



Ο ΚΟΥΚΟΣ ΑΗΔΟΝΙ

Κακοδιαχείριση και €200 εκατ. στον δρόμο Πάφου-Πόλης

Σε μνημείο κακοδιαχείρισης από ενάρξεώς του, εξελίσσεται το έργο του δρόμου Πάφου-Πόλης Χρυσόχους που διακόπηκε βίαια τον Νοέμβριο του 2024. Η ολοκλήρωση του έργου θα στοιχίσει ο κούκος απδόνι, αφού υπολογίζεται να αγγίξει και τα €200 εκατ. Η κυβέρνηση, σε μια προσπάθεια να μετριάσει τις αρνητικές εντυπώσεις, αφήνει ανοικτό το ενδεχόμενο να ακυρώσει την υφιστάμενη διαδικασία, να προχωρήσει σε επαναπροκήρυξη του έργου και να αναθέσει το έργο εφόσον προηγηθεί διαπραγματεύσει. **Σελ. 5**

Δείκτης & Όγκος του ΧΑΚ



Με Nurofen, ο πονοκέφαλος δεν θα χαλάσει τη στιγμή.

ΑΦΗΣΤΕ ΤΟΝ ΠΟΝΟ ΣΕ ΕΜΑΣ

ΕΛΛΑΔΑ

Επάρκεια καυσίμων μόνο για 2 μήνες

«Είμαστε πλήρως διασφαλισμένοι για ένα έμμηνο. Εάν δεν αποκατασταθεί η ναυσιπλοΐα στα Στενά του Ορμούζ, η κατάσταση θα δυσκολέψει στη συνέχεια», δηλώνει στην «Κ» υψηλόβαθμο στέλεχος του κλάδου διύλισης. Τα ελληνικά διυλιστήρια έχουν διασφαλίσει την παραγωγή τους σε πλήρη δυναμικότητα μέχρι αρχές Ιουνίου. **Σελ. 16**



ΠΟΛΕΜΟΣ ΣΤΑ ΠΡΟΘΥΡΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΡΕΥΣΗΣ ΤΟ ΙΡΑΝ

Σελ. 10



ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΑ

«ΜΑΝΤΕΙΣ» ΤΩΝ ΑΓΟΡΩΝ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΚΡΙΣΙΜΕΣ ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΡΑΜΠ

Σελ. 9

Νέα σελίδα στο Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων

Καθοριστικής σημασίας το πλαίσιο διακυβέρνησης της νέας Αρχής που θα διαχειρίζεται το αποθεματικό

Μια στρέβλωση δεκαετιών οδεύει προς το τέλος της, καθώς η κυβέρνηση αποφάσισε να «παγώσει» το χρέος της προς το Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων (ΤΚΑ) και να αναθέσει τη διαχείριση των αποθεματικών του σε Ανεξάρτητη Αρχή. Το ύψος του δανεισμού της κεντρικής

κυβέρνησης από το ΤΚΑ προσεγγίζει πλέον τα €12 δισ., ενώ παρόλο που το ποσό είναι ιδιαίτερα υψηλό, το κρίσιμο στοιχείο σε αυτή τη φάση είναι η αλλαγή φιλοσοφίας. Δηλαδή, η διακοπή της πρακτικής μεταφοράς των πλεοναμμάτων του Ταμείου στο κράτος και η αξιοποίησή τους μέσω

οργανωμένων επενδυτικών πολιτικών. Κάτι που θα μπορούσε να το αναλάβει η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου. Όπως σημειώνουν πηγές στην «Κ», η μέχρι σήμερα πρακτική, που εφαρμόζεται από το 1964, έχει στερθεί τόσο από το ίδιο το Ταμείο όσο και από την οικονομία σημαντικές απο-

δόσεις που θα μπορούσαν να είχαν προκύψει από επενδύσεις, εντός και εκτός Κύπρου. Παράλληλα, λειτουργούσε ως αντικίνητρο για τη δημοσιονομική πειθαρχία, ενισχύοντας τη διαχρονική τάση για αυξημένες λειτουργικές και ανελαστικές δαπάνες. **Σελ. 4**



Ο πόλεμος πληγώνει την υψηλή ραπτική

Τα πυρά του πολέμου στο Ιράν δέχονται και οι πολυτελείς οίκοι μόδας οι οποίοι χάνουν την αγορά της Μέσης Ανατολής, στην οποία πόνταραν για την ανάπτυξη τους. Οίκοι όπως οι Dior, Ferragamo και Moncler έχουν επενδύσει σε ένα εκτεταμένο δίκτυο λιανικής σε όλη τη Μέση Ανατολή, διατηρώντας καταστήματα σε αστικά κέντρα, όπως το Ντουμπάι και το Αμπου Ντάμπι. Μετά από δύο μήνες πολέμου, όμως, τα brands πολυτελείας, που πουλάνε προϊόντα όπως τσάντες από δέρμα κροκοδείλου και διαμαντένια βραχιόλια κ.ά., βλέπουν τις επενδύσεις τους να παγώνουν επικίνδυνα. Στη Ζεγνα, οι εργαζόμενοι έχουν αρχίσει να μεταφέρουν τα ακριβά ανδρικά κοστούμια και το υπόλοιπο απόθεμα του ομίλου από την περιοχή, ώστε να το διαθέσουν σε πιο σταθερές αγορές, όπως αυτές του Λονδίνου και του Παρισιού. Αν και τα περισσότερα καταστήματα πολυτελείας έχουν ανοίξει ξανά, εντούτοις οι πωλήσεις έχουν μειωθεί απότομα. Η LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton, που είναι η μεγαλύτερη εταιρεία ειδών πολυτελείας στον κόσμο, ανακοίνωσε ότι η ζήτηση για ορισμένες μάρκες στην περιοχή μειώθηκε έως και 70% με την κλιμάκωση του πολέμου, τον Μάρτιο. **Σελ. 13**

ΑΝΑΣΑ

Σημάδια ανάκαμψης στον τουρισμό

Στις κρατήσεις της τελευταίας στιγμής εναποτίθενται οι ελπίδες για αναστροφή του κλίματος στον τουρισμό από τις πολλαπλές ακυρώσεις που άρχισαν από τον Μάρτιο. Η κατάσταση παραμένει προβληματική, καθώς οι ακυρώσεις συνεχίζονται, ενώ έχει χαθεί η περίοδος των μεγάλων κρατήσεων με κέρδη για τους ανταγωνιστικούς προορισμούς όπως η Αίγυπτος, η Ισπανία και η Τουρκία. Οι ξενοδοχικοί ζητούν πλέον στήριξη από την Ευρώπη, ενώ οι αρμόδιοι φορείς υποδεικνύουν μείωση τιμών και εξαγγελλία στοχευμένων πακέτων. **Σελ. 6**

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ

Υπό διπλή αίρεση η «ρήτρα αμοιβαίας συνδρομής»

Η «ρήτρα αμοιβαίας συνδρομής» της Ε.Ε. για στήριξη ενός κράτους-μέλους που δέχεται επίθεση, την οποία ηγεί ο πρόεδρος Χριστόδουλλιδης συνεντεύει της πρόσφατης επίθεσης στις Βρετανικές Βάσεις στο Ακρωτήριο, αναμένεται να τεθεί στο άτυπο Ευρωπαϊκό Συμβούλιο, που φιλοξενείται από την Κυπριακή Προεδρία του Συμβουλίου. Ωστόσο, η συνδρομή δεν είναι κατά ανάγκη στρατιωτική και αποτελεί «συμπλήρωμα» του ΝΑΤΟ. **Σελ. 7**

ΧΑΛΛΟΥΜΙ

Πιέσεις για επανεξέταση της ποσόστωσης

Μετά τις θανατώσεις αργοπροβάτων λόγω του αφθόδους πυρετού, μπαίνει για τα καλά στο τραπέζι το ζήτημα της επανεξέτασης της ποσόστωσης του χαλλουμιού ΠΟΠΙ. Κύριο μέλημα είναι οι εξαγωγές, οι οποίες αποφέρουν περίπου €350 εκατ. ετησίως, αλλά και οι επενδύσεις πολλών εκατομμυρίων που έχουν γίνει στον τομέα. **Σελ. 4**

ΚΥΡΙΟ ΑΡΘΡΟ / ΤΟΥ ΓΙΑΝΝΟΥ ΣΤΑΥΡΙΝΙΔΗ

Γιατί καθυστερούν τα δημόσια έργα

Η Κύπρος υποφέρει από μεγάλες καθυστερήσεις στην υλοποίηση έργων υποδομής. Το πρόβλημα έχει επιδεινωθεί τα τελευταία χρόνια, αφού τρία πολύ σημαντικά και κυρίως πολυδιαφημιζόμενα έργα βρίσκονται στον αέρα. Πρόκειται για τον δρόμο Πάφου-Πόλης, το λιμάνι της Λάρνακας και το τερματικό στο Βασιλικό. Τα δύο πρώτα κρίνονται σημαντικά για τις τοπικές οικονομίες, ενώ το τρίτο αποτελεί έργο στρατηγικής σημασίας για το σύνολο της οικονομίας. Η άμεση και έμμεση επιβάρυνση αυτών των καθυστερήσεων συσσωρεύεται με την πάροδο του χρόνου. Σε σύνολο 500 έργων που μελετήθηκαν παγκοσμίως, διαπιστώθηκε ότι το 70% υπερέβησαν τους αρχικούς χρόνους παράδοσης οι οποίοι τελικά ξεπέρασαν κατά 75% τους αρχικούς. Στα άμεσα έξοδα των καθυστερήσε-

ων, δηλαδή αυτά που επιφορτίζεται ο φορολογούμενος, περιλαμβάνονται τα επιπρόσθετα έξοδα του εργολάβου, τα έξοδα χρηματοδότησης και το κόστος στους χρήστες από τη μη έγκαιρη παράδοση. Η πρώτη περίπτωση έχει να κάνει με τον πληθωρισμό στο κόστος του έργου λόγω των αυξημένων υλικών και εργατικών. Αν και οι πλείστες συμβάσεις προνοούν τιμηρητικές ρήτρες, η εμπειρία δείχνει ότι ο εργολάβος σχεδόν πάντα καταφέρνει να ανακτήσει τα ποσά που χρειάζεται μέσω διαφοροποιημένων απαιτήσεων για νέες πιτυχές του έργου. Το κόστος χρηματοδότησης αφορά σε κονδύλια που χάνονται, κορηγίες που ακυρώνονται ή ανακαλούνται. Εφόσον η χρηματοδότηση γίνεται με χρέος, οι καθυστερήσεις είναι συνταγή για

εκτοξευθεί το επιτοκιακό κόστος. Η μη έγκαιρη παράδοση ενός έργου επιβαρύνει τους χρήστες με κόστος, που στην περίπτωση ενός δρόμου μεταφράζεται σε χρόνο που χάνεται και καύσιμα κίνησης για κάλυψη αυξημένων αποστάσεων. Έχει υπολογιστεί ότι ένας μικρός περιφερειακός δρόμος που δεν παραδίδεται στην ώρα του συσσωρεύει κόστος για κάθε μήνα που περνά ίσο με 100.000 ευρώ. Υπάρχουν όμως και τα έμμεσα έξοδα, που αν και δεν μπορούν να μετρηθούν είναι πολλαπλάσια των άμεσων εξόδων. Πρόκειται για οικονομικές ζημιές λόγω απώλειας παραγωγικότητας, αλλά και το κόστος ευκαιρίας όπως είναι για παράδειγμα το εισόδημα που χάνεται. Η μεγάλη καθυστέρηση στην παράδοση ενός έργου επηρεάζει και άλλα έργα που βρίσκονται σε πορεία

υλοποίησης και είτε καθυστερούν είτε διαφοροποιούνται ή εγκαταλείπονται λόγω έλλειψης πόρων. Υπάρχουν όμως και κοινωνικές προεκτάσεις όπως είναι η επιβάρυνση της υγείας, η ερμητοποίηση μιας περιοχής και η έλλειψη προόδου λόγω ανεπιτυχούς μετάβασης σε μια πραγματικότητα που είναι πιο συμβατή με τις απαιτήσεις των καιρών. Για μεγάλα έργα, όπως είναι στην περίπτωση της Κύπρου το τερματικό στο Βασιλικό, οι καθυστερήσεις «φορτώνου» ζημιές δι-εκατομμυρίων στην οικονομία μέσω αξίας που χάνεται. Έχει υπολογιστεί ότι ένα μεγάλο έργο υποδομής για κάθε χρόνο που καθυστερεί συσσωρεύει επιπλέον κόστος ίσο με 5% της αρχικής του αξίας. Πατί όμως συμβαίνει αυτό; Για όσα έργα δεν ολοκληρώνονται στην ώρα

τους, το 60% των περιπτώσεων αφορά σε ελλιπή σχεδιασμό. Για να «ξεφύγει» ένα έργο θα πρέπει να συμβαίνει ένα από τα ακόλουθα ή/και συνδυασμός πράγματων: φιλόδοξα χρονοδιαγράμματα, ασαφείς αρχικές απαιτήσεις, εμπλοκή πολλών δημόσιων υπηρεσιών, κακή διαχείριση του εργοταξίου, ανεπαρκείς εφοδιαστικές αλυσίδες και κακή επικοινωνία των εμπλεκόμενων μερών. Η πολιτική απόφαση στην οποία τα μεγάλα έργα υποδομής θα τυγχάνουν χειρισμού ως θέματα υψηλής προτεραιότητας είναι η πρώτη απάντηση στο ερώτημα του τι πρέπει να γίνει. Σημαντικό επίσης είναι να ελαχιστοποιήσουμε τις φορές που καλούμαστε να αντιδράσουμε σε ένα πρόβλημα, ανατρέποντας τα δεδομένα λόγω καλύτερου προγραμματισμού.



Κατέβασε το app, πλήρωσε με κάρτα & κέρδισε ευρώ Επιστροφή σε Κύπρο & Ελλάδα!

Πλήρωσε με κάρτα Eurobank σε 800+ σημεία πώλησης στην Κύπρο και 8500+ στην Ελλάδα και κέρδισε ευρώ Επιστροφή, απευθείας στον λογαριασμό σου.

Ισχύουν όροι και προϋποθέσεις. eurobank.cy/epistrofi



Κατέβασε το Επιστροφή app και ξεκίνα να κερδίζεις!



Ο κινηματογράφος μας σε πλήρη δράση

Του ΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗ

Βρίσκεται σε εξέλιξη αυτή την περίοδο το Διεθνές Φεστιβάλ Κινηματογραφικές Ημέρες Κύπρου (17-25 Απριλίου, στο Θέατρο Ριάλτο στη Λεμεσό και στον κινηματογράφο στο Zena Palace στη Λευκωσία), μία συνδιοργάνωση του Τμήματος Σύγχρονου Πολιτισμού του υφυπουργείου Πολιτισμού και του Θεάτρου Ριάλτο και η χώρα μας δεν μπορεί παρά να είναι πάρα πολύ υπερήφανη. Υπερήφανη, όχι μόνο γιατί το πρόγραμμα που έχουν καταρτίσει οι καλλιτεχνικοί διευθυντές του Αργυρώ Νικολάου και Πέτρος Χαράλαμπος, μαζί με τους συνεργάτες τους είναι πολύ δυνατό, αλλά και γιατί η μικρή Κύπρος μπαίνει για τα καλά στα κινηματογραφικά πράγματα, φιλοξενώντας σπουδαίες ταινίες και σημαντικούς δημιουργούς, καθώς και πολύ ενδιαφέροντα εργαστήρια, όπως η πλατφόρμα συμπαραγωγής, επιμόρφωσης και δικτύωσης Dot.on.the.Map Industry Days, που διοργανώνεται για έβδομη συνεχόμενη χρονιά στο Θέατρο Ριάλτο (23 - 25 Απριλίου 2026), το πρόγραμμα προβολών Cyprus Film Days για Παιδιά και Νεαρά Άτομα.

Είναι σημαντικό ότι το φεστιβάλ φιλοξενεί και σπουδαίους δημιουργούς, όπως τον σκηνοθέτη Nadav Lapid, του οποίου η εξαιρετική ταινία «Yes» προβλήθηκε, αλλά και της σκηνοθέτριας Cheriën Dabis, της οποίας επίσης η ταινία «All That's Left of You» προβλήθηκε στο φεστιβάλ. Επίσης και τα ονόματα της Κριτικής Επιτροπής, δικά μας και ξένα, διασφαλίζουν την ποιότητα του φεστιβάλ. Η κριτική επιτροπή αποτελείται από τον Matthias Wouter Knol εκτελεστικός διευθυντής και διευθυντής της Ευρωπαϊκής Ακαδημίας Κινηματογράφου, τη βραβευμένη παραγωγό Melanie Blocksdorf, την Anna Hoffmann, επιμελήτρια κινηματογραφικών προγραμμάτων και μακροχρόνιο στέλεχος του Berlinale Forum, την Christina Lazaridi, υποψήφια για Όσκαρ σεναριογράφου, με σημαντική παρουσία τόσο στον κινηματογράφο όσο και στην τηλεόραση και τον Αμίλιο Αβραάμ, σκηνοθέτης με εμπειρία στο μοντάζ και τα οπτικά εφέ, του οποίου η πρώτη μεγάλου μήκους ταινία, η «Σμπαράνδα – I Got Thick Skin and I Can't Jump» έκανε πρεμιέρα στο Tallinn Black Nights Film Festival και τιμήθηκε με τα βραβεία Καλύτερης Κυπριακής Ταινίας και Καλύτερης Ερμηνείας στο Cyprus Film Days.

Είναι σημαντικό τα παραπάνω, γιατί η Κύπρος μπορεί να συνομιλεί ισάξια με άλλες χώρες κινηματογραφικά, τόσο σε επίπεδο παραγωγών (ήδη σε αρκετές ταινίες το υφυπουργείο Πολιτισμού είναι συμπαραγωγός, αλλά και η χώρα αρχίζει να γίνεται κινηματογραφικός προορισμός, με τον CIPA Film in Cyprus και τις κυπριακές εταιρίες παραγωγής να επιδεικνύουν τον απαιτούμενο επαγγελματισμό, ώστε ο τόπος μας να είναι φιλόξενο για μεγάλες παραγωγές.

Είναι λοιπόν σημαντικό να καταδειχθεί ότι ο εν Κύπρω παραγόμενος κινηματογράφος (είτε σε επίπεδο δημιουργίας, είτε σε επίπεδο παραγωγής) έχει σπουδαία δυναμική και μπορεί να ωφεληθεί πολλαπλώς τον τόπο και τους επαγγελματίες του τομέα, και πολλές άλλες ειδικότητες και επαγγέλματα. Και γι' αυτό θα πρέπει να στηριχθεί ο εγχώριος κινηματογράφος, να αυξηθεί το κονδύλι που το κράτος δίνει στην κυπριακή δημιουργία, βοηθώντας τη να γίνει ακόμη πιο εξωστρεφής και δημιουργική. Στην περίπτωση του κινηματογράφου στην Κύπρο το όραμα εν πολλοίς υπάρχει, ταιλάντο υπάρχει, αυτό που λείπει όμως είναι τα χρήματα. Για να μπορούμε λοιπόν να μιλάμε για κινηματογράφο αξιώσεων και να συνεχίσουμε να έχουμε επιτυχίες, όπως εκείνη της ταινίας της Μυρσίνης Αρσιειδούς «Κράτα με» (Βραβείο Κοινού στο Φεστιβάλ Sundance 2026) και η συμμετοχή της νέας ταινίας μικρού μήκους της Αλεξάνδρας Ματθαίου «Free Eliza» στην 58η έκδοση του Δεκαπενήμερου των Σκηνοθετών του Φεστιβάλ Καννών, για να αναφέρω τα πιο πρόσφατα επιτεύγματα χρειάζονται χρήματα και αποδεικνύεται εκ των πραγμάτων πως αυτά τουλάχιστον δεν πάνε χαμένα.

Σ Η Μ Ε Ι Ω Μ Α Τ Α Ρ Ι Ο

Επιμέλεια: ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗΣ

Τέσσερις συναυλίες υψηλών προδιαγραφών



Η Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου για τον Μάιο και τον Ιούνιο έχει προγραμματίσει τέσσερις σημαντικές συναυλίες, με τον Κυπριανό Κατσαρή, τη Μαρία Φαραντούρη, περιοδεία σε τρεις κοινότητες, υπό τη διεύθυνση του μαέστρου Πέτρου Στυλιανού και το συναπάντημα της Σ.Ο.Κ. με τη Συμφωνική Ορχήστρα Νέων Κύπρου, υπό τη διεύθυνση του καλλιτεχνικού διευθυντή της Γιώργου Κουντούρη.

Το νέο καλλιτεχνικό πρόγραμμα για τον Μάιο και τον Ιούνιο παρουσιάζει η Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου, το οποίο επιμελήθηκε ο αρχιμουσικός Μύρων Μιχαηλίδης, ο νέος καλλιτεχνικός διευθυντής της. Στο πρόγραμμα περιλαμβάνεται η συναυλία που είναι αφιερωμένη στα τραγούδια για τον Μίκη Θεοδωράκη, τα οποία θα ερμηνεύσει η ερμηνεύτρια Μαρία Φαραντούρη, την περιοδεία της Ορχήστρας σε τρεις κοινότητες, Αγίου Τριμιθιάς στη Λευκωσία, Επισκοπή Κουρίου στη Λεμεσό και την Τάλα στην Πάφο, στο πλαίσιο του προγράμματος κοινωνικής προσφοράς.

Ο Κυπριανός Κατσαρής θα μαγέψει το κοινό με την απaráμιλλη λαμπρότητα, ποιητικότητα και εκρηκτική του δεξιοτεχνία στην εκθαμβωτική Ουγγρική Φαντασία.

Ακολουθεί η συνεργασία της Συμφωνικής Ορχήστρας Κύπρου με τη Συμφωνική Ορχήστρα Νέων Κύπρου, στην καταλυτική συναυλία του Διεθνούς Φεστιβάλ Μουσικής Δωματίου του Ιδρύματος Τεχνών Φάρος και για τη λήξη της τρέχουσας καλλιτεχνικής περιόδου στο πόντιμο θα ανέβει ο διάσημος Κύπριος πιανίστας Κυπριανός Κατσαρής, ο οποίος θα ερμηνεύσει έργα υψηλών δεξιοτεχνικών απαιτήσεων του Franz Liszt. Οι συναυλίες πραγματοποιούνται υπό την αιγίδα της Κυπριακής Προεδρίας του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης 2026.

Η Μαρία Φαραντούρη ερμηνεύει Μίκη Θεοδωράκη

Την Πέμπτη 14 και την Παρασκευή 15 Μαΐου η Μαρία Φαραντούρη, η εμβληματική ερμηνεύτρια του μεγάλου Έλληνα συνθέτη, συμπράττει με τη Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου, υπό τη διεύθυνση του νέου καλλιτεχνικού διευθυντή της, διεθνώς αναγνωρισμένου αρχιμουσικού, Μύωνα Μιχαηλίδη. Με τη βαθιά εκφραστικότητα και την εσωτερική δύναμη της φωνής της, η Μαρία Φαραντούρη θα ερμηνεύσει γνωστά τραγούδια του Μίκη Θεοδωράκη, που άφησαν εποχή, περιλαμβανομένου του τελευταίου κύκλου τραγουδιών «Οδύσεια» (2007) (ποίηση: Κώστας Καρτελιάς), σε εκλεκτές ενορχηστρώσεις των Αντώνη Σουσαμίτση και Λάζαρου Τσαβαριδίου. Τη βραδιά συμπληρώνει η συμφωνική σουίτα-παλέτα «Το Καρναβάλι» (1953), ένα έργο

που αποτυπώνει με χαρακτηριστικό τρόπο τη δημιουργική αφομοίωση και μετάπλαση της ελληνικής λαϊκής μουσικής από τον Μίκη Θεοδωράκη. Με έντονο θεατρικό και εορταστικό χαρακτήρα, η μουσική αντλεί από λαϊκές μελωδίες και χορούς, τους οποίους ο συνθέτης ενορχηστρώνει ευρηματικά. **Θέατρο Παλλάς**, Πύλη Πάφου, Λευκωσία, ώρα 8:30 μ.μ.

Orchestra 4All 3

Συναυλίες κοινωνικής προσφοράς

Αυτή την άνοιξη, η Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου φέρνει τη μουσική της κοντά στον κόσμο σε τρία ανοιχτά θέατρα σε τρεις επαρχίες, με ελεύθερη είσοδο, σε συνεργασία με το Σύμπλεγμα Κοινοτήτων ΕΞΑΠΟΛΗΣ, τον Δήμο Κουρίου και το Κοινωνικό Συμβούλιο Τάλας. Υπό τη διεύθυνση του διακεκριμένου Κύπριου μαέστρου Πέτρου Στυλιανού, παρουσιάζει ένα φανταστικό πρόγραμμα από έργα, γεμάτα φωτεινή ενέργεια, εικόνες, ρυθμούς και συναίσθημα!

Δύο γεμάτα φωτεινή διάθεση και σπιρτάδα έργα του Wolfgang Amadeus Mozart, καθώς και την εισαγωγή Εβρίδης του Felix Mendelssohn – μια εντυπωσιακή απόπειρα της εμπειρίας ενός ταξιδιού στο αρχιπέλαγος των Εβρίδων – θα απολαύσει το κοινό, ενώ θα ταξιδέψει μουσικά στην Ισπανία και την Ιταλία με την παθιασμένη Χαμπανέρα από την όπερα Κάρμεν του Georges Bizet, και τη ρυθμικά συναρπαστική και κεφάτη εισαγωγή από την όπερα Η Ιταλίδα στο Αλγέρι του Gioachino Rossini.

Άγιοι Τριμιθιάς: Τετάρτη 27 Μαΐου – Πλατεία Αγίων Αναργύρων, ώρα 8:00 μ.μ.

Επισκοπή Κουρίου: Πέμπτη 28 Μαΐου – Δημοτικό Αμφιθέατρο «Χριστοφής Αντωνίου», ώρα 8:00 μ.μ.

Τάλα: Παρασκευή 29 Μαΐου – Αμφιθέατρο Τάλας, ώρα 8:00 μ.μ.

25ο Διεθνές Φεστιβάλ Μουσικής Δωματίου Φάρος

Ένα λαμπρό μουσικό συναπάντημα της Συμφωνικής Ορχήστρας Κύπρου με τη Συμφωνική Ορχήστρα Νέων Κύπρου, θα ολοκληρώσει το Διεθνές Φεστιβάλ Μουσικής Δωματίου Φάρος, σε συνεργασία με το Ίδρυμα Τεχνών Φάρος, το οποίο φέτος γιορτάζει 25 χρόνια παρουσίας, στον Δελίκηπο. Οι επαγγελματίες και νεαροί ταλαντούχοι μουσικοί των δύο ορχηστρών θα συμπράξουν με δύο από τους σολίστ του Φεστιβάλ: τον θρυλικό βιολονίστα Boris Belkin – γνωστό παγκοσμίως ως έναν από τους σπουδαιότερους ερμηνευτές της εποχής μας και τον περίφημο Ιρλανδό πιανίστα Finghin Collins. Σε έναν θεαπέσιο χώρο, περιτριγυρισμένο από το πευκοδάσος του Δελίκηπου, το κοινό θα απολαύσει ένα μοναδικό πρόγραμμα, με σπάνια ρομαντικά αριστουργήματα υπό τη διεύθυνση του καλλιτεχνικού διευθυντή της Σ.Ο.Ν.Κ. Γιώργου Κουντούρη.

Δελίκηπος: Σάββατο 6 Ιουνίου 2026 – The Olive Grove, ώρα 8:30 μ.μ.

Προβόλιση εισιτηρίων: Εισιτήρια θα διατίθενται από τις 29 Απριλίου 2026.

Ο Κυπριανός Κατσαρής συναντά τη Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου

Ο θρυλικός βιρτουόζος Κυπριανός Κατσαρής συμπράττει με τη Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου, υπό τη διεύθυνση του καλλιτεχνικού διευθυντή της Ορχήστρας, διεθνώς αναγνωρισμένου αρχιμουσικού, Μύωνα Μιχαηλίδη, με ένα εορταστικό πρόγραμμα. Παγκοσμίως φημισμένος για την αυθεντία του στην ερμηνεία του Franz Liszt, ο Κυπριανός Κατσαρής θα μαγέψει το κοινό με την απaráμιλλη λαμπρότητα, ποιητικότητα και εκρηκτική του δεξιοτεχνία στην εκθαμβωτική Ουγγρική Φαντασία, καθώς και τη Φαντασία πάνω σε μοτίβα από τη σκηνική μουσική Τα ερείπια των Αθηνών του Ludwig van Beethoven. Ιδανικό έργο για να «προλογίσουν» το εντυπωσιακό αυτό πρόγραμμα, η Αυγή στον Παρθενώνα του Σόλωνα Μιχαηλίδη θα μεταφέρει στο κοινό μια ατμόσφαιρα γαλήνης και φωτός, ατενίζοντας τα επιβλητικά αυτό αρχαίο μνημείο.

Το δεύτερο μέρος του προγράμματος συμπληρώνει μία πανδαισία από γνωστούς χορούς του συμφωνικού ρεπερτορίου από διάφορες Ευρωπαϊκές χώρες: χοροί γεμάτοι σπιρτάδα σπουδαίων συνθετών, όπως οι Johannes Brahms, Antonín Dvořák, Johann Strauss II και Νίκος Σκαλκώτας, συνθέτουν ένα λαμπρό σύνολο από στυλ και μουσικές παραδόσεις της Ευρώπης.

Λευκωσία: Τρίτη 30 Ιουνίου – Δημοτικό Θέατρο Λευκωσίας, ώρα 8:30 μ.μ.

Περισσότερες πληροφορίες: Ίδρυμα Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου, τηλέφωνο 22463144, www.cysy.org.cy

Σ Υ Μ Β Α Ι Ν Ο Υ Ν Σ Τ Η Ν Κ Υ Π Ρ Ο

Επιμέλεια: ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗΣ

kouroupakisa@kathimerini.com.cy

«Boeing Boeing»

Η Θρυλική κωμωδία της δεκαετίας του '60, «Boeing Boeing» του Μαρκ Καμολέτι, γεμάτη ρυθμό, ανατροπές και ασταμάτητο γέλιο, επιστρέφει στη σκηνή με νέα ενέργεια και εκρηκτικές ερμηνείες. Το «Boeing Boeing», ένα από τα πιο επιτυχημένα θεατρικά έργα παγκοσμίως, προσγειώνεται στο κοινό με φρέσκια ματιά και αστείρευτο χιούμορ. Στο επίκεντρο βρίσκεται ο Μπερνάρντ, ένας ορκισμένος εργένης που έχει καταφέρει να διατηρεί ταυτόχρονα σχέση με τρεις αεροσυνοδούς από διαφορετικές αεροπορικές εταιρείες. Ο Ρομπέρτ, ένας παλιός του φίλος που καταφθάνει στο Παρίσι, και η οικιακή βοηθός του, Μπέρθα, μπλέκονται άθελά τους σε έναν κωμωδία παρεξηγήσεων, προσπαθώντας να σώσουν την κατάσταση κάνοντας τα πράγματα ακόμη πιο... εκρηκτικά! Παίζουν Δημήτρης Γιωρκάτζης, Χαρίτινη Ηλιάδου, Ειρήνη Καραγιώργη, Ευαγγελία Νικολάου, Έλενα Ολυμπίου, Αντώνης Παρχαριδής. Τακτικές παραστάσεις: κάθε Τετάρτη, Παρασκευή, Σάββατο στις 8:30 μ.μ. και Κυριακή 7:00 μ.μ. Εισιτήρια: Ticketmaster.cy. Πληροφορίες τηλέφωνο 22348203.

«Η Γοντεία του Ορατού»

Η Γκαλερί Γκλόρια παρουσιάζει τη νέα ατομική έκθεση ζωγραφικής της Κύπριας καλλιτέχνιδας Σίλιας Φιλίππου με τίτλο «Η Γοντεία του Ορατού». Η έκθεση εντάσσεται στη μακρόχρονη και συνεπή εικαστική πορεία της καλλιτέχνιδας, η οποία ζει και εργάζεται στην Αθήνα, διατηρώντας παράλληλα ενεργή παρουσία και ισχυρούς δεσμούς με την κυπριακή καλλιτεχνική σκηνή.



Η Θρυλική κωμωδία της δεκαετίας του '60, «Boeing Boeing» του Μαρκ Καμολέτι, γεμάτη ρυθμό, ανατροπές και ασταμάτητο γέλιο, επιστρέφει στη σκηνή με νέα ενέργεια και εκρηκτικές ερμηνείες.

Η νέα αυτή ενότητα έργων αποτελεί φυσική εξέλιξη της καλλιτεχνικής της διαδρομής, συνεχίζοντας τον διάλογο με θεματικές που έχουν αναπτυχθεί σε προηγούμενες ενότητες, όπως οι «Όψεις και Απόψεις». Στο έργο της, η φύση δεν λειτουργεί ως απλή αναπαράσταση, αλλά ως φορέας συναισθηματικής έντασης και εσωτερικής ενέργειας. Το χρώμα αναδεικνύεται σε πρωταγωνιστή, μετατρέποντας την οπτική εμπειρία σε μια βαθιά βιωματική διαδικασία. Εγκαινία Παρασκευή 24 Απριλίου, ώρα 7:00 μ.μ. Διάρκεια έως 15 Μαΐου. Γκαλερί Γκλόρια, Ζώνωνος Σώζου 3, Λευκωσία.

Μουσική Δωματίου 5

Η Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου παρουσιάζει το δυναμικό ντουέτο φλάουτων «Duo Noïma», το οποίο συ-



Η Συμφωνική Ορχήστρα Κύπρου παρουσιάζει το δυναμικό ντουέτο φλάουτων «Duo Noïma», το οποίο συνεργάζεται με τον Κύπριο πιανίστα Ράμι Σαριεντίν για ένα μουσικό ταξίδι γεμάτο ενέργεια.



Το Σατιρικό θέατρο παρουσιάζει το έργο «Ορφανά» του Dennis Kelly σε σκηνοθεσία Νεοκλή Νεοκλέους.

ργάζεται με τον Κύπριο πιανίστα Ράμι Σαριεντίν για ένα μουσικό ταξίδι γεμάτο ενέργεια. Η νέα αυτή σύμπραξη αντικατοπτρίζει μια γνήσια μουσική σύνδεση μεταξύ των τριών καλλιτεχνών, που ανυπομονούν να μοιραστούν με το κοινό! Αντλώντας έμπνευση από διάφορα μουσικά στυλ, από την κομψότητα του μπαρόκ έως τον παλιό της σύγχρονης μουσικής, το πρόγραμμά τους αναδεικνύει τη μοναδική αλληλεπίδραση μεταξύ δύο φλάουτων και πιάνου. Από την εκλεπτυσμένη πολυφωνία του Georg Philipp Telemann έως την πλούσια σε πνοή γαλλική παράδοση των Claude Debussy, Charles-Marie Widor και Georges Bizet, η καθαρότητα της γραμμής και η ιμπρεσιονιστική λυρική γοητεία του Claude Debussy και το ρυθμικό ενέργημα του Guillaume Connesson και το

πάθος του τάνγκο του Astor Piazzolla ολοκληρώνουν αυτό το συναρπαστικό μουσικό ταξίδι. Πάφος: Πέμπτη 23 Απριλίου, Μαρξίδιο Δημοτικό Θέατρο και Λευκωσία: Παρασκευή 24 Απριλίου, ώρα έναρξης συναυλιών 8:00 μ.μ. Πληροφορίες τηλέφωνο 22463135, www.cysy.org.cy

«Ορφανά» του Dennis Kelly

Το Σατιρικό θέατρο παρουσιάζει το έργο «Ορφανά» του Dennis Kelly σε σκηνοθεσία Νεοκλή Νεοκλέους. Το πολυβραβευμένο έργο του Dennis Kelly ξεδιπλώνει έναν κόσμο όπου η ασφάλεια του σπιτιού μετατρέπεται σε πεδίο σύγκρουσης, φόβου και ηθικών διλημάτων. Στην καρδιά της ιστορίας βρίσκεται ένα ζευγάρι, η Χέλεν και ο Ντάνι, που απολαμβάνουν ένα μοναδικό ήρεμο δείπνο. Η ηρεμία αυτή διαλύεται βίαια όταν ο Λιάμ, αδελφός της Χέλεν, εισβάλλει στο σπίτι γεμάτος αίματα. Η νύχτα που ακολουθεί θέτει σε δοκιμασία τις σχέσεις ανάμεσα στα τρία πρόσωπα, αποκαλύπτοντας πτυχές της ανθρώπινης φύσης που συνήθως μένουν στο σκοτάδι. Ο Kelly δημιουργεί μια ιστορία που ξεκινά ως οικογενειακό δράμα και μετατρέπεται σταδιακά σε σκοτεινή εξερεύνηση της συλλογικής. Μέσα από έναν αμείλικτο ρυθμό και διαλόγους που κτυπούν σαν ανάσες πανικού, ξεγυμνώνει τις ρωγμές της σύγχρονης κοινωνίας: τον φόβο του «άλλου» και την κοινωνική βία που κρύβεται κάτω από το πέπλο της κανονικότητας. Παίζουν: Βασίλης Μιχαήλ, Ηλιάνα Κάκκουρα, Λουκάς Προκοπίου. Παραστάσεις: 24, 25, 30 Απριλίου και 2, 8, 9, 10, 15, 16, 17 Μα-

ΐου, ώρα έναρξης παραστάσεων στις 8:00 μ.μ. και Κυριακή στις 7:00 μ.μ. Πληροφορίες/εισιτήρια: 22312940, www.satirikotheatro.com

Κινηματογραφικές Μέρες Κύπρος

Συνεχίζεται έως τις 25 Απριλίου το Cyprus Film Days International Festival στις αίθουσες του Θεάτρου Ριάλτο στη Λεμεσό και του Κινηματογράφου Ζήνα στη Λευκωσία σε σημεία συνάντησης Νεοκλή Νεοκλέους, ιστοριών και κινηματογραφικών εμπειριών από όλο τον κόσμο. Με σταθερό προσανατολισμό την ανάδειξη σύγχρονων κινηματογραφικών προτάσεων και τη δημιουργία ενός ζωντανού διαλόγου ανάμεσα στο κοινό και το διεθνές σινεμά, το φεστιβάλ παρουσιάζει και φέτος, ένα πολυσυλλεκτικό πρόγραμμα που συνδυάζει τολμηρές αφηγήσεις, προσωπικές ιστορίες και καλλιτεχνικές αναζητήσεις. Στην καρδιά του προγράμματος βρίσκεται το Διεθνές Διαγωνιστικό Τμήμα Global Images, μια ενότητα που αναδεικνύει δημιουργούς από διαφορετικές γεωγραφικές και πολιτισμικές πραγματικότητες, οι οποίοι προεγγίζουν ζητήματα ταυτότητας, κοινωνικών μετασχηματισμών και ανθρώπινων σχέσεων μέσα από ιδιαίτερες κινηματογραφικές γλώσσες. Οι ταινίες της ενότητας προέρχονται από σημαντικά διεθνή φεστιβάλ και αποτελούν χαρακτηριστικά δείγματα του σύγχρονου ανεξάρτητου κινηματογράφου. Θέατρο Ριάλτο, Λεμεσό – Κινηματογράφος Ζήνα, Λευκωσία. Πληροφορίες www.cypriusfilmdays.com και Θέατρο Ριάλτο, τηλέφωνο 7777745.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Ιδιοκτησία

«Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ, ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΕΚΔΟΣΗ ΚΥΠΡΟΥ ΛΤΔ»

Εκδίδεται σε συνεργασία και μετά από άδεια της εταιρείας ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΕΣ ΕΚΔΟΣΕΙΣ Α.Ε.

