτσα Στάμου είναι αντιπρόεδρος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

## Τα οφέλη της συνεργασίας βιομηχανίας και πανεπιστημίων

της **ΒΑΪΟΥ ΛΑΠΠΑ** και **ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ ΔΙΑΚΟΠΟΥΛΟΥ**

**Η ανάπτυξη** της Αεροδιαστημικής έχει ξεπεράσει κάθε πρόβλεψη τα τελευταία τέσσερα με πέντε χρόνια, μεταβάλλοντας ριζικά το παγκόσμιο τεχνολογικό και οικονομικό γίγνεσθαι. Η ραγδαία εξέλιξη τεχνολογιών αιχμής, όπως τα μη επανδρωμένα αεροσκάφη (drones), οι μικροδουροφόροι, η τεχνητή νοημοσύνη και οι προηγμένες δορυφορικές τηλεπικοινωνίες (όπως το δίκτυο Starlink), σε συνδυασμό με τις έντονες γεωπολιτικές ανακατατάξεις και τις πολεμικές συρράξεις σε μέτωπα όπως η Ουκρανία και η Μέση Ανατολή, έχουν εκτοξεύσει τις επενδύσεις στον τομέα σε ιστορικά υψηλά επίπεδα.

Σήμερα, η Ευρώπη επενδύει στο Διάστημα και την Άμυνα περισσότερα από 150 δις. ευρώ ετησίως. Αυτή η χρηματοδοτική έκρηξη δημιουργεί χιλιάδες νέες, εξειδικευμένες θέσεις εργασίας, καθιστώντας επιτακτική την ανάγκη για τη συνεχή εκπαίδευση και μετεκπαίδευση (upskilling και reskilling) του εργατικού δυναμικού. Δεν είναι άγνωστο τυχαίο ότι, σύμφωνα με στοιχεία του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Διαστήματος (ESA), κάθε ευρώ που επενδύεται στον τομέα του Διαστήματος επιστρέφει στην εθνική οικονομία πολλαπλασιαστικά, από 7 έως 10 φορές. Παράλληλα, η διαστημική τεχνολογία τονώνει την απασχόληση κατά 37% περισσότερο σε σχέση με άλλους κλάδους, λόγω της βαθιάς διεισδυτικότητας της οριζόντιας διάχυσης των εφαρμογών της στην ευρύτερη παγκόσμια οικονομία.

Στο σύγχρονο αυτό περιβάλλον, η Ελλάδα παρουσιάζει ένα αυθεντικό παράδειγμα επιτυχίας. Πρόκειται για τη στενή σύμπραξη της Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας (ΕΑΒ) με το δυναμικό, νέο Τμήμα Αεροδιαστημικής Επιστήμης και Τεχνολογίας του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ). Στα έξι χρόνια που έχουν μεσολαβήσει από την ίδρυση του Τμήματος, οι φοιτητές πραγματοποιούν την τετράμηνη πρακτική τους άσκηση στις εγκαταστάσεις της ΕΑΒ. Εκεί, εντάσσονται άμεσα σε πραγματικά βιομηχανικά και ερευνητικά προγράμματα πρώτης γραμμής.

Μεταξύ αυτών ξεχωρίζει η ενεργός συμμετοχή τους στο πρωτοποριακό anti-drone σύστημα «Κένταυρος», καθώς και στη δημιουργία του νέου, υπερσύγχρονου κέντρου συναρμολόγησης, ολοκληρώσεως και δοκιμών (AIT)



**Η κοινή πορεία της ΕΑΒ με το Τμήμα Αεροδιαστημικής του ΕΚΠΑ δείχνει ότι τείνουν είδους συνεργασίες παράγουν άμεσα, μετρήσιμα αποτελέσματα.**

Μεταξύ αυτών ξεχωρίζει η ενεργός συμμετοχή τους στο πρωτοποριακό anti-drone σύστημα «Κένταυρος», καθώς και στη δημιουργία του νέου, υπερσύγχρονου κέντρου συναρμολόγησης, ολοκληρώσεως και δοκιμών (AIT)

μικροδουροφόρων. Οι φοιτητές εκπαιδεύονται σε προηγμένα συστήματα ηλεκτρονικής και τεχνολογίας αιχμής, ενώ υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, τους δίνεται η δυνατότητα για μόνιμη απασχόληση στην ΕΑΒ μετά το πέρας των σπουδών τους.

Σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό διεθνές περιβάλλον, η στενή διασύνδεση της εγχώριας βιομηχανίας με την ακαδημαϊκή κοινότητα αποτελεί μονόδρομο. Είναι μια συνθήκη ζωτικής σημασίας για την ανάπτυξη, τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα της εθνικής οικονομίας, αλλά και για την ίδια την εθνική ασφάλεια. Οι πρόσφατες γεωπολιτικές κρίσεις ανέδειξαν με τον πιο κατηγορηματικό τρόπο την επιτακτική ανάγκη των χωρών να διαθέτουν βασικά τεχνολογικά αυτονομία, διασφαλίζοντας την κρίσιμη ασφάλεια εφοδιασμού σε περιόδους κρίσεων.

Η κοινή πορεία της ΕΑΒ με το Τμήμα Αεροδιαστημικής του ΕΚΠΑ αποδεικνύει έμπρακτα ότι τέτοιο είδος συνεργασίας μπορούν να παράγουν άμεσα, μετρήσιμα αποτελέσματα. Θωρακίζουν την άμυνα, ενισχύουν την απασχόληση και, κυρίως, προσφέρουν στους νέους επιστήμονες ισχυρά κίνητρα για να παραμείνουν και να δημιουργήσουν στη χώρα τους.

Ο κ. Βάιος Λάππας είναι καθηγητής, πρόεδρος Τμήματος Αεροδιαστημικής Επιστήμης και Τεχνολογίας του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Ο κ. Αλέξανδρος Διακόπουλος είναι αντιπρόεδρος (ε.ε.), πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος της Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας.

### Τα μέτρα προστασίας

Ο κανονισμός DORA υποχρεώνει τράπεζες, ασφαλιστικές εταιρείες και παρόχους πληρωμών να αποδεικνύουν ότι μπορούν να συνεχίσουν να λειτουργούν ακόμη και όταν οι πληροφοριακές τους υποδομές δέχονται σοβαρό πλήγμα, είτε από κυβερνοεπιθέσεις είτε από τεχνικές βλάβες ή προβλήματα σε εξωτερικούς τεχνολογικούς παρόχους και έχει ήδη ενσωματωθεί στην καθημερινή εποπτεία των τραπεζών.

# Στο 1,5 δισ. ανεβάζει τον πήχυ του EBITDA η HELLENiQ Energy

Η μετεξέλιξη του ομίλου και η συμμετοχή του με ποσοστό 30% σε όλες τις ενεργές παραχωρήσεις για τις έρευνες στους υδρογονάνθρακες

της ΧΡΥΣΑΣ ΛΙΑΓΓΟΥ

Λίγες ελληνικές επιχειρήσεις μπορούν να ισχυριστούν ότι βγήκαν ισχυρότερες από τις διαδοχικές κρίσεις της τελευταίας εξαετίας. Η HELLENiQ ENERGY είναι μία από αυτές. Σε μια περίοδο που σημαδεύτηκε από την πανδημία, την ενεργειακή κρίση, τον πόλεμο στην Ουκρανία, τις αναταράξεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες και τις γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή, η HELLENiQ ENERGY κατάφερε να εξελιχθεί σε έναν ισχυρότερο, περισσότερο εξωστρεφή και σαφώς πιο διαφοροποιημένο ενεργειακό όμιλο.

Καθοριστικό ρόλο σε αυτή τη μετάβαση διαδραμάτισε το στρατηγικό πρόγραμμα Vision 2025, το οποίο ολοκληρώθηκε νωρίτερα από τον αρχικό σχεδιασμό. Απέλεσε τον οδικό χάρτη ενός συνολικού μετασχηματισμού που επηρέασε κάθε επίπεδο λειτουργίας της εταιρείας: από τη στρατηγική και την εταιρική διακυβέρνηση έως το ανθρώπινο δυναμικό, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και την αξιοποίηση εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης. Η εικόνα της HELLENiQ ENERGY σήμερα διαφέρει ουσιαστικά από εκείνη που γνώριζε η αγορά πριν από λίγα χρόνια. Παραμένει ένας από τους ισχυρότερους παίκτες στη διύλιση και στην εμπορία καυσίμων, αλλά παράλληλα έχει κτίσει μια ισχυρή παρουσία στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, στην ηλεκτρική ενέργεια και στο φυσικό αέριο.

Με την πλήρη εξαγορά της Enerwave (πρώην Epreidison), εξελίσσεται πλέον σε έναν πλή-

ρως καθιερωμένο ενεργειακό πάροχο, δημιουργώντας σημαντικές συνέργειες σε όλο το εύρος της ενεργειακής αλυσίδας.

Παράλληλα με τον εσωτερικό μετασχηματισμό, ο όμιλος ενίσχυσε αισθητά τη διεθνή παρουσία του. Η ανάπτυξη της HELLENiQ Petroleum Trading στη Γενεύη, η επανάλειψή της του αγωγού Θεσσαλονίκης - Σκοπίων και η επέκτασή των διεθνών δικτύων πρατηρίων και τερματικών σταθμών ενίσχυσαν τη θέση του στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Την ίδια στιγμή, η ανανέωση της συνεργασίας με την BP και οι στρατηγικές συμπράξεις με την ExxonMobil και τη Chevron στον τομέα των υδρογονανθράκων επιβεβαιώνουν την αυξανόμενη διεθνή αξιοπιστία της ελληνικής εταιρείας και τον αναβαθμισμένο ρόλο της στον παγκόσμιο ενεργειακό χάρτη.

Ο μετασχηματισμός συνοδεύτηκε και από εντυπωσιακή βελτίωση των οικονομικών επιδόσεων. Τα συγκρίσιμα EBITDA, τα οποία το 2019 διαμορφώθηκαν στα 572 εκατ. ευρώ, παραμένουν σταθερά πάνω από το 1 δισ. ευρώ από το 2022 και μετά, αποτυπώνοντας τη σημαντική ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας του ομίλου. Η υψηλή διαθεσιμότητα και η βέλτιστη λειτουργία των διυλιστηρίων οδήγησαν σε αυξημένη παραγωγή και πωλήσεις, οι οποίες το 2025 διαμορφώθηκαν σε 15 και 15,6 εκατ. τόνους αντίστοιχα, παρά τις εκτεταμένες εργασίες γενικής συντήρησης στο διυλιστήριο της Ελευσίνας. Η κερδοφορία στις αγορές του εξωτερικού ακολουθεί σταθερά ανοδική

πορεία την τελευταία πενταετία, ενώ το 2025 καταγράφηκαν ιστορικά υψηλά τόσα στα κέρδη από την εγχώρια αγορά (+46%) όσο και από τις διεθνείς δραστηριότητες (+18%). Σήμερα, περισσότερο από το 50% των συνολικών πωλήσεων του ομίλου κατευθύνεται σε αγορές του εξωτερικού,

Περισσότερο από το 50% των συνολικών πωλήσεων του ομίλου κατευθύνεται σε αγορές του εξωτερικού.

Σημαντική ώθηση στην επενδυτική εικόνα της εταιρείας έδωσε και το placement του 2023.

ποσοστό που αντιστοιχεί σχεδόν στο 10% της συνολικής αξίας των ελληνικών εξαγωγών.

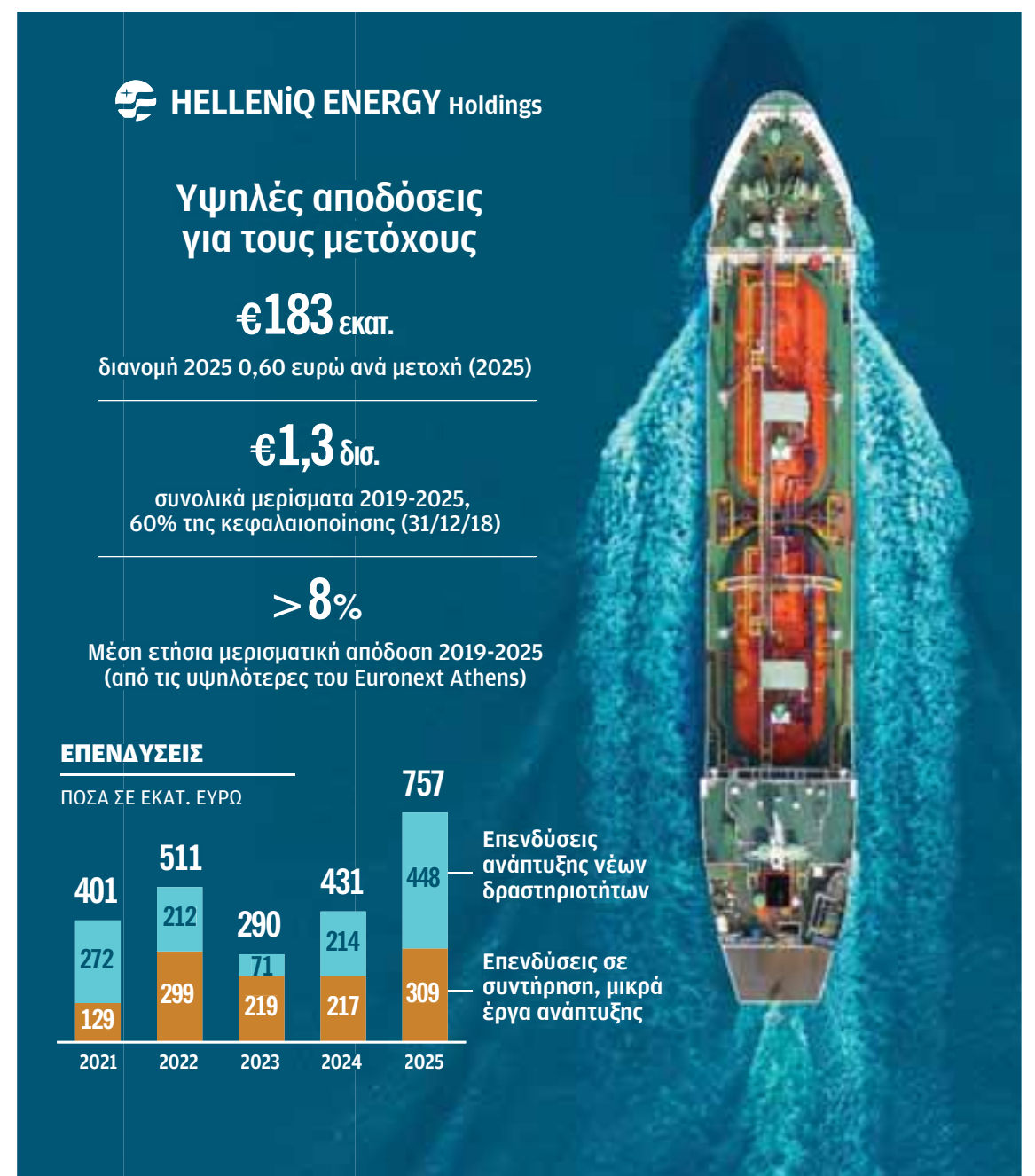
Ενας ακόμη σημαντικός πυλώνας ανάπτυξης είναι πλέον η καθιερωμένη πλατφόρμα ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Μετά την ενοποίηση της Enerwave, τα προσαρμοσμένα συγκρίσιμα EBITDA της συγκεκριμένης δραστηριότητας ανήλθαν στα 100 εκατ. ευρώ το 2025, επιβεβαιώνοντας ότι οι νέοι ενεργειακοί το-

μείς συμβάλλουν πλέον ουσιαστικά στην κερδοφορία του ομίλου.