Διευθύνων Σύμβουλος: ΔΗΜΗΤΡΗΣ ΛΟΤΤΙΑΗΣ • Διευθυντής: ΘΑΝΑΣΗΣ ΦΩΤΙΟΥ • Αρχισυντάκτης: ΚΩΣΤΗΣ ΔΙΟΓΕΝΟΥΣ

Υπεύθυνος Υλης: ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΚΟΥΡΟΥΠΑΚΗΣ • Υπεύθυνος Ατελιέ: ΠΑΝΤΕΛΗΣ ΔΑΜΙΑΝΟΥ

Νικόλαου Σαρπίδου 2 & Λεωφ. Λυκαβιττού, 2401 Εγκομνη, Λευκωσία, Κύπρος
e-mail: info@kathimerini.com.cy Τηλ.: +357 22472500 Fax: Σύνταξη +357 22472540
Fax: Διαφημιστικό Τμήμα - Μικρές Αγγελίες +357 22472550

ΠΑΙΔΟΠΡΟΪΚΤΑ η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου της εφημερίδας με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό, ηχογραφημένο ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη.

Διευθυντής: ΑΛΕΞΗΣ ΠΑΠΑΧΕΛΑΣ • Αναπληρωτής Διευθυντής: ΚΩΣΤΗΣ ΦΑΦΟΥΤΗΣ • Σύμβουλος έκδοσης: ΝΟΤΗΣ ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ

ΕΙΔΙΚΗ ΕΚΔΟΣΗ



Beyond Sea and Sun

Τα οφέλη του βιώσιμου,
ολόχρονου τουρισμού



OPEN TO THE WORLD

ΚΥΡΙΑΚΗ 26/04 ΜΕ ΤΗΝ ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Του ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΡΟΥΓΚΑΛΑ

Μποίνει ένα τέλος στο χρέος της κυβέρνησης προς το Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων (ΤΚΑ) καθώς λήφθηκε η απόφαση να το «παύσει» και ακολούθως να αναθέσει την επενδυτική πολιτική του Ταμείου σε μία ανεξάρτητη Αρχή. Ο δανεισμός της κεντρικής κυβέρνησης από το Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων αυξάνεται κάθε μήνα και πλέον κινείται στα 12 δισεκατομμύρια ευρώ, και παρότι το ποσό φαντάζει μεγάλο, στην παρούσα φάση το σημαντικό είναι να ανατεθεί σε Αρχή που να φέρει οικονομικά οφέλη στην Κύπρο. Και αυτό, διότι η συσσώρευση υποχρεώσεων της κεντρικής κυβέρνησης προς το Ταμείο, αν και λογιστική πρακτική, έχει στερήσει τόσο το ίδιο το ΤΚΑ όσο και την κοινωνία από σημαντικά οφέλη, τα οποία θα μπορούσε να είχε αποκομίσει μέχρι σήμερα με τη μορφή επενδύσεων, τόσο εντός όσο και εκτός Κύπρου.

Ως απόφαση, η παύση της πρακτικής για μεταφορά των πλεονασμάτων, δηλαδή του αποθεματικού των Κοινωνικών Ασφαλίσεων στην κεντρική κυβέρνηση, αποτελεί εξαιρετικά θετική εξέλιξη, η οποία μπορεί να αντιστρέψει μια σημαντική στρέβλωση η οποία έχει ξεκινήσει από το 1964. Επιπλέον, η πρακτική απορρόφησης των πλεονασμάτων από την κεντρική κυβέρνηση έχει αφαιρέσει από την εκάστοτε κυβέρνηση τα κίνητρα για συγκράτηση των λειτουργικών της δαπανών, περιλαμβανομένων και των ανελαστικών, που σήμερα αποτελούν

Μία τέτοια Αρχή θα μπορούσε να είναι για παράδειγμα η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, σενάριο πιθανό για να αναλάβει τη διαχείριση του Ταμείου.

μια από τις πιο σημαντικές πηγές ρίσκου για την οικονομία. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση για εκλογίκευση της σημερινής πρακτικής με «δανεισμό» της κυβέρνησης από το ΤΚΑ, αποτελεί μια εξαιρετικά σημαντική, θετική εξέλιξη η οποία δημιουργεί τις προοπτικές που στερήθηκε η χώρα για έξι δεκαετίες, ενώ ταυτόχρονα αφαιρεί τα ισχυρά κίνητρα για συνέχιση της δημοσιονομικής ακαταστασίας που επικρατεί στη χώρα.

Κλειδί η σωστή διακυβέρνηση

Η ανάπτυξη επενδυτικής πολιτικής από πλευράς του Ταμείου θα αποτελέσει σημαντική μεταρρύθμιση από την οποία η κοινωνία, και δη οι επόμενες γενιές, εκτιμάται πως θα έχουν πολλά να αποκομίσουν. Ωστόσο, κεντρικής σημασίας είναι η διακυβέρνηση μιας τέτοιας πολιτικής. Η επένδυση σε κρατικά ομόλογα, για παράδειγμα, θα πρέπει να απαγορευτεί στη βάση διεθνών εδραιωμένων κανόνων, ή τουλάχιστον να περιοριστεί αυστηρά και να υπόκειται σε στενότερους περιορισμούς με αυστηρές ποινές. «Αυτό

Μία άνω τελεία στη στρέβλωση του ΤΚΑ

Θετική εξέλιξη η παύση της μεταφοράς των πλεονασμάτων, δηλαδή του αποθεματικού, στην κεντρική κυβέρνηση



Η ανάπτυξη επενδυτικής πολιτικής από πλευράς του Ταμείου θα αποτελέσει σημαντική μεταρρύθμιση από την οποία η κοινωνία, και δη οι επόμενες γενιές, εκτιμάται πως θα έχουν πολλά να αποκομίσουν.

ήταν εξάλλου και ένα από τα σημαντικά μαθήματα της περιόδου που οδήγησε στον Μάρτη 2013», όπως είναι σε θέση να σχολιάσουν επί τουτού πηγές που είναι γνώστες. Επιπλέον, η γενικότερη διακυβέρνηση της Αρχής που θα διαχειρίζεται τα πλεονάσματα, θα πρέπει να διέπεται από αυστηρούς κανόνες διαχείρισης, περιλαμβανομένων και της δόμησης ρίσκου, της διαδικασίας λήψης αποφάσεων και της λογοδοσίας για τα αποτελέσματα.

Μία τέτοια Αρχή θα μπορούσε να είναι για παράδειγμα η Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, σενάριο πιθανό για να αναλάβει τη διαχείριση του Ταμείου. Η

ποια εμπλοκή επιμέρους συμφερόντων και οργανωμένων συνόλων θα πρέπει, στο πρότυπο των διεθνών εδραιωμένων κανόνων, να περιοριστεί σε υψηλό, μακροσκοπικό επίπεδο, όπου τίθενται οι γενικοί στόχοι και σκοποί.

Οι δικαιοῦχοι που θα πρέπει να εξυπηρετηθούν από μια τέτοια διαδικασία, είναι οι επόμενες γενιές και κανέναν άλλος. Υφίσταται σοβαρός κίνδυνος, όπως έγινε και στην περίπτωση του νέου συνταξιοδοτικού των δημοσίων υπαλλήλων, να δοθεί εξουσία λήψης αποφάσεων σε άτομα που, είτε δεν κατέχουν την απαιτούμενη τεχνογνωσία, είτε είναι επαγ-

γελματικά ή πολιτικά εκτεθειμένοι σε πιέσεις, είτε και τα δύο. Τα φαινόμενα, με καθυστερήσεις στην υλοποίηση και με δομές που ενισχύουν τα κίνητρα για στρεβλές αποφάσεις και απαιτούν προσωπική και πολιτική τόλμη για τη λήψη δύσκολων αποφάσεων, πρέπει να αποφευχθούν. Τονίζεται πως, άσχετα με τη «νομική» δομή των υποχρεώσεων, θα υφίσταται πάντα η έμμεση αλλά εγγενής και απόλυτη εγγύηση των Κοινωνικών Ασφαλίσεων από την κεντρική κυβέρνηση. Επομένως, η διακυβέρνηση της Αρχής αποτελεί πρωταρχικό οικονομικό και δημοσιονομικό ζήτημα.

Διασφάλιση συμφερόντων

Σύμφωνα με τα όσα μπορούν να μεταφέρουν στην «Κ» πηγές που έχουν γνώση και άποψη επί του θέματος, σε καμία περίπτωση δεν πρέπει να επιτραπεί η εμπλοκή της Αρχής που θα διαχειρίζεται τα πλεονάσματα του Ταμείου, από πολιτικά ή άλλα συμφέροντα ή κίνητρα. Δικαιοῦχοι και «εμπλεκόμενοι» είναι μόνο οι συνταξιῦχοι του μέλλοντος, ενώ τα συμφέροντα οποιουδήποτε άλλου αποτελούν σοβαρή στρέβλωση της λειτουργίας του Ταμείου, τα αποτελέσματα της οποίας μπορούν να αποδειχθούν μέχρι και καταστροφικά.

Συνάμα, θα πρέπει να αποφευχθεί η διαχείριση της Αρχής από άτομα ή φορείς που δεν έχουν την απαιτούμενη, εξειστημένη τεχνογνωσία και υψηλή κατάρτιση για τη διαχείριση του οικονομικού μέλλοντος του τόπου.

Να πάει προς διαγραφή;

Όπως σημειώνουν πηγές που μπορούν να σχολιάσουν επί της απόφασης αυτής, μέρος της λύσης για «επιστροφή» του «αποθεματικού» θα μπορούσε να αποτελέσει και μια συμφωνία μεταξύ υπουργείων Οικονομικών και ΤΚΑ για διαγραφή μέρους της υποχρέωσης, χωρίς κανένα ουσιαστικό αντίκτυπο στην υγεία του Ταμείου, ή και της κυβέρνησης. Μία τέτοια απόφαση μπορεί να στηριχθεί στις εκτιμήσεις για τις ανάγκες αποθεματικού όπως προκύπτουν από την αναλογιστική μελέτη του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας (International Labour Organization).

Ήταν μόνιμη ελλειμματική

Σύμφωνα με την τελική έκθεση του 2025 του Δημοσιονομικού Συμβουλίου Κύπρου, σημειωνόταν πως το γεγονός ότι η κεντρική κυβέρνηση παραμένει ελλειμματική για το 2026 και τα επόμενα χρόνια, δεν αποτελεί νέα εξέλιξη, αλλά αντικατοπτρίζει τη γενικότερη εικόνα των τελευταίων ετών, όταν ήταν πλεονασματική μόνο το 2022 και, οριακά, το 2024.

Όπως επισήμαινε, το γεγονός ότι καθίσταται «φυσιολογική» η ουσιαστικά μόνιμη ελλειμματική εικόνα της κεντρικής κυβέρνησης, από μόνο του, αποτελεί ισχυρό τεκμήριο για την ποιοτική ανάλυση των δημοσίων οικονομικών, τα οποία είναι εξ ορισμού προβληματικά. Υποδεικνυε το Συμβούλιο ότι, το άλλοθι των πλεονασμάτων που προκύπτουν από το Ταμείο Κοινωνικών Ασφαλίσεων, δεν αντιστρέφει το γεγονός ότι η κεντρική κυβέρνηση δυσκολεύεται μεσοπρόθεσμα να λειτουργήσει με τους δικούς της πόρους, κι αυτό οφείλεται κυρίως στις λειτουργικές δαπάνες και ευρύτερα στις ανελαστικές δαπάνες.

«Η υπό εξέλιξη συνταξιοδοτική μεταρρύθμιση θα πρέπει να δημιουργήσει, μεταξύ άλλων, και σκληρούς περιορισμούς προϋπολογισμού για την κεντρική κυβέρνηση, με στόχο την εισαγωγή του στοιχείου της πειθαρχίας δαπανών», κατέληγε επί τουτού.

Φουλάρουν οι μηχανές για επανεξέταση της ποσόστωσης χαλλουμιού

Πιέσεις στην παραγωγή λόγω θανατώσεων αιγοπροβάτων – Κύριο μέλημα οι εξαγωγές

Της ΔΑΡΤΙΑΣ ΓΙΑΝΝΑΚΟΥ

Για τα καλά μπήκε στο τραπέζι το ζήτημα της επανεξέτασης της ποσόστωσης του χαλλουμιού ΠΟΠ. Η ανάγκη επικαιροποίησης των στοιχείων που καθορίζουν την ποσόστωση τίθεται πιο επιτακτικά από ποτέ στο επίκεντρο, καθώς οι μονάδες των αιγοπροβάτων έχουν επηρεαστεί σε μεγάλο βαθμό από τον ιό του αφρώδους πυρετού. Όπως μας αναφέρθηκε από εμπλεκόμενους του κλάδου, το ζήτημα της ποσόστωσης συζητείται στην κτηνοτροφία ήδη πριν από την εμφάνιση του αφρώδους πυρετού. Με επίκεντρο τις εξαγωγές οι οποίες αποφέρουν περίπου €350 εκατ. ετησίως στην οικονομία, οι τυροκόμοι και οι αγε-

Οι αγελαδοτρόφοι και οι τυροκόμοι εκτιμούν ότι η ποσόστωση πρέπει να στηρίζεται στις πραγματικές διαθέσιμες ποσότητες αιγοπροβάτων γάλακτος – Οι αιγοπροβατοτρόφοι θεωρούν ότι έχουν μπει στο μάτι του κυκλώνα.

λαδοτρόφοι κάνουν λόγο για επικαιροποίηση της ποσόστωσης ώστε να αντανακλά τη σημερινή πραγματικότητα. Το υφιστάμενο πλαίσιο βασίζεται σε δεδομένα που καταγράφηκαν πριν από τις πρόσφατες θανατώσεις ζώων, μέσω του συστήματος καταγραφής παραγωγής γάλακτος του υπουργείου Γεωργίας, σημειώνουν. Εκπρόσωποι του κλάδου διευκρινίζουν ότι δεν τίθεται ζήτημα αλλαγής των προδιαγραφών ΠΟΠ, αλλά αναπροσαρμογής των αριθμών ώστε να αντανακλούν τα πραγματικά δεδομένα. Η διαδικασία, ωστόσο, βρίσκεται σε πρώιμο στάδιο και απαιτεί έγκριση από το υπουργείο Γεωργίας.

Από τη μεριά τους οι αιγοπροβατοτρόφοι βλέπουν ξεκάθαρα σύνδεση των θανατώσεων ζώων και της ποσόστωσης του χαλλουμιού, υποστηρίζοντας ότι η μείωση του ζωικού κεφαλαίου περιορίζει τη διαθέσιμη ποσότητα αιγοπροβάτων γάλακτος. Όπως αναφέρουν, μια τέτοια εξέλιξη ενδέχεται να αξιοποιηθεί ως επιχείρημα για την αναθεώρηση της υφιστάμενης ποσόστωσης, επηρεάζοντας τις ισορροπίες

στην παραγωγή του χαλλουμιού. Υπενθυμίζεται ότι ο φάκελος για το χαλλούμι που προνοεί αιγοπρόβειο γάλα κατά 51% μέχρι το 2029, θα επανεξεταστεί από τις Αρχές της Ευρωπαϊκής Ένωσης τον Ιούνιο του 2029 στο πλαίσιο της λήξης της πενταετούς μεταβατικής περιόδου. Σύμφωνα με τα γνωστές του θέματος, σε περίπτωση που αποφασιστεί διαφοροποίηση της ποσόστωσης του χαλλουμιού ΠΟΠ, η Ευρωπαϊκή Ένωση θα χρειαστεί περίπου δύο χρόνια για να καταλήξει σχετικά με το αν θα εγκρίνει τη συγκεκριμένη αλλαγή.

Ο κίνδυνος και οι προτεραιότητες

Έντονες ανησυχίες προκαλούν στον κλάδο της τυροκομίας οι πρόσφατες θανατώσεις ζώων, καθώς επηρεάζουν άμεσα τη διαθεσιμότητα πρώτης ύλης για την παραγωγή χαλλουμιού. Όπως επισημαινείται από εκπροσώπους του κλάδου, περίπου το 80% της συνολικής παραγωγής γάλακτος στην Κύπρο – είτε αγελαδινό είτε αιγοπρόβειο – κατευθύνεται στην παραγωγή χαλ-

λουμιού, γεγονός που καθιστά κάθε απώλεια κρίσιμη για την αλυσίδα παραγωγής.

Οι απώλειες ζωικού κεφαλαίου περιορίζουν τη διαθέσιμη ποσότητα αιγοπρόβειο γάλακτος, δημιουργώντας πιέσεις στην παραγωγή. Όπως ανέφερε στην «Κ» ο εκτελεστικός γραμματέας του Συνδέσμου Τυροκόμων Κύπρου, Μιχάλης Κούλουρος, εάν συνεχιστεί η τάση και δεν υπάρξει προσαρμογή των δεδομένων, η παραγωγή χαλλουμιού ενδέχεται να μειωθεί αισθητά, καθώς θα εξακολουθήσει να εφαρμόζεται ποσόστωση βασισμένη σε παλαιότερα στοιχεία.

Ως εκ τούτου, τόνισε, στο επίκεντρο της συζήτησης βρίσκεται η ανάγκη επικαιροποίησης των στοιχείων που καθορίζουν την ποσόστωση. Σύμφωνα με το ισχύον πλαίσιο ΠΟΠ, μέχρι το 2029 το αιγοπρόβειο γάλα θα πρέπει να αποτελεί τουλάχιστον το 51% της σύστασης του χαλλουμιού, προσθέτει σημειώνοντας ότι κατά τη μεταβατική περίοδο, ωστόσο, διενεργείται η δυνατότητα στο κράτος να εκδίδει διατάγματα που προσαρμόζουν την ποσό-

στωση με βάση τις πραγματικές συνθήκες παραγωγής.

Σε ό,τι αφορά τις επιπτώσεις της κατάστασης με τον αφρώδη πυρετό στη γαλακτοκομία, ο κ. Κούλουρος είπε πως μέχρι της παρούσης δεν έχει επηρεαστεί σε σχέση με το γάλα και την επάρκειά του, αλλά εκτιμάται πως εάν συνεχιστούν οι θανατώσεις θα προκύψει ζήτημα στην επάρκεια γάλακτος.

Κεντρικό ζήτημα για τον κλάδο παραμένει η διασφάλιση των εξαγωγών, οι οποίες αποφέρουν περίπου €350 εκατ. ετησίως. Όπως υπογραμμίζεται, τα τυροκομεία έχουν συμβατικές υποχρεώσεις με αγορές του εξωτερικού και ενδεχόμενη μείωση της παραγωγής μπορεί να επιφέρει σοβαρές συνέπειες.

Παράλληλα, εκφράζονται ανησυχίες ότι ενδεχόμενη έλλειψη γάλακτος θα μπορούσε να εντείνει τον ανταγωνισμό στην εσωτερική αγορά, με μεγαλύτερες μονάδες να απορροφούν πρώτες ύλες εις βάρος μικρότερων, δημιουργώντας πιέσεις στη βιωσιμότητά τους. Σε ό,τι αφορά τις



Εκφράζονται ανησυχίες ότι ενδεχόμενη έλλειψη γάλακτος θα μπορούσε να εντείνει τον ανταγωνισμό στην εσωτερική αγορά, με μεγαλύτερες μονάδες να απορροφούν πρώτες ύλες εις βάρος μικρότερων, δημιουργώντας πιέσεις στη βιωσιμότητά τους.

θανατώσεις ζώων, παράγοντες του κλάδου απορρίπτουν τους ισχυρισμούς των κτηνοτρόφων ότι αυτές συνδέονται με σκοπιμότητες γύρω από την ποσόστωση. Αντιθέτως, τονίζουν ότι πρόκειται για εφαρμογή των ευρωπαϊκών πρωτοκόλλων διαχείρισης ζωονόσων, με στόχο τον περιορισμό της εξάπλωσης. Όπως σημειώνουν, η απώλεια ζώων δεν εξυπηρετεί κανέναν στην παραγωγική αλυσίδα, καθώς μεταφράζεται άμεσα σε απώλεια γάλακτος και εισοδήματος. Την ίδια ώρα, διαβεβαιώσεις δίνονται ότι δεν υπάρχει οποιουδήποτε εμπόδιο στις εξαγωγές χαλλουμιού, αφού μέχρι στιγμής δεν έχει επιβληθεί καμία απαγόρευση εξαγωγών για λόγους υγιεινομικής ασφάλειας. Ακόμη και χώρες με αυστηρούς ελέγχους, όπως η Αυστραλία, συνεχίζουν να αποδέχονται το προϊόν, καθώς η διαδικασία παραγωγής του αποκλείει τη μετάδοση ασθνεϊών, επισημαινούν.

Οι επενδύσεις

Σε κίνδυνο τίθενται και οι επενδύσεις πολλών εκατομμυρίων που έχουν γίνει στον τομέα της γαλακτοβιομηχανίας στην Κύπρο με επίκεντρο τη μοναδικότητα του χαλλουμιού, της ΠΟΠ πιστοποίησης και της ευελιξίας χρήσης του. Ειδικότερα, η ελληνική γαλακτοβιομηχανία ΟΜΗΡΟΣ, έχει προχωρήσει στην εξαγωγή της κυπριακής γαλακτοβιομηχανίας Α. Hadjiriadis Ltd μέσω της θυγατρικής της εταιρείας Omiros Dairies Cyprus Ltd με επιδίωξη να συμπεριλάβει το χαλλούμι ΠΟΠ στην επιτυχημένη στρατηγική παραγωγής φέτας. Ακόμα, επένδυση άνω των €70 εκατ. στην Κύπρο ολοκλήρωσε ο Όμιλος Ελληνικά Γαλακτοκομεία ΑΕ (γνωστά περισσότερο ως «Ολυμπός») μπαίνοντας στη βιομηχανία παραγωγής χαλλουμιού, εξαγοράζοντας το 49% της ιστορικής βιομηχανίας γαλακτοκομικών προϊόντων Ν.Θ. Κουρούσης Λίμπετ μέσω της θυγατρικής της στην Κύπρο Olympos Foods (Cyprus) Ltd. Επιπλέον, σημαντική για την παραγωγή χαλλουμιού χαρακτηρίζεται η συμφωνία εξαγοράς ύψους €200 εκατ. της ιστορικής γαλακτοβιομηχανίας Δωδώνη που δραστηριοποιείται στην Κύπρο από τον Ιούλιο του 2016, από τον όμιλο Ελληνικά Γαλακτοκομεία.

Ζητήματα κακοδιαχείρισης στον δρόμο Πάφου-Πόλης

Ο κύκος απδόνι θα στοιχίσει τελικά η ολοκλήρωση του έργου, το οποίο μπορεί να αγγίξει και τα €200 εκατ.

Του ΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΤΟΜΑΡΑ

Σε μνημείο κακοδιαχείρισης από ενάρεξώς του, εξελίσσεται το έργο του δρόμου Πάφου-Πόλης Χρυσοκού. Το σημαντικό οδικό έργο προήλθε για την επαρχία Πάφου ξαναμπαίνει σε τροχιά κινητικότητας μετά τη βίαιη διακοπή του, τον Νοέμβριο του 2024. Μετά από ενάμιση χρόνο το Τμήμα Δημοσίων Έργων προχώρησε στο άνοιγμα των νέων προσφορών που ζήτησε και έλαβε από δυο εταιρείες, άνοιγμα που αποκάλυψε πως η χαμηλότερη προσφορά είναι υψηλότερη από την αρχική τιμή κατακύρωσης του έργου το 2021 κατά €51,85 εκατ. και €55,93 από την υψηλότερη. Εξέλιξη που δημιουργεί νέα σύννεφα μιας και δεν είναι βέβαιο πώς υπό αυτές τις περιστάσεις το Τμήμα Δημοσίων Έργων θα ανοίξει τον δρόμο των κατασκευαστικών έργων κατακυρώνοντας το συμβόλαιο στη «χαμηλότερη» προσφορά. Ανεξάρτητα από τις αποφάσεις που θα πρέπει να ληφθούν, η νέα διαδικασία επιβεβαιώνει ανησυχίες και εκτιμήσεις του προηγούμενου διαστήματος ότι το κόστος του δρόμου Πάφου-Πόλης όταν θα ολοκληρωθεί ενδεχομένως να διπλασιαστεί. Εξέλιξη που φέρνει και πάλι στην επιφάνεια το κεφάλαιο κακής διαχείρισης μεγάλων δημό-

γιστή που εκ πρώτης όψεως έδινε μια διεξοδική στα Δημόσια Έργα να αποφυγούν νέες περιπέτειες. Σύμφωνα με ρεπορτάζ της «Κ», το Γενικό Λογιστήριο της Δημοκρατίας ως Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων είχε κωδικοποιήσει τις αλλαγές που θα έπρεπε να γίνουν προτείνοντας 4 συν ένα μέτρα εκ των οποίων το ένα έχει ήδη εισαχθεί στους διαγωνισμούς. Συγκεκριμένα, όπως αναφερόταν στο σημείωμα, ο γενικός λογιστής «έχει ήδη εισαγάγει σχετικό όρο στα πρότυπα έγγραφα των διαγωνισμών δημοσίων έργων, ο οποίος επιτρέπει στην αναθέτουσα αρχή, αφού αξιολογήσει τα δεδομένα που διαμορφώνονται ενώπιόν της, μετά τον τερματισμό ενός έργου, να ενεργοποιήσει έναν καθορισμένο μηχανισμό για να αποταθεί στον επίδομο στη σειρά κατάταξης προσφοροδότη, προκειμένου να του προταθεί η συνέχιση και ολοκλήρωση του διακοπέντος έργου». Στην προκειμένη περίπτωση η δεύτερη χαμηλότερη προσφορά, όπως φαίνεται και στον πίνακα, ήταν της AVAX S.A.

Εκ του αποτελέσματος, η επιλογή της δεύτερης καλύτερης προσφοράς δεν ενεργοποιήθηκε για άγνωστο λόγο. Στην ανακοίνωση του υπουργείου



Το υπουργείο Μεταφορών παραδέχεται πως οι προσφορές που υποβλήθηκαν είναι αλμυρές, αφήνοντας ανοικτό το ενδεχόμενο να ακυρώσει την υφιστάμενη διαδικασία.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΦΟΡΕΑΣ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ	ΤΙΜΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ (€)
TERNA OVERSEAS LIMITED	55009	98.600.000,00
INTRAKAT	54953	72.979.000,00
ICM SpA	54944	98.877.100,00
AVAX S.A.	55013	78.870.000,00

γείου Μεταφορών αναφέρεται πως η κυβέρνηση θα εξετάσει «όλες τις νόμιμες επιλογές», με την επισήμανση «εφόσον αυτό κριθεί θεσμικά επιτρεπτό». Μέχρι σήμερα το υπουργείο Μεταφορών και τα Δημόσια Έργα δεν έχουν δώσει διευκρινίσεις γιατί δεν ακολούθησαν τις συστάσεις του Γενικού Λογιστηρίου, δηλαδή της αρμόδιας Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων, να κινηθούν εγκαίρως προς τη δεύτερη καλύτερη προσφορά η οποία ήταν στα €79 εκατ. τη στιγμή μάλιστα που δημοσιογραφικές πληροφορίες έφεραν την AVAX S.A. να μην ήταν αδιάφορη στην προοπτική να αναλάβει και να ολοκληρώσει το έργο.

Οι τελικές αποφάσεις για το πώς θα κινηθούν τα Δημόσια Έργα θα ληφθούν το επόμενο διάστημα μετά από αξιολόγηση των δυο προσφορών που υποβλήθηκαν, οι οποίες ωστόσο δεν αφήνουν περιθώρια επιλογών.

σιων έργων τα οποία ξεπερνούν κατά πολύ το αρχικό κόστος του συμβολαίου. Για το συγκεκριμένο συμβόλαιο η κυβέρνηση και το Τμήμα Δημοσίων Έργων είναι άγνωστο πώς θα διαχειριστούν μιας και οι εναλλακτικές επιλογές είναι από ελάχιστες έως μηδενικές. Υπό αυτές τις συνθήκες πρέπει να θεωρείται βέβαιο πως απομακρύνεται ο στόχος του έργου να ολοκληρωθεί το 2030-2032 με ό,τι αυτό μπορεί να συνεπάγεται για την επαρχία Πάφου.

Δρόμος από χρυσάφι

Όπως ανακοινώθηκε επίσημα, ενδιαφέρον για το μιστελειωμένο έργο επέδειξαν δυο εταιρείες, η γνωστή κυπριακή εταιρεία CYFIELD CONSTRUCTION LTD, με ποσό προσφοράς €124.850.000,00 (χωρίς Φ.Π.Α.) και η ARACO CONSTRUCTION CY LTD & GEOSTROY AD (Joint Venture), με ποσό προσφοράς €128.935.480,00 (χωρίς Φ.Π.Α.). Ακόμα και στο υποθετικό σενάριο όπου η αναθέτουσα αρχή του έργου που είναι τα Δημόσια Έργα, πετύχουν μια καλύτερη τιμή από τις προσφορές, το κόστος ολοκλήρωσης του έργου θα κυμανθεί πιο πάνω από την υψηλότερη προσφορά του 2021 που ήταν κοντά στα €99 εκατ. Στις αντιδράσεις που προκλήθηκαν από το άνοιγμα των νέων προσφορών, το υπουργείο Μεταφορών αντιλαμβάνεται και το ίδιο πως οι προσφορές που υποβλήθηκαν θα προκαλέσουν οικονομική επιβάρυνση αλλά και πολιτικό κόστος στην κυβέρνηση. Μπροστά στην κατάσταση που έχει δημιουργηθεί, η κυβέρνηση, σε μια προσπάθεια να μετριάσει τις αρνητικές εντυπώσεις, αφήνει ανοικτό το ενδεχόμενο να ακυρώσει την υφιστάμενη διαδικασία, να προχωρήσει σε επαναπροκήρυξη του έργου και να αναθέσει το έργο εφόσον προηγηθεί διαπραγματεύσεων.

Το Γενικό Λογιστήριο

Μετά το ναυάγιο του 2024, στη Βουλή κατατέθηκε ενημερωτικό σημείωμα του Γενικού Λο-

Θου!

online
Στεγαστικό δάνειο
πιο γρήγορα από ποτέ!

- ▶ Αίτηση **24/7** από οπουδήποτε
- ▶ Απάντηση εντός **24 ωρών**
- ▶ **Μάθε online** τη δόση σου και πόσα μπορείς να δανειστείς

Μετρά στο σχέδιο **pronomia**

Τράπεζα Κύπρου

Προειδοποίηση:
Η Τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση κατά την κρίση της. Υπάρχουν χρεώσεις εάν εξοφληθείτε νωρίτερα το δάνειό σας. Εάν δεν τηρείτε το σχέδιο αποπληρωμής του δανειού σας, μπορεί να χάσετε το σπίτι σας. Σε περίπτωση κωμινόμενου επιτοκίου το ποσό της δόσης και το συνολικό κόστος χορήγησης μπορεί να αυξηθεί ή να μειωθεί ανάλογα με τη διακύμανση του βασικού επιτοκίου.

Το κόστος

Όπως εκτιμούν παράγοντες της αγοράς, δεν θεωρείται όνειρο θερινής νυκτός το έργο να ολοκληρωθεί σύμφωνα με τις εκτιμήσεις του Τμήματος Δημοσίων Έργων, το κόστος του οποίου έχει υπολογιστεί τώρα στα €90,2 εκατομμύρια (προ ΦΠΑ). Ακόμα και στο υποθετικό σενάριο που η χαμηλότερη προσφορά πέσει κοντά τα €100 εκατ., πράγματα δύσκολο, αν συνυπολογιστούν τα ποσά που έχουν καταβληθεί στην INTRAKAT, οι αξιώσεις που έχει εγείρει η εταιρεία τις οποίες διεκδικεί δικαστικά, δεν πρέπει να θεωρείται υπερβολή το συμβόλαιο της Α' Φάσης του έργου να φθάσει τα €200 εκατ. Το υπουργείο Μεταφορών στην ανακοίνωσή του διαβεβαιώνει ότι οι αποφάσεις θα ληφθούν με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον.

Το έργο «Γεφύρι της Άρτας»

Το έργο αφορά τη συμπλήρωση της μελέτης και κατασκευής του αυτοκινητόδρομου Πάφου-Πόλης Χρυσοκού Τμήμα 1, Φάση (Α) από την Αγία Μαρινούδα μέχρι το Στρομπί, μήκους 15,5 χλμ. περίπου, με δύο λωρίδες κυκλοφορίας και ανηφορική λωρίδα εκεί που απαιτείται, με προοπτική και πρόβλεψη κατασκευής των άλλων δύο λωρίδων σε μελλοντική φάση, όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στα έγγραφα του διαγωνισμού. Αναλυτικά το έργο περιλαμβάνει:

- Έναν ανισόπεδο κόμβο στην αρχή του έργου, στο σημείο σύνδεσης με τον αυτοκινητόδρομο Λεμεσού-Πάφου παρά την Αγ. Μαρινούδα.
- Έναν ισόπεδο κόμβο στο σημείο όπου προβλέπεται ο μελλοντικός ανισόπεδος κόμβος Τσάδας.
- Έναν τερματικό κυκλικό κόμβο μετά το χωριό Στρομπί, όπου προβλέπεται ο μελλοντικός ανισόπεδος κόμβος Στρομπιού/Κάθηκα.
- Πέντε κοιλαδογέφυρες.
- Δύο σήραγγες: μία σε περιοχή της Τσάδας, μήκους 720 μ. και μία παρά την περιοχή του χωριού Καλλέπια, μήκους 250 μ.
- Τέσσερις άνω διαβάσεις.
- Δώδεκα κάτω διαβάσεις.
- Οχετούς ομβρίων.
- Οδικό φωτισμό.
- Υπηρεσίες κοινής ωφελείας, καθώς και συναφή με τον αυτοκινητόδρομο έργα και εργασίες.

ΑΝΑΛΥΣΗ Του ΝΙΚΟΥ ΦΙΛΙΠΠΙΔΗ

Θα επιστρέψουμε στην παραγωγή;

Αν κάτι μάθαμε από την περιπέτεια των τελευταίων 50 ημερών με τις τιμές της ενέργειας, είναι πόσοι άλλοι τομείς υπάρχουν γύρω μας που λειτουργούν με αυξομειώσεις αντίστοιχες ενός πολέμου επί χρόνια και εμείς δεν κάνουμε τίποτα.

Πετρέλαιο και φυσικό αέριο ενδεχομένως να παραγάγουμε σε σοβαρές ποσότητες μετά μία δεκαετία, αλλά άμεσα δεν υπάρχει δυνατότητα. Οπότε θα βλέπουμε τις τιμές να ανεβοκατεβαίνουν από κάθε γεωπολιτική μετατόπιση και δεν θα μπορούμε να κάνουμε τίποτα. Για την τιμή ωστόσο της ντομάτας, του κρέατος, της παραγωγής στρωμάτων, επίπλων και δεκάδων ειδών του πρωτογενούς

τομέα, της πρώτης ή της δεύτερης μεταποίησης, θα έπρεπε να έχουμε κάνει πολλά πράγματα. Θα έπρεπε να έχουμε διαμορφώσει από πλευράς προσφοράς τις συνθήκες ώστε οι τιμές πώλησής τους στην εγχώρια αγορά να είναι σχετικά σταθερές. Και να μη βιώνουμε κάθε κρίση σε κάθε ένα από τα βασικά προϊόντα σαν να πρόκειται για ένα διεθνούς κλίμακας επεισόδιο.

Το μυστήριο με τη φετινή έκρηξη στην τιμή της ντομάτας είναι το πιο πρόσφατο παράδειγμα. Η περυσινή εγχώρια υπερπαραγωγή ντομάτας είχε οδηγήσει σε χαμηλές τιμές παραγωγού. Το γεγονός αυτό τους αποθάρρυνε φέτος από την καλλι-

Καλά τα data centers, αλλά μήπως να δημιουργήσουμε μια μεγάλης κλίμακας καλλιέργεια αγροτικών προϊόντων;

έργειά της και στράφηκαν σε άλλα προϊόντα, μειώνοντας την προσφορά προϊόντος και επιτρέποντας σε όσους την επέλεξαν και φέτος να βγάλουν καλά λεφτά, από τους καταναλωτές που την πλήρωσαν πανάκριβα. Κερδισμένοι για ακόμη μία φορά, εκτός από τους πιστούς της ντομάτας και

το μικρομεσαίο εμπόριο, οι γνωστοί μεσάζοντες.

Με όλες αυτές τις διακυμάνσεις έχουμε μάθει να ζούμε για χρόνια. Το ίδιο και με τους ενδιάμεσους. Ειδικά σε μια εποχή κραδασμών και δυσχερειών στο παγκόσμιο εμπόριο, η χώρα δεν έχει περιθώρια να ψάχνει ποσότητες για τα αυτόνομα. Αναγκαστικά η κατάσταση θα αλλάξει. Την αρχή κάνουν τα νέα μεγάλα, καθετοποιημένα επενδυτικά σχέδια στον πρωτογενή τομέα, με ενσωματωμένη την ενεργειακή διάσταση. Θερμοκηπιακές μονάδες με παράλληλη παραγωγή ενέργειας συνθέτουν ένα μοντέλο που μειώνει το κόστος, αυξάνει την αποδοτικό-

τητα και θωρακίζει την παραγωγή.

Η προσπάθεια ανήκει στον ιδιωτικό τομέα, αλλά θα χρειαστεί ωστόσο και κρατική καθοδήγηση. Σε μια εποχή που ο προστατευτισμός αυξάνει, καλά τα data centers, τα χρειάζομαστε κι αυτά, αλλά μήπως να δημιουργήσουμε μια μεγάλης κλίμακας καλλιέργεια πατάτας;

Μήπως να δούμε πώς θα δημιουργήσουμε μεγάλης κλίμακας κτηνοτροφικές μονάδες, αντί να ασχολούμαστε όλη μέρα με τις τιμές του πετρελαίου, ενώ σοβαρές αυξήσεις περνούν μπροστά από τα μάτια μας από εισαγόμενα προϊόντα που θα έπρεπε κανονικά να τα παράγουμε στη χώρα μας;



Της ΔΑΡΙΑΣ ΓΙΑΝΝΑΚΟΥ

Δειλά-δειλά επιδιώκεται η αναστροφή του κλίματος στον τουριστικό τομέα της χώρας μας. Οι αρμόδιοι φορείς του κλάδου ποντάρουν στις κρατήσεις της τελευταίας στιγμής, με στόχο να καλύψουν ένα μικρό μέρος της ζημιάς που επέφεραν οι πολλαπλές ακυρώσεις που άρχισαν από τον Μάρτιο. Η κατάσταση παραμένει προβληματική, καθώς οι ακυρώσεις τουριστών συνεχίζονται, ενώ, πέρα από την αρνητική εικόνα που έχει διαμορφωθεί για τη χώρα, ο κλάδος καλείται να ανταγωνιστεί προορισμούς που παραμένουν πιο προβάσιμοι και οικονομικά ελκυστικοί, όπως η Τουρκία, η Αίγυπτος και η νότια Ισπανία. Ωστόσο καταγράφονται ενδείξεις σταδιακής επαναφοράς της ψυχραιμίας στην ταξιδιωτική αγορά με τη ζήτηση να επιστρέφει βήμα, βήμα. Σε σχετικά ικανοποιητικά επίπεδα κινούνται και οι πληρότητες των πτήσεων, στοιχείο που υποδηλώνει τάσεις ανάκαμψης στον τομέα.

Το ισχυρό πλήγμα και οι απώλειες στον κλάδο από τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή και ο αντίκτυπος που είχαν στην Κύπρο δεν φαίνεται, ωστόσο, να έπαισαν τουλάχιστον μέχρι σήμερα τους ξενοδόχους να μειώσουν αισθητά τις τιμές τους δίνοντας κίνητρα στον εγχώριο τουρισμό. Παρά το γεγονός ότι ορισμένα ξενοδοχεία προχώρησαν σε προσφορές για την πασχαλινή περίοδο, οι τιμές για το τρίημερο της Πρωτομαγιάς αλλά και του Κατακλύσμου έχουν και πάλι πάρει την ανιούσα. Παρόλα αυτά, οι ξενοδοχείο θέτουν στο τραπέζι την προοπτική διεκδίκησης

Πλάνο στήριξης από την Ευρώπη ζητούν οι ξενοδόχοι, μειώστε τις τιμές σας και δώστε στοχευμένα πακέτα για τους ντόπιους φωνάζουν οι αρμόδιοι φορείς.

στήριξης από την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς η Κύπρος θεωρείται από τους άμεσα επηρεαζόμενους τουριστικούς προορισμούς λόγω των εξελίξεων στην περιοχή.

Τα μηνύματα

Συγκρατημένα θετικά είναι τα πρώτα μηνύματα για τον τουρισμό, καθώς, παρά τις γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή, καταγράφεται τις τελευταίες εβδομάδες μια σταδιακή αποκλιμάκωση των ακυρώσεων και επανεμφάνιση ενδιαφέροντος από ταξιδιώτες. Τα δεδομένα στον τομέα του τουρισμού τέθηκαν επί τάπητος σε σύσκεψη που πραγματοποιήθηκε στο υπουργείο Τουρισμού, στην οποία συμμετείχαν λειτουργοί από τα υπουργεία Οικονομικών και Εργασίας, από την Hefmes Airports, καθώς και η ηγεσία του ΠΑΣΥΣΕ, του ΣΤΕΚ, του ΠΑΣΥΔΙΣΕ, του Συνδέσμου Ταξιδιωτικών Πρακτόρων, του ΚΕΒΕ και της ΟΕΒ.

Η εικόνα που διαμορφώνεται επηρεάζεται από δύο βασικούς παράγοντες, ο ένας είναι οι πολεμικές εξελίξεις και ο άλλος το κοινωνικο-ψυχολογικό κομμάτι των ταξιδιωτών. Όσο υπάρχει μια σχετική ηρεμία, υπάρχει και πιο καθαρή σκέψη από τους δυνητικούς πελάτες, οι οποίοι αρχίζουν να αναζητούν τον προορισμό Κύπρος ξανά.

Όπως πληροφορηθήσατε, τις τελευταίες δύο εβδομάδες, οι ακυρώσεις έχουν μειωθεί σε πιο φυσιολογικά επίπεδα, ενώ ταυ-

τόχρονα παρατηρείται μικρή αλλά υπαρκτή αύξηση κρατήσεων, τόσο για την τελευταία στιγμή όσο και για την περίοδο του καλοκαιριού.

Ωστόσο, διευκρινίζεται ότι η εικόνα παραμένει εύθραυστη καθώς οι κρατήσεις αυτές δεν καλύπτουν ακόμη το κενό που δημιουργήθηκε το προηγούμενο διάστημα. Επιπλέον, υπάρχει πάντα το ενδεχόμενο ακυρώσεων, καθώς πολλοί πελάτες βρίσκονται ακόμη εντός του χρονικού περιθωρίου πληρωμής ή ακύρωσης, τονίζουν οι εμπλεκόμενοι φορείς.

Κρατήσεις τελευταίας στιγμής

Ιδιαίτερα ανησυχία προκαλεί στους ξενοδόχους το γεγονός ότι χάθηκε η κρίσιμη περίοδος Μαρτίου-Απριλίου, κατά την οποία παραδοσιακά πραγματοποιείται ο κύριος όγκος κρατήσεων για το καλοκαίρι.

Ανάσα παίρνει ο τουρισμός, καταγράφονται σημάδια βελτίωσης

Ποντάρουν στις κρατήσεις της τελευταίας στιγμής για αναστροφή του κλίματος στον κλάδο



Χάθηκε η περίοδος των μεγάλων κρατήσεων, κερδίζουν οι ανταγωνιστικοί προορισμοί όπως η Αίγυπτος, η Ισπανία και η Τουρκία.

Πλέον, θα κινηθούμε στη λογική των κρατήσεων της τελευταίας στιγμής, σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον, απέναντι σε χώρες όπως η Τουρκία, η Αίγυπτος και η νότια Ισπανία, που διαθέτουν μεγαλύτερη χωρητικότητα και χαμηλότερες τιμές, σημείωσε ο γενικός διευθυντής του ΠΑΣΥΣΕ, Χρήστος Αγγελίδης, στον ΣΠΟΡ FM 95 στην εκπομπή ΔΙΑΣΠΟΡΑ ΕΙΔΗΣΕΩΝ.

Οι ανταγωνιστικοί αυτοί προορισμοί φαίνεται ότι είναι οι κερδοφόροι των συγκρούσεων στη Μέση Ανατολή, καθώς διαθέτουν σαφές πλεονέκτημα τόσο σε επίπεδο κλίματος όσο και κόστους. Όπως αναφέρουν οι εμπλεκόμενοι, οι χώρες αυτές προσφέρουν σημαντικά μεγαλύτερη ξενοδοχειακή χωρητικότητα, ευρύτερη γκάμα επιλογών διαμονής και πιο ευέλικτα τουριστικά πακέτα, ενώ παράλληλα διατηρούν χαμηλότερες τιμές, αξιοποιώ-

ντας οικονομίες κλίμακας και ισχυρές συνεργασίες με μεγάλους διεθνείς τουριστικούς οργανισμούς.

Την ίδια ώρα, η υψηλή προσβασιμότητα των συγκεκριμένων προορισμών, με πυκνά δίκτυα πτήσεων και συχνές συνδέσεις από βασικές αγορές, ενισχύει περαιτέρω την ανταγωνιστικότητά τους.

Ο κ. Αγγελίδης επισήμανε ότι η Κύπρος στοχεύει σε βασικές αγορές, οι οποίες μπορεί να επιφέρουν σημαντική διαφορά στους αριθμούς των αφίξεων της Κύπρου όπως είναι το Ηνωμένο Βασίλειο, η Πολωνία, η Γερμανία και οι σκανδιναβικές χώρες.

Σύμφωνα με τον κ. Αγγελίδα, οι επιπτώσεις των συγκρούσεων δεν περιορίζονται σε μία μόνο περιοχή, αλλά καταγράφονται σε ολόκληρη την Κύπρο, με διαφοροποιήσεις ανάλογα με τις αγορές στις οποίες στηρίζεται κάθε επαρχία.

Ενέργειες και στήριξη

Κατά τη διάρκεια της σύσκεψης στο υπουργείο Τουρισμού, αποφασίστηκε η ενίσχυση του συντονισμού μεταξύ κράτους και τουριστικών φορέων, με στόχο την προώθηση ενός ενιαίου και πιο ισχυρού μηνύματος προς το εξωτερικό.

Μεταξύ των μέτρων που συζητήθηκαν περιλαμβάνονται η εντατικοποίηση της προβολής με κοινές καμπάνιες, η προσέλκυση δημοσιογράφων, ταξιδιωτικών πρακτόρων και influencers στην Κύπρο, η ενίσχυση των δράσεων των τοπικών φορέων τουρισμού και η μεταφορά της χειμερινής διαφημιστικής εκστρατείας νωρίτερα, ώστε να στηριχτεί και τους καλοκαιρινούς μήνες.

Θυμίζει σε κάποιο βαθμό την περίοδο του COVID, όπου χρειάστηκε συντονισμένη προσπάθεια για να επανέλθει η εμπιστοσύνη, ανέφερε χαρακτηριστικά ο κ. Αγγελίδης. Την ίδια ώρα, με δεδομένες τις απώλειες των τελευταίων μηνών, ο κλάδος στρέφει πλέον το βλέμμα και στη χειμερινή περίοδο, επιδιώκοντας να καλύψει μέρος των απωλειών μέσω επέκτασης της τουριστικής σεζόν.

Στόχος είναι να επιτύχουμε καλές πληρότητες από τον Νοέμβριο μέχρι την Άνοιξη, ώστε να αντισταθμίσουμε τις απώλειες που καταγράψαμε την Άνοιξη και πιθανόν και τον Μάιο, πρόσθεσε. Παράλληλα, τέθηκε στο τραπέζι η προοπτική διεκδίκησης στήριξης από την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς η Κύπρος θεωρείται από τους άμεσα επηρεαζόμενους τουριστικούς προορισμούς λόγω των εξελίξεων στην περιοχή.

Δεν πέφτουν οι τιμές

Παρά το ισχυρό πλήγμα που έχει δεχθεί ο τουριστικός κλάδος λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων στην ευρύτερη περιοχή και ο άμεσος αντίκτυπος που αυτές είχαν στην Κύπρο, η αναμενόμενη αποκλιμάκωση των τιμών δεν έχει ακόμη υλοποιηθεί σε ουσιαστικό βαθμό, τονίζουν κυβερνητικές πηγές. Τουλάχιστον μέχρι σήμερα, η πλειονότητα των ξενοδόχων δεν φαίνεται διατεθειμένη να προχωρήσει σε αισθητές μειώσεις, που θα μπορούσαν να λειτουργήσουν ως κίνητρο ενίσχυσης του εγχώριου τουρισμού.

Αν και κατά την πασχαλινή περίοδο καταγράψαμε μεμονωμένες προσφορές και εκπτώσεις από ορισμένες μονάδες, η εικόνα αυτή δεν είχε διάρκεια. Αντιθέτως, σύμφωνα με την έρευνά μας, ενόψει των επόμενων αργιών –όπως το τρίημερο της Πρωτομαγιάς και του Κατακλύσμου– οι τιμές εμφανίζουν εκ νέου ανοδική τάση, περιοριζοντας τις επιλογές για τους Κύπριους ταξιδιώτες.

Η στάση αυτή ερμηνεύεται από παράγοντες της αγοράς ως προσπάθεια των επιχειρήσεων να συγκρατήσουν τα έσοδά τους, σε μια περίοδο όπου οι απώλειες από ακυρώσεις και μειωμένες κρατήσεις παραμένουν σημαντικές. Την ίδια στιγμή, η απουσία ενός οργανωμένου πλαισίου στήριξης για τον εγχώριο τουρισμό –αντίστοιχο με εκείνο που εφαρμόστηκε κατά την περίοδο της πανδημίας– καθιστά δυσκολότερη την ενίσχυση της εσωτερικής ζήτησης. Αν και υπάρχουν σκέψεις για πιθανά κίνητρα ή επιδοτούμενα πακέτα, μέχρι στιγμής δεν έχει ανακοινωθεί κάτι συγκεκριμένο.

Κρίσιμη θεωρείται το επόμενο διάστημα, καθώς θα καταδειχτεί κατά πόσο η αγορά θα αναγκαστεί να προσαρμοστεί ή αν θα συνεχίσει να στηρίζεται κυρίως στις διεθνείς αφίξεις και στις κρατήσεις της τελευταίας στιγμής.

Το 82% των Ευρωπαίων σχεδιάζει να ταξιδέψει παρά τον πόλεμο

Με περιορισμό τόσο της διάρκειας παραμονής όσο και των συνολικών δαπανών

Του ΗΛΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟΥ

Η επιθυμία των Ευρωπαίων για ταξίδια το 2026 παραμένει όχι μόνο ισχυρή, αλλά αγγίζει επίπεδα-ρεκόρ, παρά τις έντονες πιέσεις από το αυξανόμενο κόστος ζωής και τις ανησυχιακές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή. Την ίδια ώρα όμως σχεδιάζουν να περιορίσουν τόσο τη διάρκεια των ταξιδιών τους όσο και το ύψος των δαπανών τους. Παράλληλα η ελληνική τουριστική βιομηχανία καλείται να διαχειριστεί μια αγορά που, αν και διατηρεί υψηλή δυναμική, γίνεται ολοένα και πιο ευαίσθητη στο κόστος και στους γεωπολιτικούς κινδύνους, απαιτώντας στρατηγική εστίαση στην ασφάλεια, στη σχέση ποιότητας - τιμής και στη διαφοροποίηση του προσφερόμενου προϊόντος πέρα από τα παραδοσιακά κέντρα ζήτησης.

Σύμφωνα με την τελευταία έκθεση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Ταξιδιών (ETC) για το εξάμηνο κατά τη διάρκεια της άνοιξης και του καλοκαιριού του 2026, η ταξιδιωτική πρόθεση των πολιτών της Γηραιάς Ηπείρου διαμορφώνεται σε ένα εντυπωσιακό 82%. Πρόκειται για την πρώτη έρευνα κλίματος μετά το ξέσπασμα του πολέμου στον Περισκό Κόλπο: διενεργήθηκε τον Μάρτιο του 2026 και τα δεδομένα συλλέχθηκαν κατά τη διάρκεια της πρόσφατης



Η δομή των ταξιδιών μεταβάλλεται, με το 51% των Ευρωπαίων να στρέφεται πλέον σε λιγότερο δημοφιλείς ή απομακρυσμένους προορισμούς, τάση που συνδέεται άμεσα με την επιθυμία αποφυγής του υπερτουρισμού.

κλιμάκωσης της σύγκρουσης στο Ιράν. Συνεπώς, τα ευρήματα δεν είναι «εκτός χρόνου», αλλά αντικατοπτρίζουν την ψυχολογία των δυνητικών ταξιδιωτών εν μέσω πολεμικών εντάσεων, οι οποίες μάλιστα αποτελούν πλέον τη δεύτερη σημαντικότερη ανησυχία των Ευρωπαίων. Συγκεκριμένα, ο πόλεμος στον Περισκό Κόλπο αποτελεί την κορυφαία γεωπολιτική ανησυχία για το 18% των δυνητικών ταξιδιωτών, ενώ η ασφάλεια του προορισμού αναδεικνύεται σε κρίσιμο κριτήριο επιλογής για το 22% του δείγματος. Παρά τις πιέσεις αυτές, η ζήτηση για τη

Νότια και Μεσογειακή Ευρώπη, όπου η Ελλάδα κατέχει δεσπόζουσα θέση, ενισχύεται κατά 17%, με το 59% των Ευρωπαίων να προγραμματίζει επισκέψεις στην περιοχή. Η προτίμηση αυτή εδράζεται κυρίως στο προϊόν «ήλιος και θάλασσα», το οποίο ηγείται της ζήτησης με 28%, παρουσιάζοντας αύξηση 5% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Γεγονός επίσης ιδιαίτερα θετικό για την Ελλάδα.

Το 52% των ταξιδιωτών που επιλέγουν τη Μεσόγειο προγραμματίζει μάλιστα διαμονή άνω των επτά διανυκτερεύσεων, ποσοστό σημαντικά υψηλότερο από το

42% που καταγράφεται σε άλλες ευρωπαϊκές περιοχές. Η πίεση στο διαθέσιμο εισόδημα οδηγεί σε ανακατανομή των δαπανών, με το 38% να περιορίζει τη διάρκεια του ταξιδιού σε τέσσερις έως έξι διανυκτερεύσεις, ενώ οι διαμονές για επτά έως δώδεκα νύχτες υποχωρούν στο 37%. Παράλληλα, οι προϋπολογισμοί άνω των 2.500 ευρώ ανά άτομο σημειώνουν πτώση 5% περιοριζόμενοι στο 11% της αγοράς, ενώ η πλειονότητα (27%) κινείται στο εύρος των 1.501-2.500 ευρώ. Στην κατηγορία των δαπανών, η διαμονή απορροφά το 31% του προϋπολογισμού και η εστίαση το 23%, ενώ οι δαπάνες για πολυτελείς εμπειρίες υποχωρούν στο 4%, καταγράφοντας μείωση 3%.

Η δομή των ταξιδιών μεταβάλλεται επίσης, με το 51% των Ευρωπαίων να στρέφεται πλέον σε λιγότερο δημοφιλείς ή απομακρυσμένους προορισμούς, τάση που συνδέεται άμεσα με την επιθυμία αποφυγής του υπερτουρισμού. Αναφορικά με την κλιματική αλλαγή, οι ταξιδιώτες επιδεικνύουν προσαρμοστικότητα, με το 66%-68% να δηλώνει ότι θα μετέβαλλε τις ημερομηνίες ή τον προορισμό αντί να ακυρώσει το ταξίδι σε περίπτωση ακραίων καιρικών φαινομένων. Η αύξηση της χρήσης του αυτοκινήτου ως μέσου μεταφοράς στο 28% υπογραμμίζει την ανάγκη για ενίσχυση του οδικού τουρισμού.

Ενισχύεται η ανησυχία για ελλείψεις αεροπορικών καυσίμων στην Ευρώπη

Της ΜΑΤΙΝΑΣ ΧΑΡΚΟΦΤΑΚΗ

Σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης βρίσκονται οι αεροπορικές εταιρείες, παρακολουθώντας στενά τις εξελίξεις γύρω από την επάρκεια των αεροπορικών καυσίμων. Όσο παρατείνεται η κρίση στα Στενά του Ορμούζ ενισχύεται η ανησυχία για ενδεχόμενες ελλείψεις στην Ευρώπη τις επόμενες εβδομάδες.

Τον προβληματισμό αυτό εντείνουν και οι πρόσφατες προειδοποιήσεις του επικεφαλής του Διεθνούς Οργανισμού Ενέργειας Φατίχ Μπρόλ, ο οποίος εκτίμησε ότι τα διαθέσιμα αποθέματα ενδέχεται να επαρκούν για περίοδο έξι εβδομάδες. Ηδη οι πρώτες αντιδράσεις από μεγάλα αερομεταφορείς, όπως η Lufthansa και η KLM, είναι ορατές, με περικοπές πτήσεων και αναπροσαρμογές δρομολογίων. Επί του παρόντος, οι ελληνικές αεροπορικές εταιρείες δεν έχουν προχωρήσει σε κάποια αναθεώρηση του πτητικού προγράμματός τους για την καλοκαιρινή περίοδο, ωστόσο όπως επισήμανε ο πρόεδρος της εταιρείας, η κατάσταση παραμένει δυναμική. Η Aegean δεν έχει αλλάξει την προσφερόμενη χωρητικότητα για τη φετινή χρονιά. Να σημειωθεί ότι από τις 28 Φεβρουαρίου, που ξεκίνησε ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή, έχει ακυρώσει τις πτήσεις προς τη συγκεκριμένη περιοχή και συγκεκριμένα σε προορισμούς όπως το Ντουμπάι, το Αμπου Ντάμπι, το Ριάντ, το Τελ Αβίβ, η Βηρυτός και το Αμμάν. Στο ίδιο μήκος κύματος κινείται και ο έτερος εγχώριος αερομεταφορέας, η Sky Express, η οποία επίσης δεν έχει προχωρήσει σε κάποια αλλαγή του σχεδιασμού της. Αν και μέχρι στιγμής στην Ελλάδα δεν

έχει καταγραφεί πραγματική έλλειψη, κανείς δεν μπορεί να προβλέψει τις εξελίξεις και ειδικότερα σε περίπτωση που η κατάσταση εξελιχθεί σε πανευρωπαϊκό πρόβλημα. Επισμαίνεται ότι τα αεροπλάνα μπορούν να ανεφοδιάζονται σε οποιοδήποτε αεροδρόμιο. Όπως ανέφερε πρόσφατα ο διευθύνων σύμβουλος του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών Γιώργος Καλλιμασιός, η Ελλάδα διαθέτει στρατηγικά αποθέματα στις δεξαμενές, ενώ επιπλέον τα δύο

Οι ελληνικές εταιρείες δεν έχουν προχωρήσει σε κάποια αναθεώρηση του πτητικού προγράμματός τους για την καλοκαιρινή περίοδο.

μεγάλα διυλιστήρια μετατρέπουν το αργό πετρέλαιο σε κηροζίνη, κάτι που δεν ισχύει σε όλες τις χώρες. Ωστόσο διευκρίνισε ότι σε περίπτωση μιας ευρύτερης, πανευρωπαϊκής έλλειψης, η χώρα δεν θα μείνει ανεπρόεστη. Την ίδια ώρα, σημάδια συγκράτησης και αυξημένων επιφυλάξεων καταγράφονται στους Ευρωπαίους και στους Αμερικανούς ταξιδιώτες, κάτι που αποτυπώνεται και στις κρατήσεις των αεροπορικών θέσεων για εισερχόμενες πτήσεις προς την Ελλάδα από τις κύριες αγορές. Μέχρι το τέλος Μαρτίου, οι κρατήσεις σε Γερμανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Γαλλία, Ιταλία και ΗΠΑ σημειώνουν κατά μέσον όρο πτώση 30% σε σχέση με το αντίστοιχο περυσινό διάστημα.

Του ΠΑΥΛΟΥ Κ. ΞΑΝΘΟΥΛΗ

Υπό διπλή αίρεση η «ρήτρα αμοιβαίας συνδρομής» Ε.Ε.

Η στήριξη δεν είναι κατ' ανάγκη στρατιωτική και αποτελεί «συμπλήρωμα» του NATO – Συζήτηση στην Κύπρο, παραπομπή στην ΕΠΑ



Η ρήτρα αμοιβαίας συνδρομής, που προβλέπεται στο άρθρο 42 παρ. 7 της Συνθήκης της Λισαβόνας, καθιστά σαφές ότι η πρωτοκαθεδρία για την ανάληψη οποιασδήποτε δράσης, ανήκει στο NATO και ότι η ευρωπαϊκή ρήτρα στήριξης έχει δεύτερο, επικουρικό ρόλο.

Στην περίπτωση της ρήτρας αμοιβαίας συνδρομής της Ε.Ε., εάν ένα κράτος της Ένωσης δεχθεί επίθεση στο έδαφός του, τότε οι υπόλοιποι 26 εταίροι θα μπορούσαν να παράσχουν οποιουδήποτε είδους στήριξη επιθυμούν. Από απλή παροχή πληροφοριών, νοσοκομειακή στήριξη, παροχή υγειονομικού υλικού ή ακόμη διπλωματική αρωγή.

τη Βορειοατλαντική Συμμαχία, με βάση την αρχή της «Συμπληρωματικότητας» (Complementarity) που διέπει τις γενικότερες σχέσεις Ε.Ε.-NATO. Άλλωστε, όπως δημοσιεύσαμε, επί τούτου «συμφωνεί» και η ίδια η Συνθήκη της Ε.Ε., η οποία σημειώνει με κάθε επισημότητα ότι οι όποιες δεσμεύσεις στο πλαίσιο της ρήτρας αμοιβαίας συνδρομής της Ε.Ε., «θα είναι συνεπείς με τις δεσμεύσεις που έχουν αναληφθεί στο πλαίσιο της Συνθήκης του Βορειοατλαντικού Οργανισμού [NATO], ο οποίος παραμένει, για τα (σ.σ. 23) κράτη που είναι μέλη του, το θεμελιώδες συλλογικό τους άμυνας και το πλαίσιο για την εφαρμογή της».

Αξιολόγηση μάλιστα της ίδιας της Ε.Ε., την οποία παρουσιάζει (Μεγάλο Σάββατο 11 Απριλίου), καθιστά σαφές ότι στόχος της εν λόγω αναφοράς της Συνθήκης, ήταν να διασφαλιστεί ότι «το άρθρο (σ.σ. 42.7) δεν θα υπονομήσει το NATO», θέση που φαίνεται να επιβεβαιώθηκε και στη

συζήτηση της Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν και του Μαρκ Ρούτε.

Η παροχή «συνδρομής» στο πλαίσιο της ρήτρας του άρθρου 42 παρ. 7 της Συνθήκης, είναι μεν νομικά δεσμευτική για το σύνολο των 27 κρατών-μελών της Ε.Ε. Αλλά, δεν δεσμεύει τα ευρωπαϊκά κράτη να παρέχουν αυστηρά στρατιωτική στήριξη, όπως πράττει το άρθρο 5 της Συνθήκης του NATO. Στην περίπτωση λοιπόν της ρήτρας αμοιβαίας συνδρομής της Ε.Ε., εάν ένα κράτος της Ένωσης δεχθεί επίθεση στο έδαφός του, τότε οι υπόλοιποι 26 εταίροι θα μπορούσαν να παράσχουν οποιουδήποτε είδους στήριξη, επιθυμούν. Η «συνδρομή» αυτή, θα μπορούσε να είναι απλή παροχή πληροφοριών, νοσοκομειακή στήριξη, παροχή υγειονομικού υλικού ή ακόμη διπλωματική αρωγή, όπως αναφέρεται σε τέσσερα διαφορετικά υπομνήματα, της γερμανικής Βουλής (Μπιούντε-σταγκ), της Βουλής των Κοινοτήτων, της ΕΥΕΔ και του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου,

που δημοσίευσε η «Κ». Άλλωστε, αυτή η αδυναμία, καταγράφηκε και τη μοναδική φορά κατά την οποία ενεργοποιήθηκε η «ρήτρα αμοιβαίας συνδρομής», το 2015 από τη Γαλλία, όταν η χώρα είχε δεχθεί τρομοκρατικό κτύπημα. Μόνο η Βρετανία (που τότε ήταν κράτος-μέλος της Ε.Ε.) συνέδραμε ουσιαστικά τις επιχειρήσεις της Γαλλίας κατά του ISIS.

Δύσκολο εγχείρημα

Οι δύο πιο πάνω εγγενείς αδυναμίες της ρήτρας αμοιβαίας συνδρομής, καθιστούν δύσκολη την αποστολή του προέδρου Χριστοδουλίδη, ο οποίος υποστήριξε ότι «πρέπει να υπάρχει συγκεκριμένος μηχανισμός για τις ενέργειες που θα ακολουθήσει η Ευρωπαϊκή Ένωση όταν και εφόσον ένα κράτος αποφασίσει να ενεργοποιήσει το άρθρο 42.7». Αν και η ενεργοποίηση της εν λόγω ρήτρας γίνεται αυτομάτως όταν εγερθεί από κράτος-μέλος που δέχεται επίθεση στο έδαφός του, χω-

ρίς δηλαδή να απαιτείται άλλη απόφαση της Ε.Ε., τα όρια εντός των οποίων λειτουργεί το άρθρο 42 παρ. 7, δηλαδή το γεγονός ότι αποτελεί «συμπλήρωμα» του NATO ως επίσης και η απουσία δεσμεύσεων για παροχή στρατιωτικής συνδρομής, δυσχεραίνουν εκ των πραγμάτων τις προσπάθειες της Λευκωσίας.

Κοινωνικά πηγή εξήγησε ότι «αν και γίνεται κατανόηση η θέση της Λευκωσίας, πρέπει να είμαστε σαφείς και να παραδεχθούμε ότι η διαφοροποίηση του πλαισίου λειτουργίας της ρήτρας 42 παρ. 7, προϋποθέτει τροποποίηση των υφιστάμενων Συνθηκών της Ε.Ε., κάτι που σε κάποιες χώρες απαιτεί και τη διεξαγωγή δημοψηφισμάτων, καθιστώντας ένα τέτοιο ενδεχόμενο εγχείρημα, πολύ σύνθετο».

Σύμφωνα με την ίδια πηγή, «μέσα σε όλα αυτά, θα πρέπει να λεχθεί ότι κάποια κράτη-μέλη κατανοούν την ανάγκη να γίνει ένα... κάποιο βήμα προς την ενίσχυση της ευρωπαϊκής άμυνας», παραπέμποντας

στα «παιγνίδια Τραμπ, στην προφανή αποστασιοποίηση των ΗΠΑ από την ευρωπαϊκή ομπρέλα άμυνας – για πρώτη φορά μετά τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο – καθώς και στις απειλές του πλανητάρχη για προσάρτηση της Γροιλανδίας. «Ωστόσο, στην παρούσα τουλάχιστον χρονική συγκυρία και πάντα με βάση τα υφιστάμενα δεδομένα, κανένα ισχυρό κράτος-μέλος δεν φαίνεται έτοιμο να προσυπογράψει ενέργειες που θα οδηγήσουν σε αυτόνομο της ευρωπαϊκής άμυνας και σε υποκατάσταση του NATO, κάτι που θα εκληφθεί ως υπονόμευση της Συμμαχίας. Μικρά βήματα, ναι, θα μπορούσαν ίσως να γίνουν, αλλά αποφάσεις που θα οδηγήσουν σε ρήξη και υπονόμευση κατηγορηματικά όχι», ανέφερε η ίδια κοινοτική πηγή στην «Κ».

Προσομοίωση εν μέσω αδυναμιών

Υπό αυτά τα δεδομένα και με βάση τα προαναφερθέντα κενά του άρθρου 42 παρ. 7, οι προσδοκίες γύρω από το «επιχειρησιακό εύρος της ρήτρας αμοιβαίας συνδρομής», είναι εκ των πραγμάτων περιορισμένες. Συνεπώς, η Ε.Ε. αναμένεται μετά τη συζήτηση στο άτυπο Ευρωπαϊκό Συμβούλιο, που θα πραγματοποιηθεί αύριο και μεθαύριο, 23-24 Απριλίου στην Κύπρο, να παραπέμψει το ζήτημα από το πολιτικό πλαίσιο των ηγετών των «27», στο τεχνοκρατικό-διπλωματικό επίπεδο της Επιτροπής Πολιτικής Ασφάλειας (ΕΠΑ), πιθανότατα εντός Μαΐου. Στην ΕΠΑ θα επιχειρηθεί ένα είδος προσομοίωσης της λειτουργίας της Ε.Ε., σε περίπτωση ενεργοποίησης του άρθρου 42 παρ. 7, υπό την ύπατη εκπροσώπηση της Ε.Ε., Κάγια Κάλας, ενώ αναμένεται να ακολουθήσει αξιολόγηση των δεδομένων από τους ΥΠΑΜ των 27 κρατών-μελών.

Η προσομοίωση εκτιμάται ότι θα κινείται ενδεχομένως στη λογική σεναρίων επίθεσης κατά κράτους ή κρατών της Ε.Ε. από τρίτες χώρες, όπως για παράδειγμα από τη Ρωσία. Αν και θα ήταν πολύ πιο ενδιαιτηρόν να εξεταστεί και να αξιολογηθεί το εύρος επιχειρησιακής λειτουργίας της ευρωπαϊκής ρήτρας, εάν μια τρίτη χώρα-μέλος του NATO, όπως η Τουρκία, επιτεθεί εναντίον μιας χώρας της Ε.Ε. που δεν είναι μέλος της Βορειοατλαντικής Συμμαχίας, όπως είναι η Κύπρος. Σε αυτή λοιπόν την περίπτωση, εύλογα κάποιος θα μπορούσε να διερωτηθεί τι θα κάνουν τα 23 κράτη-μέλη της Ε.Ε., τα οποία φοράνε και το καπέλο του NATO.

Με βάση τη Συνθήκη της Ε.Ε. και με δεδομένο ότι η ρήτρα 42 παρ. 7 για αμοιβαία συνδρομή λειτουργεί επικουρικά-συμπληρωματικά έναντι της Βορειοατλαντικής Συμμαχίας, που διατηρεί την πρωτοκαθεδρία, η εικόνα δεν είναι ιδιαίτερα ενθαρρυντική για τη Λευκωσία.

Άλλωστε, σύμφωνα με το Politico, «η άσκηση (σ.σ. προσομοίωσης) θα είναι προσεκτικά σταθμισμένη ώστε να μην υπονοηθεί ότι η Ε.Ε. επιδιώκει να υποκαταστήσει το NATO. Αντίθετα», όπως ανέφερε το Politico, «μετά τη συνάντηση που γ.γ. NATO Μαρκ Ρούτε με τη φον ντερ Λάιεν την περασμένη εβδομάδα, διπλωμάτες δήλωσαν ότι η εστίαση θα είναι να καταστήσουν το άρθρο 42.7 συμπληρωματικό προς το άρθρο 5 του NATO, εν μέσω μιας ευρύτερης προσπάθειας για τον ευρωπαϊσμό της συμμαχίας».

Επίσημη επίσκεψη Μακρόν την Πέμπτη

Η πρώτη επίσημη επίσκεψη Προέδρου της Γαλλίας από ιδρύσεως Κυπριακής Δημοκρατίας

Επίσημη επίσκεψη θα πραγματοποιήσει την Πέμπτη στην Κύπρο ο Γάλλος πρόεδρος Εμανουέλ Μακρόν. Θα πρόκειται για την πρώτη επίσημη επίσκεψη Προέδρου της Γαλλικής Δημοκρατίας από ιδρύσεως της Κυπριακής Δημοκρατίας, όπως αναφέρει σε γραπτή του δήλωση ο κυβερνητικός εκπρόσωπος Κωνσταντίνος Λετυμιώτης.

«Η επίσημη επίσκεψη του προέδρου Μακρόν στην Κυπριακή Δημοκρατία συνιστά ορόσημο για τις σχέσεις των δύο χωρών και επιβεβαιώνει, για ακόμη μία φορά, ότι η Κύπρος και η Γαλλία πορεύονται ως στρατηγικοί εταίροι με κοινό προσανατολισμό, κοινές αξίες και κοινή βούληση για ουσιαστική συνεργασία, προς όφελος της σταθερότητας, της ασφάλειας και της ειρήνης στην Ευρώπη και στην ευρύτερη περιοχή», αναφέρει ακόμη.