Η ισχυρή χρηματοοικονομική θέση αντανακλάται και στη μερισματική πολιτική. Για τη χρήση του 2025 προτείνεται συνολικό μέρισμα 0,60 ευρώ ανά μετοχή, που αντιστοιχεί σε μερισματική απόδοση άνω του 7% με βάση την τιμή της μετοχής στο τέλος του έτους. Από το 2019 μέχρι σήμερα, η HELLENiQ ENERGY έχει επιστρέψει στους μετόχους της περίπου 1,3 δισ. ευρώ μέσω μερισμάτων, ποσό που αντιστοιχεί σχεδόν στο 60% της χρηματιστηριακής αξίας που είχε ο όμιλος στην αρχή της περιόδου. Η μέση ετήσια μερισματική απόδοση ξεπέρασε το 8%, ενώ μόνο την πενταετία 2021-2025 τα συνολικά μερίσματα υπερέβησαν το 1,1 δισ. ευρώ, καθιστώντας τη μετοχή μία από τις πλέον ελκυστικές επιλογές του ελληνικού χρηματιστηρίου.

Σημαντική ώθηση στην επενδυτική εικόνα της εταιρείας έδωσε και το placement του 2023. Η διύρυνση της μετοχικής βάσης προσέλαβε περισσότερους ξένους και εγχώριους θεσμικούς επενδυτές, αυξάνοντας σημαντικά τη ρευστότητα της μετοχής. Η μέση ημερήσια αξία συναλλαγών σχεδόν τετραπλασιάστηκε, από περίπου 900.000 ευρώ πριν από το placement σε 3,3 εκατ. ευρώ το 2026, ενώ η συμμετοχή των ξένων θεσμικών επενδυτών αυξήθηκε από 3,3% σε 10,4%, στοιχείο που αντανακλά την αυξημένη εμπιστοσύνη της αγοράς στις προοπτικές του ομίλου.

Η ολοκλήρωση του Vision 2025 σηματοδοτεί το τέλος ενός κύ-



Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

κλου μετασχηματισμού και την απαρτή μιας νέας αναπτυξιακής φάσης. Όπως ανέφερε ο διευθύνων σύμβουλος της HELLENiQ ENERGY Ανδρέας Σιάμισις, ο οποίος ηγείται του μετασχηματισμού του ομίλου από το 2019, «τα επόμενα χρόνια η εταιρεία μπορεί να οδηγηθεί σε επίπεδο συγκρίσιμων EBITDA της τάξης του 1,5 δισ. ευρώ», επιβεβαιώνοντας ότι οι αλλαγές της τελευταίας εξαετίας δημιούργησαν τις προϋποθέσεις για βιώσιμη ανάπτυξη, υψηλές αποδόσεις προς τους μετόχους και πρωταγωνιστικό ρόλο

στην ενεργειακή μετάβαση της ευρύτερης περιοχής.

Το περίγραμμα της επόμενης ημέρας παρουσιάστηκε στην πρόσφατη ετήσια γενική συνέλευση των μετόχων μέσα από τη νέα στρατηγική Vision 2030+. Ο σχεδιασμός προβλέπει νέες επενδύσεις για την αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας στη διύλιση, την εμπορία και τα πετροχημικά, περαιτέρω ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας, επέκταση των δραστηριοτήτων στο διεθνές trading αργού πετρελαίου και αξιοποίηση νέων ευκαιριών

στον τομέα των υδρογονανθράκων στην Ελλάδα, όπου ο όμιλος συμμετέχει με ποσοστό 30%

σε όλες τις ενεργές παραχωρήσεις, με εταιρείες τους αμερικανικούς κολοσσούς ExxonMobil και Chevron. Παράλληλα, σχεδιάζει να επιταχύνει την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, των έργων αποθήκευσης και του ψηφιακού μετασχηματισμού, με ακόμη μεγαλύτερη αξιοποίηση τεχνολογιών τεχνητής νοημοσύνης, φιλοδοξώντας να διατηρήσει πρωταγωνιστικό ρόλο στη νέα ενεργειακή εποχή.

Δημήτρης Κ. Μέλισσας & Χρίστης Θ. Λοττίδης

## ΘΕΜΕΛΙΩΔΗ ΖΗΤΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΚΥΠΡΙΑΚΟΥ ΔΙΚΑΙΟΥ

“ Η Δημοκρατία προϋποθέτει διαφάνεια, προϋποθέτει αξιοπιστία, προϋποθέτει την τήρηση των κανόνων, που η ίδια έχει θεσπίσει, άσχετα με το τι θέλει να ακούσει ο κάθε πολίτης ”



€22

www.sakkoulas.gr

**Αθήνα**  
• Ιπποκράτους 23 | Τ.Κ. 10679  
• Κ. Λουκάρεως 29 και Μομφεράτου 154 | Τ.Κ. 11475  
**Θεσσαλονίκη**  
• Φράγκων 1 | Τ.Κ. 54626  
• Εβ. Αμύνος 42 | Τ.Κ. 54621  
**Λευκωσία**  
• Νικοψάου Σαριπόλου 2 Γωνία @ Λεωφ. Λυκαβητού, 2401 Έγκλημα

ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΣΑΚΚΟΥΛΑ  
ΑΘΗΝΑ - ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ

MINTHIS  
MUSIC FESTIVAL

MUSIC BENEATH THE  
SUMMER SKY

8-12  
JULY | 20:00



Book your tickets at:  
soldoutticketbox.com

A UNIQUE OPEN-AIR CELEBRATION  
OF WORLD-CLASS MUSIC.

Five unforgettable nights of classical, opera, jazz and piano in the stunning open-air amphitheatre at Minthis, performed by internationally acclaimed artists.

Organisers: **Pafilia** **LAIMTEE.ART**

Main Sponsor: **PORSCHE**



Ο στόχος

«**Το έχουμε** πει και θα το κάνουμε: θέλουμε να καταστήσουμε το EuroNext Athens κόμβο των φιλοδοξιών του EuroNext στην νοτιοανατολική Ευρώπη», τόνισε πρόσφατα μιλώντας στην «Κ» ο Στέφαν Μπουζνά, διευθύνων σύμβουλος και πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου του EuroNext.



350 εκατ.

**ευρώ** είναι ο μέσος ημερήσιος τζίρος στο ελληνικό χρηματιστήριο φέτος και ξεπερνά αυτούς της Πορτογαλίας και της Ιρλανδίας.



Κοντά σε συμφωνίες

«**Από τα τέλη** του 2025 εργαζόμαστε με το EuroNext Athens ώστε να εντοπίσουμε πιθανούς συνεργάτες του προγράμματος IPOready στην Ελλάδα και πλέον βρίσκουμε στο στάδιο τελικής συμφωνίας», σημείωσε στην «Κ» ο Ματιέ Καρόν, επικεφαλής εισαγωγών του EuroNext.



80

**και πλέον** εξειδικευμένοι συνεργάτες από τον χρηματοπιστωτικό κλάδο συμμετέχουν στο IPOready, ενώ για το ελληνικό πρόγραμμα έχουν ήδη επιλεγεί τέσσερις ανάδοχοι.



Το χρονοδιάγραμμα

**Η πλήρης** ενσωμάτωση της ελληνικής αγοράς στο EuroNext συνεχίζεται. Φέτος ξεκινά η ενσωμάτωση των κεντρικών λειτουργιών, ενώ το 2027 η προηγμένη τεχνολογία συναλλαγών, η πλατφόρμα Ορτιά, θα εφαρμοστεί στις ελληνικές αγορές. Στη συνέχεια, τέλος 2028 με αρχές 2029, αναμένονται τα πρώτα ορόσημα της ενσωμάτωσης για τις διαδικασίες μετα-συναλλαγών.

## Ανεμος ανανέωσης πνέει στο Χ.Α.

Ανοδος συναλλαγών, ενδιαφέρον από ξένες εταιρείες για εισαγωγή στο EuroNext Athens

Της **ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ ΚΟΥΡΤΑΛΗ**

Ο **στόχος** του EuroNext να κάνει το ελληνικό χρηματιστήριο κόμβο εισαγωγών και να ενισχύσει την αποτελεσματικότητα της αγοράς μέσω της πρόσβασης στη μεγαλύτερη ευρωπαϊκή δεξαμενή ρευστότητας, επιταχύνεται, και το 2027 θα αποτέλεσει έτος-ορόσημο σε αυτή την κατεύθυνση.

Η σημαντική άνοδος της συναλλακτικής δραστηριότητας στο EuroNext Athens από τις αρχές της φετινής χρονιάς, με τον μέσο ημερήσιο τζίρο να κινείται στα 350 εκατ. ευρώ και να ξεπερνά αυτούς της Πορτογαλίας και της Ιρλανδίας, η έντονη κινητικότητα των ελληνικών εισιγμένων στο μέγιστο των αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου, IPOs και εκδόσεων ομολόγων και η πολύ θετική έως εντυπωσιακή ανταπόκριση των επενδυτών σε αυτήν, αποδεικνύουν

**Από τις αρχές της φετινής χρονιάς, ο μέσος ημερήσιος τζίρος στο ελληνικό χρηματιστήριο κινείται στα 350 εκατ. ευρώ και ξεπερνά αυτούς της Πορτογαλίας και της Ιρλανδίας.**

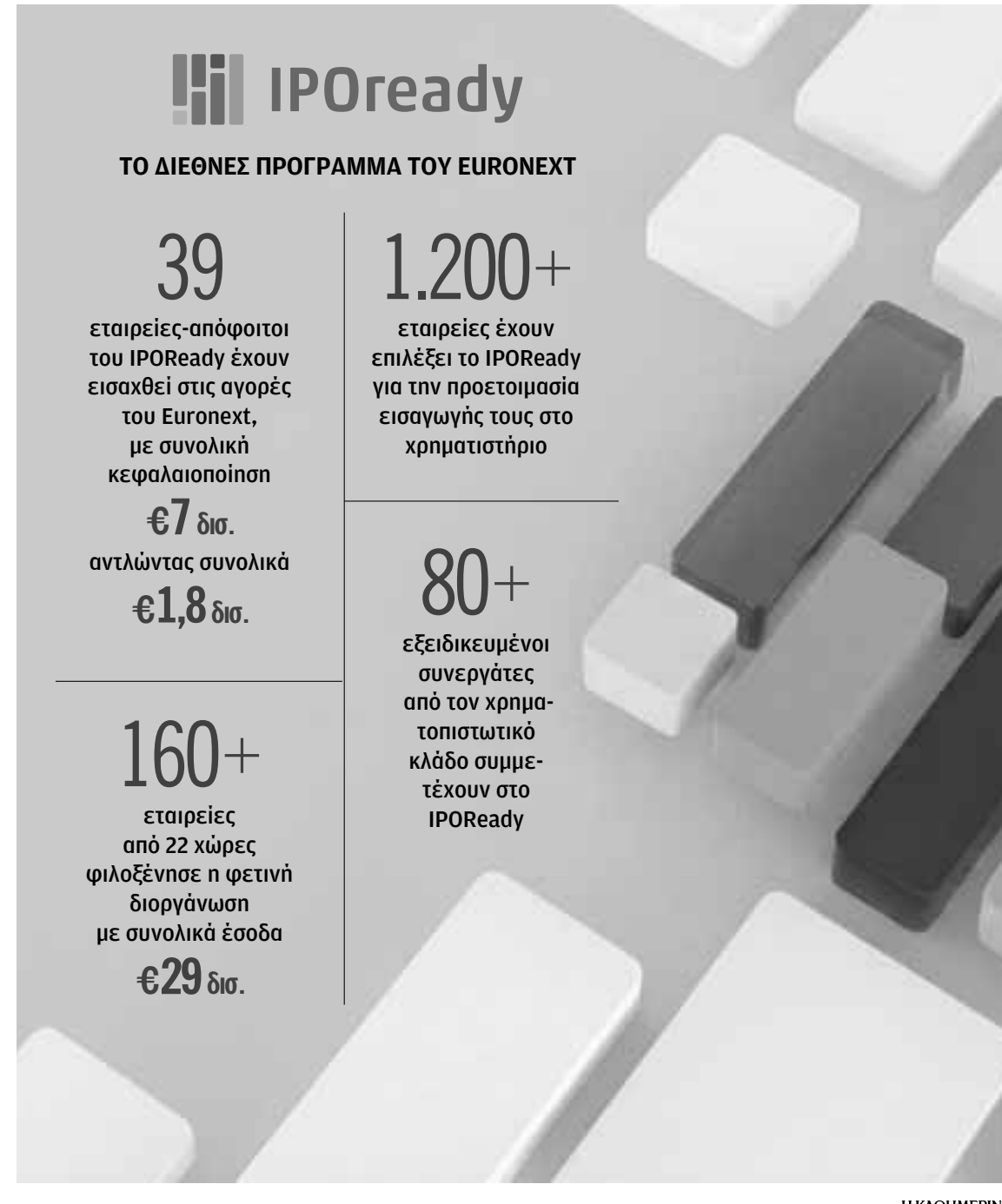
τον νέο «αέρα» που έχει δώσει στην ελληνική αγορά η εξαγορά της από τον πανευρωπαϊκό φορέα.

Στα συνέδρια και στα roadshows που διεξάγονται τους τελευταίους μήνες, η αλλαγή αντίληψης της επενδυτικής κοινότητας απέναντι στην ελληνική αγορά είναι ξεκάθαρη. Το γεγονός ότι η Ελλάδα βρίσκεται κάτω από την ομπρέλα του EuroNext, καθώς και η αναβάθμιση της προσεχώς στην κατηγορία των ανεπτυγμένων αγορών, έχουν σαφέστατα ενισχύσει την ορατότητα της και την προβολή της, μεγαλώνοντας το επενδυτικό κοινό της. Αυτό έχει οδηγήσει και σε αύξηση της κάλυψης των ελληνικών μετοχών από επενδυτικούς οίκους – για παράδειγμα, η Morgan Stanley και Intesa Sanpaolo ξεκίνησαν πρό-

σφατα την κάλυψη των ελληνικών τραπεζών-, κάτι που αναμένεται να επιταχυνθεί το επόμενο διάστημα.

Σε αυτό το πλαίσιο, το EuroNext θα ξεκινήσει τον Σεπτέμβριο του επόμενου έτους το πρόγραμμα IPOready Greece, το οποίο θα ενισχύσει τη χρηματοδότηση των ελληνικών επιχειρήσεων, αλλάζοντας εντελώς τα δεδομένα για την προετοιμασία και την αναδοχή όσων δρομολογούν εισαγωγή στη χρηματιστηριακή αγορά. Το IPOready είναι ουσιαστικά ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα διάρκειας έξι μηνών το οποίο περιλαμβάνει συνδυασμό σεμιναρίων, εργαστηρίων, εξατομικευμένων καθοδηγήσεων και δράσεων δικτύωσης, προετοιμάζοντας στο απόλυτο τις επιχειρήσεις προκειμένου να εισαχθούν στο χρηματιστήριο. Στην πραγματικότητα, οι εταιρείες κερδίζουν και χρόνο αλλά και χρήμα στον δρόμο μέχρι την τελική απόφαση του IPO, με την καθοδήγηση όλων των ειδικών αυτής της διαδικασίας. Το EuroNext Athens έχει ήδη επιλέξει τέσσερις ανάδοχους-συνεργάτες του προγράμματος στην Ελλάδα, οι οποίοι θα «εκπαιδεύσουν» τις εταιρείες –μία τράπεζα, μία νομική εταιρεία, μία συμβουλευτική και μία εταιρεία επικοινωνίας-, ενώ αναμένεται πως η συμμετοχή των εταιρειών θα είναι ισχυρή, καθώς ήδη βολιδοσκοπούνται πιθανές εισαγωγές από τον κλάδο της ναυτιλίας, αλλά και από άλλους κλάδους που συνδέονται στενά με την πραγματική οικονομία.

Το IPOready ξεκίνησε το 2015 στην αγορά του Δουβλίνου, αποτελώντας ένα από τα βασικά εργαλεία σύνδεσης των επιχειρήσεων με τις αγορές κεφαλαίου του EuroNext. Από τότε, πάνω από 1.200 εταιρείες το έχουν επιλέξει για την προετοιμασία εισαγωγής τους, ενώ συνολικά 39 εταιρείες έχουν προχωρήσει με επιτυχία σε IPO και αναμένεται να αυξηθούν τα επόμενα χρόνια, με τη συμμετοχή και της Ελλάδας. Το πρόγραμμα γίνεται σε συνεργασία με το κορυφαίο πανεπιστήμιο INSEAD, την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων και περισσότερες



Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

από 80 εξειδικευμένους συνεργάτες της χρηματοοικονομικής αγοράς, μεταξύ των οποίων επενδυτικές τράπεζες, ελεγκτικές εταιρείες, νομικοί σύμβουλοι και ειδικοί στις

σχέσεις με επενδυτές. Το πρόγραμμα είναι ήδη διαθέσιμο σε 22 χώρες, μεταξύ των οποίων επενδυτικές τράπεζες, ελεγκτικές εταιρείες, νομικοί σύμβουλοι και ειδικοί στις

λες χώρες που δεν αποτελούν αγορές του EuroNext. Αυτό σημαίνει αυτομάτως ότι εταιρείες που δεν είναι ελληνικές, μέσω αυτού του προγράμματος, μπορούν να εξε-

τάσουν την εισαγωγή τους στην ελληνική αγορά η οποία κατά το EuroNext θα γίνει τα επόμενα χρόνια «λιμάνι» εισαγωγών των εταιρειών της νοτιοανατολικής Ευρώπης. Όπως έχει αποκαλύψει στην «Κ» και ο Στέφαν Μπουζνά, διευθύνων σύμβουλος και πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου της EuroNext, «ρουμανικές εταιρείες έχουν προσεγγίσει τη EuroNext εκδηλώνοντας το ενδιαφέρον τους για εισαγωγή στην Ελλάδα». Οσον αφορά τις ναυτιλιακές, μετά τη Safe Bulkers που έγινε η πρώτη ναυτιλιακή εταιρεία που εισήχθη στο ελληνικό χρηματιστήριο, θα ακολουθήσουν και άλλες. Σύμφωνα με πληροφορίες της «Κ», το EuroNext έχει κάνει συναντήσεις και με άλλες ελληνικές ναυτιλιακές εταιρείες που είναι εισηγμένες στις ΗΠΑ, οι οποίες εξετάζουν την παράλληλη διαπραγμάτευση στην Αθήνα, κα-

**Τον Σεπτέμβριο του επόμενου έτους θα ξεκινήσει το πρόγραμμα IPOready Greece, το οποίο προετοιμάζει τις επιχειρήσεις ώστε να εισαχθούν στο χρηματιστήριο.**

θώς και με ελληνικές ναυτιλιακές που είναι εισηγμένες στο Οσλο, οι οποίες θα προχωρήσουν σε spin-off (απόσχιση) ορισμένων δραστηριοτήτων τους ώστε να τις εισαγάγουν στην Αθήνα.

Εν τω μεταξύ, η πλήρης ενσωμάτωση της ελληνικής αγοράς στο EuroNext συνεχίζεται. Φέτος ξεκινά η ενσωμάτωση των κεντρικών λειτουργιών, αλλά η μεγάλη στιγμή θα είναι το 2027, όταν προηγμένη τεχνολογία συναλλαγών, η πλατφόρμα Ορτιά, θα εφαρμοστεί στις ελληνικές αγορές. Στη συνέχεια, στο τέλος του 2028 με αρχές 2029, αναμένονται τα πρώτα ορόσημα της ενσωμάτωσης για τις διαδικασίες μετα-συναλλαγών στο ευρωπαϊκό πλαίσιο της EuroNext.

## Ανοίγει ο δρόμος για εισαγωγή μικρομεσαίων επιχειρήσεων

**Τα εργαλεία** του EuroNext για τις ελληνικές εταιρείες που θέλουν να εισαχθούν στο χρηματιστήριο δεν σταματούν στο IPOready. Ο πανευρωπαϊκός φορέας προσφέρει και τη δυνατότητα στις μικρομεσαίες εταιρείες να προχωρήσουν γρήγορα σε IPO, μέσω της πρωτοβουλίας IPOGo. Το IPOGo, το οποίο πριν από λίγες ημέρες άρχισε τη λειτουργία του, προσφέρει στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις ουσιαστικά μια απλούστερη, ταχύτερη και οικονομικότερη εμπειρία δημόσιας εγγραφής στο EuroNext Growth. Η

αγορά EuroNext Growth λειτουργεί σε Αθήνα, Βρυξέλλες, Δουβλίνο, Λισαβόνα, Μιλάνο, Οσλο και Παρίσι, και είναι ουσιαστικά η Εναλλακτική Αγορά του ελληνικού χρηματιστηρίου. Η πρωτοβουλία IPOGo, η οποία αποσκοπεί στην άρση των εμποδίων για την πρόσβαση των ΜΜΕ στις ευρωπαϊκές κεφαλαιαγορές και στην κατεύθυνση των ευρωπαϊκών αποταμιεύσεων προς την πραγματική οικονομία, ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της Ένωσης Αποταμιεύσεων και Επενδύσεων. Χάρη στην υιοθέτηση του EU

Listing Act, το IPOGo προσφέρει μια απλοποιημένη προσέγγιση στις απαιτήσεις εισαγωγής, εμπνευσμένη από το EU Growth Prospectus. Σε συνδυασμό με μια πιο αποτελεσματική διαδικασία εισαγωγής και μια πλήρως ψηφιακή εκτέλεση που υποστηρίζεται από την ιδιόκτητη ψηφιακή υποδομή διανομής του EuroNext, επιτρέπει σημαντικά συντομότερο χρονοδιάγραμμα εισαγωγής για τις ΜΜΕ.

Το EuroNext Growth φιλοξενεί περισσότερες από 550 εισηγμένες εταιρείες σε ολόκληρη την Ευρώ-

πη, με συνολική χρηματιστηριακή αξία περίπου 40 δισ. ευρώ και δραστηριοποιούνται σε ευρύ φάσμα κλάδων και γεωγραφικών περιοχών. Η αγορά υποστηρίζεται από μια βαθιά δεξαμενή ρευστότητας και μια θεσμική επενδυτική βάση που αριθμεί περισσότερους από 600 θεσμικούς επενδυτές σε 29 χώρες, συνδυάζοντας τοπικούς, πανευρωπαϊκούς και διεθνείς επενδυτές. Η ποικιλομορφία αυτής της βάσης προσφέρει στις εταιρείες ευρεία και διαρκή πρόσβαση σε κεφάλαια.

Το IPOGo έχει σχεδιαστεί ώστε να διευρύνει σημαντικά τη συμμετοχή των ιδιωτών επενδυτών στις δημόσιες εγγραφές σε ολόκληρη την Ευρώπη για εταιρείες που επιδιώκουν να αντλήσουν έως 12 εκατ. ευρώ.

Στη Γαλλία, για παράδειγμα, όπου το EuroNext Growth αριθμεί περίπου 250 εταιρείες, όσες χρησιμοποιούν τη λύση IPOGo θα μπορούσαν να διαθέτουν έως και το 100% της δημόσιας εγγραφής τους σε ιδιώτες επενδυτές.

Το EuroNext Growth στηρίζει

τις εταιρείες σε όλη τη διαδρομή ανάπτυξής τους και λειτουργεί ως ενδιάμεσο βήμα προς τις ρυθμιζόμενες αγορές του EuroNext. Από το 2018, περίπου 70 εταιρείες μεταφέρθηκαν από το EuroNext Growth στις ρυθμιζόμενες αγορές του EuroNext. Μετά την εισαγωγή του Listing Act, οι εταιρείες που είναι εισηγμένες στο EuroNext Growth μπορούν, έπειτα από 18 μήνες, να ζητήσουν εισαγωγή στις ρυθμιζόμενες αγορές του EuroNext χρησιμοποιώντας απλοποιημένο ενημερωτικό δελτίο.

ΑΠΟΨΗ

## Έντεκα χρόνια μετά την επιβολή των capital controls

Του **ΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΣΑΜΑΡΑ**

**Στα τέλη** Ιουνίου 2015, η Ελλάδα βρέθηκε σε μια από τις κρίσιμότερες στιγμές της οικονομικής της ιστορίας. Η τραπεζική αργία και οι περιορισμοί αναλήψεων μετρητών και μεταφορές κεφαλαίων έδωσαν στην κρίση χρέους μια νέα, δραματική τροπή. Για τους πολίτες, η ένταση αποτυπώθηκε στα ATM, στις κλειστές τράπεζες, στις δυσκολίες των επιχειρήσεων και στην ανασφάλεια των συναλλαγών. Έντεκα χρόνια μετά, η συζήτηση οφείλει να μετακινηθεί από την αναδρομή στο ουσιαστικό μάθημα εκείνης της περιόδου.

Νομικά, τα capital controls εξετάζονται υπό το πρίσμα της ελεύθερης κυκλοφορίας κεφαλαίων. Η θεμελιώδης αυτή ελευθερία της εσωτερικής αγοράς κατοχυρώνεται στα άρθρα 63-66 της Συνθήκης για τη λειτουργία της Ε.Ε. Οι περιορισμοί έχουν χαρακτήρα εξαιρετικής. Η δικαιολογήσή τους απαιτεί στενή ερμηνεία, αναλογικότητα, απουσία διακρίσεων και σύνδεση με λόγους δημόσιας τάξης, δημόσιας ασφάλειας ή επιτακτικούς λόγους γενικού συμφέροντος. Η ελληνική περίπτωση εντάχθηκε σε αυτό το κατ'εξαιρεση πλαίσιο. Η ανησυχία των καταθετών για πιθανή έξοδο της Ελλάδας από την

Ευρωζώνη, σε συνδυασμό με την απόφαση της ΕΚΤ να μην αυξήσει τη ρευστότητα προς το ελληνικό τραπεζικό σύστημα μέσω του μηχανισμού έκτακτης ρευστότητας, συνέβαλαν στην επιβολή ελέγχων στις εκροές κεφαλαίου. Σε μια οικονομία εξαρτημένη ακόμη από τα μετρητά, η έλλειψη ρευστότητας απέκτησε διαστάσεις λειτουργικής ασφυξίας. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δέχθηκε, σε προκαταρκτικό επίπεδο, ότι οι περιορισμοί φαίνονταν δικαιολογημένοι υπό τις τότε συνθήκες, υπογραμμίζοντας την ανάγκη προσωρινότητας και ταχείας αποκατάστασης της ελεύθερης κίνησης κεφαλαίων.

**Σε μια οικονομία εξαρτημένη ακόμη από τα μετρητά, η έλλειψη ρευστότητας απέκτησε σε χρόνο ρεκόρ διαστάσεις λειτουργικής ασφυξίας.**

Η βαρύτητα των capital controls γίνεται ευδιάκριτη αν ιδωθεί στη μακρά πορεία της ευρωπαϊκής οικονομικής ενοποίησης. Η απελευθέρωση κινήσεων κεφα-

λαίου υπήρξε κρίσιμο στοιχείο, συνδεδεμένο με τη σύγκλιση οικονομικών πολιτικών και τη νομισματική ενοποίηση. Η επιβολή κεφαλαιακών περιορισμών στην Ελλάδα το 2015 απέκτησε, για αυτόν τον λόγο, ιδιαίτερη σημασία, καθώς αφορούσε την προσωρινή επαναφορά φραγμών σε μια ελευθερία συνδεδεμένη με την αρχιτεκτονική της ευρωπαϊκής οικονομικής ενοποίησης.

Αυτή η διάσταση συχνά χάνεται στη δημόσια συζήτηση. Τα capital controls έθεσαν σε δοκιμασία τη σχέση εθνικής πολιτικής διαχείρισης, ενωσιακού δικαίου και τραπεζικού συστήματος. Η

κρίση του 2015 κατέδειξε ότι, σε περιβάλλον Ευρωζώνης, η τραπεζική σταθερότητα, η εμπιστοσύνη των καταθετών και η εφαρμογή των ενωσιακών κανόνων συνδέονται άμεσα με την κατόρθωση οικονομική ασφάλεια των πολιτών. Η πλήρης άρση των περιορισμών την 1η Σεπτεμβρίου 2019 έκλεισε τυπικά τον κύκλο εκείνης της περιόδου. Το ουσιαστικό ερώτημα για τη σημασία εκείνης της εμπειρίας παραμένει. Η χώρα δεν ωφελείται όταν επιστρέφει στο 2015 αποκλειστικά ως πεδίο κομματικής αντιπαράθεσης. Χρειάζεται να εξετάζεται ως υπόθεση συμμετοχής στην Ε.Ε.,

τραπεζικής σταθερότητας και θεσμικής συνέπειας.