Σύμφωνα με τον εκπρόσωπο, «η επίσκεψη αυτή έχει ιδιαίτερη ιστορική σημασία, καθώς αποτελεί την πρώτη επίσημη διμερή επίσκεψη Προέδρου της Γαλλικής

Η Λευκωσία αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στη θεσμική και πρακτική ενίσχυση της ρήτρας αμοιβαίας συνδρομής της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σύμφωνα με το άρθρο 42.7, ως ουσιαστικού πυλώνα της στρατηγικής αυτονομίας της Ένωσης.

Δημοκρατίας από ιδρύσεως της Κυπριακής Δημοκρατίας και επιβεβαιώνει, με τον πλέον ουσιαστικό τρόπο, το εξαιρετικό επίπεδο των σχέσεων μεταξύ των δύο χωρών».

Δεύτερη επίσκεψη Μακρόν

«Η επίσκεψη του Γάλλου προέδρου πραγματοποιείται σε μια συγκυρία κατά την οποία οι σχέσεις Κυπριακής Δημο-



Κεντρικός άξονας των διμερών σχέσεων Κυπριακής Δημοκρατίας και Γαλλίας παραμένει η συνεργασία στους τομείς της άμυνας και της ασφάλειας.

κρατίας και Γαλλίας βρίσκονται στο υψηλότερο επίπεδο μετά και την υπογραφή, τον Δεκέμβριο του 2025 στο Παρίσι, της αναβαθμισμένης Στρατηγικής Εταιρικής Σχέσης μεταξύ των δύο χωρών, καθώς και του Σχεδίου Δράσης 2026 έως 2030 που έχει διαμορφώσει ένα συνεκτικό πλαίσιο στρατηγικής συνεργασίας σε ένα ευρύ φάσμα τομέων», αναφέρεται στη δήλωση του εκπροσώπου. «Ιδιαίτερη βαρύτητα

αποκτά και το γεγονός ότι πρόκειται για τη δεύτερη επίσκεψη του προέδρου Μακρόν στην Κύπρο μέσα σε μόλις 45 ημέρες, στοιχείο που αποτυπώνει έμπρακτα τη στρατηγική εγγύτητα, τη σύγκλιση αντιλήψεων και την κοινή βούληση για περαιτέρω εμπάθουση της συνεργασίας των χωρών μας», προστίθεται.

Σημειώνεται ότι, κατά τη διάρκεια της επίσκεψης, οι δύο Πρόεδροι θα έχουν κατ'

ιδίαν συνάντηση στο Προεδρικό Μέγαρο και στη συνέχεια θα προεδρεύσουν διευρυμένων συνομιλιών μεταξύ των αντιπροσωπεύων των δύο χωρών. «Οι συζητήσεις αναμένεται να επικεντρωθούν, μεταξύ άλλων, στην πορεία υλοποίησης της Στρατηγικής Εταιρικής Σχέσης, στην περαιτέρω ενίσχυση της συνεργασίας στους τομείς της ενέργειας, της άμυνας και της περιφερειακής ασφάλειας καθώς και σε θέματα

που άπτονται της ευρωπαϊκής ατζέντας και της συνεργασίας στο πλαίσιο της Κυπριακής Προεδρίας του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης», αναφέρεται.

«Ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας θα ενημερώσει, επίσης, τον πρόεδρο Μακρόν για τις τελευταίες εξελίξεις στο Κυπριακό και για τις προσπάθειες που καταβάλλονται από τον γενικό γραμματέα των Ηνωμένων Εθνών, με τη Γαλλία να παραμένει σταθερά και διαχρονικά υπέρ των προσπαθειών επίλυσης του Κυπριακού, στη βάση των σχετικών ψηφισμάτων του Συμβουλίου Ασφαλείας των Ηνωμένων Εθνών», σημειώνει ο κ. Λετυμιώτης.

Κεντρικός άξονας των διμερών σχέσεων Κυπριακής Δημοκρατίας και Γαλλίας παραμένει η συνεργασία στους τομείς της άμυνας και της ασφάλειας, αναφέρει, προσθέτοντας ότι η Γαλλία αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους και πλέον αξιόπιστους εταίρους της Κυπριακής Δημοκρατίας, τόσο σε διμερές επίπεδο όσο και στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης. «Η συνεργασία αυτή εδράζεται σε κοινές αξίες, αμοιβαίο σεβασμό και στρατηγική σύγκλιση σε ό,τι αφορά τις ευρωπαϊκές και περιφερειακές προκλήσεις, ενώ η πρόσφατη έμπρακτη στήριξη της Γαλλίας επιβεβαιώνει τη σημασία που αποδίδει στην ασφάλεια της Κύπρου και της Ανατολικής Μεσογείου», αναφέρει.

Στο πλαίσιο αυτό, συνεχίζει, η Λευκωσία αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στη θεσμική και πρακτική ενίσχυση της ρήτρας αμοιβαίας συνδρομής της Ευρωπαϊκής Ένωσης, σύμφωνα με το άρθρο 42.7, ως ουσιαστικού πυλώνα της στρατηγικής αυτονομίας της Ένωσης.

Μετά την ολοκλήρωση των συνομιλιών, αναφέρει, οι δύο Πρόεδροι θα προβούν σε δηλώσεις προς τα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης και ακολούθως, θα επισκεφθούν το Γαλλοκυπριακό Σχολείο, «σε μια κίνηση με ιδιαίτερο συμβολισμό, που αναδεικνύει τους ισχυρούς δεσμούς που συνδέουν τους δύο λαούς».

Την επόμενη Κυριακή με την *Καθημερινή*

ΠΕΡΣΕΠΟΛΙΣ

ΜΕΡΟΣ Β'

Το πολυβραβευμένο
γκράφικ νόβελ
της Μαρζάν Σατραπί
που συγκίνησε
τον κόσμο



ΚΥΡΙΑΚΗ

26/4

Ο ΔΕΥΤΕΡΟΣ
ΤΟΜΟΣ

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

ΤΗΣ ΚΥΡΙΑΚΗΣ

Κυριακή Πολιτική και Οικονομική Εμπειρία

www.kathimerini.com.gr

Η συγκλονιστική ιστορία ενηλικίωσης ενός κοριτσιού
στο Ιράν της Ισλαμικής Επανάστασης

«Μάντεις» των αγορών πριν από κρίσιμες δηλώσεις Τραμπ

Πλουτίζουν στοιχηματίζοντας εκατ. δολ.,
τι αποκαλύπτει έρευνα του BBC

Από τους δασμούς της «Ημέρας Απελευθέρωσης» το 2025 και τη σύλληψη του Νικολάσ Μαδούρο, μέχρι τον συνεχιζόμενο πόλεμο στο Ιράν, η δεύτερη θητεία Τραμπ στον Λευκό Οίκο συνοδεύεται από μια σειρά ανησυχητικών συμπτωμάτων στις χρηματοπιστωτικές αγορές, καθώς καταγράφονται μαζικά στοιχήματα εκατομμυρίων δολαρίων λίγα μόλις λεπτά πριν από κρίσιμες προεδρικές ανακοινώσεις.

Έρευνα του BBC φέρνει στο φως ένα επαναλαμβανόμενο μοτίβο στον όγκο συναλλαγών, το οποίο προηγείται συστηματικά των δη-

κάποιους την προεδρία Τραμπ. Το BBC αποκαλύπτει 5 ύποπτα περιστατικά με κέρδη εκατομμυρίων δολαρίων παραμονές μεγάλων ανακοινώσεων, τα οποία εγείρουν υποψίες για χρήση εσωτερικής πληροφόρησης. Η αγορά ενέργειας ειδικότερα υπήρξε το πεδίο των πλέον εντυπωσιακών κινήσεων, ιδιαίτερα κατά τη διάρκεια της πρόσφατης κρίσης στη Μέση Ανατολή. Στις 9 Μαρτίου 2026, εννέα ημέρες μετά την έναρξη των αμερικανοϊσραηλινών επιθέσεων στο Ιράν και ενώ η ένταση στην περιοχή κορυφωνόταν, ο πρόεδρος Τραμπ παραχώρησε τηλεφωνική συνέντευξη στο CBS News δλώνοντας πως ο πόλεμος έχει ουσιαστικά τελειώσει. Τα στοιχεία δείχνουν ότι 47 ολόκληρα λεπτά πριν η είδηση δημοσιοποιηθεί στο Διαδίκτυο από τον δημοσιογράφο του αμερικανικού δικτύου, καταγράφηκε τεράστια αύξηση στοιχημάτων υπέρ της πτώσης των τιμών του πετρελαίου. Όταν η δήλωση έγινε γνωστή, η τιμή κατέρρευσε πράγματι κατά 25%, αποφέροντας εκατομμύρια δολάρια σε όσους είχαν τοποθετηθεί εγκαίρως. Παρόμοιο περιστατικό καταγράφηκε λίγες ημέρες αργότερα, στις 23 Μαρτίου, όταν 14 λεπτά πριν από μια ανάρτηση του Αμερικανού προέδρου για τον τερματισμό των εχθροπραξιών, παρατηρήθηκε ασυνήθιστα υψηλός αριθμός συναλλαγών τόσο στο αμερικανικό πετρέλαιο, όσο και στο αργό τύπου Brent. Οι traders που έκαναν αυτά τα στοιχήματα κέρδισαν πιθανότατα εκατομμύρια δολάρια από την κίνηση των

Τα στοιχήματα και τα κέρδη που συσσωρεύουν ανώνυμοι λογαριασμοί φέρουν όλα τα χαρακτηριστικά του insider trading.

μόσιων αναρτήσεων ή των κρίσιμων συνεντεύξεων Τύπου του Αμερικανού προέδρου που προκαλούν αναταράξεις στην αγορά. Ενώ ορισμένοι αναλυτές αποδίδουν αυτές τις κινήσεις στην εξαιρετική ικανότητα ορισμένων επενδυτών να «διαβάσουν» τις επόμενες κινήσεις της αμερικανικής κυβέρνησης, άλλοι υποστηρίζουν ότι τα στοιχήματα και τα κέρδη που συσσωρεύουν ανώνυμοι λογαριασμοί φέρουν όλα τα χαρακτηριστικά του insider trading (αθέμιτη χρηματιστηριακή εκμετάλλευση εμπιστευτικών πληροφοριών), που επισκιάζει για

τιμών του πετρελαίου. Εκτός από τον πόλεμο στη Μέση Ανατολή, υπάρχουν και άλλα παραδείγματα ύποπτου δραστηριότητας που έχουν προκαλέσει αντιδράσεις στο εσωτερικό των ΗΠΑ.

Στις 2 Απριλίου του 2025 ο Τραμπ ανακοίνωσε τη λεγόμενη «Ημέρα Απελευθέρωσης», ένα ευρύ σύνολο δασμών σε αγαθά από σχεδόν κάθε χώρα του κόσμου. Οι χρηματιστηριακές αγορές σε όλο τον κόσμο κατέρρευσαν. Αλλά μια εβδομάδα αργότερα, όταν ο Τραμπ ανακοίνωσε 90ήμερη «παύση» των δασμών για όλες τις χώρες, εκτός από τον Β' Παγκόσμιο Πόλεμο. Και πάλι, ένα μοτίβο ασυνήθιστων συναλλαγών προηγήθηκε αυτών των γεγονότων με έναν υψηλό αριθμό στοιχημάτων πριν από την ανακοίνωση σε ένα fund που παρακολουθεί τον S&P 500. Μόλις 18 λεπτά πριν από την επίσημη ανα-

κοίνωση, ο αριθμός των συμβολαίων ξεπέρασε τα 10.000 ανά λεπτό, από μερικές εκατοντάδες που ήταν νωρίτερα. Ορισμένοι traders πόνταραν πάνω από 2 εκατ. δολάρια στην άνοδο της χρηματιστηριακής αγοράς εκείνη την ημέρα, ενάντια σε ένα αρνητικό σερί επτά ημερών, αποκομίζοντας κέρδη που εκτιμώνται στα 20 εκατ. δολάρια. Αργότερα την ίδια εβδομάδα, αρκετοί κορυφαίοι Δημοκρατικοί στη Γερουσία των ΗΠΑ έγραψαν στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς (SEC) καλώντας τη χρηματοπιστωτική ρυθμιστική αρχή να διερευνήσει εάν από τις ανακοινώσεις του προέδρου «πλούτισαν άτομα από το εσωτερικό της κυβέρνησης και φίλους εις βάρος του αμερικανικού κοινού».

Νέα διάσταση στο πρόβλημα προσφέρουν νεοεμφανιζόμενες πλατφόρμες προβλέψουν όπως η Polymarket και η Kalshi που ποικιλούν σε μελλοντικά γεγονότα. Οι αγορές πρόβλεψης, τα λεγόμενα «war markets» λειτουργούν κυρίως

με κρυπτονομίσματα επιτρέποντας στους χρήστες να παραμείνουν ανώνυμοι μέσω blockchain. Στις αρχές του 2026, ένας νεοσύστατος λογαριασμός με την ονομασία Burdensome-Mix κέρδισε 436.000 δολάρια στοιχηματίζοντας στην απομάκρυνση του Νικολάσ Μαδούρο από την εξουσία, μόλις μία ημέρα πριν ο έκπτωτος πρόεδρος της Βενεζουέλας συλληφθεί από τις ειδικές δυνάμεις των ΗΠΑ. Σημειώνεται ότι ο Ντόναλντ Τραμπ Τζούνιορ διατηρεί ρόλο συμβούλου και επενδυτή στις εν λόγω πλατφόρμες, γεγονός που περιπλέκει περαιτέρω το ηθικό και νομικό πλαίσιο.

Επιπλέον, τον Φεβρουάριο του 2026, έξι νεοσύστατοι λογαριασμοί πόνταραν με επιτυχία σε αμερικανικό πλήγμα στο Ιράν, αποκομίζοντας συνολικά 1,2 εκατ. δολάρια. Η ακρίβεια αυτών των κινήσεων ώθησε τον Λευκό Οίκο να εκδώσει εσωτερική οδηγία προς τους εργαζομένους του, προειδοποιώντας τους να μη χρησιμοποιούν εμπιστευτικές πληροφορίες για να

τοποθετούν στοιχήματα σε αγορές προβλέψεων. Είναι σχεδόν αδύνατο πάντως, τονίζουν οι αναλυτές, να αποδειχθεί αν τα επικερδή στοιχήματα είναι απλή τύχη ή εκμετάλλευση εσωτερικών πληροφοριών.

Παρά τις έντονες πιέσεις προς τις ρυθμιστικές αρχές για τη διερεύνηση έρευνας, η δίωξη τέτοιων πρακτικών παραμένει εξαιρετικά δυσχερής. Η εμπορία εμπιστευτικών πληροφοριών είναι παράνομη για τους Αμερικανούς από τότε που ψηφίστηκε ο νόμος περί κινήτων αξιών το 1933. Το 2012 επεκτάθηκε ώστε να καλύπτει και αξιωματικούς της κυβέρνησης των ΗΠΑ, μέχρι σήμερα ωστόσο κανείς δεν έχει διωχθεί βάσει του νόμου.

Οι κανόνες είναι δύσκολο να εφαρμοστούν, αναφέρει ο Πολ Ούντιν, καθηγητής που ειδικεύεται στο δίκαιο της χρηματοπιστωτικής ρύθμισης στο ESSEC Business School. «Οι οικονομικές αρχές δεν θα ασκήσουν δίωξη αν δεν μπορούν να καταλάβουν ποια είναι η πηγή των πληροφοριών», λέει.



Στις 9 Μαρτίου 2026, εννέα ημέρες μετά την έναρξη των αμερικανοϊσραηλινών επιθέσεων στο Ιράν και ενώ η ένταση κορυφωνόταν, ο πρόεδρος Τραμπ παραχώρησε τηλεφωνική συνέντευξη στο CBS News δλώνοντας πως ο πόλεμος έχει ουσιαστικά τελειώσει. Τα στοιχεία δείχνουν ότι 47 ολόκληρα λεπτά πριν η είδηση δημοσιοποιηθεί στο Διαδίκτυο από τον δημοσιογράφο, καταγράφηκε τεράστια αύξηση στοιχημάτων υπέρ της πτώσης των τιμών του πετρελαίου.



UNCUT

Το εβδομαδιαίο podcast συνεντεύξεων

με την Ελισάβετ Γεωργίου


Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ



Φόβοι για κύμα ανατιμήσεων στα τρόφιμα λόγω Μέσης Ανατολής

Ο πόλεμος με το Ιράν αρχίζει να αφήνει όλο και πιο καθαρό αποτύπωμα στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα τροφίμων, ενισχύοντας τους φόβους για νέο γύρο ανατιμήσεων σε μια περίοδο που οι διεθνείς τιμές των τροφίμων βρίσκονται ήδη σε ανοδική τροχιά. Οι διαταραχές στις θαλάσσιες μεταφορές, η αύξηση του ενεργειακού κόστους και οι πιέσεις στη συσκευασία και στη διανομή συνθέτουν ένα περιβάλλον στο οποίο οι επιχειρήσεις του κλάδου βλέπουν τα περιθώριά τους να πεζώνονται και προετοιμάζονται να μετακυλίσουν μέρος του πρόσθετου βάρους στους καταναλωτές.

Το βασικό σημείο πίεσης είναι τα Στενά του Ορμούζ, ένα από τα πιο κρίσιμα περάσματα του παγκόσμιου εμπορίου. Η αποδυνάμωση στη λειτουργία τους αναγκάζει εταιρείες να αλλάζουν δρομολόγια, να αναζητούν ακριβότερες εναλλακτικές λύσεις και να απορροφούν καθυστερήσεις που σε ορισμένες περιπτώσεις απειλούν ακόμη και την αλυσίδα του ίδιου του φορτίου. Για τον κλάδο τροφίμων, το πρόβλημα είναι ακόμη πιο οξύ, επειδή μεγάλο μέρος των προϊόντων είναι ευπαθές και η χρονική καθυστέρηση δεν σημαίνει μόνο υψηλότερο κόστος, αλλά και κίνδυνο απώλειών λόγω λήξης ή αλλοιώσεως.

Η Lactalis, η μεγαλύτερη εταιρεία γαλακτοκομικών παγκοσμίως, αποτυπώνει με αρκετή σαφήνεια αυτή τη νέα πραγματικότητα. Η εταιρεία προειδοποίησε ότι οι πολεμικές εξελίξεις έχουν ήδη μπλοκάρει αποστολές, έχουν καθυστερήσει πωλήσεις και αυξάνουν το κόστος ενέργειας, μεταφορές και συσκευασία σε όλο το διεθνές δίκτυό της. Ειδικά για προϊόντα όπως το βούτυρο, η καθυστέρηση μετατρέπεται σε άμεσο εμπορικό κίνδυνο, καθώς τα φορτία μπορεί να μείνουν στη θάλασσα ή σε λιμάνια τόσο, ώστε να μην μπορούν πλέον να διατεθούν στην αγορά.

Η εικόνα αυτή δείχνει πώς ένα γεωπολιτικό σοκ μεταφέρεται σταδιακά σε όλη την αλυσίδα αξίας των τροφίμων. Το πρώτο χτύπημα αφορά το κόστος των logistics: ακριβότεροι ναύλοι, μεγαλύτεροι χρόνοι παράδοσης, εντονότερος ανταγωνισμός για διαθέσιμα μέσα μεταφοράς και ανάγκη ανακατευθύνσης φορτίων. Στη συνέχεια, οι επιβαρύνσεις περνούν στο λειτουργικό κόστος των επιχειρήσεων, τόσο μέσω της ενέργειας όσο και μέσω των υλικών συσκευασίας. Τελικά, όταν οι εταιρείες διαπιστώνουν ότι δεν μπορούν να απορροφήσουν το σύνολο των αυξήσεων χωρίς να πληγεί η κερδοφορία τους, ακολουθεί η μετακύλιση στις τελικές τιμές.

Αυτό ακριβώς περιέγραψε και η διοίκηση της Lactalis, σημειώνοντας ότι οι επιπλέον δαπάνες θα πρέπει να περάσουν στους πελάτες της το 2026.

Το γεγονός ότι οι πιέσεις επανέρχονται ενώ η αγορά δεν έχει αποσυμπίεσει πλήρως από το προηγούμενο σοκ κάνει την τρέχουσα συγκυρία ιδιαίτερα κρίσιμη. Οι διεθνείς τιμές τροφίμων είχαν ήδη φθάσει σε υψηλό επίπεδο τον Μάρτιο, στοιχείο που δείχνει ότι η βάση εκκίνησης είναι ήδη υψηλότερη. Αυτό σημαίνει πως κάθε νέα αναταραχή στην προσφορά ή στη μεταφορά λειτουργεί πολλαπλασιαστικά, εντεινόντας τις πληθωριστικές πιέσεις σε ένα από τα πιο ευαίσθητα τμήματα της καταναλωτικής δαπάνης. Παράλληλα, η υπόθεση δεν αφορά μόνο τις τιμές, αλλά και τη διαθεσιμότητα. Όταν φρέσκα ή τρόφιμα που αλλοιώνονται γρήγορα καθυστερούν, η αγορά μπορεί να βρεθεί αντιμέτωπη όχι απλώς με ακριβότερα προϊόντα, αλλά και με τοπικές ή προσωρινές ελλείψεις. Αυτό είναι ιδιαίτερα κρίσιμο για πολυεθνικούς ομίλους με σύνθετα δίκτυα διανομής, που σπρίζονται σε ένα ακριβές timing μεταξύ παραγωγής, μεταφοράς και λιανικής διάθεσης.

Στα πρόθυρα οικονομικής κατάρρευσης το Ιράν

Στα 270 δισ. το κόστος ανοικοδόμησης, μεγάλο το πλήγμα σε υποδομές

Οι ηγέτες του Ιράν παρουσίασαν την κατάπαυση πυρός σαν μια νίκη τους απέναντι στις ΗΠΑ και το Ισραήλ. Όμως τώρα, αντιμέτωποι με την τεράστια πρόκληση της ανοικοδόμησης, πιέζονται να διαπραγματευτούν για μια ανακούφιση από τις αμερικανικές κυρώσεις.

Μέσα σε πέντε εβδομάδες πολέμου, οι ΗΠΑ και το Ισραήλ έπληξαν τουλάχιστον 17.000 στόχους στο Ιράν, όπως εργοστά-

τιν ανάκαμψη. Γιατί οι αεροπορικές επιδρομές δεν έπληξαν μόνο τις υποδομές, αλλά τόσο τις εγκαταστάσεις που παράγουν τις πρώτες ύλες—όπως τον χάλυβα—που χρειάζονται για να επεξεργαστούν, όσο και τις μονάδες πετροχημικών που φέρνουν το ξένο συνάλλαγμα το οποίο είναι αναγκαίο για να χρηματοδοτηθεί η αποκατάσταση.

Αυτές οι ζημιές έρχονται σε μια περίοδο που το Ιράν αντιμετώπιζε ήδη μια σοβαρή οικονομική κρίση, ώστε ο κόσμος βγήκε στους δρόμους για να διαδηλώσει. Ετσι, ενώ το Ιράν διατηρεί κάποια διαπραγματευτική ισχύ, με δεδομένο ότι εξακολουθεί να ελέγχει τα Στενά του Ορμούζ και έχει τη δυνατότητα να κτυπήσει χώρες του Κόλπου, εντούτοις η κλίμακα της απαιτούμενης ανοικοδόμησης περιορίζει τα περιθώρια ελιγμών του.

Μέσα σε πέντε εβδομάδες πολέμου, οι ΗΠΑ και το Ισραήλ έπληξαν τουλάχιστον 17.000 στόχους στο Ιράν, όπως εργοστάσια, σιδηροδρόμους, αυτοκινητοδρόμους, λιμάνια.

Οσοι γνωρίζουν στο Ιράν ανησυχούν για την επικείμενη οικονομική καταστροφή εάν η Ουάσιγκτον δεν προχωρήσει στην άρση των κυρώσεων, που θα ξεκλειδώσει τις προοπτικές για οικονομική ανάκαμψη», λέει στη WSJ η Μπούρκου Οτσελικ, ερευνήτρια στο think tank Royal United Services Institute.

«Χωρίς την προοπτική οικονομικής ανάκαμψης, η επιβίωση των ζημιών δεν έχει ακόμα φανερά πλήρως στην οικονομία, σημειώνει η Wall Street Journal. Την ανοικοδόμηση δυσκολεύει η ίδια η φύση των χτυπημάτων, που είχαν στόχο να δυσχεράνουν την πορεία του Ιράν προς

την ανάπτυξη. Γιατί οι αεροπορικές επιδρομές δεν έπληξαν μόνο τις υποδομές, αλλά τόσο τις εγκαταστάσεις που παράγουν τις πρώτες ύλες—όπως τον χάλυβα—που χρειάζονται για να επεξεργαστούν, όσο και τις μονάδες πετροχημικών που φέρνουν το ξένο συνάλλαγμα, το οποίο είναι αναγκαίο για να χρηματοδοτηθεί η αποκατάσταση.

«Οσοι γνωρίζουν στο Ιράν ανησυχούν για την επικείμενη οικονομική καταστροφή εάν η Ουάσιγκτον δεν προχωρήσει στην άρση των κυρώσεων, που θα ξεκλειδώσει τις προοπτικές για οικονομική ανάκαμψη», λέει στη WSJ η Μπούρκου Οτσελικ, ερευνήτρια στο think tank Royal United Services Institute.

«Η αίσθησή μου είναι ότι η κλίμακα της καταστροφής τώρα είναι πολύ χειρότερη από τον



Οι αεροπορικές επιδρομές δεν έπληξαν μόνο τις υποδομές του Ιράν, αλλά τόσο τις εγκαταστάσεις που παράγουν τις πρώτες ύλες—όπως τον χάλυβα—που χρειάζονται για να επεξεργαστούν, όσο και τις μονάδες πετροχημικών που φέρνουν το ξένο συνάλλαγμα, το οποίο είναι αναγκαίο για να χρηματοδοτηθεί η αποκατάσταση.

πόλεμο Ιράν - Ισραήλ», δηλώνει ο Καβέ Εχσανί, αναπληρωτής καθηγητής Διεθνών Σπουδών στο Πανεπιστήμιο DePaul στο Σικάγο. Σε εκείνο τον πόλεμο του 1980-1988 πέθαναν έως και ένα εκατομμύριο άνθρωποι, ενώ ο κόσμος ζούσε με δελτίο για χρόνια. Όμως, ενώ ο πόλεμος Ιράν - Ισραήλ δόθηκε σε μεγάλο βαθμό στα χαρακώματα κοντά στα σύνορα, οι ΗΠΑ και το Ισραήλ έριξαν πάνω από 20.000 βλήματα στη χώρα, πολλά εκ των οποίων στην Τεχεράνη και σε άλλες αστικές περιοχές.

Ισραηλινά αεροσκάφη κτύπησαν 8 εργοστάσια πετροχημικών, ενώ ζημιές προκλήθηκαν στα δύο βασικά εργοστάσια του καθεστώτος πέραν του βραχυπρόθεσμου ορίζοντα θα αντιμετωπίσει διαρκείς δομικές και λαϊκές πιέσεις.

«Οι επιθέσεις δεν είναι τυχαίες», επισημαίνει ο Κέβαν Χάρις, ειδικός σε θέματα οικονομικής

ανάπτυξης και κοινωνίας του Ιράν στο Πανεπιστήμιο της Καλιφόρνιας. «Στοχεύουν σε εξωστρεφή τμήματα της οικονομίας, που φέρνουν ξένο συνάλλαγμα το οποίο θα μπορούσε να αναδιανεμηθεί και να κατευθυνθεί σε βασικές ανάγκες». Ο αμερικανικός ναυτικός αποκλεισμός των ιρανικών λιμανιών πιέζει ακόμα περισσότερο τα οικονομικά του κράτους, καθώς υπολογίζεται ότι κοστίζει περίπου 435 εκατ. δολάρια την ημέρα, μεταξύ των οποίων και 276 εκατ. δολάρια από τις χαμένες εξαγωγές. Εάν το πετρέλαιο δεν μπορεί να εξαχθεί, οι δεξαμενές αποθήκευσης της χώρας θα γεμισούν σε 2-3 εβδομάδες, αναγκάζοντας την Τεχεράνη να σταματήσει την παραγωγή, κάτι που θα πλήξει και τη μελλοντική αποδοτικότητα των πετρελαιοειδών εγκαταστάσεων.

«Οι άνθρωποι ήταν πολύ δύσπιστοι απέναντι στις κυβερνητικές υποσχέσεις»,

έως και 12 εκατ. θέσεις εργασίας—σχεδόν το μισό εργατικό δυναμικό του Ιράν—υπολογίζεται ότι κινδυνεύουν με αναστολές ή απολύσεις. Απώλειες θέσεων εργασίας αυτές της κλίμακας δεν θα αργήσουν να προκαλέσουν μια «χιονοστιβάδα» και σε άλλους τομείς, όπως στο λιανικό εμπόριο.

Ενα από τα μεγαλύτερα εμπόδια που αντιμετωπίζουν οι ιρανικές αρχές καθώς ξεκινούν την ανοικοδόμηση είναι η εκτεταμένη δυσανεμία μεταξύ των Ιρανών, πολλοί από τους οποίους έχουν χάσει την ελπίδα για το μέλλον και θα μπορούσαν να επιλέξουν να εγκαταλείψουν τη χώρα, εξηγεί ο Ντζαβάντ Σαλεχί-Ισφαχανί, Ιρανόσ καθηγητής Οικονομικών στο Virginia Tech.

«Αυτό που έχει σημασία τώρα είναι η πολιτική κατάσταση», λέει. «Οι άνθρωποι ήταν πολύ δύσπιστοι απέναντι στις κυβερνητικές υποσχέσεις».



The Art of INVESTMENT OPPORTUNITIES

Πωλούνται παραθαλάσσια τουριστικά τεμάχια στους Σοφτάδες, Λάρνακα

Εξαιρετική επενδυτική ευκαιρία στη Λάρνακα, σε προνομιακή παραθαλάσσια τοποθεσία δίπλα στις παραλίες Softades και Caretta, μόλις 20 λεπτά από το Αεροδρόμιο Λάρνακας.

Τα δύο τουριστικά τεμάχια συνολικής έκτασης 31,440 τ.μ. προσφέρουν απρόσκοπτη θέα στη θάλασσα και ιδανικές προοπτικές ανάπτυξης για ξενοδοχείο, τουριστικό συγκρότημα, πολυτελείς βίλες ή πολυτελή παραθεριστικά διαμερίσματα, σε μία από τις πιο ανερχόμενες τουριστικές περιοχές της Κύπρου.

- 8 λεπτά οδικώς από δημοφιλή εστιατόρια και παραδοσιακές ταβέρνες
- 5 λεπτά από το Camel Park, έναν αγαπημένο προορισμό για οικογένειες
- 6 χλμ. από το κέντρο του Μαζωτού
- 25 λεπτά από την πόλη της Λάρνακας και το γραφικό Ζύγι.



€4,565,000

31,440 m²

gogordian.com | 77 77 56 56

ΑΝΑΛΥΣΗ

Εγκλωβισμένοι στην παγίδα βραχυπρόθεσμων εντυπώσεων

Του ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗ

Η αλήθεια είναι ότι συνήθως επικρατούν οι άμεσες, βραχυπρόθεσμες εντυπώσεις. Αρχές Απριλίου 2025, πριν από ένα χρόνο, βρισκόμασταν στον απόηχο των δασμών που σχεδίαζαν οι ΗΠΑ στις εισαγωγές από Ευρώπη και αλλού. Πανικός στον ελληνικό επικοινωνιακό μικρόκοσμο. Συμπαθείς παραγωγικοί φέτες, καλύτερη εξαγωγή (ε)λιών διεκτραγωδούσαν σε δραματικές τηλεοπτικές εμφανίσεις (με τοπική προφορά) την επερχόμενη κατάρρευση των εξαγωγών. Η κοινή γνώμη «έζησε» ακόμη μία καταστροφή προληπτικά, πριν συμβεί. Και δεν έγινε.

Σήμερα ξέρουμε ότι το 2025 οι εξαγωγές αγαθών (χωρίς καύσιμα) αυξήθηκαν σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, όπως συνήθως, κυρίως χάρη στη βιομηχανία. Σήμερα γνωρίζουμε ότι οι ελληνικές εξαγωγές προς τις ΗΠΑ δεν μειώθηκαν το 2025, παρέμειναν στα ίδια επίπεδα με το 2024 παρά την άνοδο δασμών. Για να είμαστε μάλιστα κοντά στην πραγματικότητα να σημειωθεί ότι το 70% των ελληνικών εξαγωγών προέρχεται από τη βιομηχανία, το περίπου 23% από το εμπόριο και μόλις το 6%-7% από άλλους τομείς, μεταξύ των οποίων η γεωργική παραγωγή.

Η αύξηση των εξαγωγών τα τελευταία χρόνια αποτελεί μια σημαντική ένδειξη για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, που οφείλεται και σε μεταρρυθμίσεις οι οποίες πραγματοποιήθηκαν. Οι σημαντικές μεταρρυθμίσεις περιλαμβάνουν νέο καθεστώς αφερεγγυότητας που αποσκοπεί στη διευκόλυνση της επιβολής των δικαιωμάτων ιδιοκτησίας, μεταρρύθμιση του δικαστικού συστήματος για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της ψηφιοποίησης των διαδικασιών.

Μέτρα περιορισμού της φοροδιαφυγής παρέχουν κίνητρα και βελτιώνουν την πληροφόρηση σχετικά με τις ηλεκτρονικές πληρωμές. Η ψηφιοποίηση και η απλούστευση πολλών κρατικών υπηρεσιών βελτιώνουν την αποτελεσματικότητα του δημόσιου τομέα, ενώ η κωδικοποίηση και διάφορα μέτρα που βελτιώνουν την ποιότητα της νομοθεσίας στοχεύουν στη μείω-

ση των κανονιστικών βαρών.

Οι στοχευμένες μεταρρυθμίσεις που προωθούν την καινοτομία, τις πράσινες επενδύσεις και την ενεργειακή ασφάλεια συμβάλλουν στην αντιμετώπιση των αδυναμιών της αγοράς, στην επιτάχυνση της τεχνολογικής μετάβασης και στην ευθυγράμμιση της ανάπτυξης με μακροπρόθεσμους κοινωνικούς στόχους, ενισχύοντας παράλληλα την ανταγωνιστικότητα και την οικονομική ανθεκτικότητα.

Χρειάζεται όμως δημόσια υποστήριξη στην έρευνα, αναγκαία για την αντιμετώπιση της υποεπένδυσης, όπως και ισχυρότερη συνεργασία επιχειρήσεων - πανεπιστημίων, η οποία μπορεί να ενισχύσει την ανάπτυξη, ιδίως όταν συνδυάζεται με εκπαιδευτικές μεταρρυθμίσεις.

Ωστόσο, η εμβάθυνση των μεταρρυθμίσεων προσκρούει πλέον σε πολιτικά εμπόδια που φαίνονται ανυπέρβλητα όσο πλησιάζουμε στις επόμενες εκλογές, ακόμη κι αν γίνουν κανονικά. Ο σημαντικότερος περιοριστικός παράγοντας είναι ότι οι βραχυπρόθεσμες επιπτώσεις των μεταρρυθμίσεων φαίνονται όλο και σημαντικότερες. Υπερισχύουν έναντι των μακροπρόθεσμων ωφελειών. Η κοινωνία, οι εταιρείες, οι επαγγελματίες, όλοι υιοθετούν τη βραχυχρόνια οπτική. Εξαιτίας αυτών των προκλήσεων, οι στρατηγικές μεταρρυθμίσεις οφείλουν να ελαχιστοποιήσουν το βραχυπρόθεσμο κόστος και να αυξήσουν την πολιτική αποδοχή. Να βρεθούν οι μεταρρυθμίσεις που φαίνεται να υποστηρίζουν την οικονομική ανάπτυξη βραχυπρόθεσμα. Η οικονομία χρειάζεται μια ρεαλιστική μεταρρυθμιστική στρατηγική για να ξεπεράσει τη στασιμότητα.

Μελέτη του ΟΟΣΑ εντοπίζει τα κρίσιμα θέματα που παρά την πρόοδο που σημειώθηκε, περιορίζουν την ανάπτυξη. Είναι τα ασθενή κέρδη παραγωγικότητας, καθώς κυρίως οι μικρότερες επιχειρήσεις που κυριαρχούν, δυσκολεύονται να υιοθετήσουν τις ψηφιακές τεχνολογίες και να καινοτομήσουν. Απαιτείται αύξηση απασχόλησης περισσότερων γυναικών, κατάρτιση που θα μείωνε την έλλειψη δεξιοτήτων.

Αναζητούν plan B για τις εξαγωγές πετρελαίου των χωρών του Κόλπου

Τα σχέδια για δίκτυο αγωγών που θα παρακάμπτει τα Στενά του Ορμούζ

Του ΒΑΣΙΛΗ ΚΩΣΤΟΥΛΑ

Η παρεμπόδιση της ναυσιπλοΐας στα Στενά του Ορμούζ από το Ιράν και οι επιπλοκές στην παγκόσμια αγορά ενέργειας στρώνουν το έδαφος για τη διατύπωση προτάσεων που αφορούν τη δημιουργία εναλλακτικών διαδρομών για τις εξαγωγές του Κόλπου.