Το μάθημα του 2015 είναι σαφές. Η ελεύθερη κυκλοφορία κεφαλαίων κατοχυρώνεται στο πρωτογενές ενωσιακό δίκαιο, αλλά στηρίζεται στην εμπιστοσύνη προς τις τράπεζες, τους θεσμούς και την οικονομική πορεία της χώρας. Όταν η εμπιστοσύνη αυτή διαρραγεί, η εξαίρεση γίνεται καθημερινότητα. Αυτό είναι που δεν πρέπει να ξεχαστεί.

Ο κ. Απόστολος Σαμαράς είναι διδάκτωρ Ευρωπαϊκού Δικαίου της Νομικής Σχολής ΕΚΠΑ, δικηγόρος, ερευνητής στο ΕΛΙΑΜΕΠ.

# Attica και Notos ακολουθούν αντίθετες πορείες

Τα Αττικά βρίσκονται σε τροχιά ανάπτυξης, καταφέροντας να βγουν πιο ισχυρά από τις κρίσεις, που αποδείχθηκαν «χαριστική βολή» για τα Notos

Της ΔΗΜΗΤΡΑΣ ΜΑΝΙΦΑΒΑ

Το ένα βρίσκεται κοντά στο κυριότερο σημείο αναφοράς της πρωτεύουσας, την πλατεία Συντάγματος. Το άλλο βρίσκεται κοντά στο δεύτερο σημαντικότερο σημείο αναφοράς της πρωτεύουσας, την πλατεία Ομονοίας. Τα χωρίζουν μόνο 900 μέτρα. Μόνο; Η εγγύτητα αφορά μόνο την απόσταση. Διότι, στην πραγματικότητα, ανάμεσα στα πολυκαταστήματα Attica και στα πολυκαταστήματα Notos υπάρχει μάλλον το... χάος. Την ώρα που η διοίκηση του πρώτου ετοιμάζεται, την ερχόμενη Πέμπτη, να χτυπήσει το καμπανάκι στο Euronext Athens, ξεκινώντας την αυτόνομη πορεία στην κεφαλαιαγορά, το δεύτερο μετράει αντίστροφα

Τα Attica πληρώνουν στους προμηθευτές τους μόνο τα προϊόντα που πωλούνται και τα υπόλοιπα επιστρέφονται, κάτι που εξασφαλίζει υψηλή ρευστότητα και περιορίζει σημαντικά το κόστος διατήρησης και διαχείρισης αποθεμάτων.

για το οριστικό «κατέβασμα των ρολών» στις 31 Αυγούστου 2026, μετά 113 χρόνια λειτουργίας και πρωτοπορίας στην κατηγορία των πολυκαταστημάτων.

Τα Αττικά Πολυκαταστήματα βρίσκονται σε διαρκή ανάπτυξη και κατάφεραν, παρά τις διαδοχικές οξείες κρίσεις της τελευταίας δεκαετίας –οικονομική κρίση, COVID, πληθωριστικές κρίσεις–, όχι μόνο να επιβιώσουν, αλλά να βγουν πιο δυνατά, ενώ οι ίδιες κρίσεις στάθηκαν για τα Notos μάλλον η «χαριστική βολή»; Βεβαίως, η Notos θα εξακολουθήσει να υπάρχει και θα συνεχίσουν να λειτουργούν τα υπόλοιπα καταστήματά της σε Πειραιά, Θεσσαλονίκη και Καλαμάτα, καθώς και το ηλεκτρονικό της κατάστημα notos.gr. Η διακοπή λειτουργίας όμως του καταστήματος-ναυαρχίδα στα Χαυτεία, συνέπεια της μη

ανανέωσης της σύμβασης με τους ιδιοκτήτες του ακινήτου (Τράπεζα Πειραιώς και Dimand), χωρίς να υπάρχει προοπτική επαναλειτουργίας σε άλλο ακίνητο στο κέντρο της Αθήνας, αποτελεί αναμφίβολα συρρίκνωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας της Notos.

Η απάντηση δεν είναι απλώς κακοί χειρισμοί, λάθη, παραλείψεις και συσσωρευμένα χρέη. Σχετίζεται ίσως περισσότερο με το εάν οι διοικήσεις φρόντισαν να αντιληφθούν τις συνεχείς αλλαγές στον κόσμο του λιανεμπορίου και να ανεβούν στο «τρένο της εξέλιξης», όπως αυτό διαμορφώθηκε πρώτα στο εξωτερικό και στη συνέχεια και εντός συνόρων.

Μέχρι τα μέσα της δεκαετίας του '90 το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα των πολυκαταστημάτων ήταν ότι πρόσφεραν μεγάλη ποικιλία μαρκών και κατηγοριών προϊόντων σε ένα σημείο, κάτω από μία στέγη. Ο καταναλωτής δεν χρειαζόταν να πάει σε διαφορετικά καταστήματα για να αγοράσει ένα ζευγάρι παπούτσια, μια τσάντα, ένα παντελόνι, μια αθλητική φόρμα, παιδικά ρούχα, αλλά κι ένα ζευγάρι σεντόνια. Το πολύ πολύ να πήγαινε σε διαφορετικούς ορόφους ενός καταστήματος. Από τα μέσα της δεκαετίας του '90, όμως, οι μεγάλες αλυσίδες σούπερ μάρκετ, όπως η Walmart, η Carrefour και άλλες, αποφάσισαν κοντά στα ράφια με τα μακαρόνια να εντάξουν πολλά προϊόντα μόδας και οικιακού εξοπλισμού και μάλιστα σε ακόμη πιο προσιτές τιμές από τα πολυκαταστήματα.

## Η μεγάλη αλλαγή

Από το 2010 και έπειτα, με πρωτοπόρο στην αλλαγή το βρετανικό Selfridges, πολλά πολυκαταστήματα άλλαξαν το μοντέλο τους προκειμένου να διαφοροποιηθούν από τα σούπερ μάρκετ και τον μαζικό χαρακτήρα τους. Επικεντρώθηκαν στην πώληση ειδών πολυτελείας και εν γένει premium και βελτίωσαν την αγοραστική εμπειρία μέσα από ριζικές ανακαινίσεις, μέσα από διοργάνωση εκδηλώσεων για την προώθηση προϊόντων, μέσα



Το 2025 ο κύκλος εργασιών της «Αττικά Πολυκαταστήματα», που λειτουργεί συνολικά 4 μονοbrand, 2 multibrand και ένα ηλεκτρονικό κατάστημα, ανήλθε στα 244,2 εκατ. ευρώ.

από την παροχή υπηρεσιών που μπορεί να ξεκινούν από τη δημιουργία χώρων εστίασης εντός των καταστημάτων μέχρι την ύπαρξη προσωπικού συμβούλου αγορών. Το παράδειγμα αυτό ακολούθησαν το γαλλικό Printemps, το γερμανικό KaDeWe, το ιταλικό Rinascente. Ενδεικτικό της μετάλλαξης είναι αυτό που κάνει το γαλλικό Bon Marche: τα καλυντικά πωλούνται σε προθήκες με ροδάκια, έτσι ώστε αυτές να μετακινούνται εύκολα και στο ίδιο σημείο να παίζεται κάθε βράδυ θεατρική παράσταση.

Είναι το μοντέλο που εν πολλοίς έχει ακολουθήσει και το ελληνικό Attica, επενδύοντας ιδιαίτερα στην

κατηγορία luxury, αξιοποιώντας την υψηλή ζήτηση από επισκέπτες τρίτων χωρών μεσαίου και υψηλού εισοδήματος, αλλά και εφαρμόζοντας για μεγάλο μέρος των εμπορευμάτων του ένα μοντέλο λειτουργίας που στηρίζεται στο 100% δικαίωμα επιστροφής στον προμηθευτή: πληρώνονται μόνο τα προϊόντα που πωλούνται και τα υπόλοιπα επιστρέφονται στον προμηθευτή, μοντέλο που διασφαλίζει υψηλή ρευστότητα και περιορίζει σημαντικά το κόστος διατήρησης και διαχείρισης αποθεμάτων.

## Η παρακμή της Ομόνοιας

Αν και πρωτοπόρο για την επο-

χή του –εισήχθη στο Χρηματιστήριο Αθηνών το 1967 και εφάρμοσε πρώτο στην Ελλάδα, το 1992, το μοντέλο shops-in-shop–, το πολυκατάστημα «Λαμπρόπουλος» και μετέπειτα Notos Galleries δεν κατάφερε να ακολουθήσει τις εξελίξεις. Η αλλαγή του ιδιοκτησιακού του καθεστώτος και η μετάβαση από την οικογένεια Λαμπρόπουλου στον όμιλο Παπαελλάνα συνέπεσε με την έναρξη παρακμής της περιοχής γύρω από την πλατεία Ομονοίας, η οποία επιδεινώθηκε την επόμενη δεκαετία με την οικονομική κρίση, για να ακολουθήσει ένας φαύλος κύκλος δανεισμού της εταιρείας και προσπαθειών αναδιάρ-

θρωσης. Πρώτο «θύμα» υπήρξε το Notos Galleries Home με είδη οικιακού εξοπλισμού, το οποίο βρισκόταν στην πλατεία Κοτζιά και έκλεισε το 2019 μετά 15 χρόνια λειτουργίας, ενώ το 2021 έκλεισε το Notos Galleries στο Golden Hall.

## Η ιστορία του Notos

Το κατάστημα αρχικά ως «Αφοί Λαμπρόπουλοι», στη συνέχεια ως Notos Galleries και μετέπειτα Notos, ξεκίνησε να λειτουργεί στη συμβολή των οδών Αιόλου και Σταδίου το 1913 για να στεγάσει την εμπορική δραστηριότητα των αδελφών Ξενοφώντα και Βασίλη Λαμπρόπουλου. Το 2001 το κατάστημα μετονομάζεται σε Notos Galleries Λαμπρόπουλος και δημιουργείται ο όμιλος

Η διακοπή λειτουργίας του καταστήματος-ναυαρχίδας στα Χαυτεία, χωρίς να υπάρχει προοπτική επαναλειτουργίας σε άλλο ακίνητο στο κέντρο της Αθήνας, αποτελεί αναμφίβολα συρρίκνωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας της Notos.

Notos Com, ενώ λίγο αργότερα αποχωρεί η οικογένεια Λαμπρόπουλου και περνάει στον όμιλο Παπαελλάνα. Το κατάστημα που πρόκειται να κλείσει στα Χαυτεία απασχολεί σήμερα περίπου 300 εργαζομένους.

## Η διαδρομή των Attica

Το πρώτο και μεγαλύτερο Attica στο City Link άρχισε να λειτουργεί τον Απρίλιο του 2005, με την εταιρεία να έχει δημιουργηθεί τότε από τον συνεταιρισμό του ομίλου Πειραιώς, την Elmec Sport και ομάδα επιχειρηματιών της λιανικής αγοράς, με επικεφαλής τον Κωνσταντίνo Λαμπρόπουλο. Το 2023 η εταιρεία πέρασε στον έλεγχο της IDEAL Holdings και τώρα βρίσκεται στην τελική ευθεία για την εισαγωγή στο Χρηματιστήριο. Το 2025 ο κύκλος εργασιών της εταιρείας, ανήλθε στα 244,2 εκατ. ευρώ.

# ΣΟΦΙΑ



ΔΕΥΤΕΡΑ-ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ  
10:00 - 13:00

LOVE  
100.7 FM  
98.1 & 105.7

# ΠΡΩΙΜΙΟΥ

# ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΜΕ ΑΠΟΨΗ



ΑΥΤΟ ΑΚΟΥΣ!



# Παραλείψεις και λάθη κοστίζουν ακριβὰ στο νέο μπρώο ακινήτων

Πρόστιμα έως και 1.000 ευρώ – Τι αλλαγές φέρνει στον ΕΝΦΙΑ

Του ΠΡΟΚΟΠΗ ΚΑΤΖΗΝΙΚΟΛΑΟΥ

**Αυσπρό** πλαίσιο προστίμων για όσους δεν δηλώνουν τα στοιχεία ακινήτων στο Μπρώο Ιδιοκτησίας και Διαχείρισης Ακινήτων (ΜΙΔΑ) φέρνει νέα τροπολογία του υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, ενώ παράλληλα αλλάζει ο τρόπος με τον οποίο θα υπολογίζεται ο ΕΝΦΙΑ σε χιλιάδες περιπτώσεις ακινήτων από το 2027 και μετά.

Η νέα ρύθμιση προβλέπει χρηματικές κυρώσεις έως και 1.000 ευρώ για παραλείψεις ή ανακριβείς δηλώσεις σχετικά με τη χρήση ακινήτων στο ΜΙΔΑ, ενώ όσον αφορά τον ΕΝΦΙΑ, για πρώτη φορά δίνεται η δυνατότητα ο φόρος να υπολογίζεται με βάση την πραγματική επιφάνεια ενός κτισματοδότη όταν αυτή είναι μικρότερη από τα τετραγωνικά που εμφανίζονται σε τίτλους, άδειες ή κτηματολογικές εγγραφές και αποδεικνύεται μέσω της ηλεκτρονικής ταυτότητας κτιρίου.

Οι αλλαγές περιλαμβάνονται στο άρθρο 3 τροπολογίας που κατατέθηκε στο νομοσχέδιο για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης και την ενίσχυση του διαθέσιμου εισοδήματος των πολιτών και αφορούν τόσο τις δηλώσεις στοιχείων ακινήτων όσο και το νέο καθεστώς ενημέρωσης του ΜΙΔΑ. Στο επίκεντρο της νέας ρύθμισης βρίσκεται η υποχρέωση ενημέρωσης του Μπρώου Ιδιοκτησίας και Διαχείρισης Ακινήτων για τη χρήση κάθε ακινήτου που εκμισθώνεται ή παραχωρείται δωρεάν.

Συγκεκριμένα, θεσπίζεται πρόστιμο 500 ευρώ για τους ιδιοκτήτες που δεν θα υποβάλουν τη σχετική δήλωση στο ΜΙΔΑ μέσα σε

τρεις μήνες από την έναρξη της μίσθωσης ή της δωρεάν παραχώρησης. Για τις περιπτώσεις αγροτικών εκτάσεων που συνδέονται με την ενιαία αίτηση ενίσχυσης, η δήλωση θα πρέπει να υποβάλλεται εντός δύο μηνών από την έναρξη της σχετικής προθεσμίας.

Ακόμη βαρύτερες είναι οι κυρώσεις για μισθωτές ή παραχω-

**Πριν από οποιαδήποτε δήλωση χρήσης ακινήτου στο ΜΙΔΑ θα πρέπει να έχει προηγηθεί η υποβολή της δήλωσης στοιχείων ακινήτων.**

ρησιούχους που υποβάλλουν δηλώσεις με ανακριβή στοιχεία. Εφόσον τα λανθασμένα στοιχεία χρησιμοποιηθούν για τη λήψη επιδομάτων, ενισχύσεων ή επιδοτήσεων, το πρόστιμο ανέρχεται σε 1.000 ευρώ. Αντίθετα, όταν η ανακριβής δήλωση δεν αξιοποιείται για τη χορήγηση οικονομικών ενισχύσεων, η κύρωση περιορίζεται στα 100 ευρώ. Με τη διάταξη αυτή το υπουργείο επιδιώκει να διασφαλίσει την ορθή καταγραφή της πραγματικής χρήσης των ακινήτων και να περιορίσει φαινοόμενα καταχρηστικές αξιοποιήσεις κρατικών ενισχύσεων μέσω ανακριβών δηλώσεων.

Η τροπολογία προβλέπει επίσης ότι πριν από οποιαδήποτε δήλωση χρήσης ακινήτου στο ΜΙΔΑ θα πρέπει να έχει προηγηθεί η υποβολή της δήλωσης στοιχείων ακινήτων. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται ότι το μπρώο θα δι-



**Ιδιαίτερο** ενδιαφέρον παρουσιάζει και η αλλαγή στον προσδιορισμό του ΕΝΦΙΑ από το 2027 και μετά. Η νέα ρύθμιση αντιμετωπίζει περιπτώσεις στις οποίες η πραγματική επιφάνεια ενός κτίσματος είναι μικρότερη από εκείνη που αναγράφεται στο κτηματολόγιο, στον τίτλο κτήσης ή στην οικοδομική άδεια. Εφόσον έχει εκδοθεί ηλεκτρονική ταυτότητα κτιρίου και προκύπτουν λιγότερα τετραγωνικά μέτρα, τότε για τον υπολογισμό του φόρου θα λαμβάνεται υπόψη η πραγματική επιφάνεια.

αθέτει πρώτα τα πλήρη στοιχεία του ακινήτου και στη συνέχεια θα μπορεί να καταχωρίζεται η χρήση του, είτε πρόκειται για μισθωτό είτε για δωρεάν παραχώρηση.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει και η αλλαγή στον προσδιορισμό του ΕΝΦΙΑ από το φορολογικό έτος 2027 και μετά. Η νέα ρύθμιση αντιμετωπίζει περιπτώσεις στις οποίες η πραγματική επιφάνεια ενός κτίσματος είναι μικρότερη από εκείνη που αναγράφεται στο κτηματολόγιο, στον τίτλο κτήσης ή στην οικοδομική άδεια. Εφόσον έχει εκδοθεί ηλεκτρονική ταυτότητα κτιρίου και από αυτήν προκύπτουν λιγότερα τετραγωνικά μέτρα, τότε για τον υπολογισμό του φόρου θα λαμβάνεται υπόψη η πραγματική επιφάνεια.

Μέχρι σήμερα η φορολογική διοίκηση βασίζεται κυρίως στα στοιχεία που αναγράφονται στις κτηματολογικές εγγραφές, στους

τίτλους ή στις οικοδομικές άδειες. Με τη νέα πρόβλεψη, ιδιοκτήτες ακινήτων που εμφανίζονται να διαθέτουν μεγαλύτερη επιφάνεια από την πραγματική ενδέχεται να δουν μειωμένες φορολογικές επιβαρύνσεις, εφόσον διαθέτουν ηλεκτρονική ταυτότητα κτιρίου που αποδεικνύει τα ορθά στοιχεία.

Η ίδια αρχή θα εφαρμόζεται και στις δηλώσεις στοιχείων ακινήτων, ώστε να υπάρχει πλήρης ταύτιση μεταξύ των στοιχείων που χρησιμοποιούνται για την περιουσιακή εικόνα του φορολογούμενου και εκείνων που λαμβάνονται υπόψη για τον υπολογισμό του ΕΝΦΙΑ. Η τροπολογία προβλέπει επίσης ότι δηλώσεις στοιχείων ακινήτων και πράξεις προσδιορισμού ΕΝΦΙΑ που έχουν ήδη υποβληθεί ή εκδοθεί δεν θα θεωρούνται ανακριβείς στις περιπτώσεις όπου η πραγματική επιφάνεια του κτίσματος αποδεικνύεται μικρότε-

ρη μέσω της ηλεκτρονικής ταυτότητας κτιρίου. Παράλληλα, δεν θα επιβάλλονται κυρώσεις ούτε θα αμφισβητούνται τα πιστοποιητικά ΕΝΦΙΑ που έχουν εκδοθεί με βάση τα στοιχεία αυτά, προσφέροντας ασφάλεια δικαίου στους ιδιοκτήτες που είχαν δηλώσει τα ακινήτα τους σύμφωνα με το ισχύον έως σήμερα καθεστώς.

Ειδικότερα, η διάταξη προβλέπει τα εξής:

- Για τον προσδιορισμό του φόρου λαμβάνεται υπόψη η πραγματική κατάσταση του ακινήτου. Η πραγματική κατάσταση του ακινήτου προκύπτει από την οριστική εγγραφή στο κτηματολογικό γραφείο.
- Αν δεν υπάρχει οριστική εγγραφή, λαμβάνονται υπόψη τα στοιχεία του ακινήτου όπως προκύπτουν από τον τίτλο κτήσης. Αν δεν υπάρχει τίτλος κτήσης, λαμβάνονται υπόψη τα στοιχεία

της πραγματικής κατάστασης του ακινήτου.

• Αν η πραγματική επιφάνεια του ακινήτου υπερβαίνει αυτή που αναγράφεται στην οριστική εγγραφή ή στον τίτλο κτήσης ή στην άδεια οικοδομής ή έχει γίνει αλλαγή της χρήσης του ακινήτου, λαμβάνονται υπόψη η πραγματική επιφάνεια και η πραγματική χρήση του ακινήτου.

• Ειδικά για τα κτίσματα για τα οποία έχει εκδοθεί ηλεκτρονική ταυτότητα κτιρίου, αν η πραγματική επιφάνεια του κτίσματος είναι μικρότερη από αυτήν που αναγράφεται στην οριστική εγγραφή στο κτηματολογικό γραφείο ή στον τίτλο κτήσης ή στην άδεια οικοδομής, λαμβάνεται υπόψη η πραγματική επιφάνεια του κτίσματος όπως αποδεικνύεται από την ηλεκτρονική ταυτότητα κτιρίου.

## Περισσότεροι Αμερικανοί αγοράζουν εξοχικά στην Ελλάδα

Αυξημένη κατά 50% εμφανίζεται η ζήτηση στο φετινό πρώτο εξάμηνο

**Αυξημένη** κατά 50% εμφανίζεται η ζήτηση εξοχικών κατοικιών από Αμερικανούς και Καναδούς αγοραστές κατά το φετινό πρώτο εξάμηνο, σύμφωνα με στοιχεία που συγκέντρωσε η Elxis-At Home in Greece. Πρόκειται για μια εξέλιξη που δείχνει την αυξημένη απήχηση της ελληνικής αγοράς και σε χώρες εκτός Ε.Ε. «Μέχρι πρότινος, η κύρια προέλευση του αγοραστικού κοινού εξοχικών ακινήτων στην Ελλάδα ήταν χώρες της Κεντρικής και της Βόρειας Ευρώπης, όπως Γερμανία, Γαλλία, Ολλανδία, Βέλγιο και Ελβετία. Ωστόσο, η φετινή κατακόρυφη αύξηση του ενδιαφέροντος και των αγοραπωλησιών από την Αμερική υποδηλώνει μια σημαντική εξέλιξη και επέκταση των χωρών στις οποίες απευθύνεται πλέον η ελληνική αγορά», αναφέρει ο Γιώργος Γαβριηλίδης, διευθυνών σύμβουλος της Elxis, η οποία ειδικεύεται στην προώθηση εξοχικών κατοικιών σε ξένους αγοραστές.

**Κομβικός ο ρόλος της βελτίωσης της αεροπορικής σύνδεσης με απευθείας πτήσεις μεταξύ της Ελλάδας και των Ηνωμένων Πολιτειών.**

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει και το γεγονός ότι το 30% των συγκεκριμένων αγοραστών (περίπου 3 στους 10) είναι ελληνικής καταγωγής, πρόκειται δηλαδή για ομογενείς δεύτερης, ή ακόμα και τρίτης γενιάς. Σύμφωνα με τον κ. Γαβριηλίδη, «το στοιχείο αυτό δείχνει ότι η στρόφη προς την Ελλάδα δεν είναι μόνο επενδυτική, αλλά συνιστά και μια «επιστροφή στις ρίζες τους», σε μια προσπάθεια να επανασυνδεθούν με τη χώρα από την οποία έλκουν την

καταγωγή τους». Η αύξηση του αγοραστικού ενδιαφέροντος από τις ΗΠΑ εξηγείται και από την ολο και μεγαλύτερη πρόθεση πολλών Αμερικανών πολιτών να βελτιώσουν την ποιότητα ζωής τους, μετακινούμενοι σε άλλες περιοχές του κόσμου, με τις χώρες της νότιας Ευρώπης, μεταξύ των οποίων και η Ελλάδα, να εξελίσσονται σε δημοφιλείς προορισμούς. Η τάση αυτή εντοπίστηκε από την Elxis ήδη από τις αρχές 2024, αλλά από τις προεδρικές εκλογές και μετά (φθινόπωρο 2024), παρατηρείται σημαντική επιτάχυνση της ροής Αμερικανών πολιτών και επενδυτών προς το εξωτερικό.

Σε ό,τι αφορά την Ελλάδα, σε αυτό έχει συμβάλει καθοριστικά και η βελτίωση της αεροπορικής πρόσβασης μέσω απευθείας πτήσεων, που πλέον προσεγγίζουν την Αθήνα από πέντε διαφορετικές πόλεις των ΗΠΑ, τη Φιλαδέλφεια, τη Νέα Υόρκη, τη Σάρλοτ, το Σικάγο και από τον προηγούμενο

μήνα και από το Ντάλας, ανοίγοντας έτσι και την πολύ σημαντική αγορά του Τέξας. Τα στοιχεία αυτά επιβεβαιώνονται και από την εικόνα που προκύπτει από το «Ελ. Βελιζέλος», με τις ΗΠΑ να αποτελούν την υπ' αριθμόν ένα αγορά ξένων επισκεπτών για το αεροδρόμιο, καταγράφοντας 1,18 εκατ. επιβάτες το 2025, μια αύξηση κατά 12% έναντι του 2024. Κατά το φετινό πρώτο τετράμηνο, παρατηρήθηκε και νέα άνοδος κατά 10%. Η άνοδος αυτή μεταφράζεται πλέον και σε αυξημένη ζήτηση για την αγορά εξοχικών κατοικιών στην Ελλάδα.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Elxis, σε ποσοστό 70% οι αγοραστές από τις ΗΠΑ και τον Καναδά επιλέγουν να αποκτήσουν νεόδμητες εξοχικές κατοικίες που πωλούνται από τα σχέδια, ή βρίσκονται ήδη υπό κατασκευή. Το υπόλοιπο 30% προτιμά υφιστάμενες κατοικίες. Η μέση δαπάνη ανά αγοραστή διαμορφώνεται σε 448.000 ευρώ, ενώ ενδιαφέρον



Δημοφιλέστερες επιλογές των Αμερικανών η Κρήτη και το Ιόνιο. Στη φωτογραφία, εξοχικό στη Λευκάδα.

παρουσιάζει και το στοιχείο ότι μόλις το 11% έχει κάνει χρήση της δυνατότητας που προσφέρει το πρόγραμμα χορήγησης αδειών διαμονής «χρυσή βίζα», επιβεβαι-

ώνοντας τη χαμηλή ζήτησή του μεταξύ των αγοραστών από το εξωτερικό. Όσον αφορά τις περιοχές που επιλέγουν οι αγοραστές από την Αμερική, η Κρήτη εξα-

κολουθεί να διατηρεί τα πρωτεία του επενδυτικού ενδιαφέροντος, ενώ τα νησιά του Ιονίου ακολουθούν, καταγράφοντας επίσης υψηλή ζήτηση.



## CYVIEW 182 LAKATAMIA

- ✓ Modern Residential Development
- ✓ Energy Efficient (Class A)
- ✓ Well Design Living Spaces
- ✓ Elegant Architecture
- ✓ Available 1-2 Bedrooms

From €130.000 + VAT



Αγίου Γεωργίου 47,  
3ος όροφος, 2224 Λατσία

22486955

www.cyview-developers.com

info@cyview-developers.com



### Τράπεζα Κύπρου Καλύτερη Τράπεζα στην Κύπρο

Το **Global Finance**, ένα από τα κορυφαία διεθνή έντυπα το οποίο επικεντρώνεται στον τραπεζικό και χρηματοοικονομικό τομέα, ανακήρυξε την Τράπεζα Κύπρου ως την Καλύτερη Τράπεζα στην Κύπρο στα Βραβεία World's Best Banks Awards 2026. Η βράβευση αυτή αναγνωρίζει τα σημαντικά επιτεύγματα της Τράπεζας Κύπρου κατά τη διάρκεια του 2025, τα οποία περιλαμβάνουν την αύξηση κατά 25% της διάθεσης των μετοχών σε ετήσια βάση, την επέκταση των ασφαλιστικών εργασιών της Τράπεζας με την επιτυχή έναρξη του πρώτου ψηφιακού στεγαστικού δανείου στην Κύπρο. Σχολιάζοντας τη βράβευση, ο Πανίκος Νικολάου, διευθύνων σύμβουλος της Τράπεζας Κύπρου, δήλωσε: «Είμαστε περήφανοι που αναγνωρίστηκαμε ξανά ως η Καλύτερη Τράπεζα στην Κύπρο από το Global Finance. Αυτό το βραβείο αντικατοπτρίζει τις ισχυρές επιδόσεις μας το 2025 και τις ακλόνητες προσπάθειές μας να καινοτομούμε και να βελτιώνουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας για να ανταποκριθούμε στις ανάγκες των πελατών μας και να προσφέρουμε την καλύτερη δυνατή εμπειρία στον πελάτη. Η δέσμευσή μας παραμένει αμετάβλητη η οποία είναι να στηρίζουμε τους πελάτες μας και την ευρύτερη κυπριακή οικονομία, συνεχίζοντας παράλληλα να προσφέρουμε ελκυστικές και βιώσιμες αποδόσεις και να δημιουργούμε αξία για τους μετόχους μας».