Τις τελευταίες εβδομάδες, η Σαουδική Αραβία επιχειρεί να παρακάμψει τα Στενά του Ορμούζ μέσω του αγωγού της, μεταφέροντας περίπου 7 εκατ. βαρέλια πετρελαίου ημερησίως στην Ερυθρά Θάλασσα. Διατήρησε έτσι ένα επίπεδο των εξαγωγών της πριν από τον πόλεμο. Αντίστοιχα, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα εξάντλησαν τις δυνατότητες στον αγωγό αργού πετρελαίου τους, εξάγοντας έως και 1,5 εκατ. βαρέλια την ημέρα στον Κόλπο του Ομάν. Όμως τα βήματα αυτά δεν είναι σε θέση να αποκαταστήσουν τη μεταφορική ικανότητα μέσω του θαλάσσιου περάσματος στο Ορμούζ. Στο πλαίσιο αυτό, ειδικοί έχουν αρχίσει να διερευνούν τις δυνατότητες για επενδύσεις σε εναλλακτικές υποδομές που θα ήταν σε θέση να λειτουργήσουν ως παρακαμπίες οδοί.

Ο Γκάμπριελ Κόλινς, του Baker Institute of Public Policy, μελέτησε το σενάριο ενός εξαιρετικά φιλόδοξου project το οποίο ονομάζει «Σούπερ Εξ-πρές Αγωγός» του Κόλπου. Η πρόταση αφορά την κατασκευή δύο διδύμων αγωγών, με διάμετρο 56 ίντσες, οι οποίοι θα μπορούσαν να μεταφέρουν 5 εκατ. βαρέλια ο καθένας ημερησίως. Θα εκτείνονται σε 1.800 χλμ. από το νότιο Ιράκ μέσω του Κουβέιτ, και στη συνέχεια κατά μήκος της ακτής, για την παραλαβή πετρελαίου από τη Σαουδική Αραβία και



Σαουδική Αραβία, Κατάρ, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και άλλες χώρες ανησυχούν ότι ενδέχεται να καταλήξουν να πληρώνουν διόδια στο Ιράν για να διαθέτουν τις εξαγωγές τους σε αγοραστές σε όλο τον κόσμο.

για την προστασία τους. «Για να μειωθεί η επιρροή του Ιράν στην παγκόσμια οικονομία, οι ΗΠΑ και οι σύμμαχοί τους θα πρέπει να κατασκευάσουν μεγάλης κλίμακας ενεργειακές υποδομές ώστε να παρακάμψουν τα Στενά του Ορμούζ. Η στρατηγική αυτή θα πρέπει να συνδυαστεί με ισχυρές άμυνες κατά των drones για την προστασία των νέων υποδομών», σημειώνει ο Λάντον Ντέρεντζ, αντιπρόεδρος του Atlantic Council για την Ενέργεια και τις Υποδομές. Από την πλευρά του, ο αντιπρόεδρος του American Foreign Policy Council, Ιλάν Μπέριμαν, παρέθεσε πρόσφατα με κείμενο εργασίας τις υποψήφιες διαδρομές που δυνητικά θα μπορούσαν να αξιοποιηθούν για την παράκαμψη των Στενών του Ορμούζ.

Κατ' αρχάς, η Κασπία Θάλασσα. Το μερίδιο που κατέχει στην παγκόσμια αγορά ενέργειας είναι σχετικά μέτριο -2% έως 3% του πετρελαίου και 8% έως 9% του φυσικού αερίου-, αν και η περιοχική φιλοξενία δυναμικούς

παραγωγούς, όπως το Καζακστάν και το Αζερμπαϊτζάν, οι οποίοι μαζί παράγουν περισσότερα από 2 εκατ. βαρέλια πετρελαίου ημερησίως. Με τα κατάλληλα κίνητρα εκτιμάται ότι θα μπορούσαν να κατευθύνουν μεγαλύτερο μέρος αυτής της ροής προς τη Δύση. Στο ίδιο πλαίσιο, η περαιτέρω επέκταση του Μέσου Διαδρόμου -δίκτυο μεταφορών που συνδέει την Ανατολική Ασία με την Ευρώπη μέσω της Κεντρικής Ασίας, της Κασπίας Θάλασσας και του νότιου Καυκάσου- θεωρείται ότι θα μπορούσε να συνδράμει περαιτέρω ως εναλλακτική λύση τόσο για τις βόρειες όσο και για τις νότιες διαδρομές. Το Αζερμπαϊτζάν έγινε μάλιστα στόχος ιρανικών drones και πυραύλων κατά τη διάρκεια της σύγκρουσης, γεγονός που ενδεχομένως θέτει τις βάσεις για εμβάθυνση της φιλοδυτικής στάσης του.

Επιπλέον, η Αφρική. Οι μεγάλοι παραγωγοί ενέργειας στα δυτικά και στα νότια, όπως η Νιγηρία και η Ανγκόλα, μαζί με αναδυόμενους «παίκτες», όπως η Μοζαμβίκη, θα μπορούσαν

να συμμετάσχουν σε μια νέα αρχιτεκτονική της παγκόσμιας αγοράς μέσω των προμηθειών τους σε αργό πετρέλαιο και φυσικό αέριο. Η προσδοκία είναι ότι η περιοχή θα μπορούσε να αυξήσει σχετικά γρήγορα τις ήδη αξιοσημείωτες εξαγωγές της - 1,6 εκατ. βαρέλια την ημέρα για τη Νιγηρία και περίπου 1 εκατ. βαρέλια για την Ανγκόλα. Στη συνέχεια, ο Διάδρομος Ινδίας - Μέσης Ανατολής - Ευρώπης. Προτάθηκε για πρώτη φορά το 2023 ως αντίβαρο στην πρωτοβουλία «Μία Ζώνη, Ένας Δρόμος» της Κίνας και στοχεύει στη δημιουργία νέων θαλάσσιων, σιδηροδρομικών και οδικών οδών από την Ινδία προς την Ευρώπη μέσω του Περσικού Κόλπου και του Λεβάντε. Το έργο δεν έχει σημειώσει μεγάλη πρόοδο, αν και οι εξελίξεις στα Στενά του Ορμούζ δημιουργούν επιπλέον κίνητρο για την επιτάχυνση των διαδικασιών.

«Οι εξαγωγές πετρελαίου της Μέσης Ανατολής χρειάζονται ένα σχέδιο B. Ο αποτελεσματικός αποκλεισμός των Στενών του Ορμούζ από το Ιράν σημαίνει ότι η Σαουδική Αραβία, το Κατάρ, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και άλλες χώρες ενδέχεται να καταλήξουν να πληρώνουν διόδια για να διαθέτουν τις εξαγωγές τους σε αγοραστές σε όλο τον κόσμο. Συνεπώς υπάρχει ένα σημαντικό οικονομικό κίνητρο για τα κράτη του Κόλπου να αρχίσουν σοβαρά να κατασκευάζουν εναλλακτικές διαδρομές αγωγών», υπογραμμίζει από την πλευρά του ο αναλυτής του Reuters, Τζορτζ Χέι.

The INSIDER

Το εβδομαδιαίο podcast ανάλυσης της επικαιρότητας

με τον Ανδρέα Χατζηκυριάκο

THE

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

ΑΝΑΛΥΣΗ

Θα επιστρέψουμε στην παραγωγή;

Του ΝΙΚΟΥ ΦΙΛΙΠΠΙΔΗ

Αν κάτι μάθαμε από την περιπέτεια των τελευταίων 50 ημερών με τις τιμές της ενέργειας, είναι πόσοι άλλοι τομείς υπάρχουν γύρω μας που λειτουργούν με αυξομειώσεις αντίστοιχες ενός πολέμου επί χρόνια και εμείς δεν κάνουμε τίποτα. Πετρέλαιο και φυσικό αέριο ενδεχομένως να παραγάγουμε σε σοβαρές ποσότητες μετά μία δεκαετία, αλλά άμεσα δεν υπάρχει δυνατότητα. Οπότε θα βλέπουμε τις τιμές να ανεβοκατεβαίνουν από κάθε γεωπολιτική μετατόπιση και δεν θα μπορούμε να κάνουμε τίποτα. Για την τιμή ωστόσο της ντομά-

Καλά τα data centers, αλλά μήπως να δημιουργήσουμε μια μεγάλη κλίμακα καλλιέργεια αγροτικών προϊόντων;

τας, του κρέατος, της παραγωγής στρωμάτων, επίπλων και δεκάδων ειδών του πρωτογενούς τομέα, της πρώτης ή της δεύτερης μεταποίησης, θα έπρεπε να έχουμε κάνει πολλά πράγματα. Θα έπρεπε να έχουμε διαμορφώσει από πλευράς προσφοράς τις συνθήκες ώστε οι τιμές πώλησής τους στην εγχώρια αγορά να είναι σχετικά σταθερές. Και να μη βιώνουμε κάθε κρίση σε κάθε ένα από τα βασικά προϊόντα σαν να πρόκειται για ένα διεθνούς κλίμακας επεισόδιο. Το μυστήριο με τη φετινή έκρηξη στην τιμή της ντομάτας είναι το πιο πρόσφατο παράδειγμα. Η περυσινή εγχώρια υπερπαραγωγή ντομάτας είχε οδηγήσει σε κα-

μυλές τιμές παραγωγού. Το γεγονός αυτό τους αποθάρρυνε φέτος από την καλλιέργειά της και στράφηκαν σε άλλα προϊόντα, μειώνοντας την προσφορά προϊόντος και επιτρέποντας σε όσους την επέλεξαν και φέτος να βγάλουν καλά λεφτά, από τους καταναλωτές που την πλήρωσαν πανάκριβα. Κερδοσμήνιο για ακόμη μία φορά, εκτός από τους πιστούς της ντομάτας και το μικροεμπόριο, οι γνωστοί μεσάζοντες. Με όλες αυτές τις διακυμάνσεις έχουμε μάθει να ζούμε για χρόνια. Το ίδιο και με τους ενδιάμεσους. Ειδικά σε μια εποχή κραδασμών και δυσχερειών στο παγκόσμιο εμπόριο, η χώρα δεν έχει περιθώρια να ψάχνει ποσότητες για τα αυτόνοπτα. Αναγκαστικά η κατάσταση θα αλλάξει. Την αρχή κάνουν τα νέα μεγάλα, καθετοποιημένα επενδυτικά σχέδια στον πρωτογενή τομέα, με ενσωματωμένη την ενεργειακή διάσταση. Θερμοκηπιακές μονάδες με παράλληλη παραγωγή ενέργειας συνθέτουν ένα μοντέλο που μειώνει το κόστος, αυξάνει την αποδοτικότητα και θωρακίζει την παραγωγή.

Η προσπάθεια ανήκει στον ιδιωτικό τομέα, αλλά θα χρειαστεί ωστόσο και κρατική καθοδήγηση. Σε μια εποχή που ο προστατευτισμός αυξάνει, καλά τα data centers, τα χρειαζόμαστε κι αυτά, αλλά μήπως να δημιουργήσουμε μια μεγάλη κλίμακα καλλιέργεια πατάτας;

Μήπως να δούμε πώς θα δημιουργήσουμε μεγάλης κλίμακας κτηνοτροφικές μονάδες, αντί να ασχολούμαστε όλη μέρα με τις τιμές του πετρελαίου, ενώ σοβαρές αυξήσεις περνούν μπροστά από τα μάτια μας από εισαγόμενα προϊόντα που θα έπρεπε κανονικά να τα παράγουμε στη χώρα μας;

Μια γαλλική μετοχή στην κορυφή των αποδόσεων φέτος

Μια μάλλον άγνωστη γαλλική εταιρεία βρίσκεται στην κορυφή των αποδόσεων ανάμεσα στις ευρωπαϊκές μετοχές για το 2026, καθώς οι επενδυτές σπεύδουν να τοποθετηθούν στις εταιρείες που εκτιμάται ότι θα επωφεληθούν από την άνθηση της τεχνικής νομισματικής. Η Soitec, μια εταιρεία με κεφαλαίοποίηση περίπου 3,1 δισ. ευρώ, που κατασκευάζει υλικά ημιαγωγών, είναι η κορυφαία σε αποδόσεις φέτος σύμφωνα με το Bloomberg, σημειώνοντας άνοδο σχεδόν 270% από τις

ρειών που έχουν τέτοιες δραστηριότητες συναντούν μεγάλη επενδυτική ζήτηση από τις ΗΠΑ έως την Ασία. «Υπάρχει μια φρενιτιδα στην αγορά σχετικά με τη φωτονική γενικά, αυτό θέλει η αγορά, είναι κάτι πολύ ευρύτερο από τη Soitec», λέει στο Bloomberg ο Στεφάν Ουρί, επικεφαλής αναλυτής μετοχών της Oddo BHF. «Ενώ η φωτονική αντιπροσωπεύει μόνο 100 εκατ. ευρώ πωλήσεων, οι προβλέψεις για αύξηση της ζήτησης για την τεχνολογία δίνουν ώθηση στη μετοχή». Η φωτονική πυριτίου χρησιμοποιεί φως για τη μετάδοση δεδομένων και έχει τη δυνατότητα να είναι ταχύτερη και πιο ενεργειακά αποδοτική από τις παλαιότερες συνδέσεις χαλκού σε data centers. Οι εταιρείες που με τις τεχνολογίες τους μπορούν να βελτιστοποιήσουν την απόδοση των data centers αυξάνουν τις πωλήσεις τους, καθώς το Big Tech ξεδουλεύει τεράστια ποσά για την κατασκευή υποδομών τεχνικής νομισματικής. Έτσι, οι αναλυτές, οι οποίοι εδώ και χρόνια μειώναν την τιμή-στόχο για τη μετοχή της Soitec, αρχίζουν να βλέπουν την εταιρεία πιο θετικά. Η Oddo BHF αύξησε τον στόχο της στα 85 ευρώ από 50 ευρώ αυτή την εβδομάδα, με τη μετοχή να ξεπερνά την τιμή αυτή την Πέμπτη. Και άλλοι οίκοι, μεταξύ των οποίων η Deutsche Bank, δίνουν υψηλότερες τιμές-στόχους. Η Citigroup επανέλαβε τη σύσταση πώλησης για τη μετοχή στις 10 Απριλίου, προβλέποντας μείωση 17% στον όγκο smartphones για το οικονομικό έτος 2027.

Η Soitec βιώνει μια απότομη ανάκαμψη, χάρη στην παρουσία της στον ταχέως αναπτυσσόμενο τομέα της φωτονικής.

αρχές του έτους. Αυτό τον μήνα έχει ενισχυθεί κατά 66% και οι αναλυτές αυξάνουν τις τιμές-στόχους.

Μετά μια διετή πτώση που εξάντισε το 85% της κεφαλαίοποίησής της, η Soitec βιώνει μια απότομη ανάκαμψη, χάρη στην παρουσία της στον ταχέως αναπτυσσόμενο τομέα της φωτονικής.

Η τεχνολογία αυτή, η οποία ευσθύνεται μόνο για ένα μικρό ποσοστό των συνολικών πωλήσεων της εταιρείας, χρησιμοποιείται όλο και περισσότερο σε data centers για τη διαχείριση του φόρτου εργασίας. Το αποτέλεσμα είναι ότι οι μετοχές εται-

Η συναρπαστική ιστορία της FedEx και ο πολυτίμος ρόλος του Τομ Χανκς

Πώς ο «Ναυαγός» αποτέλεσε ανεκτίμητη διαφήμιση για την εταιρεία

Πριν από 53 χρόνια, στις 17 Απριλίου 1973, η Federal Express παρέδωσε το πρώτο της δέμα. Σήμερα, η εταιρεία απασχολεί πάνω από 530.000 άτομα, παραδίδει σε 220 χώρες και περιοχές από όλο τον κόσμο και διακινεί 15 εκατ. πακέτα την ημέρα, με 700 αεροπλάνα. Τότε, ξεκινούσε με ένα μικροσκοπικό αεροπλάνο, που πλέον εκτίθεται στο Smithsonian Air and Space Museum.

Αυτή η εταιρεία, που αξίζει σήμερα 87 δισ. δολάρια, γεννήθηκε από μια ιδέα που είχε ο Αμερικανός Φρεντ Σμιθ, όταν ήταν ακόμα φοιτητής στο Yale. Το 1965 έγραψε μια εργασία για το μάθημα των οικονομικών, στην οποία επιστήμηνε πως καθώς οι κοινωνίες αυτοματοποιούνται, οι εταιρείες των υπολογιστών θα πρέπει να διασφαλίσουν ότι τα προϊόντα τους είναι αξιόπιστα. Οι υπολογιστές δεν θα μπορούσαν να κάνουν το επιχειρείν φθηνότερο, γρηγορότερο και καλύτερο εάν ο χρήστης δεν μπορεί

Η Federal Express σήμερα απασχολεί πάνω από 530.000 άτομα, παραδίδει σε 220 χώρες και διακινεί 15 εκατ. πακέτα την ημέρα, με 700 αεροπλάνα.

να τους φτιάξει γρήγορα στην περίπτωση που χαλάσουν. Οι κατασκευαστές υπολογιστών χρειάζονταν ένα πολύ γρήγορο και αποτελεσματικό σύστημα logistics και παραδόσεων εάν θέλουν να κρατήσουν τους πελάτες τους ευχαριστημένους, έγραφε ο φοιτητής.

Αλλά πριν να προσπαθήσει να δημιουργήσει αυτό το σύστημα μόνος του, βρέθηκε να πολεμά με τους πεζοναύτες στο Βιετνάμ. Επέστρεψε από τον πόλεμο το 1971, για να διαπιστώσει ότι οι



Η εταιρεία, που αξίζει σήμερα 87 δισ. δολάρια, γεννήθηκε από μια ιδέα που είχε ο Αμερικανός Φρεντ Σμιθ, όταν ήταν ακόμη φοιτητής στο Yale το 1965. Το 1973 παρέδωσε το πρώτο της δέμα.

υπολογιστές είχαν αρχίσει να γίνονται απαραίτητο κομμάτι του επιχειρείν, αλλά τα συστήματα παραδόσεων δεν μπορούσαν να καλύψουν τις ανάγκες της εποχής. Έτσι, οραματίστηκε ένα σύστημα παραδόσεων που θα χρησιμοποιούσε τόσο αεροπλάνα όσο και φορτηγά, κάτι που ήταν ανέκδοτο την εποχή εκείνη.

Σε ηλικία 29 ετών, ο Σμιθ ξεκίνησε τη Federal Express, βάζοντας τα δικά του χρήματα. Αρχικά, δοκίμασε ένα δίκτυο παραδόσεων σε 25 πόλεις, μεταφέ-

ροντας με αεροπλάνο άδεια κουτιά σε όλη τη χώρα. Και στις 17 Απριλίου του 1973 ήταν έτοιμος να παραδώσει τα πρώτα κανονικά πακέτα. «Νομίζω ότι είχαμε 189 τεμάχια εκείνη την ημέρα», είχε πει σε μία συνέντευξη του στο CBS. Η παράδοση των πακέτων μπορεί να ήταν εύκολη, αλλά η FedEx δυσκολεύτηκε να βγάλει κέρδη. Τα τρία πρώτα χρόνια της λειτουργίας της είχε ζημιές 29 εκατ. δολαρίων.

Κάποια στιγμή, ο Σμιθ έφτασε σε σημείο απελπισίας. Όταν

η τράπεζα αρνήθηκε την αίτησή του για ένα δάνειο που θα κρατούσε την εταιρεία ανοικτή, ο επιχειρηματίας πήρε τα τελευταία 5.000 δολάρια που είχαν απομείνει στα ταμεία της και τα έπαιξε στο Λας Βέγκας. Τελικά, κέρδισε 27.000 δολάρια στο μπλακ τζακ, αρκετά για να καλύψει τις 24.000 δολάρια που χρειαζόταν η FedEx για να κρατήσει την εταιρεία ζωντανή για μια εβδομάδα.

Μοιάζει εύκολο σήμερα, με τα αυτόματα συστήματα που εί-

να διαθέσιμα, όμως την εποχή εκείνη η Federal Express δυσκολευόταν να παρακολουθήσει το που βρισκόταν το κάθε πακέτο της και πού έπρεπε να πάει. Όλα τα αεροπλάνα της μετέφεραν τα πακέτα σε ένα κεντρικό hub στο Μέμφις και από εκεί, πετούσαν στον τελικό προορισμό τους.

Για να παρακολουθεί την πορεία του κάθε πακέτου, η FedEx άρχισε να χρησιμοποιεί μια μικρή φορητή συσκευή που «σκάναρε» τα barcodes και στη συνέχεια έστειλε την πληροφορία στο κεντρικό σύστημα της εταιρείας. Αυτά τα barcodes πάνω στο πακέτο έγιναν εξίσου σημαντικά με το ίδιο το περιεχόμενο του πακέτου. «Αυτό άλλαξε τα logistics για πάντα», έχει πει ο Σμιθ.

Το 2000, η FedEx βρέθηκε να πρωταγωνιστεί στη μεγάλη οθόνη, όταν ο Τομ Χανκς υποδύθηκε ένα στέλεχος της εταιρείας που έχει εμμονή με τον χρόνο και την ακρίβεια, στην ταινία «Ο ναυαγός». «Όταν είπα στον υπεύθυνο του marketing ότι είχα συμφωνήσει να αφήσω ένα αεροπλάνο της FedEx να συντριβεί με τον Τομ Χανκς μέσα σε αυτό, σχεδόν λιποθύμησε», θα έλεγε ο Σμιθ στο CBS.

Κόντρα σε ό,τι πίστεψαν όσοι είδαν την ταινία, η FedEx δεν πλήρωσε ούτε σεντ για να προβληθεί στον «Ναυαγό», παρότι το διάσημο λογότυπο της βρισκόταν παντού: σε αεροπλάνα, φορτηγά και αποθήκες. Το πακέτο του Τομ Χανκς αρνείται να ανοίξει σε όλη τη διάρκεια της ταινίας και ρισκάρει τη ζωή του για να επιστρέψει στον αποστολέα του, αποτελεί από μόνο του μια ανεκτίμητη διαφήμιση για τη FedEx.

Τελικά, αντί για δυσφήμιση, η ταινία υπήρξε ένας πραγματικός θησαυρός του marketing για τη FedEx, δικαιώνοντας τη ριζοκίνδυνη απόφαση του Σμιθ.

Ο Σμιθ παραιτήθηκε από τη θέση του διευθύνοντος συμβούλου της FedEx το 2022, όπου τον διαδέχθηκε ο Ρατζ Σουμπραμανιάμ. Πέθανε τον Ιούνιο του 2025, σε ηλικία 80 ετών.

Αποχωρεί από το Netflix ο συνιδρυτής της εταιρείας

Την πρόθεσή του να αποχωρήσει από το διοικητικό συμβούλιο του Netflix τον Ιούνιο ανακοίνωσε ο Ριντ Χέιστινγκς. Είναι ο συνιδρυτής της εταιρείας και εκείνος που τη μετέτρεψε από μια συνδρομητική υπηρεσία ενοικίασης DVD σε έναν κολοσσό του Χόλιγουντ, που άλλαξε την παγκόσμια βιομηχανία της ψυχαγωγίας.

Ο Χέιστινγκς ίδρυσε το Netflix το 1997 μαζί με τον Μαρκ Ράντολφ και ξεκίνησε αποστέλλοντας στους συνδρομητές DVD μέσω του ταχυδρομείου, μέσα σε χαρακτηριστικούς κόκκινους φακέλους. Η εταιρεία τα «έβαλε» με τους γίγαντες της ενοικίασης ταινιών, όπως η αλυσίδα Blockbuster, αλλά στην πορεία άρχισε να παράγει το δικό της περιεχόμενο, ουσιαστικά βάζοντας στο στόχαστρό της τα καθιερωμένα στούντιο του Χόλιγουντ. Ένας προγραμματιστής που έγινε επιχειρηματίας, ο 65χρονος Χέιστινγκς, χρησιμοποίησε τη δύναμη του Ιντερνετ και τη γλώσσα της τεχνολογίας—αλγόριθμους και servers—για να επανιδρύσει μια ολόκληρη βιομηχανία με βαριά και λαμπερή ιστορία.

Υπό τη δική του ηγεσία το Netflix κυκλοφόρησε το πρώτο

Ο Ριντ Χέιστινγκς ίδρυσε τη συνδρομητική υπηρεσία streaming το 1997 μαζί με τον Μαρκ Ράντολφ.

πακέτο συνδρομής με διαφημίσεις, που σήμερα έχει γίνει ο κανόνας στην αγορά του streaming.

Εως το 2023, όταν αποχώρησε από τη θέση του CEO παραδίδοντας τα ντσια στον Τεντ Σαράντος και στον Γκρεγκ Πίτερς, η εταιρεία είχε πάνω από 230 εκατ. συνδρομητές σε όλο τον κόσμο.

«Η πραγματική μου συμβολή στο Netflix δεν ήταν μια μεμονωμένη απόφαση. Ήταν η εστίαση στη χαρά των μελών, στην οικοδόμηση μιας κουλτούρας που άλλοι θα μπορούσαν να κληρονομήσουν και να βελτιστοποιήσουν και στο χτίσιμο μιας εταιρείας που θα μπορούσε να είναι αγαπητή από τα μέλη και εξαιρετικά επιτυχημένη για τις επόμενες γενιές», δήλωσε.

Πραγματικά, πέραν της δημιουργίας του Netflix, ο Χέιστινγκς διαμόρφωσε μια νέα επιχειρημα-



Η αποχώρησή του Χέιστινγκς έρχεται σε μια εποχή που το Netflix βρίσκεται σε μια κρίσιμη καμπή της ιστορίας του, καθώς προσπαθεί να επιταχύνει το βήμα του αφότου έχασε από την Paramount στην «κούρσα» για την εξαγορά της Warner Bros.

Η αποχώρησή του Χέιστινγκς έρχεται σε μια εποχή που το Netflix βρίσκεται σε κρίσιμη

δολαρίων που επεδίωκε το Netflix προχωρούσε, θα άλλαζε δραστηριότητα τόσο τις δραστηριότητες της εταιρείας (προσθέτοντας το HBO Max στη «φαρέτρα» της και επεκτείνοντας το αποτύπωμα της στους κινηματογράφους) όσο και τον παγκόσμιο χάρτη της ψυχαγωγίας. Πάντως, όπως ξεκαθάρισε ο Σαράντος, η αποχώρηση του Χέιστινγκς δεν σχετίζεται με το ναυάγιο του ντιλ. «Ο Ριντ ήταν μεγάλος υπέρμαχος της συμφωνίας», είπε.

Το Netflix ανέφερε ότι η αποστολή του παραμένει «φιλόδοξη και αμετάβλητη». Η εταιρεία παρουσίασε επίσης τρεις τομείς στους οποίους θα επικεντρωθεί η επιχειρηματική της στρατηγική στο μέλλον: την αξία ψυχαγωγίας, τη χρήση τεχνολογίας για την ενίσχυση των υπηρεσιών της και τη βελτίωση της δημιουργίας εσόδων. Όσο για τον Χέιστινγκς, σχεδιάζει να ασχοληθεί με νέα πράγματα. Πέραν της φιλανθρωπικής του δράσης, έχει αγοράσει μερίδιο στο Powder Mountain, ένα θέρετρο σκι στη Γιούτα, το οποίο επιδιώκει να μεταμορφώσει σε προορισμό, τόσο για το ευρύ κοινό όσο και για τους πολύ πλούσιους.

καμπή της ιστορίας του, καθώς προσπαθεί να επιταχύνει το βήμα του, αφότου έχασε από την Paramount Skydance στην «κούρσα» για την εξαγορά της Warner Bros. Discovery. Εάν η συμφωνία των 72 δισ.

Κάθε εβδομάδα, Νέες ευκαιρίες.

Altamira Real Estate
8000 8200 | altamirarealestate.com.cy

Altamira
doValue Group

Ο πόλεμος πλήττει τους πολυτελείς οίκους μόδας

Για τα brands πολυτελείας, που πουλάνε προϊόντα όπως τσάντες από δέρμα κροκοδείλιου και διαμαντένια βραχιόλια, ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή, που πλέον διαρκεί σχεδόν δύο μήνες, βάζει στον «πάγο» μια κρίσιμη αγορά στην οποία πόντησαν για την ανάπτυξη τους.

Στη Zegna, οι εργαζόμενοι έχουν αρχίσει να μεταφέρουν τα ακριβά ανδρικά κοστούμια και το υπόλοιπο απόθεμα του ομίλου από την περιοχή, ώστε να το διαθέσουν σε πιο σταθερές αγορές, όπως αυτές του Λονδίνου και του Παρισιού. Στελέχη της εταιρείας εξέφρασαν στους New York Times την ελπίδα ότι οι εκπατρίστες, που άφησαν τα σπίτια τους σε μέρη όπως το Ντουμπάι και το Μπακρέιν, θα συνεχίσουν να αγοράζουν είδη πολυτελείας σε άλλες χώρες. Το ίδιο ελπίζουν και για τους τουρίστες που ακύρωσαν τα ταξίδια τους στη Μέση Ανατολή.

«Αυτά τα εμπειρίσματα πρέπει να πάνε κάπου αλλού», είπε στην εφημερίδα ο Ερμενέτζιλνο Ζέγκνα, εκτελεστικός πρόεδρος της Zegna. «Αυτό που ελπίζουμε είναι να έχουμε αυτούς τους σημαντικούς πελάτες, αν όχι εκεί, τότε σε κάποιο άλλο μέρος του κόσμου».

Πολλά brands δεν μπορούν τώρα να κάνουν τίποτα άλλο από το να περιμένουν. Για μεγάλο κομμάτι του κλάδου πολυτελείας η Μέση Ανατολή είχε αναδειχθεί σε κρίσιμη πηγή ανάπτυξης, την ώρα που οι πωλήσεις των προϊόντων αυτών στην Ευρώπη και την Ασία επιβραδύνονται. Οίκοι όπως οι Dior, Ferragamo και Moncler έχουν επενδύσει σε ένα εκτεταμένο δίκτυο λιανικής σε όλη τη Μέση Ανατολή, διατηρώντας καταστήματα σε αστικά κέντρα, όπως το Ντουμπάι και το Αμπου Ντάμπι στα Εμιράτα και στην Ντόχα του Κατάρ. Τις πρώτες ημέρες μετά την έναρξη του πολέμου στο Ιράν τα brands έκλει-

σαν πολλά από τα καταστήματά τους σε όλες τις χώρες του Κόλπου. Τα περισσότερα έχουν ανοίξει ξανά, αλλά οι πωλήσεις έχουν μειωθεί απότομα.

Η LVMH Moët Hennessy Louis Vuitton, που είναι η μεγαλύτερη εταιρεία ειδών πολυτελείας στον κόσμο, ανακοίνωσε ότι η ζήτηση για ορισμένες μάρκες στην περιοχή μειώθηκε έως και 70% με την κλιμάκωση του πολέμου, τον Μάρτιο. Η διοίκηση τονίζει ότι η πλούσια ελίτ της Μέσης Ανατολής θα συνεχίσει να ξοδεύει στο εξωτερικό.

Η Kering, στην οποία ανήκουν brands όπως Gucci και Saint Laurent, έχει ενεργοποιήσει μονάδα αντιμετώπισης κρίσεων για τη διαχείριση των δραστηριοτήτων της στη Μέση Ανατολή. Το δίκτυο λιανικής της στην περιοχή έχει επανέλθει σε λειτουργία, αλλά τα έσοδα μειώθηκαν κατά 11% το περασμένο τρίμηνο. Όμως, αυτά τα προβλήματα στον τουρισμό είναι πλέον εμφανή και έξω από τη Μέση Ανατολή. Η Hermès αναφέρει ότι οι αγοραστές από μέρη όπως τα Εμιράτα, το Κουβέιτ και το Μπακρέιν είναι μειωμένοι σε ορισμένα από τα καταστήματά της σε όλη την Ευρώπη. Οι πωλήσεις στα καταστήματά της στο Παρίσι ήταν ιδιαίτερα αδύναμες, όμως οι επιπτώσεις είναι εμφανείς στην Ελβετία, στη Βρετανία αλλά και την Ιταλία.

Παρ' όλα αυτά, τα στελέχη του κλάδου πολυτελείας εξακολουθούν να βλέπουν τη Μέση Ανατολή σαν ένα μακροπρόθεμο μοχλό ανάπτυξης. Εφόσον τα τουριστικά κέντρα της περιοχής μπορέσουν να προσελκύσουν ξανά ταξιδιώτες που επιθυμούν να ξοδέψουν και οι expats επιστρέψουν, η κατάσταση αναμένεται να βελτιωθεί. Πριν από τον πόλεμο, οι ετήσιες πωλήσεις αυξάνονταν με ρυθμό έως και 8%, σύμφωνα με εκτιμήσεις της εταιρείας ερευνών Bernstein Research.



Οίκοι όπως οι Dior, Ferragamo και Moncler έχουν επενδύσει σε ένα εκτεταμένο δίκτυο λιανικής σε όλη τη Μέση Ανατολή, διατηρώντας καταστήματα σε αστικά κέντρα, όπως το Ντουμπάι και το Αμπου Ντάμπι.



Νέα εξάρτηση

Βλέποντας τις ΗΠΑ να αναδεικνύονται σε αμιγώς εξαγωγέα πετρελαίου εξαρτίας του πολέμου στο Ιράν και την Ευρώπη να εξαρτάται από το αμερικανικό πετρέλαιο, ο Χένινγκ Γκλόιστριν, στέλεχος του ομίλου Eurasia, τόνισε πως «η Ευρώπη αντικατέστησε μια εξάρτηση με μια άλλη, κάτι που ήταν καλή ιδέα το 2022, αλλά όχι σήμερα».



63,4 δισ.

δολ. τουλάχιστον θα είναι το ποσό που θα αυξηθούν τα έσοδα των αμερικανικών πετρελαϊκών φρέσας, σύμφωνα με τη Rystad.



Στο όριο οι δυνατότητες

Προεξοφλώντας πως θα εξαντληθεί σύντομα η δυνατότητα των ΗΠΑ να καλύψουν με τις δικές τους εξαγωγές την τεράστια παγκόσμια ζήτηση για πετρέλαιο, ο Μπεκζόντ Ζουκρίνινοφ, διαπραγματευτής με έδρα το Ντουμπάι, υπογραμμίζει ότι «η αγορά έχει ήδη φέρει τα πράγματα στο όριο των αμερικανικών δυνατοτήτων».



40%

αύξηση εκτιμούν αναλυτές πως θα σημειώσουν τα κέρδη της αμερικανικής Chevron.



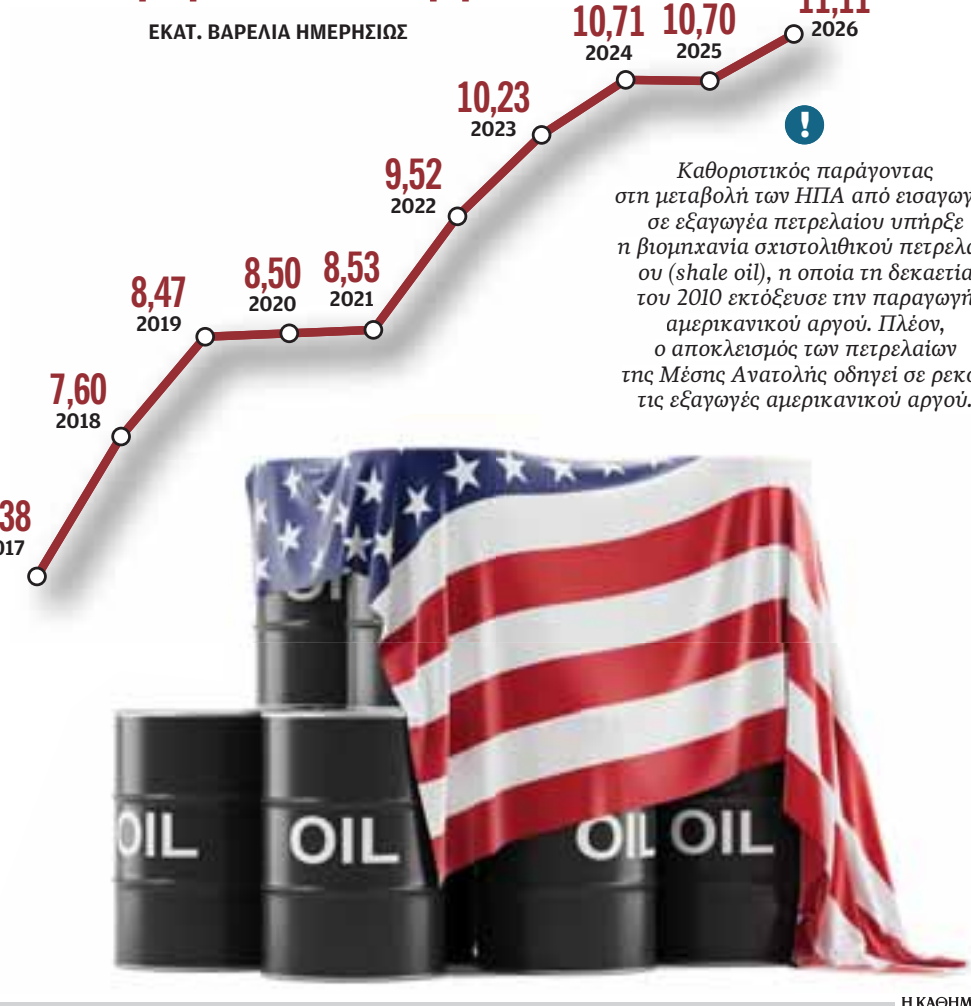
Τα αίτια της μεγάλης ζήτησης

Ερμηνεύοντας την εκτόξευση των εξαγωγών αμερικανικού αργού, ο Τζανίβ Σαχ, αντιπρόεδρος της εταιρείας δεδομένων για την ενέργεια Rystad, επισημαίνει ότι «καταδεικνύει πως χώρες της Ασίας και της Β. Ευρώπης αναζητούν προμήθειες αλλού και οι διαφορές ανάμεσα στις τιμές του πετρελαίου καλύπτουν το κόστος της μεταφοράς».