Με στόχο τη βελτίωση της οδικής ασφάλειας και τη διαμόρφωση υπεύθυνων οδικών συμπεριφορών, η ΕΚΟ στηρίζει ένα πρωτοποριακό πρόγραμμα βιωματικής εκπαίδευσης που απευθύνεται σε νέους οδηγούς αυτοκινήτου, οι οποίοι υπηρετούν τη στρατιωτική τους θητεία στην Εθνική Φρουρά. Βασίζεται σε σύγχρονες μεθόδους εκπαίδευσης, που δίνουν τη δυνατότητα στους συμμετέχοντες να κατανοήσουν στην πράξη τους καθημερινά που αντιμετωπίζουν μέσω από μια βιωματική εμπειρία εκμάθησης, στοχασμού, δράσης και εφαρμογής. Οι νέοι αυτοκινητιστές και δικυκλιστές συγκαταλέγονται στις πιο ευάλωτες ομάδες χρηστών του



οδικού δικτύου, ιδιαίτερα κατά τους πρώτους μήνες μετά την απόκτηση της άδειας οδήγησής τους. Μέσα από ειδικά σχεδιασμένες ασκήσεις σε ελεγχόμενο περιβάλλον, οι συμμετέχοντες στο πρόγραμμα καλούνται να διαχειριστούν ρεαλιστικά σενάρια οδήγησης, αντιλαμ-

βανόμενοι πώς επηρεάζονται η προσοχή, ο χρόνος αντίδρασης και ο έλεγχος του οχήματος υπό διαφορετικές συνθήκες. Η βιωματική εκπαίδευση περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, δοκιμές απόσπασης προσοχής κατά την οδήγηση, συγκριτικά σενάρια ταχύτητας και αντίδρασης,

καθώς και προσομοιώσεις που αναδεικνύουν τις επιπτώσεις της κόπωσης, της κατανάλωσης αλκοόλ και της χρήσης ναρκωτικών ουσιών στην οδική συμπεριφορά. Το πρόγραμμα υλοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία το διήμερο 3 και 4 Ιουνίου 2026, σε συνεργασία με το Τμή-

μα Τροχαίας της Αστυνομίας Κύπρου. Η εκπαιδευτική εμπειρία ολοκληρώθηκε με συζήτηση και αναστοχασμό, ενισχύοντας την κατανόηση των κινδύνων και καλλιεργώντας την προσωπική ευθύνη και τη συνειδητή λήψη αποφάσεων πίσω από το τιμόνι. Η ΕΚΟ επιβεβαιώνει τη διαχρονική της δέσμευση για την προώθηση της οδικής ασφάλειας μέσα από δράσεις που συμβάλλουν στην ενημέρωση, την εκπαίδευση και την προστασία των πολιτών. Στην κατεύθυνση αυτή, επενδύει σε πρωτοβουλίες που ενισχύουν την πρόληψη, καλλιεργούν μια ισχυρότερη κουλτούρα υπεύθυνου οδήγησης και συμβάλλουν στη δημιουργία ασφαλέστερων δρόμων για όλους.



### Louis Ledra Beach Νέα σημαντική διάκριση

Μια σημαντική διάκριση πέτυχε το Louis Ledra Beach στην Πάφο, καθώς για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά βραβεύεται για τις καινοτόμες πρακτικές του. Πρόκειται για βράβευση στο πλαίσιο των Zero Waste HoReCa Sustainability Champions Awards 2026, που διοργανώνονται από το AKTH Κέντρο Μελετών και Έρευνας σε συνεργασία με το The Coca-Cola Foundation. Η διάκριση αυτή αναγνωρίζει εκ νέου τις δράσεις του Louis Ledra Beach και ιδιαίτερα αυτές που γίνονται προς ενίσχυση του έργου του Παγκύπριου Συνδέσμου για Άτομα με Αυτισμό/Κέντρο Παρέμβασης Πάφου. Πρόκειται για πρακτικές που εφαρμόζονται στο πλαίσιο της στρατηγικής Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης της Louis Hotels. Αυτή η νέα βράβευση αποτελεί ιδιαίτερη τιμή για το ξενοδοχείο αλλά και έναυσμα για ακόμη περισσότερες δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, οι οποίες έχουν ως στόχο την έμπρακτη στήριξη οργανισμών και πρωτοβουλιών που συμβάλλουν στην κοινωνική προσφορά. Σημειώνεται ότι το Louis Ledra Beach, μέλος του Family Collection της Louis Hotels, είναι ένα ξενοδοχείο 4+ αστέρων, κτισμένο δίπλα στην παραλία της Πάφου και σε κοντινή απόσταση από το γραφικό λιμανάκι. Προσφέρει σύγχρονες εγκαταστάσεις, άνετη φιλοξενία και μια ολοκληρωμένη εμπειρία διακοπών για ζευγάρια και οικογένειες.

## Cap St Georges Hotel Απέσπασε 10 βραβεία στα Cyprus Tourism Awards 2025 και Cyprus Estia Awards 2026

Το **Cap St Georges Hotel & Resort** ανακοινώνει με ιδιαίτερη υπερηφάνεια μια εξαιρετική διάκριση στα Cyprus Tourism Awards 2025 και Cyprus Estia Awards 2026, αποσπώντας συνολικά δέκα σημαντικά βραβεία που επιβεβαιώνουν τη θέση του ανάμεσα στους κορυφαίους προορισμούς πολυτελούς φιλοξενίας της Κύπρου. Οι διακρίσεις που απονεμήθηκαν αναγνώρισαν οργανισμούς και επιχειρήσεις που ξεχώρισαν για την καινοτομία στην εμπειρία πελάτη, την ποιοτική εξυπηρέτηση, τις βιώσιμες πρακτικές ανάπτυξης, τη στρατηγική τους προσέγγιση, τη λειτουργική αριστεία και την καινοτομία που οδηγεί τον κλάδο μπροστά. Ανάμεσα στους μεγάλους νικητές της βραδιάς, το Cap St Georges Hotel & Resort απέσπασε δέκα σημαντικά βραβεία, αποδεικνύοντας έμπρακτα τη διαρκή του δέσμευση στην πα-

ροχή εμπειριών φιλοξενίας παγκόσμιου κλάσους.  
CYPRUS TOURISM AWARDS 2025

- Πλατινένιο Βραβείο – Excellence in Luxury Hospitality
- Χρυσό Βραβείο – Luxury Mode for Longer Moments (Extended Stay Experience)
- Χρυσό Βραβείο – Guest Service Excellence
- Αργυρό Βραβείο – Meetings, Incentives, Conferences & Exhibitions (MICE)

CYPRUS ESTIA AWARDS 2026

- Πλατινένιο Βραβείο – Tech Smart Hospitality
- Χρυσό Βραβείο – Bonsai Restaurant – Best International Cuisine
- Αργυρό Βραβείο – Kohili Restaurant – Fish & Seafood Excellence
- Αργυρό Βραβείο – Sky 7 Restaurant – Fine Dining



Excellence

- Χάλκινο Βραβείο – Saporì Restaurant – Best International Cuisine
- Χάλκινο Βραβείο – Green Practices & Sustainability

Οι σημαντικές αυτές διακρίσεις αναδεικνύουν την αφοσίωση, τον επαγγελματισμό και το πάθος ολόκληρης της ομάδας του Cap St Georges, η οποία

συνεχίζει να δημιουργεί αξεχαστες εμπειρίες για τους επισκέπτες και να προωθεί την καινοτομία σε κάθε πτυχή της λειτουργίας του θερέτρου. Σχολιάζοντας τη σημαντική αυτή διάκριση, η Διεύθυνση του Cap St Georges Hotel & Resort δήλωσε: «Η κατάκτηση δέκα βραβείων σε δύο από τους πλέον αναγνωρισμένους θεσμούς του

κλάδου στην Κύπρο αποτελεί εξαιρετική τιμή και επιβεβαίωση της συλλογικής προσπάθειας της ομάδας μας. Οι διακρίσεις αυτές αντικατοπτρίζουν το όραμά μας να δημιουργούμε έναν προορισμό πολυτελείας που συνδυάζει την άριστη φιλοξενία, τη γαστρονομική υπεροχή, την καινοτομία και τη βιωσιμότητα. Ευχαριστούμε θερμά τους εργαζομένους μας, τους συνεργάτες μας και τους πιστούς επισκέπτες μας για την εμπιστοσύνη και τη στήριξή τους, που μας εμπνέουν καθημερινά να επιδιώκουμε ακόμη υψηλότερα επίπεδα αριστείας». Καθώς το Cap St Georges Hotel & Resort συνεχίζει τη δυναμική του πορεία ανάπτυξης και διακρίσεων, τα βραβεία αυτά ενισχύουν περαιτέρω τη φήμη του ως σημείο αναφοράς για την πολυτελή φιλοξενία στην Κύπρο και στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου.

**PRESSING**  
PODCAST EDITION

Με τον Ανδρέα Βιολάρη και τον Λούη Νικολάου

24SPORTS



ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ			
	Κλείσιμο	Προηγ.	Διαφορά Μετ.
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΩΝ ΧΑ	2.467,50	2.449,29	18,21 0,74%
FTSE/X.A. LARGE CAP	6.255,10	6.203,62	51,48 0,83%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΩΝ ΕΝ.Α. GROWTH ΧΑ	16.512,47	16.500,45	12,02 0,07%
FTSE/X.A.ΥΨΗΛΗΣ ΜΕΡΙΣΤΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	5.013,87	5.007,23	6,64 0,13%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΩΝ ΜΙΚΡΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΧΑ	2.457,29	2.467,48	-10,19 -0,41%
FTSE/X.A. MID CAP	3.191,11	3.207,61	-16,50 -0,51%
FTSE/X.A. ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ	1.478,12	1.465,67	12,45 0,85%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ Χ.Α.	558,44	555,20	3,24 0,58%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΤΙΕΧ ESG	2.927,79	2.904,37	23,42 0,81%
FTSE/X.A. LARGE CAP ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	11.388,95	11.291,05	97,90 0,87%
FTSE/X.A. MID CAP ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	4.639,73	4.663,72	-23,99 -0,51%
ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ MID & SMALL CAP	3.443,86	3.444,95	-1,09 -0,03%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΕΙΚΤΗ Χ.Α.	4.946,25	4.909,35	36,90 0,75%
FTSE/X.A. ΤΡΑΠΕΖΕΣ	2.768,64	2.734,21	34,43 1,26%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ & ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	7.302,72	7.328,92	-26,20 -0,36%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	12.942,96	12.782,59	160,37 1,25%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	5.493,87	5.469,86	24,01 0,44%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	4.850,11	4.860,89	-10,78 -0,22%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΒΑΣΙΚΑ ΑΓΑΘΑ	10.845,85	10.697,30	148,55 1,39%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ	13.113,29	13.137,01	-23,72 -0,18%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ	13.369,88	13.454,79	-84,91 -0,63%
FTSE/ΑΤΙΕΧ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ	7.896,99	7.871,25	25,74 0,33%

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΞΙΑΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ	
ΤΡΑΠΕΖΕΣ	119.200.091,56
ΣΥΜΒΑΤΙΚΟΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΣ	31.197.273,27
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	17.102.028,64
ΥΧΕΡΑ ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ	14.974.068,61
ΣΤΑΘΕΡΗ ΤΗΛΕΦΩΝΙΑ	9.339.926,32
ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ	7.912.420,90
ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ	5.663.662,28
ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ	5.411.272,62
ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΕΜΠΟΡΙΟ	5.189.872,24
ΠΟΛΥΠΛΑΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ	4.376.125,98
ΜΗ ΣΙΔΗΡΟΥΧΑ ΜΕΤΑΛΛΑ	2.215.913,94
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ	2.014.206,32
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	1.739.768,44
ΤΣΙΜΕΝΤΑ	1.391.510,75
ΑΝΑΨΥΚΤΙΚΑ	1.375.213,90
ΕΙΔΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ	797.270,56
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	774.185,35
ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	715.768,61
ΤΡΟΦΙΜΑ	585.491,85
ΥΔΡΕΥΣΗ	510.759,63
ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	471.453,01
ΡΑΔΙΟΤΗΛΕΟΠΤΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	434.785,26
ΤΑΞΙΔΙΑ & ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ	376.605,11
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΓΡΑΦΕΙΩΝ	323.458,64
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ & ΘΕΜΑΤΟΦΥΛΑΚΕΣ	237.900,98
ΑΛΟΥΜΙΝΙΟ	233.431,23
Α.Ε.Ε.Α.Π. ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ	227.986,51

Το Χρηματιστήριο Αθηνών και ο οίκος FTSE Russell ανακοίνωσαν τους νέους Συντελεστές Στάθμισης (Capping Factors) των μετοχών που συμμετέχουν στη σύνθεση των δεικτών FTSE/X.A. Οι αλλαγές ισχύουν από τη συνεδρίαση της Δευτέρας 18 Δεκεμβρίου 2023.

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ

ΑΝΟΔΟΣ	Κλείσιμο	Μετ.	ΠΤΩΣΗ	Κλείσιμο	Μετ.
ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ (ΚΟ)	1.880	5,62%	CNL CAPITAL (ΚΟ)	8.250	-7,30%
ΙΝΤΕΡΓΟΥΝΤ - ΞΥΛΕΜΠΟΡΙΑ (ΚΟ)	0.284	5,19%	ΥΚΝΟΤ INVEST (ΚΟ)	1.405	-3,77%
ΕΛΛΑΚΤΟΡ (ΚΟ)	1.420	5,03%	ΑΔΜΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	4.720	-3,67%
ΟΛΠ (ΚΟ)	43.200	4,35%	FOURLIS ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	4.410	-3,08%
ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΚΟ)	39.400	3,30%	ΓΕΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΟΥ (ΚΟ)	2.130	-2,74%
REAL CONSULTING (ΚΟ)	7.160	2,87%	ΕΚΤΕΡ (ΚΟ)	5.320	-2,56%
COCA-COLA HBC AG (ΚΟ)	57.400	2,14%	CENERGY HOLDINGS (ΚΑ)	23.300	-2,18%
PERFORMANCE TECHNOLOGIES (ΚΟ)	9.900	2,06%	ALPHA TRUST ΑΝΑΡΟΜΕΔΑ ΑΕΕΧ (ΚΟ)	8.280	-2,13%
TRADE ESTATES Α.Ε.Ε.Α.Π. (ΚΟ)	2.000	2,04%	QUEST HOLDINGS (ΚΟ)	7.010	-1,96%
UNIBIOS (ΚΟ)	2.590	1,97%	ΦΑΙΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ΚΟ)	3.670	-1,74%

ΟΙ ΜΕΤΟΧΕΣ ΤΟΥ ΔΕΙΚΤΗ FTSE 25

	Κλείσιμο	Μετ. %
ΕΕΕ	57,4	2,14%
ΕΥΡΩΒ	4.158	1,69%
ΕΤΕ	15,2	1,33%
ΠΕΙΡ	8,99	1,28%
ΔΕΗ	23	-0,17%
ΑΛΦΑ	3.963	1,62%
MTLN	40,98	0,24%
ΒΟΧΗΡ	9,75	0,00%
ΟΤΕ	19,43	-0,31%
ΓΕΚΤΕΡΝΑ	45,54	0,57%
ΜΟΗ	39,4	3,30%
ΜΠΕΛΑ	22,5	0,45%
ALWN	13,84	-0,22%
ΤΙΤΣ	51,55	-0,67%
ΟΡΤΙΜΑ	9,99	0,10%
CENER	23,3	-2,18%
ΕΛΠΕ	11	0,00%
ΒΙΟ	19,44	-0,21%
ΔΔΑ	10,6	-1,21%
AKTR	13,4	0,15%
CREDIA	1,16	-0,51%
ΛΑΜΔΑ	6,58	0,46%
ΑΡΑΙΓ	12,76	-1,16%
ΕΛΧΑ	5,1	-0,97%
ΕΥΔΑΠ	10,72	-0,19%

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ

ΑΞΙΑ	ΕΜΠΟΡΕΥΣΙΜΟΤΗΤΑ
ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK Α.Ε. (ΚΟ)	34.537.874,25 CNL CAPITAL (ΚΟ) 0,76%
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	32.194.664,59 ΥΚΝΟΤ INVEST (ΚΟ) 0,66%
ΔΕΗ (ΚΟ)	23.225.529,80 ΕΛΛΑΚΤΟΡ (ΚΟ) 0,54%
ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ Α.Ε. (ΚΟ)	21.388.652,89 ΙΝΤΕΡΓΟΥΝΤ - ΞΥΛΕΜΠΟΡΙΑ (ΚΟ) 0,48%
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. (ΚΟ)	19.049.060,23 ΑΔΜΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ) 0,46%
ALLWYN AG (ΚΟ)	12.538.776,45 ALPHA TRUST ΑΝΑΡΟΜΕΔΑ ΑΕΕΧ (ΚΟ) 0,42%
ΟΤΕ (ΚΟ)	9.339.926,32 ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK Α.Ε. (ΚΟ) 0,41%
ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (ΚΟ)	9.142.619,90 GALAXY COSMOS MEZ PLC (ΚΟ) 0,31%
ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK Α.Ε. (ΚΟ)	8.986.882,32 ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ (ΚΟ) 0,31%
ΑΔΜΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	7.971.743,47 REAL CONSULTING (ΚΟ) 0,29%

ΠΑΡΑΓΩΓΑ - ΗΜΕΡΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΑΓΟΡΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ

	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΑΞΕΩΝ	ΟΓΚΟΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΝΟΙΚΤΩΝ ΣΥΜΒΟΛΑΙΩΝ
Σ.Μ.Ε. σε Δείκτες	177	637	9.817
FTSE/X.A. Τράπεζες	0	0	3.667
FTSE/X.A. Large Cap	177	637	6.150
MSCI GREECE REBASED	0	0	0
Σ.Μ.Ε. σε Μετοχές	1.149	12.675	1.777.636
ΑΔΜΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ΚΟ)	83	648	10.295
ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ (ΚΟ)	12	42	3.639
ΑΚΤΟΡ Α.Ε. ΣΥΜΧΩΝ (ΚΟ)	38	325	116.364
ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	28	206	11.521
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ(ΚΟ)	130	2.955	58.952
ΑΥΤΟΗΕΛΛΑΣ (ΚΟ)	3	11	334
ΑΒΑΞ Α.Ε. (ΚΟ)	0	0	128
BANK OF CYPRUS (ΚΟ)	5	31	2.154
COCA-COLA HBC AG (ΚΟ)	13	835	1.240.388
CENERGY HOLDINGS (ΚΑ)	0	0	1.087
CrediaBank (ΚΟ)	23	85	223
ΕΛΛΑΚΤΟΡ (ΚΟ)	15	74	3.662
ΕΒΑΛΧΑΛΚΟΡ (ΚΟ)	71	2.124	109.462
EUROBANK (ΚΟ)	4	27	1.468
ΕΥΔΑΠ (ΚΟ)	201	726	5.091
FOURLIS ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	94	2.221	22.360
ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (ΚΟ)	0	0	226
ΕΛΛΗΝ. ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ-Χ.Α. (ΚΟ)	7	14	13.255
HELLENIC ENERGY (ΚΟ)	17	75	3.275
INTRACOM HOLDINGS (ΚΟ)	13	71	4.335
ΙΝΤΡΑΛΟΤ (ΚΟ)	13	100	11.929
JUMBO (ΚΟ)	11	86	13.486
LAMDA DEVELOPMENT(ΚΟ)	7	17	6.182
METLEN PLC (ΚΟ)	40	344	36.291
MIG (ΚΟ)	39	150	15.723
ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΚΟ)	0	0	204
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	7	25	381
ΟΠΑΠ (ΚΟ)	71	390	16.496
ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK (ΚΟ)	3	15	361
ΟΤΕ (ΚΟ)	7	20	591
ΟΛΠ (ΚΟ)	4	6	51
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΚΟ)	60	358	44.598
ΔΕΗ (ΚΟ)	34	292	17.264
QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	1	1	117
ΤΙΤΑΝ (ΚΑ)	5	23	1.866
VIHALCO SA/NV (ΚΑ)	90	378	3.877
Δικαιώματα σε Δείκτες	17	339	3.705
FTSE/X.A. Large Cap	4	339	3.705
Δικαιώματα σε Μετοχές	17	60	1.441
ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	0	0	125
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	0	0	355
ΟΠΑΠ (ΚΟ)	3	45	412
ΟΤΕ (ΚΟ)	1	15	197
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΚΟ)	0	0	30
ΔΕΗ (ΚΟ)	0	0	322
Συνολική Δραστηριότητα	1.347	13.711	1.792.599

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΞΙΩΝ ΚΥΠΡΟΥ

Τρίτη 30 Ιουλίου 2026

ΚΩΔ.	ΟΝΟΜΑ	ΚΑΤΟΤΑΗ	ΑΝΟΤΑΗ	ΜΕΣΗ ΣΤΑΘΜ.**	ΔΙΑΦ.*	ΤΙΤΛΟΙ	ΑΓΟΡΑ	ΠΩΛΗΣΗ	ΤΙΜΗ ΚΛΕΙΣΙΜ.	% ΜΕΤΑΒ.
<b>ΚΥΡΙΑ ΑΓΟΡΑ</b>										
<b>Χρηματοοικονομικά</b>										
ΕΥΡΩΚΥ ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK Α.Ε. (ΚΟ με ΔΨ_Κ)		4.2030	4.2080	4.2063	7.5200	150	0.0000	4.5500	4.2080	2.16
ΤΡΚΗ Bank of Cyprus Holdings Plc		9.5450	9.8600	9.6656	-11.0630	"14.318"	9.5450	9.6900	9.6100	-1.89
ΔΗΕΠ Demetra Holdings Plc (ΕΜ)		1.6300	1.6450	1.6394	0.0420	"18.184"	1.6400	1.6500	1.6450	0.61
ΑΕΠΕ 7Q Investments Public Limited		0.1260	0.1270	0.1269	-1.2860	"5.714"	0.0000	0.1450	0.1260	-10.00
<b>Καταναλωτικά Προϊόντα</b>										
ΛΟΥΗ LOUIS PLC		0.1020	0.1030	0.1023	0.0270	"4.767"	0.1020	0.1030	0.1030	0.98
<b>Τεχνολογία</b>										
ΛΟΤΖ LOGICOM PUBLIC LTD		3.1600	3.2600	3.2166	-5.3780	"13.045"	3.2000	3.2400	3.1600	-4.24
<b>ΕΝΔΕΛΚΤΙΚΗ ΑΓΟΡΑ</b>										
<b>Χρηματοοικονομικά</b>										
ΑΤΑΣ ATLANTIC INSURANCE COMPANY PUBLIC LTD		2.3400	2.3400	2.3400	0.0000	"1.294"	2.3000	2.3400	2.3400	0.00
ΚΟΖΑ ΚΟΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ							0.3080	0.3300		
ΜΙΝΕ ΜΙΝΕΡΒΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ							0.0370	0.0395		
ΑΙΕΠ ΑΙΑΝΤΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ (ΕΜ)		0.0660	0.0660	0.0660	0.0000	"4.700"	0.0660	0.0705	0.0660	0.00
ΑΚΕΠ "ACTIBOND GROWTH FUND PUBLIC COMPANY LTD (ΕΜ, Σ)"							0.0110	0.0000		
ΓΙΕΠ "UNIGROWTH INVESTMENTS PUBLIC LTD (ΕΜ, Σ)"							0.0000	0.0000		
ΕΛΛΗ ELLINAS FINANCE PUBLIC COMPANY LTD							0.3500	0.3800		
ΙΝΕΠ INTERFUND INVESTMENTS PLC (ΕΜ)							0.0275	0.0295		
ΙΣΕΠ "ΙΣΧΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ (ΕΜ, Σ)"							0.0250	0.0000		
ΚΕΑΕ CRI HOLDINGS PUBLIC LTD (Σ)							0.0000	0.0000		
ΡΕΕΠ "REGALLIA HOLDINGS & INVESTMENTS PUBLIC LTD (ΕΜ, Σ)"							0.0000	0.0000		
ΣΛΕΠ CLR INVESTMENT FUND PUBLIC LTD (Σ)							0.0040	0.0045		
ΦΑΣΤ UNIFAST FINANCE & INVESTMENTS PUBLIC COMPANY LTD (Σ)							0.0000	0.0000		
ΧΑΕΠ "HARVEST CAPITAL MANAGEMENT PUBLIC LTD (ΕΜ, Σ)"							0.0135	0.0000		
<b>Καταναλωτικά Προϊόντα</b>										
ΑΓΡΟ "ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΓΡΟΥ "Η ΠΡΟΔΟΣΗ" ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ "							2.0800	0.0000		
ΚΩΝΣ CONSTANTINOU BROS HOTELS PUBLIC COMPANY LTD (Σ)							0.2260	0.2420		
ΛΕΠΤ										

## ΑΝΑΛΥΣΗ

## Δύσκολες ισορροπίες στην αγορά πετρελαίου

Του ΠΟΝ ΜΠΟΥΣΟ / REUTERS

Οι τιμές του πετρελαίου μπορεί να έχουν επιστρέψει κοντά στα προπολεμικά επίπεδα, αλλά η προσπάθεια αύξησης των εξαγωγών από τη Μέση Ανατολή μετά το άνοιγμα των Στενών του Ορμούζ δημιουργεί μια καστική αγορά που ίσως χρειαστεί μήνες για να ηρεμήσει.

Η απότομη πτώση του αργού πετρελαίου Brent στα προπολεμικά επίπεδα των περίπου 73 δολαρίων το βαρέλι μετά την ενδιάμεση συμφωνία ΗΠΑ-Ιράν μπορεί, με την πρώτη ματιά, να υποδηλώνει ότι η συνθήκη πορεία έχει επιστρέψει στον σημαντικότερο κόμβο πετρελαίου και φυσικού αερίου στον κόσμο. Στην πραγματικότητα, όμως, η αγορά κάθε άλλο παρά είναι τακτοποιημένη. Αυτό που μοιάζει με κανονικότητα είναι ένα σύστημα που προσπαθεί να επανακινήσει μονομιάς. Πρώτον, υπάρχει δυσκολία στην απελευθέρωση παγιδευμένων όγκων πετρελαίου. Δεκάδες δεξαμενόπλοια που είχαν εγκλωβιστεί στον Κόλπο κατά τη διάρκεια του πολέμου έπαισαν να φύγουν τις τελευταίες ημέρες.

Ο υπουργός Ενέργειας των ΗΠΑ, Κρις Ράιτ, δήλωσε ότι οι ροές ξεπέρασαν για λίγο τα προπολεμικά επίπεδα των περίπου 20 εκατομμυρίων βαρελιών την ημέρα, αν και τα συνολικά δεδομένα παρακολούθησης πλοίων δείχνουν ότι η κυκλοφορία παραμένει πολύ κάτω από τα περίπου 125 ημερήσια δρομολόγια που παρατηρούνταν πριν από τη σύγκρουση. Οποιοι και αν είναι οι ακριβείς αριθμοί, είναι σαφές ότι εισέρχεται στην αγορά περισσότερο πετρέλαιο από τη Μέση Ανατολή.

Ενα βασικό βήμα για να επιτραπεί στους παραγωγούς να επανακινήσουν είναι να προσεγγίσουν ξανά δεξαμενόπλοια για να φορτώσουν αργό πετρέλαιο που βρίσκεται σε χερσαίες αποθήκες. Χωρίς αυτή την εισροή πλοίων, η ανάκαμψη της προσφοράς δεν μπορεί να προχωρήσει ομαλά. Αυτή η δυναμική είναι ιδιαίτερα έντονη για παραγωγούς όπως το Κουβέιτ, το Ιράκ, το Μπακρέιν και το Κατάρ,

οι οποίοι έχουν λίγες εναλλακτικές οδούς για εξαγωγές.

Ενας ακόμη παράγοντας που περιπλέκει τις προοπτικές της προσφοράς είναι το Ιράν. Η Τεχεράνη αναμένεται να αυξήσει γρήγορα την παραγωγή πετρελαίου μετά την αναστολή των περισσότερων κυρώσεων από τις ΗΠΑ. Η παραγωγή του Ιράν θα μπορούσε να φτάσει στα 3,3 εκατ. βαρέλια την ημέρα έως το τέλος του έτους, πάνω από τα επίπεδα πριν από τη σύγκρουση, εάν η άρση των κυρώσεων παραμείνει σε ισχύ. Έτσι, μια πλημμύρα πετρελαίου φαίνεται πιθανό να πλήξει τις αγορές.

Αυτό που προκύπτει οδηγεί σε αδύναμη βραχυπρόθεσμη ζήτηση. Τα διυλιστήρια στην Ασία και στην Ευρώπη έχουν ήδη εξασφαλίσει σε μεγάλο βαθμό τις προμήθειές τους σε αργό πετρέλαιο για το καλοκαίρι, με αποτέλεσμα τα επιπλέον βαρέλια να μην έχουν που να κατευθυνθούν. Πολλά δεξαμενόπλοια μπορεί, επομένως, να μετατραπούν σε πλωτές αποθήκες. Έχοντας υποστεί το μεγαλύτερο σοκ προσφοράς πετρελαίου στην Ιστορία, η αγορά ενδέχεται σύντομα να αντιμετωπίσει το αντίθετο πρόβλημα.

Μόλις ομαλοποιηθούν οι ροές, η αγορά θα απαιτήσει τεράστιους όγκους αργού πετρελαίου, τόσο για να καλύψει την αναδυόμενη ζήτηση στην Ασία όσο και για να αναπληρώσει τα αποθέματα που έχουν εξαντληθεί κατά τη διάρκεια της σύγκρουσης. Ενώ η παγκόσμια προσφορά προβλέπεται να μειωθεί κατά 3,9 εκατ. βαρέλια την ημέρα το 2026, αναμένεται να ανακάμψει κατά περίπου 8 εκατ. το 2027, σε περίπου 110,3 εκατομμύρια, σύμφωνα με τον Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας. Αντιθέτως, η ζήτηση αναμένεται να ανακάμψει λιγότερο, δημιουργώντας ένα πιθανό πλεόνασμα περίπου 5 εκατομμυρίων βαρελιών την ημέρα το επόμενο έτος.

Επειτα από μήνες διαταραχών, η επιστροφή στην κανονικότητα είναι απίθανο να είναι ομαλή. Αυτό υποδηλώνει ότι η σημερινή αισιοδοξία της αγοράς μπορεί να είναι υπερβολική.