Ρεκόρ εξαγωγών πετρελαίου από ΗΠΑ

Εκτίναξη της ζήτησης για αμερικανικό αργό σε όλο τον κόσμο, στα ύψη τα κέρδη των πετρελαϊκών

Εκτόξευση των εξαγωγών του αμερικανικού αργού



τικές πιέσεις της υπερδύναμης προς την Ευρώπη για να μειώσει την εξάρτησή της από το φυσικό αέριο της Ρωσίας. Το βέβαιο, πάντως, είναι πως με την πολιτική του Ντόναλντ Τραμπ η αμερικανική πετρελαϊκή βιομηχανία καταγράφει εκτόξευση των κερδών της και οι ΗΠΑ έχουν πλήρως μεταβληθεί σε αμιγώς εξαγωγική χώρα πετρελαίου, με τις εξαγωγές τους σε αργό να σημειώνουν δραματική αύξηση. Μέσα στην εβδομάδα η εταιρεία Kpler που καταγράφει τις κιν-

ήσεις δεξαμενόπλοιων ανέφερε πως 70 μεγάλα δεξαμενόπλοια, τα λεγόμενα VLCC, κατευθύνονται προς τις ΗΠΑ και συγκεκριμένα προς τη νότια ακτή του Κόλπου του Μεξικού όπου και αναμένεται να φτάσουν τις επόμενες εβδομάδες, ορισμένα μέσα στον Απρίλιο και άλλα τον Μάιο. Τα μεγάλα αυτά δεξαμενόπλοια έχουν τη δυνατότητα να μεταφέρουν περίπου 2 εκατ. βαρέλια πετρελαίου και έχουν κατασκευαστεί για πολύ μακρινά ταξίδια όπως αυτό ανάμεσα στο Χιούστον και στη Σιγκα-

πούρη. Μεταξύ αυτών και ένα δεξαμενόπλοιο με 500.000 βαρέλια αργού κατευθύνονταν προ ημερών προς την Τουρκία και ήταν η πρώτη φορά εδώ και περισσότερο από ένα χρόνο που οι ΗΠΑ εξήγαγαν πετρέλαιο στη γειτονική χώρα. Μπορεί να αντιληφθεί κανείς πως ο πόλεμος στο Ιράν έχει εκτοξεύσει τη ζήτηση για αμερικανικό πετρέλαιο καθώς την αντίστοιχη περίοδο του περασμένου έτους μόλις 27 δεξαμενόπλοια κατευθύνονταν στον Κόλπο του Μεξικού. Σύμφωνα με στοιχεία της Kpler,

μέσα στον Απρίλιο οι εξαγωγές αμερικανικού αργού έχουν υπερβεί τα 5 εκατ. βαρέλια την ημέρα και με τα τελευταία στοιχεία που αφορούν την Τετάρτη 15 Απριλίου έφτασαν στα 5,2 εκατ. βαρέλια την ημέρα. Σύμφωνα με την αμερικανική Υπηρεσία Πληροφοριών Ενέργειας, την αντίστοιχη περίοδο του περασμένου έτους δεν υπερέβαιναν τα 4 εκατ. βαρέλια την ημέρα. Αναλυτές σπεύδουν να προειδοποιήσουν ότι τα 5,2 εκατ. βαρέλια αμερικανικού αργού αγγίζουν το όριο των 6 εκατ. βαρελίων την ημέρα που εκτιμάται ότι αντέχουν να εξαγωγή οι ΗΠΑ. Κρούουν ιδιαίτερως τον κώδωνα του κινδύνου για την Ευρώπη που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ανεπαρκή καυσίμων σε διάστημα μερικών μηνών.

Εν ολίγοις οι ΗΠΑ, που επιλήγησαν τα μέγιστα από το πετρελαϊκό εμπόργκο του αραβικού κόσμου τη δεκαετία του 1970 και περίπου μέχρι πριν από 20 χρόνια εισήγαγαν τεράστιες ποσότητες πετρελαίου για να καλύψουν τις εγχώριες ανάγκες, σήμερα είναι αμιγώς εξαγωγική δύναμη. Και από τους υδρογονάνθρακες της εξαρτώνται πολλές χώρες της Ασίας και έως ένα βαθμό και της Ευρώπης. Καθοριστικό ρόλο στην αντιστροφή του ρόλου τους έχει σίγουρα διαδραματίσει η εκρηκτική ανάπτυξη της βιομηχανίας σχιστολιθικού πετρελαίου που αύξησε δραματικά την παραγωγή αμερικανικών υδρογονανθράκων. Την ιστορική μεταβολή κατέγραψε στην πρώτη του θητεία ο Ντόναλντ Τραμπ όταν θριαμβολογώντας ανακοίνωσε ότι η υπερδύναμη ήταν πλήρως αυτόρκτη ενεργειακά. Αν, πάντως, συνεκτιμήσει κανείς τη στροφή πολλών οικονομιών στο αμερικανικό LNG μετά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία και το εμπόργκο κατά της Μόσχας, είναι προφανές πως οι ωφελημένοι και των δύο αυτών πολέμων είναι οι ΗΠΑ και οι πετρελαϊκές βιομηχανίες τους. REUTERS, BLOOMBERG, THE NEW YORK TIMES

ANALYSE

Μήπως ήρθε η ώρα να επενδύσουμε το περίσσευμά μας

Του ΝΙΚΟΥ ΦΙΛΙΠΠΙΔΗ

Η μεγάλη είδηση της εβδομάδας, αν δεν είχαμε κάτι παραπάνω από ενδείξεις ότι περιορίζεται το πρόβλημα που έχει προκαλέσει στις οικονομίες η κρίση στη Μέση Ανατολή, είναι ότι η ελληνική δημοκρατία θα ανακοινώσει μια ακόμα μεγάλη υπέρβαση των δημοσιονομικών στόχων. Την προσεχή Τετάρτη θα ανακοινωθούν τα στοιχεία για το πλεόνασμα (αυτό που παλαιότερα ξεροσταλιάζαμε για να ακούσουμε το έλλειμμα) του 2025 και αναμένεται να έχουμε για μια ακόμα χρονιά υπερπλεόνασμα. Για

την ακρίβεια υπερπλεόνασμα του υπερπλεονάσματος, καθώς οι αρχικοί στόχοι έχουν αναθεωρηθεί. Επιτυχία μεν, αστοχία δε. Ειδικά εάν έχουμε υπέρβαση κάθε χρόνου, όπως συμβαίνει σχεδόν πλέον μια δεκαετία. Σημαίνει ότι οι φόροι που έχουν υπολογιστεί προς είσπραξη, στον σημαντικότερο νόμο του κράτους που είναι αυτός του προϋπολογισμού, είναι τελικά περισσότερο από όσους χρειάζονται για την επίτευξη των δημοσιονομικών στόχων. Την πληρωμή δηλαδή ετησίως των τόκων εξυπηρέτησης του χρέους συν μια μικρή ενίσχυση στο δημοσιονομικό «μα-

ξιλάρι». Προφανώς ένα σημαντικό μέρος προέρχεται από τον περιορισμό της φοροδιαφυγής, αλλά αν αυτό ίσχυε σε απόλυτο βαθμό για τα υπερπλεονάσματα των πολλών πλέον τελευταίων ετών, τότε η φοροδιαφυγή θα έπρεπε να έχει μηδενιστεί.

Είναι σίγουρο ότι κάποιο φορολογικό συντελεστής, που αποφασίστηκε πάνω στη φούρια της αξιολόγησης της τρόικας, συνεχίζουν να απομυζούν το εισόδημα και να περιορίζουν την αναπτυξιακή δυναμική της χώρας.

Ο δισ αναθεωρημένος στόχος της προηγούμενης χρονιάς για το

Η σταθερή υπεραπόδοση των δημοσιονομικών αποτελεί ένα σημαντικό επίτευγμα.

πρωτογενές του 2025, ήταν 3,7%, ο υψηλότερος από όσο θυμάται κανείς. Και όμως τον ξεπεράσαμε και αυτόν. Είναι πιθανό να δούμε το 5 μπροστά ή στη χειρότερη πρωτογενές πλεόνασμα 4,9%. Δηλαδή μια υπέρβαση κοντά στα 2,7 δισ. ευρώ, άνετα και χαλαρά σε μια χρονιά, χωρίς να υπολογίζεται ο έξτρα

δημοσιονομικός χώρος που βρέθηκε για παροχές τους τελευταίους μήνες του έτους, όπως το επίδομα ενόικου και άλλα. Όλα αυτά μάλιστα σε μια χρονιά, το 2025, μεγάλων γεωπολιτικών αναταραχών με επιπτώσεις στο διεθνές εμπόριο.

Η πορεία του 2026 δείχνει παρόμοια θετική, με τον νέο στόχο του πρωτογενούς 2,8% να θεωρείται εύκολα υλοποιήσιμος, με την πορεία των δημοσιονομικών στο πρώτο τρίμηνο του έτους. Δεν πρέπει να παραγνωρίζουμε ούτε να ξεχνάμε ότι η σταθερή υπεραπόδοση των δημοσιονομικών αποτελεί ένα σημαντικό επίτευγμα για

τα δεδομένα και κυρίως το αρνητικό προηγούμενο της ελληνικής οικονομίας. Είναι επίσης θετικό ότι διαδοκίμους κυβερνήσεις ακολουθήσαν την ίδια υπεύθυνη τακτική, σμαδί ότι τουλάχιστον από αυτά που μας «πόνεσαν» την προηγούμενη δεκαετία, μάθαμε και κάτι.

Το θέμα ωστόσο πλέον είναι, μήπως ήρθε η ώρα να διορθώσουμε την αναντιστοιχία προβλέψεων και τελικών αποτελεσμάτων. Μήπως ήρθε η ώρα να επενδύσουμε το περίσσευμά μας. Με δεδομένους τους ευρωπαϊκούς περιορισμούς και με τον νέο δημοσιονομικό χώρο που είναι βέ-

βαιο ότι θα είναι μεγάλος για το 2027, μήπως πρέπει να δούμε από την αρχή, για παράδειγμα, το θέμα των φόρων και της ελάφρυνσης των βαρών επί της εργασίας. Αλλά και πιο τολμηρές πολιτικές στο πεδίο των κινήτρων για επενδύσεις, για βελτίωση της θέσης στην αγορά εργασίας συγκεκριμένων μερίδων του εργατικού δυναμικού και περισσότερα χρήματα σε υποδομές, παιδεία, καινοτομία. Αν αυτό γίνει προσεκτικά και στοχευμένα, θα τα πάρουμε πίσω διπλά και τριπλά. Αλλά κυρίως θα έχουμε χτίσει το μέλλον μας από το περίσσευμα του σήμερα.

Η σχέση εμπιστοσύνης γίνεται όφελος.

Αποκλειστικά μέσω του Alpha 360

www.alphabank.com.cy
8000-3333

myAlpha BUSINESS

Συνδρομητικά πακέτα συναλλαγών

Ισχύουν όροι και προϋποθέσεις.

Γιάννης Στουρνάρας, διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος

Υπάρχει χώρος για στοχευμένα μέτρα στήριξης

Ο κίνδυνος στασιμολιθωρισμού λόγω πολέμου, οι κινήσεις της ΕΚΤ και η μάχη κατά της φοροδιαφυγής

Συνέντευξη στην ΕΙΡΗΝΗ ΧΡΥΣΟΛΩΡΑ

Στην επανεξέταση του φορολογικού συστήματος, περιλαμβανομένων των φοροπαλλαγών, με τη δημιουργία μιας επιτροπής στα πρότυπα εκείνης του καθηγητή Γεωργακόπουλου, η οποία είχε εισηγηθεί αντίστοιχες προτάσεις το 2002, υποστηρίζει ο διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος Γιάννης Στουρνάρας ότι ίσως ήρθε η ώρα να προχωρήσουμε. Στη συνέντευξή του στην «Κ», μόλις ανακοινώθηκε η ανανέωση της θητείας του για δεύτερη φορά, ο κ. Στουρνάρας μιλάει ακόμη για τον κίνδυνο στασιμολιθωριστικών φαινομένων λόγω πολέμου και υποστηρίζει ότι υπάρχει δημοσιονομικός χώρος για νέα μέτρα στήριξης, αλλά αυτά πρέπει να είναι στοχευμένα και προσωρινά.

Ο πρώτος, μετά τον Ξενοφώντα Ζολώτα, κεντρικός τραπεζίτης που αναλαμβάνει τρίτη θητεία, έχει μπροστά του νέες προκλήσεις, όπως μας λέει, ξεχωρίζοντας την ανάπτυξη της ψηφιακής τεχνολογίας και των εφαρμογών της τεχνητής νοημοσύνης, ενώ επικείται το 2028 και ο εορτασμός των 100 χρόνων της Τράπεζας. Θα είναι σίγουρα, πάντως, μια πιο ήρεμη θητεία από την πρώτη του, όταν είχε να αντιμετωπίσει πολύ μεγαλύτερες προκλήσεις, όπως η αποτροπή της κατάρρευσης του τραπεζικού συστήματος με τα capital controls και η διασφάλιση της παραμονής της χώρας στο ευρώ.

— Χωρίς ακόμη ξεκάθαρο ορίζοντα για τον πόλεμο στη Μ. Ανατολή, πόσο ευάλωτη είναι η ελληνική οικονομία, τι κινδύνους αντιμετωπίζει;

Ο πόλεμος είναι ένας σοβαρός κλυδωνισμός από την πλευρά της προσφοράς. Ξέρουμε από τη θεωρία, αλλά και από την πράξη ότι αυτό δημιουργεί στασιμολιθωριστικές τάσεις, δηλαδή τάσεις για αύξηση των τιμών και μείωση του ρυθμού οικονομικής ανάπτυξης. Κάθε οικονομία είναι ευάλωτη σε ένα στασιμολιθωριστικό επεισόδιο. Η Ελλάδα, βέβαια, σε σχέση με το παρελθόν έχει αρκετά «μαξιλάρια» ασφαλείας: δημοσιονομικά πηγαινεύει πολύ καλά, καλύτερα από τους στόχους, ο ρυθμός οικονομικής ανάπτυξης είναι διπλάσιος από τους Ευρωζώνους, οι τράπεζες είναι σε καλύτερη κατάσταση παρά ποτέ, οι ασφαλιστικές εταιρείες έχουν «μαξιλάρια» ασφαλείας με κεφάλαια πάνω από τα προαπαιτούμενα. Αρα, μπήκαμε στην κρίση, στη νέα κανονικότητα, με αρκετά «μαξιλάρια» ασφαλείας.

“

Να ξαναδούμε τις εκπτώσεις φόρων

Ως Τράπεζα της Ελλάδος δεν συστήνουμε στην κυβέρνηση να κόψει τις φοροπαλλαγές, αλλά να τις ξαναδεί και να εξετάσει αν είναι επαρκώς στοχευμένες. Π.χ., θεωρούμε σκόπιμο να υπάρχουν ακόμη φοροπαλλαγές που δόθηκαν στη διάρκεια της COVID;

— Πώς περιμένετε ότι θα εξελιχθεί η νομισματική πολιτική της ΕΚΤ το επόμενο διάστημα, στο φόντο του πολέμου;

Οι κλυδωνισμοί από την πλευρά της προσφοράς προσθέτουν δυσκολία στη νομισματική πολιτική διότι τα επιτόκια δεν μπορούν να θεραπεύσουν το πρόβλημα από την πλευρά της προσφοράς, δεν μπορούν να προσφέρουν περισσότερα πετρέλαια. Στη θεωρία, ένα σοκ από την πλευρά της προσφοράς, αν δεν επηρεάσει τις προσδοκίες και δεν έχει δευτερογενείς επιπτώσεις, στους μισθούς για παράδειγμα, πρέπει να το αγνοήσουμε. Τα πράγματα, όμως, στην πράξη δεν είναι τόσο απλά. Συνήθως επηρεάζονται οι προσδοκίες, έχουμε δευτερογενείς



Εκουμε καλύψει μεγάλη απόσταση, το κενό ΦΠΑ έχει μειωθεί. Πρέπει όμως η καταπολέμηση της φοροδιαφυγής να συνεχιστεί με περισσότερες ηλεκτρονικές συναλλαγές και έλεγχοι, στην υγεία, στα καύσιμα, στο κύκλωμα της οικοδομής και στα ελεύθερα επαγγέλματα, τονίζει ο Γιάννης Στουρνάρας.

επιδράσεις, όπως είχαμε μετά την εισβολή στην Ουκρανία, ενδεχομένως οι κυβερνήσεις πάρουν δημοσιονομικά μέτρα που αυξάνουν τη ζήτηση, άρα το καθήκον της νομισματικής πολιτικής δεν είναι τόσο απλό. Αν οι πληθωριστικές προσδοκίες δημιουργήσουν μόνιμο πληθωρισμό, έχεις χάσει το παιχνίδι. Αυτές τις συνθήκες θα συζητήσουμε την επόμενη φορά που θα συναντηθούμε, στο τέλος Απριλίου.

— Μπορούμε να περιμένουμε μια απόφαση για τα επιτόκια;

Είναι δύσκολο να σας πω. Η προσωπική μου άποψη είναι ότι όλα θα εξαρτηθούν από την εξέλιξη των εθνητικών συνολικών. Αν πράγματι έως τότε, στις 30 Απριλίου, έχει

σταματήσει ο πόλεμος, αυτό θα είναι μια καλή βάση να επιχειρηματολογήσουμε όσοι θα επιθυμούσαμε να μην έχουμε αύξηση. Διαφορετικά, θα είναι δύσκολο.

— Η κυβέρνηση αφήνει ανοικτό το ενδεχόμενο να λάβει και νέα μέτρα στήριξης. Συμφωνείτε και σε ποια κατεύθυνση πρέπει να κινηθούν;

Απ' ό,τι φαίνεται υπάρχει δημοσιονομικός χώρος και κατά τις πληροφορίες μας ίσως είναι ακόμη μεγαλύτερος από αυτόν που πιστεύαμε μέχρι τώρα. Ίσως το πρωτογενές πλεόνασμα του 2025 να ξεπεράσει το 4,4% του ΑΕΠ. Η στήριξη, όμως, πρέπει να είναι συγκεκριμένη, προσωρινή και στοχευμένη.

“

Οι επόμενες κινήσεις της ΕΚΤ

Αν οι πληθωριστικές προσδοκίες δημιουργήσουν μόνιμο πληθωρισμό, έχεις χάσει το παιχνίδι. Αυτές τις συνθήκες θα συζητήσουμε την επόμενη φορά που θα συναντηθούμε στη Φρανκφούρτη, στο τέλος Απριλίου.

κύριε διοικητή, για την άνοδο αυτή των τιμών και τι συμβουλεύει η ΤτΕ την κυβέρνηση;

Ο υψηλότερος κατά 1% πληθωρισμός στην Ελλάδα σε σχέση με την Ευρωζώνη είναι χρόνιο πρόβλημα. Πλέον, έχουμε θετικό παραγωγικό κενό, υπάρχει ζήτηση που υπερκαλύπτει τις παραγωγικές δυνατότητες και αυτός είναι ο κύριος λόγος που ο πληθωρισμός είναι μεγαλύτερος. Υπάρχουν βέβαια και άλλοι λόγοι, κλάδοι όπου υπάρχει συγκέντρωση, άρα αυτό που συμβουλεύουμε την κυβέρνηση είναι να κοιτάξει το θέμα του ανταγωνισμού και που υπάρχουν εμπόδια στην είσοδο επιχειρήσεων.

— Στην πρόσφατη έκθεσή σας μιλήσατε για μια παραοικονομία υψηλότερη από της Ε.Ε., 20,9%-21,6% του ΑΕΠ, έναντι 15%-17%. Δηλαδή περίπου 50 δισ. ευρώ, που αντιστοιχούν σε φοροδιαφυγή 15 δισ. ευρώ. Υπολογίζω σωστά ότι έχουμε καλύψει περίπου τη μισή απόσταση για να φτάσουμε στον μέσο όρο της Ε.Ε.;

Εκουμε καλύψει μεγάλη απόσταση, το κενό ΦΠΑ έχει μειωθεί σημαντικά. Η διαφορά πραγματικής κατανάλωσης και δηλωμένων εισοδημάτων, που είχα επικαλεστεί στο παρελθόν, μειώνεται και αυτή. Τα 50 δισ. που είπαμε τώρα, παλαιότερα ήταν 70 δισ. Το 2025 υπήρχε καθαρή μείωση χαρτονομίσματος στην οικονομία, είναι πρωτοφανές αυτό.

— Τι προτείνετε στην κυβέρνηση για να μειωθεί περαιτέρω;

Περισσότερες ηλεκτρονικές συναλλαγές και περισσότερη έλεγχοι στην υγεία, στα καύσιμα, στο κύκλωμα της οικοδομής και στα ελεύθερα επαγγέλματα.

— Επίσης, στην έκθεσή σας ζήτησα για άλλη μια φορά επανεξέταση των φοροπαλλαγών...

Είμεν δεν συστήνουμε στην κυβέρνηση να τις κόψει, αλλά να τις ξαναδεί και να εξετάσει αν είναι επαρκώς στοχευμένες. Π.χ. θεωρούμε σκόπιμο να υπάρχουν ακόμη φοροπαλλαγές που δόθηκαν στη διάρκεια της COVID; Μήπως είναι καλύτερα να στοχευθούν περισσότερο, π.χ. με βάση τους κοινωνικούς και οικονομικούς στόχους; Μήπως ήρθε η ώρα να κάνουμε μια νέα Επιτροπή Γεωργακόπουλου και να ξαναδούμε το φορολογικό βάρος, συμπεριλαμβανομένων των φοροπαλλαγών; Μιλάμε για μείωση του ΦΠΑ, ενώ αν λάβουμε υπόψη τις φοροπαλλαγές στον ΦΠΑ, είναι ήδη μειωμένος.

Οι τράπεζες πρέπει να αυξήσουν τα επιτόκια καταθέσεων

— Οι τράπεζες έχουν πλέον υψηλά κέρδη, μοιράζουν μερίσματα, αλλά τα επιτόκια καταθέσεων παραμένουν πολύ χαμηλά, κάτω από 1% οι καταθέσεις προθεσμίας. Η ψαλίδα μεταξύ επιτοκίων καταθέσεων και χορηγήσεων παραμένει μεγάλη, παρότι μειώθηκε λίγο. Γιατί; Τι να περιμένουν οι αποταμιευτές;

Είναι τρεις οι λόγοι. Πρώτον, έχουμε πολύ μεγάλη ρευστότητα στην ελληνική οικονομία, οι καταθέσεις έχουν επιστρέψει εκεί που ήταν πριν από την κρίση, άρα οι τράπεζες δεν αισθάνονται πίεση από την πλευρά της ρευστότητας για να αυξήσουν τα επιτόκια. Δεύτερον, υπάρχει αρκετά μεγάλη συσχέτιση στο τραπεζικό σύστημα, άρα χρειαζόμαστε περισσότερο ανταγωνισμό. Είμεν κάναμε μια πολύ μεγάλη προσπάθεια για τη δημιουργία ενός οικοσυστήματος ισχυρότερων μικρότερων τραπεζών, αυτών που ονομάζουμε

50 πόλο — η Credia δημιούργησε έναν ισχυρό πόλο μικρότερων τραπεζών, αλλά και η Ορτίμα, η Νίνα, η ΑΒΒ, οι συνεταιριστικές τράπεζες, που παύει να ανταγωνιστεί τις μεγάλες τράπεζες, να πάρει μερίδιο — και παίρνει ήδη — και κάποιες το διεκδικούν δίνοντας μεγαλύτερο επιτόκιο. Ο τρίτος λόγος είναι ότι ακόμη τα κόκκινα δάνεια, παρότι έχουν μειωθεί, είναι υψηλότερα από τον

μέσο όρο της Ευρωζώνης, που σημαίνει ότι ο πιστωτικός κίνδυνος παραμένει μεγαλύτερος.

— Δεν υπάρχει κίνδυνος να φύγουν κεφάλαια στο εξωτερικό, σε τράπεζες που δίνουν υψηλότερα επιτόκια;

Κάποια στιγμή, όταν απορροφηθεί η ρευστότητα, οι τράπεζες θα πρέπει να αυξήσουν τα επιτόκια, διαφορετικά θα φύγουν καταθέσεις. Επίσης, υπάρχουν πλέον και άλλες τράπεζες που

έρχονται στην Ελλάδα, για παράδειγμα η Revolut, οι νέες Fintech τράπεζες που ζητούν άδειες να έρθουν, άρα ο ανταγωνισμός θα αυξηθεί και έτσι τα spreads θα ξενών τραπεζών. Και όσο προχωράει η προετοιμασία να αντιμετωπίσουν τον ανταγωνισμό τόσο του 5ου πόλου όσο και ξενών τραπεζών, από 11% του ΑΕΠ το 2019 σε περίπου 18% σήμερα. Οι επενδύσεις είναι η λοκομοτιβία για τη σύγκλιση. Αρα εκεί

— Το ζητούμενο πάντα είναι η σύγκλιση, εκεί είχαμε μια μικρή υποχώρηση το 2025 και βρεθήκαμε στην τελευταία ώση προς το κατά κεφαλήν ΑΕΠ...

Αυτό έγινε λόγω της έξαρσης του πληθωρισμού. Πάντως, υπάρχει ένα πολύ θετικό στοιχείο, η σημαντική αύξηση των επενδύσεων, από 11% του ΑΕΠ το 2019 σε περίπου 18% σήμερα. Οι επενδύσεις είναι η λοκομοτιβία για τη σύγκλιση. Αρα εκεί

— Το ζητούμενο πάντα είναι η σύγκλιση, εκεί είχαμε μια μικρή υποχώρηση το 2025 και βρεθήκαμε στην τελευταία ώση προς το κατά κεφαλήν ΑΕΠ...

Αυτό έγινε λόγω της έξαρσης του πληθωρισμού. Πάντως, υπάρχει ένα πολύ θετικό στοιχείο, η σημαντική αύξηση των επενδύσεων, από 11% του ΑΕΠ το 2019 σε περίπου 18% σήμερα. Οι επενδύσεις είναι η λοκομοτιβία για τη σύγκλιση. Αρα εκεί

πηγαίνουμε καλά και πρέπει να συνεχίσουμε να πηγαινούμε. Μιλάμε όλοι για το κατά κεφαλήν ΑΕΠ. Δεν είναι όμως μόνο αυτό. Σύμφωνα με τον δείκτη ανθρώπινους ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, που δεν μετράει μόνο το κατά κεφαλήν ΑΕΠ, αλλά και τους δείκτες υγείας, παιδείας και γενικότερης ευημερίας, η Ελλάδα ανήκει στο υψηλότερο 16% του 2019 σε περίπου 18% σήμερα. Οι επενδύσεις είναι η λοκομοτιβία για τη σύγκλιση. Αρα εκεί

Στα 36 εκατ. η επιβάρυνση της ακτοπλοΐας από την κρίση

Του ΗΛΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟΥ

Στα 36 εκατ. ευρώ υπολογίζει ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Επιβατηγού Ναυτιλίας (ΣΕΕΝ) το επιπλέον μέρισμα στήριξης των ελληνικών ακτοπλοϊκών επιχειρήσεων από την εκτόξευση των τιμών των ναυτιλιακών καυσίμων μετά το ξέσπασμα του πολέμου στον Περσικό Κόλπο στα τέλη Φεβρουαρίου. Παρά τις διακυμάνσεις των τελευταίων ημερών, που έχουν αποκλιμακώσει τις τιμές από τα προ εβδομάδων υψηλά, το βασικό ναυτιλιακό καύσιμο της ελληνικής ακτοπλοΐας, το Marine Gas Oil (MGO), εξακολουθεί να κινείται σε υπερδιπλάσια επίπεδα από εκείνα στα τέλη του 2025. Συγκεκριμένα, η Δεύτερα ο μετρικός τόπος του ναυτιλιακού αυτού καυσίμου στον Πειραιά κόστιζε μεταξύ 1.240 και 1.250 ευρώ όταν στα τέλη του 2025 πωλείτο έναντι 550 ευρώ, ενώ κατά τη διάρκεια της κρίσης έχει ξεπεράσει και τα 1.400 ευρώ. Με δεδομένο ότι το κόστος των καυσίμων αποτελεί ιστορικά περίπου το

50% των λειτουργικών εξόδων τους, και πλέον έχει διευρυνθεί πολύ παραπάνω, η απειλή στη βιωσιμότητα των ακτοπλοϊκών επιχειρήσεων από την εκτόξευση των τιμών των ναυτιλιακών καυσίμων (Marine Gas Oil - MGO) κατά περισσότερο του 100% από την αρχή του έτους είναι μεγάλη. Τόσο μεγάλη που δημιουργεί πρόβλημα ειδικά στις μικρές επιχειρήσεις, των οποίων η ταμειακή ρευστότητα είναι ντε φάκτο περιορισμένη. Ο υπουργός Ναυτιλίας Βασίλης Κικιλίας σε συνεννόηση με την κυβέρνηση, που αναγνωρίζει τον υπέριχο χαρακτήρα της συγκεκριμένης συνέπειας του πετρελίου ενέκρινε την αποζημίωση των ακτοπλοϊκών κατά 56 εκατ., περίπου, από εδώ και στο εξής για τις υποχρεωτικές εκπτώσεις που παρέχουν σε ειδικές κατηγορίες επιβατών, δύναμι των κατά καιρούς νομοθετικών ρυθμίσεων της πολιτείας. Η κίνηση αυτή αποσκο-

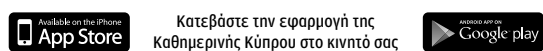
Αναζητείται νέα φόρμουλα στήριξης - Πιθανό «σωσίβιο» το Προσωρινό Πλαίσιο Κρίσης της Ε.Ε.

πούσε στο να μας μετακυλιστεί ολόκληρο το βάρος της κρίσης στους επιβάτες ιδίως κατά την κρίσιμη περίοδο των εορτών του Πάσχα. Ωστόσο όσο περνάει ο χρόνος και γίνεται σαφές πως οι τιμές, ακόμη και αν αποκλιμακωθούν περαιτέρω, θα παραμείνουν αυξημένες λόγω ανισορροπίας μεταξύ ζήτησης και προσφοράς, εκτιμάται πως τα 56 εκατομμύρια δεν φτάνουν πέραν της πρώτης εβδομάδας του Μαΐου. Για να μην υπάρξουν όμως αυξήσεις, τουλάχιστον όχι μεγάλες, των εισιτηρίων, ο σύνδεσμος των ακτοπλοϊκών επιχειρήσεων και τα υπουργεία Ναυτιλίας και Οικονομικών αναμένεται να έχουν νέα συζήτηση τις επόμενες μέρες για να αποφασίσουν πώς θα διαχειριστούν

το ζήτημα. Ένα σενάριο που φαίνεται πιθανό είναι αυτό της απευθείας επιδότησης των καυσίμων μετά και τις πρόσφατες σχετικές ευρωπαϊκές αποφάσεις. Ειδικότερα, η απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής να επιτρέψει στα κράτη-μέλη την επιδότηση του ενεργειακού κόστους των επιχειρήσεων σε ποσοστό έως και 70% σηματοδοτεί μια κρίσιμη καμπή για την αντιμετώπιση των πληθωριστικών πιέσεων που προκαλεί η παρατεταμένη ενεργειακή κρίση. Η εξέλιξη αυτή, η οποία εντάσσεται στο τροποποιημένο Προσωρινό Πλαίσιο Κρίσης (Temporary Crisis Framework), παρέχει τη νομική και δημοσιονομική δυνατότητα στις κυβερνήσεις να στηρίξουν άμεσα κλάδους με υψηλή ενεργειακή ένταση, στους οποίους συμπεριλαμβάνεται βεβαίως η ακτοπλοΐα. Σύμφωνα με τους νέους κανόνες, το ελληνικό υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας αποκτά ένα ισχυρό εργαλείο για τον μετριασμό των λειτουργικών δαπανών των επιχειρήσεων. Το πλαίσιο προβλέ-

πει ότι οι ενισχύσεις μπορούν να καλύπτουν ένα σημαντικό μέρος της αύξησης του κόστους ενέργειας και φυσικού αερίου, με το ανώτατο όριο επιδότησης να κλιμακώνεται ανάλογα με τη ζημία που υφίσταται η κάθε επιχείρηση. Συγκεκριμένα, για τις επιχειρήσεις που παρουσιάζουν μείωση της λειτουργικής κερδοφορίας τους (EBITDA), το ύψος της ενίσχυσης μπορεί να φτάσει σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα, εξασφαλίζοντας την απαραίτητη ρευστότητα για τη συνέχιση των δραστηριοτήτων τους. Η ραγδαία άνοδος των διεθνών τιμών του πετρελαίου έχει δημιουργήσει ένα ασφυκτικό περιβάλλον για τις ναυτιλιακές εταιρείες, απειλώντας τη συχνότητα των δρομολογίων και τη βιωσιμότητα των θαλάσσιων συγκοινωνιών. Η δυνατότητα κάλυψης του 70% της επιβάρυνσης θα μπορούσε να λειτουργήσει ως «δίκτυο ασφαλείας», απελευθερώνοντας την πλήρη μετακύλιση του κόστους στους επιβάτες και τη διατήρηση της εφοδιαστικής αλυσίδας των νησιών.

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ
H No1
ενημερωτική εφαρμογή
στην Κύπρο



ΖΗΤΟΥΝΤΑΙ ΤΕΧΝΙΚΟΙ - ΣΥΝΑΡΜΟΛΟΓΗΤΕΣ ΕΠΙΠΛΩΝ

Η εταιρία μας C.C Turnkey Solutions με ηγετική παρουσία στον χώρο της εμπορίας και εγκατάστασης επίπλων αναζητά έμπειρο και καινό συναρμολογητή- τεχνικό για την ενίσχυση της ομάδας μας.

Ο υποψήφιος θα ασχολείται με την τοποθέτηση επίπλων σε διάφορα έργα.

Στείλτε το βιογραφικό σας στο vacancies@easytech.com.cy

Του ΘΑΝΟΥ ΤΣΙΡΟΥ

Οριστικοποίηση του διαθέσιμου δημοσιονομικού χώρου για τη χρηματοδότηση των οποίων μέτρων στήριξης, επικαιροποίηση των προβλέψεων για την πορεία των βασικών μακροοικονομικών και δημοσιονομικών μεγεθών εντός του 2026, αλλά και ενεργοποίηση νέων μέτρων στήριξης κομμένων και ραμμένων στις ανάγκες που θα δημιουργούν οι εξελίξεις στο μέτωπο της Μέσης Ανατολής. Είναι οι τρεις προτεραιότητες του οικονομικού επιτελείου για το άμεσως επόμενο χρονικό διάστημα. Ήδη από αυτή την εβδομάδα οι ασκήσεις επί χάρτου που γίνονταν στη σκιά των ραγδαίων εξελίξεων στη Μέση Ανατολή, θα αρχίσουν να αποτυπώνονται επισήμως. Η ανακοίνωση των δημοσιονομικών επιδόσεων του 2025 από την ΕΛΣΤΑΤ στις 22 Απριλίου θα φέρει με τη σειρά της στην επιφάνεια ένα νούμερο: τον πρόσθετο δημοσιονομικό χώρο που θα μπορεί να δαπανήσει η Ελλάδα μέσα στο 2026, χωρίς να ενεργοποιηθεί εις βάρος της η διαδικασία του υπερβολικού ελλείμματος. Με βάση τις διαθέσιμες πληροφορίες, το μεν

Ο διαθέσιμος δημοσιονομικός χώρος θα κινηθεί στην περιοχή των 700-800 εκατ. ευρώ. Μέρος αυτού του ποσού έχει ήδη ξοδευτεί για τη χρηματοδότηση των μέτρων που ανακοινώθηκαν τον Μάρτιο.

υπερπλεόνασμα θα μετρηθεί σε δισ. ευρώ, ο δε δημοσιονομικός χώρος σε εκατοντάδες εκατ. ευρώ. Από εκεί και πέρα, η 30ή Απριλίου θα φέρει και την πρώτη επίσημη αποτύπωση των εκτιμήσεων του οικονομικού επιτελείου για τις επιπτώσεις του πολέμου σε όλα τα βασικά οικονομικά μεγέθη: ΑΕΠ, πληθωρισμό, δημόσιο χρέος αλλά και πρωτογενή πλεονάσματα. Για το ΑΕΠ προβλέπεται θετική μεταβολή οριακά χαμηλότερη του 2%, ενώ για τον πληθωρισμό ο πήχυς θα μπει στο 3,5%. Το πρωτογενές πλεόνασμα δεν αναμένεται να διαφοροποιηθεί αισθητά σε σχέση με τις προβλέψεις που έχουν ήδη γίνει, κάτι που σημαίνει ότι θα κινηθεί στην περιοχή του 2,8%-2,9%. Όσο για το δημόσιο χρέος, η επικαιροποιημένη πρόβλεψη μπορεί να είναι ακόμη και καλύτερη συγκρι-

τικά με αυτή που έχει καταγραφεί στον προϋπολογισμό του 2026. Κι αυτό διότι ο υψηλός πληθωρισμός θα «θρέψει» το ονομαστικό ΑΕΠ, ριχνοντας την αναλογία χρέους προς ΑΕΠ. Εκτιμάται –κάτι που συμπεριζέται πλέον και το ΔΝΤ– ότι η φετινή χρονιά θα είναι αυτή που θα φέρει την ελληνική αναλογία του χρέους προς το ΑΕΠ χαμηλότερα από την αντίστοιχη της Ιταλίας.

Η αποτύπωση των μακροοικονομικών και δημοσιονομικών δεδομένων θα γίνει τις επόμενες ημέρες, στον απόηχο των ραγδαίων εξελίξεων στη Μέση Ανατολή. Το πρωτογενές πλεόνασμα για το 2025 αναμένεται να κινηθεί στην περιοχή του 5%. Σε απόλυτο ποσό, αυτό σημαίνει ακόμη και 12 δισ. ευρώ πρωτογενούς πλεονάσματος στη χρήση του 2025, όταν η πρόβλεψη που έχει

εγγραφεί στον κρατικό προϋπολογισμό είναι 9,2 δισ. ευρώ. Δηλαδή, θα προκύψει μια διαφορά της τάξης των 2,8 δισ. ευρώ, ποσό που αναλογεί σε πάνω από 1% του ΑΕΠ.

Οικονομικό επιτελείο και Ευρωπαϊκή Επιτροπή δεν περιμένουν τις τελικές ανακοινώσεις της ΕΛΣΤΑΤ για να προσδιορίσουν ποιο κομμάτι αυτού του υπερπλεονάσματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρηματοδότηση μέτρων στήριξης. Ουσιαστικά, έχουν εξεταστεί τα ποσά που οδήγησαν στο «φούσκωμα» του πρωτογενούς πλεονάσματος και έχουν εξαιρεθεί μεταβολές που εκτιμάται ότι δεν έχουν μόνιμα χαρακτηριστικά. Οι πληροφορίες συγχλίνουν στο ότι ο διαθέσιμος δημοσιονομικός χώρος θα κινηθεί στην περιοχή των 700-800 εκατ. ευρώ. Μέρος αυτού του ποσού έχει ήδη

ξοδευτεί για τη χρηματοδότηση των μέτρων που ανακοινώθηκαν τον Μάρτιο. Ήδη το οικονομικό επιτελείο έχει ξεκαθαρίσει ότι θα υπάρξει δυνατότητα και για νέα μέτρα στήριξης, όμως αυτά θα είναι απόλυτως στοχευμένα και κομμένα και ραμμένα στις ανάγκες που θα δημιουργήσει η συγκυρία. Τι σημαίνει αυτό στην πράξη; Ότι το οικονομικό επιτελείο δεν θα σπύσει να διαθέσει τον όποιο δημοσιονομικό χώρο του απομείνει, γνωρίζοντας ότι ακόμη και μετά τις εξελίξεις της Παρασκευής, η αποκατάσταση της ομαλότητας σε οικονομικό επίπεδο θα χρειαστεί χρόνο.

Προτεραιότητα αποτελεί η συγκράτηση του πληθωρισμού. Μετά το +3,9% του Μαρτίου, το ζητούμενο είναι να αποφευχθούν τα χειρότερα, γι' αυτό και τα επόμενα

μέτρα στήριξης θα κινηθούν προς αυτή την κατεύθυνση. Προτεραιότητα αποτελεί η τιμή του πετρελαίου κίνησης, όχι μόνο γιατί η ανατίμησή του αποτυπώθηκε έντονα στον δείκτη τιμών καταναλωτή του Μαρτίου, αλλά και γιατί η αυξημένη τιμή μπορεί να προκαλέσει έναν δευτερογενή κύκλο ανατιμήσεων, που θα αγγίξει εκατοντάδες είδη πρώτης ανάγκης λόγω αυξημένου μεταφορικού κόστους.

Το οικονομικό επιτελείο θα παρακολουθεί ημέρα με την ημέρα την εξέλιξη των τιμών στα πρατήρια. Η πρώτη παρέμβαση θα αφορά στην παράταση της επιδότησης και για τον μήνα Μάιο, ώστε να μην ξεφύγει ξανά η τιμή πάνω από τα 2 ευρώ το λίτρο. Αυτό απαιτεί περί τα 50 εκατ. ευρώ, ποσό που έχει ήδη προϋπολογιστεί ότι θα διατεθεί. Από

εκεί και πέρα, για την περίοδο μετά τον Μάιο, το καθοριστικό στοιχείο που θα κρίνει το αν θα υπάρξουν πρόσθετες ανακοινώσεις μέτρων θα είναι η κατάσταση στην αγορά. Ο υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών έχει αφήσει ανοικτά όλα τα ενδεχόμενα, αναγνωρίζοντας ότι «ακόμη κι αν ανοίξουν σήμερα τα Στενά του Ορμούζ, οι συνέπειες σε οικονομικό επίπεδο μπορεί να διατηρηθούν για μήνες». Στην πράξη, θα κυλήσει ο Μάιος, θα καταγραφούν τα δεδομένα στην αγορά (τιμές καυσίμων, τιμές τροφίμων και δείκτης πληθωρισμού) και θα ληφθούν οι σχετικές αποφάσεις. Προτεραιότητα είναι η συγκράτηση της τιμής του πετρελαίου κίνησης που συνιστά βασικό κομμάτι του παραγωγικού κόστους, αλλά και η ενίσχυση των αγροτών για να σηκώσουν το υψηλότερο κόστος των λιπασμάτων και να μην προκληθεί νέος γύρος ανατιμήσεων στα αγροτικά προϊόντα.

Οι προβλέψεις

Το βασικό σενάριο με το οποίο θα κινηθεί σε αυτή τη φάση το οικονομικό επιτελείο θα προβλέπει

Η 30ή Απριλίου θα φέρει και την πρώτη επίσημη αποτύπωση των εκτιμήσεων του οικονομικού επιτελείου για τις επιπτώσεις του πολέμου σε ΑΕΠ, πληθωρισμό, δημόσιο χρέος, αλλά και πλεονάσματα.

Ανοίγει ο δρόμος για πρόσθετα μέτρα στήριξης

Με το πρωτογενές πλεόνασμα για το 2025 να αναμένεται να κινηθεί στην περιοχή του 5%, θα δοθεί προτεραιότητα στη συγκράτηση της τιμής του πετρελαίου κίνησης, αλλά και στην ενίσχυση των αγροτών



Προτεραιότητα για το οικονομικό επιτελείο αποτελεί η τιμή του πετρελαίου κίνησης, όχι μόνο γιατί η ανατίμησή του αποτυπώθηκε έντονα στον δείκτη τιμών καταναλωτή του Μαρτίου, αλλά και γιατί η αυξημένη τιμή μπορεί να προκαλέσει έναν δευτερογενή κύκλο ανατιμήσεων, που θα αγγίξει εκατοντάδες είδη πρώτης ανάγκης λόγω αυξημένου μεταφορικού κόστους.

ΝΕΟ Σχέδιο Ανέγερσης Μονάδων Διαμονής Φοιτητών

Επένδυσε στη στέγαση των φοιτητών.
Επένδυσε στο μέλλον!

Μάθε περισσότερα στην ιστοσελίδα του Υπουργείου Εσωτερικών
www.gov.cy/moi

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ

Έχω ψήφο. Έχω φωνή.
-συμμετέχω!

ΕΚΛΟΓΕΣ!
'26

elections.gov.cy

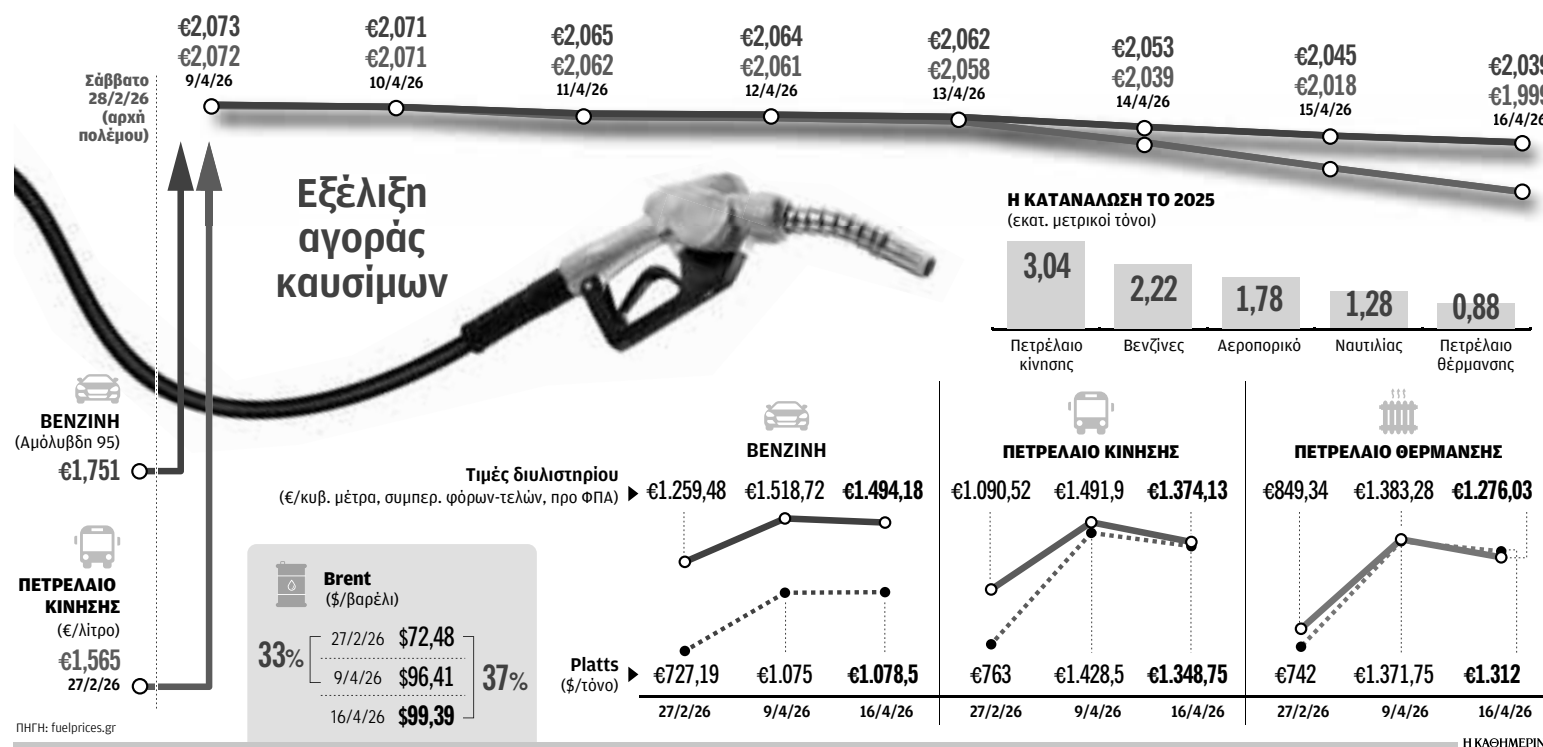
ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ
ΚΥΡΙΑΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

Της **ΧΡΥΣΑΣ ΛΙΑΓΓΟΥ**

Προβληματισμός επικρατεί στην αγορά σχετικά με το κατά πόσον η χώρα θα μπορέσει να διατηρήσει επαρκή εφοδιασμό σε καύσιμα, εφόσον η κρίση στον Περσικό Κόλπο συνεχιστεί, καθώς οι διαταραχές που ήδη έχει προκαλέσει στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού αρχίζουν να ασκούν πιέσεις στα μέχρι τώρα «μαξιλάρια ασφαλείας», όπως τα υψηλά αποθέματα και η πλεονάζουσα παραγωγή των ελληνικών διυλιστηρίων.

«Είμαστε πλήρως διασφαλισμένοι για ένα δίμηνο. Εάν δεν αποκατασταθεί η ναυσιπλοία στα Στενά του Ορμούζ, η κατάσταση θα δυσκολέψει στη συνέχεια», δηλώνει στην «Κ» υψηλόβαθμο στέλεχος του κλάδου διύλισης. Η Ελλάδα διαθέτει τέσσερα διυλιστήρια, σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα, Θεσσαλονίκη της HELLENIC ENERGY και Αγ. Θεοδώρου της Motor Oil, με συνολική παραγωγή βασικών προϊόντων πετρελαίου (βενζινών, ντιζελ κίνησης, θέρμανσης, αεροπορικών και ναυτιλιακών καυσίμων) που υπερκαλύπτει την εγχώρια ζήτηση. Περισσότερο από το 50% της παραγωγής εξάγεται, ενώ τα αποθέματα ασφαλείας υπερβαίνουν το υποχρεωτικό όριο των 90 ημερών.

Παρ' όλα αυτά, μια παρατεταμένη κρίση στη Μέση Ανατολή αναμένεται να επιδεινώσει την ήδη περιορισμένη προσφορά πετρελαίου



Επάρκεια καυσίμων για δύο μήνες

Παράταση του πολέμου θα καταστήσει δυσκολότερη και ακριβότερη την προμήθεια αργού για τα διυλιστήρια της χώρας

«Είμαστε πλήρως διασφαλισμένοι για ένα δίμηνο. Εάν όμως δεν ανοίξουν τα Στενά του Ορμούζ, η κατάσταση θα δυσκολέψει».

ου διεθνώς, καθιστώντας δυσκολότερη και ακριβότερη την προμήθεια αργού για τα διυλιστήρια της χώρας.

Νέοι προμηθευτές

Αυτή είναι η μεγάλη πρόκληση που καλούνται να αντιμετωπίσουν τα ελληνικά διυλιστήρια, τα οποία έχουν ήδη αναγκαστεί να αντικαταστήσουν προμήθειες από τον Περσικό Κόλπο με φορτία από εναλλακτικές πηγές που διασφαλίζουν την παραγωγή τους σε πλήρη δυναμικότητα μέχρι και τον Μάιο.

Η Motor Oil, η οποία πριν από την έναρξη του πολέμου στη Μέση Ανατολή προμηθευόταν το 74% του συνολικού της μείγματος αργού από το Ιράκ, έχει προχωρήσει στην πλήρη αντικατάστασή του εξασφαλίζοντας τη συνεχή λειτουργία του διυλιστηρίου σε πλήρη δυναμικότητα μέχρι και τον Μάιο και συνεχίζει να αναζητά φορτία για τους επόμενους μήνες. Το διυλιστήριο της Κορινθίας επεξεργάζεται περισσότερο αργό από τη Λιβύη, τη Βόρεια Θάλασσα και την Αιγύπτο, ενώ εντός του Απριλίου παρέλαβε και το πρώτο φορτίο αμερικανικού αργού τύπου WTI. Προμηθεύεται επίσης φορτία από περιοχές όπως το Σόκο και το Κιρκούκ, που φθάνουν στη Μεσόγειο μέσω αγωγών. Τα διυλιστήρια της HELLENIC ENERGY κάλυπταν πριν από την πολεμική σύρραξη στη Μέση Ανατολή το 20%-25% των αναγκών τους σε πρώτες ύλες από φορτία που διέρχονταν από τα Στενά του Ορμούζ, τα οποία έχουν επίσης αντικαταστήσει από άλλες πηγές προμήθειας και επαρκούν για διάστημα δύο μηνών.

Η διαφοροποίηση των πηγών εφοδιασμού και κυρίως η ευελιξία



Η Ελλάδα διαθέτει τέσσερα διυλιστήρια σε Ασπρόπυργο, Ελευσίνα, Θεσσαλονίκη της HELLENIC ENERGY και Αγ. Θεοδώρου της Motor Oil (φωτογραφία), με συνολική παραγωγή προϊόντων πετρελαίου (βενζινών, ντιζελ κίνησης, θέρμανσης, αεροπορικών και ναυτιλιακών καυσίμων) που υπερκαλύπτει την εγχώρια ζήτηση.

που διαθέτουν τα διυλιστήρια της χώρας στη δυνατότητα παραγωγής προϊόντων, με τα νέα μείγματα αργού που έχουν αντικαταστήσει το αργό από τον Περσικό, λειτουργούν προς το παρόν ως δικλίδες ασφαλείας. Τα διυλιστήρια στην Ευρώπη και στην Ασία ανταγωνίζονται για περιορισμένες ποσότητες και, σε ορισμένες περιπτώσεις, μειώνουν τις προσφορές τους, καθώς αρχίζουν να εμφανίζονται ελλείψεις.

Την Ελλάδα ανησυχεί ιδιαίτερα η εύρωστη κατάσταση που διαμορφώνεται στην Ευρώπη, η οποία είναι ελλειμματική σε ντιζελ και αεροπορικά καύσιμα, κυρίως μετά την προειδοποίηση του ΙΕΑ ότι θα μπορούσε να αρχίσει να

αντιμετωπίζει ελλείψεις αεροπορικών καυσίμων μέχρι τον Ιούνιο, εάν δεν καλυφθεί επαρκώς η απώλεια προμηθειών από τη Μέση Ανατολή. Η Ευρώπη έχει τη μεγαλύτερη εξάρτηση από τα αεροπορικά καύσιμα της Μέσης Ανατολής, με την περιοχή να προμηθεύει σχεδόν 375.000 βαρέλια ημερησίως ή το 75% των καθαρών εισαγωγών αεροπορικών καυσίμων της, σύμφωνα με την έκθεση του ΙΕΑ.

Ανσυχία για το καλοκαίρι

Αν και η Ελλάδα διαθέτει πλεόνασμα σε αυτά τα καύσιμα, τα ελλείμματα της Ευρώπης προκαλούν ανσυχίες που συνδέονται με τη διασπορά του κινδύνου ασφαλείας

εφοδιασμού. «Η λογική λέει ότι η Ελλάδα δεν μπορεί να επιτελέσει την εξάγηση εφόσον είναι ενταγμένη στην ευρύτερη ενεργειακή αγορά που είναι ελλειμματική και δοκιμάζεται», τονίζει στην «Κ» στέλεχος του κλάδου, επισημαινώντας ιδιαίτερα την κατακόρυφη ζήτηση σε αεροπορικά καύσιμα που παρατηρείται στη χώρα μας τους θερινούς μήνες. Η αγορά δεν βλέπει πάντως προβλήματα επάρκειας αεροπορικού καυσίμου μέσα στο καλοκαίρι για τη χώρα μας. «Το πρόβλημα εάν η κρίση παραταθεί θα το δούμε μετά τον Σεπτέμβριο - Οκτώβριο», τονίζει αρμόδια στέλεχη.

«Δεν βλέπουμε άμεσο πρόβλημα σε επίπεδο διαθεσιμότητας, είμαστε

πλεονασματικά ως χώρα και στο ντιζελ και στα αεροπορικά καύσιμα, και στο μεγαλύτερο ποσοστό εξάγουμε. Αυτό μας δίνει μια δικλίδα ασφαλείας σε θέματα διαθεσιμότητας», δηλώνει στην «Κ» ο υφυπουργός Ενέργειας, Νίκος Τσάφος. Επί του παρόντος οι κυβερνητικές ανσυχίες εστιάζονται στο πρόβλημα των τιμών και στις επιπτώσεις τους στην οικονομία, σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις, στο φόντο και των εκτιμήσεων του ΔΝΤ για πιθανή ύφεση της παγκόσμιας οικονομίας εάν ο πόλεμος με το Ιράν συνεχιστεί. Οι τιμές του πετρελαίου διατηρούνται κάτω από τα 100 δολάρια εν μέσω ελπίδων για κατάταση του πυρός, αλλά οι αγορές παραμένουν εξαιρετικά ασταθείς, με τους αναλυτές να προβλέπουν είτε ένα σημαντικό ράλι εάν οι διαταραχές συνεχιστούν, είτε πτώση σε περίπτωση αποκατάστασης των ροών στα Στενά του Ορμούζ.

Τιμές και μέτρα στήριξης

Το αρμόδιο κυβερνητικό επιτελείο τρέφει προς το παρόν στάση αναμονής παρακολουθώντας καθημερινά την πορεία των τιμών στη διεθνή και στην εγχώρια αγορά και αξιολογώντας τον αντίκτυπο των μέτρων που έχει ήδη λάβει (το fuel pass για τη βενζίνη, την επιδότηση στο ντιζελ και το πλαφόν στα μεικτά περιθώρια κέρδους σε όλη την αλυσίδα εμπορίας καυσίμων). Οι ανσυχίες επικεντρώνονται κυρίως στις τιμές

Τα ελληνικά διυλιστήρια έχουν εξασφαλίσει τον εφοδιασμό τους ώστε να παράγουν σε πλήρη δυναμικότητα μέχρι τις αρχές Ιουνίου.

του ντιζελ κίνησης λόγω της μετακίνησης των αυξήσεων σε προϊόντα και υπηρεσίες, με το αρμόδιο επιτελείο να εξετάζει από τώρα την παράταση της επιδότησης των 20 λεπτόν/λίτρο στην αντλία και πέραν του Μαΐου, εάν δεν συνεχιστεί η αποκλιμάκωση της τελευταίας εβδομάδας. Οι τιμές του ντιζελ κίνησης υποχώρησαν με ρυθμό τριπλάσιο από αυτόν της βενζίνης και διαμορφώθηκαν την Πέμπτη στο 1,999 ευρώ/λίτρο. Η τιμή της βενζίνης διαμορφώθηκε αντίστοιχα στα 2,039 ευρώ/λίτρο.

Παρά τις υψηλές τιμές, η ζήτηση του δίμηνο Μαρτίου - Απριλίου είναι αυξημένη κατά 4,5% στο ντιζελ κίνησης και κατά 3,5% στη βενζίνη. Αντίθετα, τις ημέρες του Πάσχα η ζήτηση για βενζίνες παρουσιάζει μείωση από 5% έως και 10% (ανάλογα με την εταιρεία εμπορίας) σε σχέση με το περυσινό Πάσχα. Μια πρώτη ερμηνεία που δίνει η αγορά είναι ότι πολλοί καταναλωτές φούλαραν το ρεζερβουάρ νωρίτερα, φοβούμενοι νέες αυξήσεις. Μια δεύτερη πιο αισιόδοξη για τα δεδομένα ερμηνεία είναι πιθανή αυτοσυγκράτηση από τους καταναλωτές, καθώς διαπιστώνουν ότι η κρίση έχει διάρκεια.

Πρόσθετα μέτρα για τη συγκράτηση των τιμών ενέργειας δεν εξετάζονται επί του παρόντος, με τις αρμόδιες εθνικές αρχές να βρίσκονται εν αναμονή της εργαλειοθήκης που θα παρουσιάσει στις 22 του μηνός η Κομισιόν. Η προοπτική μιας συντονισμένης αντιδράσεως σε ευρωπαϊκό επίπεδο από την Κομισιόν έρχεται ενώ ήδη 22 από τις 27 χώρες της Ε.Ε. έχουν θεσπίσει 120 διαφορετικά μέτρα για την αντιμετώπιση των αυξήσεων στις τιμές ενέργειας, με σωρευτικό κόστος άνω των 10 δισ. δολαρίων.

Μεγάλη ζήτηση για μάγειρες, σερβιτόρους και υπαλλήλους υποδοχής

Της **ΡΟΥΛΑΣ ΣΑΛΟΥΡΟΥ**

Στον ελληνικό τουρισμό, οι αγγελίες εργασίας πολλαπλασιάζονται με ρυθμούς που επιβεβαιώνουν τη δυναμική του κλάδου – αλλά ταυτόχρονα αποκάλυπτον και τα όριά του. Πίσω από τη διαρκώς αυξανόμενη ζήτηση για προσωπικό, κρύβεται μια αγορά που εξακολουθεί να αναζητά κυρίως επαγγελματίες «πρώτης γραμμής» – μάγειρες, σερβιτόρους, καμαριέρες, υπαλλήλους υποδοχής – αναπαράγοντας ένα μοντέλο ανάπτυξης έντονα εποχικό, λειτουργικό και χαμηλής εξειδίκευσης. Την ώρα που διεθνώς ο τουρισμός μετασχηματίζεται υπό το βάρος της ψηφιακής μετάβασης και της βιωσιμότητας, η ελληνική αγορά εργασίας δείχνει να κινείται με ταχύτητες άλλης εποχής. Και το ερώτημα πλέον δεν είναι αν υπάρχουν θέσεις εργασίας – αλλά τι είδους τουρισμό αυτές υπηρετούν και, κυρίως, ποιο μέλλον προδιαγράφουν για την ελληνική οικονομία.

Η «Κ» παρουσιάζει σήμερα τα πρώτα συμπεράσματα έρευνας που υλοποιείται από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου και το ΑΠΘ στο πλαίσιο του έργου Skillscapes, το οποίο φιλοδοξεί να αλλάξει ριζικά τον τρόπο με τον οποίο κατανοού-

με την αγορά εργασίας στον τουρισμό. Η καινοτομία του έργου έγκειται ακριβώς στη μεθοδολογία του. Αντί να βασίζεται σε καθυστερημένα στατιστικά στοιχεία, συλλέγει και αναλύει σε σχεδόν πραγματικό χρόνο αγγελίες εργασίας από όλη τη χώρα, χρησιμοποιώντας εργαλεία τεχνητής νοημοσύνης για την ταξινόμησή τους ανά επάγγελμα, δεξιότητες και γεωγραφική περιοχή. Μέχρι σήμερα έχουν επεξεργαστεί πάνω από 30.000 αγγελίες για την περίοδο Μαΐου 2025 - Φεβρουαρίου 2026, δημιουργώντας ένα δυναμικό «παρατηρητήριο» της αγοράς εργασίας, ανοικτό σε ερευνητές, φορείς και πολίτες. Τα πρώτα αποτελέσματα παρουσιάζει στην «Κ» ο Στέλιος Γκιόλης, καθηγητής και συντονιστής του Ερευνητικού Εργαστηρίου της Γεωγραφίας της Εργασίας (Igrl.aegean.gr), στο Τμήμα Γεωγραφίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου, επισημαινώντας ότι επιβεβαιώνουν αρχικά τη γνωστή γεωγραφική συγκέντρωση του τουρισμού. Το Νότιο Αιγαίο κυριαρχεί, συγκεντρώνοντας περίπου το ένα τρίτο των αγγελιών συνολικά, και πρωτοπόρος την Κω (5,7%), τη Ρόδο (5,5%), τη Σαντορίνη (8,5%) και τη Μύκονο (7,7%). Ακολουθούν η Κρήτη (18,3%), η οποία εμφανίζει σχετικά ισομερή



Η επεξεργασία πάνω από 30.000 αγγελιών για την περίοδο Μαΐου 2025 - Φεβρουαρίου 2026, δείχνει ότι στην κορυφή της ζήτησης βρίσκονται οι μάγειρες και ακολουθούν υπάλληλοι υποδοχής, σερβιτόροι, καμαριέρες και μπάρμαν.

κατανομή αγγελιών στο εσωτερικό της, η Αττική και κυρίως ο Κεντρικός Τομέας Αθηνών (9,3%), η Κεντρική Μακεδονία με επικεντρωμένη Χαλκιδική (9,3%), και τα Ιόνια Νησιά με επικεντρωμένη την Κέρκυρα

(5,2%) και τη Ζάκυνθο (3,1%). Στον αντίποδα, ηπειρωτικές περιφέρειες χωρίς πρόσβαση στη θάλασσα όπως η Δυτική Μακεδονία και τμήματα της Θεσσαλίας υστερούν σημαντικά, γεγονός που αναδεικνύει

τη μονοκαλλιέργεια του παραθαλάσσιου τουρισμού.

Ωστόσο, το πιο ενδιαφέρον στοιχείο αφορά τη διάρθρωση των επαγγελματιών. Στην κορυφή της ζήτησης βρίσκονται οι μάγειρες,

οι οποίοι αντιστοιχούν περίπου στο 14% των αγγελιών. Ακολουθούν επαγγελματίες πρώτης γραμμής: υπάλληλοι υποδοχής, σερβιτόροι, καμαριέρες και μπάρμαν. Πρόκειται για θέσεις που σχετίζονται άμεσα με την εξυπηρέτηση των επισκεπτών και επιβεβαιώνουν τον έντονα λειτουργικό και εποχικό χαρακτήρα του ελληνικού τουρισμού.

Αντίθετα, οι θέσεις διοίκησης και συντονισμού εμφανίζονται αιματώδη περιορισμένες στις αγγελίες. Διευθυντές ξενοδοχείων, υπεύθυνοι υποδοχής ή εστιατορίων και στελέχη οργάνωσης φαίνεται είτε να είναι λιγότερες είτε να καλύπτονται μέσω άτυπων μηχανισμών, όπως εσωτερικές προαγωγές και προσωπικά δίκτυα.

Ανάλογη είναι και η εικόνα στις δεξιότητες που ζητούνται. Οι εργοδότες δίνουν σαφή προτεραιότητα σε δεξιότητες εξυπηρέτησης πελατών και επικοινωνίας, οι οποίες αποτελούν τη «ραχοκοκαλιά» της τουριστικής εμπειρίας. Παράλληλα, σημαντικό ρόλο παίζουν πρακτικές και τεχνικές δεξιότητες, καθώς και βασικά στοιχεία επαγγελματικής συμπεριφοράς, όπως η ομαδικότητα, η προσαρμοστικότητα και η συμμόρφωση με τους κανόνες λειτουργίας.

Εκεί όπου εντοπίζεται το μεγαλύτερο έλλειμμα είναι στις λεγόμενες «δεξιότητες του μέλλοντος». Οι ψηφιακές δεξιότητες εμφανίζονται περιορισμένες στις αγγελίες, παρά την αυξανόμενη σημασία των τεχνολογιών στη διαχείριση κρατήσεων, στην ανάλυση δεδομένων πελατών και στην προβολή εποχιακών χαρακτηρισμάτων τουρισμού. Ακόμη πιο περιορισμένη είναι η αναφορά σε «πράσινες» δεξιότητες, που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, την εξοικονόμηση πόρων και τη διαχείριση περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Οπως επισημαινεί ο Γκιόλης, η περιορισμένη ζήτηση για τέτοιες δεξιότητες υποδηλώνει ότι ο ελληνικός τουρισμός δεν έχει ακόμη ενσωματώσει πλήρως τις αλλαγές που συντελούνται διεθνώς.

Σε αυτό το πλαίσιο, το έργο Skillscapes αποκτά ιδιαίτερη αξία, όχι μόνο ως ερευνητικό εργαλείο αλλά και ως εργαλείο πολιτικής. Η δυνατότητα παρακολούθησης της αγοράς εργασίας σε πραγματικό χρόνο μπορεί να βοηθήσει τόσο την πολιτεία όσο και τους εκπαιδευτικούς φορείς να σχεδιάσουν πιο στοχευμένες παρεμβάσεις κατάρτισης. Παράλληλα, προσφέρει στους εργοδότες μια πιο καθαρή εικόνα των τάσεων και των αναγκών του κλάδου.

Η αναγέννηση ενός θρύλου της Αθήνας

Ανοίγουν οι πύλες του Conrad Athens μετά τη ριζική ανανέωση του κτιρίου που στέγαζε το Hilton

Του **ΗΛΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟΥ**

Ος σύγχρονο σύμβολο μιας ισχυρής Ελλάδας και του ηγετικού ρόλου της στον παγκόσμιο τουριστικό χάρτη, αλλά και ως εκσυγχρονισμένο, εμβληματικό τοπίο της ευρωπαϊκής μητρόπολης των Αθηνών, το Conrad Athens The Ilisian προετοιμάζεται να ανοίξει τις πύλες του την ερχόμενη Πέμπτη 23 Απριλίου. Πρόκειται για μια ριζική ανανέωση του κτιριακού συγκροτήματος που για έξι δεκαετίες στέγαζε το ιστορικό ξενοδοχείο Hilton – ένα οικοδόμημα που ταυτίστηκε με τη μεταπολεμική ανάπτυξη της χώρας και την ανάδειξη της κοσμοπολίτικης Αθήνας.

Ο φορέας ανάπτυξης του έργου, η TEMES A.E., συμφερόντων του ομίλου της οικογένειας Κωνσταντακόπουλου, εκκινεί πλέον τη λειτουργία όχι απλώς μιας ξενοδοχειακής μονάδας, αλλά σταδιακά ολόκληρου του προορισμού The Ilisian. Το έργο αποτελεί ένα πολυδιάστατο οι-



Το Conrad Athens αποτελεί ένα πολυδιάστατο οικοσύστημα πολλαπλών χρήσεων και εμπειριών, όπου θα συνυπάρχουν αρμονικά το νέο ξενοδοχείο και οι ιδιωτικές κατοικίες των διεθνώς βραβευμένων brands Conrad και Waldorf Astoria της Hilton. Το όραμα συμπληρώνεται από χώρους γαστρονομίας, ψυχαγωγίας, ευεξίας και shopping, καθώς και από μια σύγχρονη λέσχη μελών.



Το soft opening του Conrad Athens The Ilisian είναι προγραμματισμένο για την Πέμπτη 23 Απριλίου, ενώ η online πλατφόρμα δέχεται ήδη κρατήσεις για διαμονές από 1ης Μαΐου.



Την Πέμπτη θα επαναλειτουργήσει το πλήρως αναβαθμισμένο «Βυζαντινό», ενώ έως το τέλος του έτους θα υποδεχθεί ξανά το κοινό το εμβληματικό Galaxy στο roof garden.

Residences και 37 κατοικίες Waldorf Astoria Residences στους υψηλότερους ορόφους, οι οποίες θα παραδοθούν στους ιδιοκτήτες τους εντός του έτους. Βάσει των σχετικών συμβάσεων, οι ιδιοκτήτες θα έχουν τη δυνατότητα να παραχωρούν τις κατοικίες τους στο ξενοδοχείο προς εκμίσθωση κατά τα διαστήματα που δεν τις χρησιμοποιούν.

Στον τομέα των παροχών, λειτουργεί ήδη από πέρυσι η ιδιωτική λέσχη House of NYNN, καθώς και το ιαπωνικό εστιατόριο Onuki, τοποθετημένο δίπλα στην ιστορική και πλήρως ανακαινισμένη πισίνα. Εντός του καλοκαιριού, στην ίδια περιοχή θα προστεθεί ένα ιταλικό εστιατόριο, η πρόσβαση στο οποίο θα επιτρέπεται αποκλειστικά στους ενοίκους και στα μέλη της λέσχης. Ωστόσο, την προσεχή Πέμπτη θα επαναλειτουργήσει το πλήρως αναβαθμισμένο «Βυζαντινό», το οποίο έχει ήδη δημιουργήσει τον δικό του θρύλο στην αθηναϊκή εστίαση. Παράλληλα, θα ανοίξει το Athenian

Ο Αχιλλέας Β. Κωνσταντακόπουλος, επικεφαλής της TEMES, φορέα ανάπτυξης του έργου, έχει επανειλημμένως τονίσει τον βαθύ σεβασμό του ομίλου προς τη μοναδική ιστορία αυτού του τοποσήμου.

κοστούσια πολλαπλών χρήσεων και εμπειριών, όπου θα συνυπάρχουν αρμονικά το νέο ξενοδοχείο και οι ιδιωτικές κατοικίες των διεθνώς βραβευμένων brands Conrad και Waldorf Astoria της Hilton. Το όραμα συμπληρώνεται από χώρους γαστρονομίας, ψυχαγωγίας, ευεξίας και shopping, καθώς και από μια σύγχρονη λέσχη μελών, δημιουργώντας μια γέφυρα που συνδέει τους επισκέπτες με τον παλιό της σύγχρονης πρωτεύουσας.

Η αρχιτεκτονική και εικαστική ταυτότητα του συγκροτήματος σχεδιάστηκε με γνώμονα τη διατήρηση και ανάδειξη των εμβληματικών στοιχείων του κτιρίου. Κεντρική θέση κατέχουν οι μνημειώδεις ανάγλυφες προσόψεις που φιλοτέχνησε

ο Γιάννης Μόραλης, οι οποίες ενσωματώνουν αρχαιολογικά σύμβολα του ελληνικού πολιτισμού, όπως η θεά Αθηνά, το πλοίο, ένας βωμός με προσφορές ιερών, οι αυλιπιδες και το άλογο. Αυτά τα καλλιτεχνικά αριστουργήματα πρόκειται να φωτιστούν σύντομα με έναν μοναδικό τρόπο, υπό την καλλιτεχνική επιμέλεια της διακεκριμένης σχεδιάστρινας φωτισμού Ελευθερίας Ντεκό, γνωστής για το εμβληματικό έργο της στον φωτισμό της Ακρόπολης. Αλλωστε ο επικεφαλής της TEMES, Αχιλλέας Β. Κωνσταντακόπουλος, έχει επανειλημμένως τονίσει τον βαθύ σεβασμό του ομίλου προς τη μοναδική ιστορία αυτού του τοποσήμου. Αναλαμβάνοντας την ευθύνη της αναγέννησής του, σημειώσε

πως στόχος είναι «να συνεχίσει το κτίριο να αποτελεί έναν αγαπημένο προορισμό, δημιουργώντας αναμνήσεις για μια ζωή». Όπως έχει αναφέρει χαρακτηριστικά, φιλοδοξία της εταιρείας είναι «να αποτελέσει το The Ilisian ένα σημείο συνάντησης και έμπνευσης, όπου οι διεθνείς επισκέπτες θα δένουν αρμονικά με τον έντονο τοπικό του χαρακτήρα».

Η σχέση του ιστορικού Hilton με το brand Conrad δεν περιορίζεται σε επιχειρηματικό επίπεδο –καθώς το δεύτερο αποτελεί ένα από τα κορυφαία σήματα του ομίλου-, αλλά έχει και βαθιές ιστορικές ρίζες. Ο Κόνραντ Χίλτον, ο εμβληματικός Αμερικανός επιχειρηματίας και πολιτικός, υπήρξε ο ιδρυτής της Hilton

Hotels, η οποία ξεκίνησε την πορεία της το 1919 από το Mobley Hotel στο Σίκο του Τέξας.

Σήμερα η Hilton Worldwide αποτελεί έναν από τους παλαιότερους και ισχυρότερους κολοσσούς φιλοξενίας παγκοσμίως, διαθέτοντας περισσότερα από 25 brands σε 9.000 τοποθεσίες, με τα Waldorf Astoria και Conrad Hotels να αποτελούν τις δύο ναυαρχίδες της στην κατηγορία της υπερπολυτελούς διαμονής.