## Σε τροχιά πώσης το ευρώ, εκτιμούν τράπεζες της Wall Street

Θεωρούν ότι θα υποχωρήσει πάνω από 3% έναντι του δολαρίου το επόμενο έτος



«Η ισοτιμία ευρώ-δολαρίου θα μπορούσε πολύ εύκολα να φτάσει στο 1,10 δολ., αφού οι μεσοπρόθεσμοι επενδυτές κλείνουν τις θέσεις short στο δολάριο, ενώ οι κερδοσκόποι θα μπορούσαν να συσσωρεύσουν θέσεις, καθώς η δυναμική ενισχύεται», δήλωσαν στρατηγικοί αναλυτές της Morgan Stanley.

Θεσμοί επενδυτές κλείνουν τις θέσεις short στο δολάριο, ενώ οι κερδοσκόποι θα μπορούσαν να συσσωρεύσουν θέσεις, καθώς η δυναμική ενισχύεται», δήλωσαν στρατηγικοί αναλυτές της Morgan Stanley.

Η JPMorgan μείωσε δραστικά τον στόχο της για τα μέσα του 2027 στο 1,10 δολ., ενώ η Royal Bank of Canada προβλέπει πλέον ότι το επίπεδο αυτό θα επιτευχθεί μέχρι το τέλος του επόμενου έτους. Η Bank of America και η Wells Fargo έχουν επίσης

υποβαθμίσει τις προβλέψεις τους. Αν και τέτοιες προβλέψεις συχνά προσαρμόζονται στις τάσεις της αγοράς, οι συγκεκριμένες αναθεωρήσεις είναι ασυνήθιστα απότομες και αρχίζουν να ρίχνουν προς τα κάτω τη μέση πρόβλεψη σε έρευνα του Bloomberg, η οποία εξακολουθεί να προβλέπει την τιμή του ευρώ στο 1,20 δολ. το επόμενο έτος.

Τα δικαιώματα προαίρεσης (options) δείχνουν επίσης τον αρνητικό τόνο, ειδικά για το μακροπρόθεσμο μέλλον. Ενας δεί-

κτης αντιστροφής κινδύνου για το ευρώ, ενδεικτικός του κλίματος και των θέσεων των επενδυτών, βρίσκεται στο χειρότερο επίπεδο από τον Μάρτιο του 2025. Αυτό σημαίνει ότι οι επενδυτές πρέπει να πληρώσουν περισσότερο για να αντισταθμίσουν τον κίνδυνο ή να στοιχηματίσουν σε περαιτέρω αποδυνάμωση του ευρώ κατά το επόμενο έτος.

Η δυναμική αυτή έχει ενισχυθεί μετά την πρόσφατη ανατροπή στις προβλέψεις για τα επόχια. Πριν από την πρώτη συνεδρίαση της Fed υπό τον νέο πρόεδρό της Κέβιν Γουόρς αυτόν τον μήνα, οι επενδυτές ανησυχούσαν ότι θα μπορούσε να επηρεαστεί από την πίεση του προέδρου Ντόναλντ Τραμπ, για μείωση του κόστους δανεισμού. Αντιθέτως, κατέστησε σαφές ότι η κεντρική τράπεζα δεν θα ανεχθεί υψηλό πληθωρισμό, οδηγώντας τους επενδυτές να στοιχηματίσουν σε αύξηση των επιτοκίων εντός του έτους.

Στον αντίποδα, η ομόλογος του στην ΕΚΤ, Κριστίν Λαγκάρντ, εμφανίστηκε πιο μετριοπαθής, δηλώνοντας ότι δεν υπήρχε ανάγκη να αντιδράσει πιο αποφασιστικά στις επιπτώσεις της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή, μετά την πρώτη αύξηση των επιτοκίων έπειτα από τρία χρόνια που πραγματοποιήθηκε αυτόν τον μήνα, καθώς ο πληθωρισμός αναμένεται να επανέλθει στον στόχο μεσοπρόθεσμα. Οι επενδυτές αναμένουν τις νεότερες δηλώσεις τόσο της Λαγκάρντ όσο και του Γουόρς σε ένα φόρουμ της

ΕΚΤ αυτή την εβδομάδα, αναζητώντας περαιτέρω ενδείξεις για την πορεία της νομισματικής πολιτικής σε ΗΠΑ και Ευρωζώνη.

«Θεωρούμε ότι η ΕΚΤ δεν έπρεπε να αυξήσει τα επιτόκια, και αν μη τι άλλο, τα μέτρα της έχουν αποδυναμώσει περαιτέρω το ευρώ λόγω των επιπτώσεων στην αποδυνάμωση του ευρώ κατά το επόμενο έτος. «Αν και διαβλέπουμε πιθανότητα πτώσης κάτω από τα 1,10 δολάρια, δεν θα επιδιώξουμε επιθετικά μια τέτοια κίνηση», πρόσθεσε.

Όσοι πιστεύουν ότι και η Fed θα αναβάλει την αύξηση των επιτοκίων, διατηρώντας αρνητική στάση απέναντι στο δολάριο για το επόμενο έτος, ή όσοι έχουν μεγαλύτερη εμπιστοσύνη στην ευρωπαϊκή οικονομία, έχουν πιο θετική άποψη για το ευρώ. Η Bank of America, για παράδειγμα, μείωσε την πρόβλεψή της από 1,20 σε 1,15 δολ., αλλά δηλώνει ουδέτερη ως προς το κοινό νόμισμα.

Στόχος, είναι όλο και λιγότεροι όσοι αναμένουν ανάκαμψη. «Η ανοδική πορεία του ευρώ έχει σε μεγάλο βαθμό τελειώσει», δήλωσε ο Κι Τζακς, επικεφαλής στρατηγικός αναλυτής συναλλάγματος της Societe Generale. «Δεν πιστεύω ότι μια ενεργειακή κρίση μπορεί ποτέ να μην είναι αρνητική για το ευρώ», πρόσθεσε, αναφέροντας το παράδειγμα του 2022, όταν η ραγδαία αύξηση του κόστους ενέργειας μετά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία αποδυνάμωσε την οικονομία της Ε.Ε.

## Κβαντικές κάμερες με ελληνικό DNA στη NASA

Ο συνιδρυτής της Diffraction, Γ. Γαλατσάνος, μιλάει για την τεχνολογία που ενσωματώνεται σε δορυφόρους

Της ΔΕΣΠΟΙΝΑΣ ΚΟΝΤΗ

«Βλέπουν πιο μακριά, σκέφτονται πιο γρήγορα». Αυτός, όπως αναφέρει ο Γιάννης Γαλατσάνος, είναι ο στόχος της κβαντικής κάμερας που έχει αναπτύξει η νεοφυής εταιρεία Diffraction, της οποίας είναι επικεφαλής, επιτρέποντας στους δορυφόρους που εκτοξεύονται στο Διάστημα να εντοπίσουν από 500 χιλιόμετρα μακριά, ακόμη και ένα αντικείμενο 30 εκατοστών που βρίσκεται στη Γη. Η εφαρμογή της δεν περιορίζεται μόνο σε δορυφόρους, αφού, όπως μας διηγείται, υπάρχουν ακόμη και τηλεσκόπια στην οροφή του κτιρίου της εταιρείας, με ενσωματωμένη την τεχνολογία της. Αυτά «παρακολουθούν» τις κινήσεις των δορυφόρων στο Διάστημα. «Η δική μας κβαντική κάμερα παρέχει έως και 20 φορές υψηλότερη ανάλυση σε σύγκριση με την καλύτερη ψηφιακή κάμερα που κυκλοφορεί αυτή τη στιγμή στην αγορά», λέει στην «Κ» ο κ. Γαλατσάνος, διευθύνων σύμβουλος και συνιδρυτής της Diffraction, με έδρα τη Βοστώνη.

Ο ίδιος, με ρίζες από τη Γερμανία, μεγάλωσε στον Άγιο Νικόλαο της Κρήτης, και αργότερα έφυγε στο εξωτερικό. Σπούδασε πληροφορική και AI ενώ εργάστηκε στη Γερμανία και στην Ελβετία. «Όταν ήμουν στην Ελβετία εντάχθηκα στην ομάδα Data AI που έπαιζε η Novartis. Εκεί ήρθα σε επαφή με τις κβαντικές τεχνολο-



Ο Γιάννης Γαλατσάνος, CEO της Diffraction, με στελέχη της startup, κρατάει δορυφόρο με ενσωματωμένη κβαντική κάμερα της εταιρείας.

γίες. Είπα, λοιπόν, να τις εξερευνήσω λίγο παραπάνω και έκανα μεταπτυχιακά στην Οξφόρδη και στο MIT.

Ποια είναι όμως η καινοτομία πίσω από την τεχνολογία της; «Ουσιαστικά η δική μας κάμερα βλέπει πέρα από το σημείο διάθλασης. Στην αρχή είχαμε το φιλμ, έπειτα την ψηφιακή φωτογραφία και τώρα την κβαντική», εξηγεί, τονίζοντας πως η ενσωμάτωσή της στους δορυφόρους μπορεί να τους καταστήσει φθηνότερους και ελαφρύτερους, με αποτέλεσμα «να χωράνε ακόμη και σε σακίδιο πλάτης, επειδή ο φακός είναι 20 φορές πιο μικρός». Ηδη εταιρείες όπως η NASA αλλά και η αμερικανική

Space Force καθώς και εταιρείες άμυνας, δοκιμάζουν την τεχνολογία της εταιρείας, που αυτή τη στιγμή έχει αναπτύξει πρωτότυπο προϊόν.

«Δίνουμε στους δορυφόρους καλύτερα μάτια. Για παράδειγμα, η Space Force έχει αναπτύξει συστήματα από αισθητήρες, μέσω των οποίων μπορεί να επιβλέπει τους δορυφόρους στο Διάστημα. Δηλαδή λειτουργεί σαν τροχονόμος προκειμένου, για παράδειγμα, να μη συγκρούονται μεταξύ τους. Με τη δική μας κβαντική κάμερα, αυτό μπορεί να το πετύχει πιο αποτελεσματικά».

Η εταιρεία έχει λάβει χρηματοδοτική στήριξη και από την

υπηρεσία έρευνας προηγμένων αμυντικών προγραμμάτων του αμερικανικού υπουργείου Άμυνας (DARPA), ώστε να αναπτύξει περαιτέρω το προϊόν της. Ακόμη μεγαλύτερο ενδιαφέρον έχει και το γεγονός πως η κβαντική της κάμερα προβλέπεται να ενσωματωθεί και σε διαστημικό τηλεσκόπιο της NASA. Αυτό αναμένεται να εκτοξευθεί στα επόμενα χρόνια, αναζητώντας ζωή σε άλλους πλανήτες.

Αριθμώντας και τις –πιο επίγειες– εφαρμογές της τεχνολογίας της, ο ίδιος αναφέρει πως «πολλοί δορυφόροι χρησιμοποιούνται για αμυντικούς σκοπούς, δηλαδή για τη χαρτογράφηση περιοχών,

εντοπισμό ατόμων ή δυναμικών στόχων. Χρησιμοποιούνται από αγρότες, ώστε από την εικόνα του δορυφόρου να ενημερωθούν εγκαίρως για την υγεία της καλλιέργειάς τους, για πρόληψη πυρκαγιών, ή ακόμη για τον εντοπισμό όσων κάνουν παράνομη αλιεία. Σε όλα αυτά, μπορεί η δική μας τεχνολογία να βοηθήσει, παρέχοντας κβαντικές κάμερες σε εταιρείες που αναπτύσσουν δορυφόρους», εξηγεί.

Κεντρικός πρωταγωνιστής είναι ο συνιδρυτής και καθηγητής στο MIT, Σάικατ Γκούκα, ο οποίος συνέλαβε την ιδέα της τεχνολογίας, ενώ την ιδρυτική ομάδα πλαισιώνει και η Κριστίν Γουάινγκ, με διδακτορικό στο Χάρβαρντ και εμπειρία σε εταιρείες που αναπτύσσουν προϊόντα αμυντικής και διττής τεχνολογίας.

Εάν και οι δυνατότητες εστιάζουν σε διαστημικές εφαρμογές, η εταιρεία εκτιμά πως η κβαντική της κάμερα θα βρει σύντομα θέση στην καθημερινή ζωή. «Πιστεύω πως αυτή η κάμερα σε 15 χρόνια θα είναι παντού. Σε drones, εργοστάσια, ρομπότ ακόμη και στα αυτοκίνητα», αναφέρει. Για παράδειγμα, με τη χρήση της τεχνολογίας της, ένα όχημα θα μπορούσε να σταματήσει εγκαίρως αποφεύγοντας τυχόν κινδύνους στην ασφάλτο ή θα μπορούσε να βοηθήσει ένα ρομπότ να πλοηγηθεί στον δρόμο αποκτώντας πιο άμεσα αντανάκλαστικά.

## Οριακές απώλειες κατέγραψε το ΧΑΚ

Οριακές απώλειες κατέγραψε την Τρίτη το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου, με τον Γενικό Δείκτη να υποχωρεί κατά 0,02% και να κλείνει στις 305,91 μονάδες, σε μια συνεδρίαση χαμηλής συναλλακτικής δραστηριότητας. Απώλειες της τάξης του 0,01% παρουσίασε

Ο Γενικός Δείκτης υποχώρησε κατά 0,02% και έκλεισε στις 305,91 μονάδες.

ο Δείκτης FTSE/CySE 20, κλείνοντας στις 179,98 μονάδες. Ο ημερήσιος τζίρος διαμορφώθηκε σε €271.598,12. Ζημιές παρουσίασε μόνο ο δείκτης της Κύριας Αγοράς σε ποσοστό 0,18%, ενώ ο δείκτης των Ξενοδοχείων δεν παρουσία-

σε μεταβολή. Κέρδη κατέγραψε ο δείκτης της Εναλλακτικής Αγοράς σε ποσοστό 0,29% και των Επενδυτικών Εταιρειών σε ποσοστό 0,60%. Το μεγαλύτερο επενδυτικό ενδιαφέρον προσέλκυσε ο τίτλος της Τράπεζας Κύπρου με €138.391,31 (πτώση 1,89% – τιμή κλεισίματος €9,61), οι τίτλοι της Logicom με €41.960,60 (πτώση 4,24% – τιμή κλεισίματος €3,16), οι τίτλοι της Δήμητρα Επενδυτική με €29.810,89 (άνοδος 0,61% – τιμή κλεισίματος €1,64), οι τίτλοι της Τοιμητοποιίας Βασιλικού με €27.229,25 (άνοδος 0,98% – τιμή κλεισίματος €5,15) και της ΠΑΝ-ΔΩΡΑ με €14.664,00 (χωρίς μεταβολή – τιμή κλεισίματος €0,22). Από τις μετοχές, που έτυχαν διαπραγματεύσεων, 5 κινήθηκαν ανοδικά, 4 καθοδικά και 6 παρέμειναν αμετάβλητες. Ο αριθμός των συναλλαγών ανήλθε σε 126.

**Deloitte**  
Together makes progress

2026 Gen Z and Millennial Survey  
Progress on their own terms



© 2026 Deloitte Limited