Το soft opening του Conrad Athens The Ilisian είναι προγραμματισμένο για την Πέμπτη 23 Απριλίου, ενώ η online πλατφόρμα δέχεται ήδη κρατήσεις για διαμονές από την 1η Μαΐου. Η τιμολογιακή πολιτική αντανακλά το υψηλό επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών: οι τιμές

ξεκινούν από τα 600 ευρώ κατά τη χαμηλή περίοδο για ένα standard δωμάτιο και κλιμακώνονται έως τις 6.000 ευρώ, ανάλογα με την εποχή, τη θέση και το μέγεθος του καταλύματος. Ακόμη υψηλότερο είναι το κόστος για τις μεγάλες σουίτες, με αποκορύφωμα τη μοναδική mega suite των 400 τ.μ., για την οποία η ιστοσελίδα κρατήσεων συνιστά την απευθείας επικοινωνία με τη διεύθυνση. Αξίζει να σημειωθεί πως η διαθεσιμότητα για τις περισσότερες διακεκριμένες σουίτες έχει ήδη εξαντληθεί.

Το νέο ξενοδοχείο περιλαμβάνει συνολικά 307 δωμάτια και σουίτες με εντυπωσιακή θέα στην Αθήνα. Στο συγκρότημα εντάσσονται επίσης 18 ιδιωτικές κατοικίες Conrad

Lounge, ενώ έως το τέλος του έτους θα υποδεχθεί ξανά το κοινό το εμβληματικό Galaxy στο roof garden, προσφέροντας την απαραίτητη θέα του προς την Ακρόπολη και τον Αργοσαρφονικό. Στον ίδιο όροφο αναμένεται να λειτουργήσουν δύο επιπλέον εστιατόρια –ένα με περουβιανή κουζίνα και ένα με διεθνή χαρακτηρισ-, ενώ ο σχεδιασμός περιλαμβάνει και ένα night club στους υπόγειους χώρους, κάτω από το «Βυζαντινό», η ημερομηνία έναρξης του οποίου παραμένει προς το παρόν επτασφράγιστο μυστικό. Παράλληλα, στους χώρους του συγκροτήματος θα λειτουργούν επώνυμα καταστήματα υψηλής ωρολογιοποιίας, μόδας, κοσμημάτων αλλά και pop ups, όπως Kessarlis και Zeus+Dione.

ΣΤΟ ΚΟΥΡΕΙΟΝ
ΜΕ ΤΟΝ Στέλιο Ειουρή

24NEWS

Συνέντευξη ΣΤΟΝ ΗΛΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟ

«**Η θέση** της Ελλάδας ως σταθερή πύλη της Ε.Ε. της δίνει στρατηγική αξία σε αβέβαιους καιρούς», σημειώνει μιλώντας στην «Καθημερινή» ο CEO της GMR Airports Greece, Άμρες Ορι, η οποία μαζί με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ αναπτύσσουν το νέο αεροδρόμιο Ηρακλείου στο Καστέλλι της Κρήτης. «Η Ελλάδα σήμερα είναι αποδεδειγμένα πιο ελκυστική για μεγάλους διεθνείς ομίλους υποδομών απ' ό,τι ήταν πριν από μια γενιά», εξηγεί και προσθέτει πως ο όμιλός του αντιμετωπίζει τη χώρα ως μια στρατηγική αγορά για την οποία διαπιστώνει σταθερή μακροπρόθεσμη ζήτηση, η οποία υποστηρίζεται από την τουριστική ανάπτυξη, την καλύτερη συνδεσιμότητα και το ευρύτερο ενδιαφέρον των αεροπορικών εταιρειών. «Το Καστέλλι μπορεί να υποστηρίξει μια πιο σταθερή δραστηριότητα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και να ενισχύσει τον ρόλο ως περιφερειακού συνδέσμου στην Ανατολική Μεσόγειο», εκτιμά. Εξάλλου, όπως εξηγεί, το Καστέλλι «αναπτύσσεται για να καλύψει μελλοντικές ανάγκες, όχι απλώς για να αντικαταστήσει το σημερινό αεροδρόμιο». Υπενθυμίζεται ότι, όπως δήλωσε ο πρωθυπουργός Κυριάκος Μητσοτάκης, το αεροδρόμιο αναμένεται να παραδοθεί μέσα στο 2028. Και όπως σημειώνει ο Άμρες Ορι, «η μετάβαση από το "Νίκος Καζαντζάκης" στο Καστέλλι θα γίνει μέσα σε μια νύχτα».

– **Καθώς πλησιάζουμε στην ολοκλήρωση του νέου αεροδρομίου στο Καστέλλι, ποιο είναι το ακριβές ορόσημο για την έναρξη των λειτουργιών του; Υπάρχουν ανσυχίες σχετικά με τις οδικές συνδέσεις ή τις γύρω υποδομές που θα μπορούσαν να επηρεάσουν αυτό το χρονοδιάγραμμα;**

– Το έργο βρίσκεται πλέον στο τελικό του στάδιο, με τις εργασίες να επικεντρώνονται στην προετοιμασία του αεροδρομίου για λειτουργία και στην ολοκλήρωση των ρυθμιστικών απαιτήσεων που απαιτούνται πριν από την έναρξη των εμπορικών πτήσεων. Όπως συμβαίνει με κάθε μεγάλο έργο υποδομής, ορισμένα στοιχεία βρίσκονται εκτός του χώρου του αεροδρομίου. Για το Καστέλλι, οι οδικές συνδέσεις και οι υποστηρικτικές υποδομές παρακολουθούνται στενά, με τακτικό συντονισμό μεταξύ του παραχωρησιούχου, της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και των αρμόδιων κυβερνητικών αρχών. Αυτά τα ζητήματα εντοπίζονται νωρίς, παρακολουθούνται και αντιμετωπίζονται καθώς προχωρούν. Από την πλευρά της GMR, η προτεραιότητά μας είναι σαφής:

η διασφάλιση ότι το αεροδρόμιο θα είναι πλήρως συμμορφωμένο και επιχειρησιακά σταθερό από την πρώτη ημέρα. Αυτή παραμένει η βασική μας δέσμευση καθώς προετοιμαζόμαστε για τα εγκαίνια.

– **Η μεταφορά των λειτουργιών από το «Νίκος Καζαντζάκης» στη νέα εγκατάσταση είναι ένα δύσκολο εγχείρημα. Πώς διασφαλίζει η GMR μια απρόσκοπτη μετάβαση που δεν θα διαταράξει τη ζωτική σημασία τουριστική κίνηση της Κρήτης;**

– Η μετάβαση από το αεροδρόμιο «Νίκος Καζαντζάκης» στο Καστέλλι είναι μια σημαντική επιχείρηση που θα γίνει μέσα σε μια νύχτα και περιλαμβάνει προσωπικό, συστήματα, αεροσκάφη και εξοπλισμό. Για να το διαχειριστούμε ομαλά, χρησιμοποιούμε ένα σαφές, σταδιακό σχέδιο ORAT (Operational Readiness and Airport Transfer) που περιλαμβάνει εκπαίδευση των εμπλεκόμενων μερών, επιχειρησιακές δοκιμές, σχεδιασμό εκτάκτου ανάγκης και υποστήριξη επιτόπου κατά τη διάρκεια της μετάβασης. Μια ειδική ομάδα συντονισμού θα επιβλέπει τη διαδικασία για να διασφαλίσει γρήγορες αποφάσεις όταν χρειάζεται. Όλοι οι βασικοί εταίροι –αεροπορικές εταιρείες, φορείς επίγειας εξυπηρέτησης, έλεγχος εναέριας κυκλοφορίας (ATC), υπηρεσίες ασφαλείας, τουριστικοί φορείς και δημόσιες αρχές– αποτελούν μέρος του ίδιου πλαισίου ORAT. Έχουμε προγραμματίσει τη μεταφορά εκτός της περιόδου τουριστικής αιχμής για να μειώσουμε την πίεση και να επιτρέψουμε στις λειτουργίες να σταθεροποιηθούν. Οι διαδρομές, οι χρόνοι και οι αρμοδιότητες ευθυγραμμίζονται εκ των προτέρων, ενώ θα υπάρχουν διαθέσιμοι εφεδρικοί πόροι, όπως επιπλέον εξοπλισμός και υποστήριξη έκτακτης ανάγκης, για τον χειρισμό τυχόν απρόβλεπτων ζητημάτων. Ο στόχος μας είναι απλός: οι επιβάτες δεν πρέπει να αισθανθούν καμία αναστάτωση, παρόλο που η

Άμρες Ορι, CEO της GMR Airports Greece

Το Καστέλλι, σταθερή πύλη της Ε.Ε. για όλο τον χρόνο

Το νέο αεροδρόμιο αναπτύσσεται για να καλύψει μελλοντικές ανάγκες, όχι απλώς για να αντικαταστήσει το παλιό. Μέσα σε μία νύχτα η μετάβαση από το «Καζαντζάκης»



Το έργο στο Καστέλλι βρίσκεται πλέον στο τελικό του στάδιο, με τις εργασίες να επικεντρώνονται στην προετοιμασία του αεροδρομίου για λειτουργία και στην ολοκλήρωση των ρυθμιστικών απαιτήσεων που απαιτούνται πριν από την έναρξη των εμπορικών πτήσεων.



Το αεροδρόμιο έχει σχεδιαστεί για να επεκτείνεται σε φάσεις, ώστε οι επενδύσεις να ανταποκρίνονται στην πραγματική ζήτηση, σημειώνει ο κ. Άμρες Ορι.

μετακόμιση αυτή είναι εξαιρετικά σημαντική για τη χώρα.

– **Ποιες τεχνολογικές καινοτομίες και πρακτικές βιωσιμότητας θα εισαγάγει η GMR στο Καστέλλι, οι οποίες δεν έχουν εμφανιστεί ακόμη στην ελληνική αγορά;**

– Το Καστέλλι αναπτύσσεται για να καλύψει μελλοντικές ανάγκες, όχι απλώς για να αντικαταστήσει το σημερινό αεροδρόμιο. Στην τεχνολογική πλευρά, το αεροδρόμιο θα εισαγάγει σταδιακά την ανέπαφη επεξεργασία επιβατών, βελτιωμένες επιχειρησιακές βάσεις δεδομένων και εργαλεία που χρησιμοποιούν δεδομένα και τεχνητή νοημοσύνη για τη διαχείριση των ροών των επιβατών και την αποτελεσματικότερη κατανομή των πόρων. Αυτά τα συστήματα αποσκοπούν στη βελτίωση της ακρίβειας των δρομολογίων, στην αποσυμφόρση και στον ομαλότερο χειρισμό της ζήτησης κατά την περίοδο αιχμής. Η βιωσιμότητα έχει επίσης ενσωματωθεί στον σχεδιασμό από την αρχή. Ο τερματικός σταθμός έχει προγραμματιστεί για πιστοποίηση LEED Silver, πράγμα που σημαίνει ότι θα χρησιμοποιεί την ενέργεια και το νερό πιο αποτελεσματικά και θα παρέχει ένα πιο άνετο περιβάλλον, διατηρώντας παράλληλα χαμηλότερο το μακροπρόθεσμο λειτουργικό κόστος. Με την πάροδο του χρόνου, το αεροδρόμιο θα είναι επίσης σε θέση να υποστηρίξει τις προσπάθειες των αεροπορικών εταιρειών προς την απανθρακοποίηση, συμπεριλαμβανομένων της ετοιμότητας για βιώσιμα αεροπορικά καύσιμα (SAF) καθώς αναπτύσσεται η αγορά. Ο στόχος είναι ξεκάθαρος: να διασφαλίσουμε ότι το Καστέλλι λειτουργεί αποτελεσματικά και υπεύθυνα μακροπρόθεσμα, χωρίς να εστιάζουμε σε επικείμενες ή εντυπωσιασμούς.

– **Με τις αρχικές προβλέψεις για 10-15 εκατ. επιβάτες να φαίνονται πλέον συντηρητικές, ποια είναι η τρέχουσα εκτίμησή σας και πώς θα αντιμετωπίσετε την εποχικότητα;**

– Οι προβλέψεις κίνησης πρέπει να προσεγγίζονται προσεκτικά, ειδικά σε μια έντονη εποχική αγορά όπως η Κρήτη. Αυτό που βλέπουμε είναι μια σταθερή μακροπρόθεσμη ζήτηση, η οποία υποστηρίζεται από την τουριστική ανάπτυξη, την καλύτερη συνδεσιμότητα και το ευρύ ενδιαφέρον των αεροπορικών εταιρειών. Αντί να βασίζομαστε σε μεμονωμένη πρόβλεψη, επικεντρωνόμαστε στην ευέλικτη χωρητικότητα

και τη διαχείριση της εποχικότητας. Το αεροδρόμιο έχει σχεδιαστεί για να επεκτείνεται σε φάσεις, ώστε οι επενδύσεις να ανταποκρίνονται στην πραγματική ζήτηση. Για να εξομαλύνουμε τις εποχικές διακυμάνσεις, συνεργαζόμαστε με αεροπορικές εταιρείες, tour operators και τοπικούς εταίρους για τη δημιουργία κίνησης κατά τους μήνες χαμηλότερης ζήτησης (shoulder months), τη διαφοροποίηση των δρομολογίων και την ενθάρρυνση μη τουριστικών τομέων (non-leisure). Με την πάροδο του χρόνου, το Καστέλλι μπορεί να υποστηρίξει μια πιο σταθερή δραστηριότητα καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και να ενισχύσει τον ρόλο του ως περιφερειακού συνδέσμου στην Ανατολική Μεσόγειο.

– **Πώς σκοπεύετε να ενσωματώσετε το «brand Κρήτη» στην εμπειρία του αεροδρομίου;**

– Τα αεροδρόμια σήμερα είναι πολιτιστικές πύλες, όχι απλώς υποδομές μεταφορών. Στο Καστέλλι, η εμπειρική στρατηγική είναι σκοπός γαστρονομία, στα περιφερειακά σχεδιαστικά στοιχεία και στην αφήγηση ιστοριών (storytelling)

σε όλο τον τερματικό σταθμό – ιδιαίτερα στην εστίαση, στο λιανικό εμπόριο και στις ζώνες εμπλεκόμενων εμπειριών. Στόχος είναι οι επιβάτες να αισθάνονται ότι έφτασαν στην Κρήτη τη στιγμή που μπαίνουν στον τερματικό σταθμό, και όχι μόνο όταν βγαίνουν από αυτόν. Εξίσου σημαντικό είναι το αεροδρόμιο να λειτουργεί οικονομικά για τους τοπικούς παραγωγούς και τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, δημιουργώντας μια πλατφόρμα για περιφερειακή συμμετοχή και όχι ένα γενικό εμπορικό κέντρο.

– **Εξετάζετε τη συμμετοχή στον διαγωνισμό για τα υπόλοιπα 22 περιφερειακά αεροδρόμια;**

– Η GMR αξιολογεί τις ευκαιρίες με έναν μακροπρόθεσμο φακό προσανατολισμένο στις συνεργασίες. Η Ελλάδα είναι μια στρατηγική αγορά για εμάς και η συνεργασία μας με τη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ αντανακλά τη βαθιά εμπιστοσύνη στην πορεία των υποδομών της χώρας. Τούτου λεχθέντος, οποιαδήποτε μελλοντική συμμετοχή θα εξαρτηθεί από την ποιότητα των περιουσιακών στοιχείων, τη δομή της παραχώρησης, την κατανομή των κινδύνων και την ευθυγράμμιση με τις επιχειρησιακές μας ικανότητες. Προσεγγίζουμε τέτοιες ευκαιρίες επιλεκτικά και όχι καιροσκοπικά.

– **Ποια είναι η άποψή σας για το μοντέλο των παραχωρήσεων στην Ελλάδα σήμερα;**

– Η Ελλάδα έχει σημειώσει σημαντική πρόοδο στην ανάπτυξη ενός ώριμου, διαφανούς πλαισίου παραχωρήσεων που είναι κατανοητό στους διεθνείς επενδυτές. Η εξέλιξη της θεσμικής ικανότητας, της ρυθμιστικής σαφήνειας και της εμπειρίας των εμπλεκόμενων μερών είναι εμφανής την τελευταία δεκαετία. Όπως σε κάθε αγορά, η συνεχής βελτίωση είναι απαραίτητη, ιδιαίτερα γύρω από την ισορροπία κινδύνου και τη μακροπρόθεσμη ευελιξία. Αλλά συνολικά, η Ελλάδα σήμερα είναι αποδεδειγμένα πιο ελκυστική για μεγάλους

διεθνείς ομίλους υποδομών απ' ό,τι ήταν πριν από μια γενιά.

– **Μπορεί το Καστέλλι να λειτουργήσει ως κρίσιμος κρίκος στον διάδρομο IMEC, ιδιαίτερα όσον αφορά το εμπορευματοκιβώτιο;**

– Η γεωγραφική θέση της Ελλάδας της δίνει ανανεωμένη στρατηγική σημασία ως γέφυρα μεταξύ περιοχών. Ενώ το Καστέλλι είναι κυρίως ένα αεροδρόμιο προσανατολισμένο στους επιβάτες, η ικανότητα διακίνησης εμπορευμάτων και η ανθεκτικότητα ενσωματώνονται στην επιχειρησιακή σχεδίασή του. Με την πάροδο του χρόνου, καθώς εξελίσσονται οι εμπορικοί διάδρομοι, το αεροδρόμιο μπορεί να υποστηρίξει ροές εμπορευμάτων υψηλής αξίας και ευαισθητά στον χρόνο, συμπληρώνοντας τη ναυτιλιακή ισχύ της Ελλάδας. Οποιοσδήποτε τέτοιος ρόλος θα αναπτυχθεί οργανικά, ευθυγραμμισμένος με τη ζήτηση της αγοράς και όχι με κερδοσκοπικές τοποθετήσεις.

– **Υπάρχει σχέδιο για απευθείας πτήσεις που θα συνδέουν την Ινδία με την Κρήτη;**

– Ο εξερχόμενος τουρισμός από την Ινδία αυξάνεται ραγδαία και η Ελλάδα αποτελεί ένα ολοένα και πιο ελκυστικό προορισμό. Η απευθείας συνδεσιμότητα, ωστόσο, εξαρτάται από τα οικονομικά στοιχεία των αεροπορικών εταιρειών, τη διαθεσιμότητα του στόλου και την ωριμότητα της ζήτησης. Ο ρόλος μας ως διαχειριστή αεροδρομίου είναι να δημιουργήσουμε τις κατάλληλες συνθήκες –ετοιμότητα υποδομών, κίνητρα ευθυγράμμιση με την πολιτική και συνεργασία με τουριστικούς φορείς. Με την πάροδο του χρόνου, καθώς η ζήτηση σταθεροποιείται, η απευθείας ή σχεδόν απευθείας συνδεσιμότητα γίνεται μια ρεαλιστική συζήτηση.

– **Πώς επηρεάζει τη μακροπρόθεσμη σχεδίαση της GMR η γεωπολιτική αστάθεια στη Μέση Ανατολή;**

– Η γεωπολιτική μεταβλητότητα ενισχύει τη σημασία της ανθεκτικότητας, της διαφοροποίησης και του σχεδιασμού έκτακτου ανάγκης. Η θέση της Ελλάδας ως σταθερή πύλη της Ε.Ε. της δίνει στρατηγική αξία σε αβέβαιους καιρούς. Για την GMR, αυτό σημαίνει να διασφαλίσουμε ότι το Καστέλλι είναι επιχειρησιακά στιβαρό, ευέλικτο και ικανό να ανταποκρίνεται σε μεταβαλλόμενα πρότυπα κίνησης. Τα αεροδρόμια πρέπει να χτίζονται όχι μόνο για σενάρια «καλού καιρού», αλλά για έναν κόσμο όπου η προσαρμοστικότητα είναι βασική ικανότητα.

PRESSING
PODCAST EDITION

Με τον Ανδρέα Βιολάρη και τον Λούη Νικολάου

24SPORTS

Επιμέλεια **ANNA ΠΟΛΥΒΙΟΥ**

Η ενίσχυση της οδικής ασφάλειας και η καλλιέργεια υπεύθυνης οδηγικής συμπεριφοράς εξακολουθούν να είναι στο επίκεντρο των δράσεων που υλοποιούνται στην Κύπρο. Σε αυτό το πλαίσιο, η ΕΚΟ προχωρά στην περαιτέρω ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου προγράμματος δράσεων, με στόχο τη μείωση των τροχαίων συγκρούσεων μέσα από την εκπαίδευση και την ουσιαστική ενίσχυση της οδηγικής παιδείας.

Οι δράσεις παρουσιάστηκαν σε Διάσκεψη Τύπου που πραγματοποιήθηκε στο Πάρκο Κυκλοφοριακής Αγωγής της Αστυνομίας Κύπρου, παρουσία εκπροσώπων της πολιτείας και αρμόδιων φορέων, μεταξύ των οποίων ο αρχηγός της Εθνικής Φρουράς, αντιστράτηγος Εμμανουήλ Θεοδώρου, ο αρχηγός της Αστυνομίας κ. Θεμιστός Αρναούτης, ο διευθυντής του Τμήματος Τροχαίας κ. Χάρης Ευριπίδου, καθώς και εκπρόσωποι της Κυπριακής Ομοσπονδίας Μοτοσικλέτας (ΚΟΜ).

Η οδική ασφάλεια αποτελεί διαχρονικά σημαντικό πυλώνα του Προγράμματος Εταιρικής Υπευθυνότητας της ΕΚΟ, μέσα από ένα ευρύ φάσμα πρωτοβουλιών και δράσεων. Από το 2016, η εταιρεία έχει δώσει ιδιαίτερη έμφαση στους μοτοσικλετιστές, οι οποίοι αποτελούν την πιο ευάλωτη ομάδα στις οδικές συγκρούσεις, με αποτέλεσμα τη δημιουργία του προγράμματος «EKO Safe Rider».

Τα σεμινάρια του προγράμματος «EKO Safe Rider» υλοποιούνται σε συνεργασία

Από το 2016, η εταιρεία έχει δώσει ιδιαίτερη έμφαση στους μοτοσικλετιστές, με αποτέλεσμα τη δημιουργία του προγράμματος «EKO Safe Rider».

με το City's A.R.T. και τον Όμιλο Μοτοσικλετιστών Λευκωσίας, υπό την αιγίδα της Κυπριακής Ομοσπονδίας Μοτοσικλέτας, και βασίζονται σε διεθνώς αναγνωρισμένες εκπαιδευτικές μεθοδολογίες. Μέχρι σήμερα, περισσότεροι από 2.500 μοτοσικλετιστές έχουν συμμετάσχει, με το πρόγραμμα να καταγράφει ουσιαστική συμβολή στη μείωση σοβαρών τροχαίων συγκρούσεων. Για το 2026, η πρωτοβουλία διεκδικείται περαιτέρω, περιλαμβάνοντας και εξειδικευμένες εκπαιδεύσεις εκτός δρόμου (off-road), ενισχύοντας ακόμη περισσότερο τις δεξιότητες και το επίπεδο ασφάλειας των συμμετεχόντων.

Παράλληλα, το φετινό πλάνο δράσεων επεκτείνεται και σε άλλες κατηγορίες χρη-

ΕΚΟ: Επενδύει σε δράσεις για την οδική ασφάλεια

Με έμφαση στην εκπαίδευση και την πρόληψη, η ΕΚΟ διευρύνει το πρόγραμμα οδικής ασφάλειας για το 2026



Η ΕΚΟ προχωρά στην περαιτέρω ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου προγράμματος δράσεων, με στόχο τη μείωση των τροχαίων συγκρούσεων.

στών του οδικού δικτύου, με ιδιαίτερη έμφαση στους νέους οδηγούς αυτοκινήτου, οι οποίοι αποτελούν μια από τις πιο ευάλωτες ομάδες χρηστών του οδικού δικτύου, ιδιαίτερα κατά τους πρώτους μήνες μετά την απόκτηση άδειας οδήγησης. Το πρόγραμμα βασίζεται σε βιωματική εκπαίδευση και υλοποιείται σε ελεγχόμενο περιβάλλον, σε συνεργασία με το Τμήμα Τροχαίας της Αστυνομίας Κύπρου.

Μέσα από ειδικά σχεδιασμένες ασκήσεις, οι συμμετέχοντες καλούνται να διαχειριστούν ρεαλιστικά σενάρια οδήγησης, αποκτώντας πρακτική κατανόηση του τρόπου με τον οποίο επηρεάζονται κρίσιμοι παράγοντες, όπως η αντίληψη, ο χρόνος αντίδρασης και ο έλεγχος του οχήματος.



Ο διευθύνων σύμβουλος της ΕΚΟ, κ. Γιώργος Γρηγοράς, τόνισε ότι η εταιρεία επενδύει διαχρονικά σε δράσεις που στοχεύουν σε ουσιαστική αλλαγή οδηγικής συμπεριφοράς.

Οι ασκήσεις περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, δοκιμές απόσπασης προσοχής, όπως η χρήση κινητού τηλεφώνου κατά την οδήγηση, συγκριτικά σενάρια ταχύτητας και αντίδρασης, καθώς και προσομοιώσεις των επιπτώσεων της κόπωσης ή της κατανάλωσης αλκοόλης και άλλων ουσιών.

Η εκπαιδευτική διαδικασία ολοκληρώνεται με καθοδηγούμενη συζήτηση και αναστοχασμό, με στόχο όχι μόνο την κατανόηση των κινδύνων, αλλά κυρίως τη διαμόρφωση υπεύθυνης οδηγικής συμπεριφοράς και την ενίσχυση της αίσθησης προσωπικής ευθύνης. Στο πρόγραμμα βιωματικές εκπαιδεύσεις αναμένεται να συμμετάσχουν και νέοι οδηγοί αυτοκινήτων που υπηρετούν τη στρατιωτική τους θητεία, δι-

εφύροντας περαιτέρω το αποτύπωμα της πρωτοβουλίας.

Το σύνολο των δράσεων για τη φετινή χρονιά θα ολοκληρωθεί με τη διοργάνωση ειδικής εκδήλωσης για παιδιά στο Πάρκο Κυκλοφοριακής Αγωγής, αναδεικνύοντας τη σημασία της εκπαίδευσης και της πρόληψης από νεαρή ηλικία.

Αναφερόμενος στη σημασία της πρωτοβουλίας, ο αρχηγός της Εθνικής Φρουράς, αντιστράτηγος Εμμανουήλ Θεοδώρου, υπογράμμισε ότι η οδική ασφάλεια δεν περιορίζεται στην τήρηση κανόνων ή στη συμμόρφωση με τη νομοθεσία, αλλά συνδέεται άμεσα με την καλλιέργεια κουλτούρας και νοοτροπίας. Παράλληλα, εξέφρασε την εκτίμησή του για τη διαχρονικά σταθερή στήριξη της ΕΚΟ προς την Εθνική Φρουρά, επισημαίνοντας τον ρόλο που μπορεί να διαδραματίσει ο ιδιωτικός τομέας μέσα από αντίστοιχες πρωτοβουλίες και προσφορές έμπρακτων βοηθειών.

Από την πλευρά του, ο αρχηγός της Αστυνομίας, κ. Θεμιστός Αρναούτης, ανέδειξε τον ευρύτερο ρόλο της εκπαίδευσης, σημειώνοντας ότι «η εκπαίδευση δεν περιορίζεται στη μετάδοση γνώσεων. Αποτελεί, πρωτίστως, διαδικασία καλλιέργειας δεξιοτήτων, αξιών και στάσεων που διαμορφώνουν υπεύθυνους και ώριμους πολίτες και συνευνοημένους χρήστες του οδικού δικτύου». Στο ίδιο πλαίσιο, επισήμανε τη σημασία πρωτοβουλιών όπως το πρόγραμμα «EKO Safe Rider», το οποίο, όπως ανέφερε, διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην ενίσχυση της οδικής ασφάλειας μέσω της εκπαίδευσης τα τελευταία χρόνια.

Το φετινό πλάνο δράσεων επεκτείνεται και σε άλλες κατηγορίες χρηστών του οδικού δικτύου, με ιδιαίτερη έμφαση στους νέους οδηγούς αυτοκινήτου.

Ο διευθύνων σύμβουλος της ΕΚΟ, κ. Γιώργος Γρηγοράς, τόνισε ότι η εταιρεία επενδύει διαχρονικά σε δράσεις που στοχεύουν σε ουσιαστική αλλαγή οδηγικής συμπεριφοράς, επισημαίνοντας ότι το πρόγραμμα της εταιρείας εξελίσσεται συνεχώς, με στόχο την ενίσχυση μιας πιο υπεύθυνης οδηγικής κουλτούρας για όλους.

Στο πλαίσιο της εκστρατείας παρουσιάστηκαν και νέα διαφημιστικά σποτ με κεντρικό μήνυμα «Οδηγούμε σωστά, επιλέγουμε τη ζωή», τα οποία δίνουν έμφαση στην πρόληψη των τροχαίων δυστυχημάτων και στην καλλιέργεια υπεύθυνης οδηγικής συμπεριφοράς, ενώ παράλληλα σηματοδοτούν την έναρξη ευρύτερης επικοινωνιακής καμπάνιας για την ευαισθητοποίηση του κοινού.

Η **ALPHA BANK ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΕΙ**

**SOLD OUT
ΜΕΣΑ ΣΕ 24 ΩΡΕΣ**

**ΠΑΤΤΙΧΕΙΟ ΘΕΑΤΡΟ
ΛΕΜΕΣΟΥ:**
24 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 21.00
25 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 18.00 & 21.00
26 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 18.00 & 21.00

**ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΘΕΑΤΡΟ
ΛΕΥΚΩΣΙΑΣ:**
28 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 21.00
29 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 18.00 & 21.00
30 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 18.00 & 21.00
1^Η ΜΑΙΟΥ 18.00 & 21.00

Η ΦΩΛΑΙΝΑ

SAMUEL D. HUNTER
ΠΥΓΜΑΛΙΩΝ ΔΑΔΑΚΑΡΙΔΗΣ
ΓΕΩΡΓΙΑ ΜΕΣΑΡΙΤΗ, ΒΑΣΙΛΗΣ ΝΤΑΡΜΑΣ
ΤΖΩΡΤΖΙΝΑ ΠΑΛΛΙΟΘΟΔΩΡΟΥ, ΕΙΡΗΝΗ ΣΤΑΜΑΤΙΟΥ
ΣΚΗΝΟΘΕΣΙΑ ΠΥΓΜΑΛΙΩΝ ΔΑΔΑΚΑΡΙΔΗΣ

ΜΕΓΑΛΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ:

ΧΟΡΗΓΟΙ:

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ:

ΧΟΡΗΓΟΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ:

ΕΠΙΣΗΜΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΩΝ:

ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:

Τι αλλάζει στην προστασία α' κατοικίας

Ρύθμιση μέσω εξωδικαστικού, με διαχωρισμό της από την υπόλοιπη περιουσία

Της **ΕΥΓΕΝΙΑΣ ΤΖΩΡΤΖΗ**

Εως το τέλος του μηνός αναμένεται να έχει ψηφιστεί η διάταξη του υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών για τη στοχευμένη προστασία της πρώτης κατοικίας μέσω του εξωδικαστικού μηχανισμού. Η διάταξη θα δίνει τη δυνατότητα σε οφειλότες με «κόκκινα» δάνεια να διεκδικήσουν ρύθμιση μέσω του εξωδικαστικού μηχανισμού, ειδικά για την κύρια κατοικία τους, διαχωρίζοντας την από τα υπόλοιπα χρέη τους και την υπόλοιπη περιουσία τους.

Μέχρι σήμερα, μέσω του εξωδικαστικού μηχανισμού ρυθμίζεται το σύνολο των χρεών που έχει κάποιος, είτε αυτά είναι χρέη προς το Δημόσιο είτε προς άλλους πιστωτές, δηλαδή τράπεζες και funds. Για τη ρύθμιση των οφειλών λαμβανόταν υπόψη η αξία του συνόλου της περιουσίας τους. Με τη νέα διάταξη θα μπορεί κάποιος να επιδιώξει την προστασία της πρώτης του κατοικίας, επιτυγχάνοντας χαμηλότερες μηνιαίες δόσεις για τη ρύθμιση που την αφορά. Στην περίπτωση αυτή η υπόλοιπη πε-

Μέχρι σήμερα μέσω του εξωδικαστικού ρυθμίζεται το σύνολο των χρεών που έχει κάποιος προς το Δημόσιο ή προς τράπεζες και funds.

ριουσία θα οδηγείται σε πλειστηριασμό, και τα έσοδα από τη ρευστοποίηση θα χρησιμοποιούνται για την αποπληρωμή των υπόλοιπων χρεών του.

Ο βασικός κανόνας

Να σημειωθεί ότι ένας βασικός κανόνας του εξωδικαστικού είναι ότι εφόσον τα χρέη του οφειλέτη υπερβαίνουν την αξία της περιουσίας του, ο πιστωτής δεν πρέπει να βρεθεί σε χειρότερη θέση από αυτή που θα ήταν εάν τη ρευστοποιούσε. Έτσι η οφειλή προσαρμόζεται ουσιαστικά στην αξία των περιουσιακών στοιχείων του οφειλέτη και των εισοδημάτων του και το υπόλοιπο του χρέους διαγράφεται. Αν κάποιος, π.χ., χρωστούσε 500.000 ευρώ και η αξία της ακίνητης περιουσίας του ήταν 300.000, οι πιστωτές διεκδικούσαν κατ'ελάχιστον τις 300.000. Αν στο ίδιο παράδειγμα ο οφειλέτης διαθέτει πρώτη κατοικία που αξίζει 200.000 ευρώ και άλλες 100.000 είναι η αξία άλλων ακινήτων που έχει στην κατοχή του, θα ρυθμιζόταν η οφειλή των 200.000 ευρώ, διασώζοντας την πρώτη του κατοικία και οι πιστωτές θα λάβουν άλλα 100.000 ευρώ από τον πλειστηριασμό των υπόλοιπων ακινήτων.

Την πρωτοβουλία είχε προανα-

γγείλει ο υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών Κυριάκος Πιερρακάκης, εξηγώντας ότι με τον τρόπο αυτό επιδιώκεται «να καταστεί ο εξωδικαστικός μηχανισμός ένα αποτελεσματικό εργαλείο προστασίας της πρώτης κατοικίας».

Με τη νέα ρύθμιση που επεξεργάζεται η Γενική Γραμματεία Ιδιωτικού Χρέους, το ύψος του «κουρέματος» και της μηνιαίας δόσης θα διαμορφώνεται με βάση την αξία της πρώτης κατοικίας του οφειλέ-

τη σε σχέση με το συνολικό του χρέος προς τους πιστωτές.

Το μοντέλο παραπέμπει στον νόμο Κατσέλη, που είχε σχεδιαστεί επίσης για τη διάσωση της πρώτης κατοικίας, με βασική διαφορά ότι δεν θα φέρει τις παθολογίες που δημιούργησε η μακροχρόνια διαδικασία για την εκδίκαση των υποθέσεων. Αντιθέτως, η ένταξη στον εξωδικαστικό μηχανισμό θα εξασφαλίσει ταχύτητα στη ρύθμιση της οφειλής, καθώς η λύση θα παράγεται μέσω αλγορίθμου που

θα λαμβάνει υπόψη μόνο την αξία της κύριας κατοικίας –είτε την εμπορική είτε την αντικειμενική (ΕΝΦΙΑ), όποια είναι υψηλότερη– και όχι το σύνολο της περιουσίας. Έτσι, η δόση και το «κούρεμα» θα ανταποκρίνονται ουσιαστικά στην αξία του ακινήτου και στα εισοδήματα του οφειλέτη, οδηγώντας, σύμφωνα με το αρμόδιο υπουργείο, σε σημαντικά χαμηλότερες μηνιαίες επιβαρύνσεις και μεγαλύτερες διαγραφές οφειλών, ιδίως στις περιπτώσεις όπου η αξία της

κατοικίας είναι χαμηλότερη από το συνολικό ύψος των οφειλών.

Να σημειωθεί ότι και ο νόμος Κατσέλη προέβλεπε επίσης ότι ο οφειλέτης προκειμένου να διασώσει την κύρια κατοικία του έπρεπε να ρευστοποιήσει την υπόλοιπη περιουσία του, υποχρέωση που ουδέποτε ωστόσο εφαρμόστηκε στο παρελθόν. Η πρόβλεψη αυτή υπήρχε ρητά στο άρθρο 9, που όριζε ότι το δικαστήριο όφειλε να διατάξει την εκποίηση, να ορίσει εκκαθαριστή και να κατευθύνει

το προϊόν της πώλησης στους δανειστές. Η υποχρέωση αυτή ενεργοποιήθηκε εκ νέου με πρόσφατη διάταξη του υπουργείου Εθνικής Οικονομίας, που αναθέτει τη ρευστοποίηση στον εκκαθαριστή –όχι μέσω του e-auction–, δίνοντας όμως ισχυρά κίνητρα για τη γρήγορη εκποίηση, όπως αμοιβή στον εκκαθαριστή 5% επί του τιμήματος κάθε εκποίησης και μπόνους 0,5% αν η διαδικασία ολοκληρωθεί μέσα σε έξι μήνες.

Δεύτερη ευκαιρία

Το νέο σχήμα θα προσφέρει μια πραγματική δεύτερη ευκαιρία σε όσους επιθυμούν να ρυθμίσουν τα χρέη τους και να διασφαλίσουν την κατοικία τους, αλλά θα ενσωματώνει τον δεσμευτικό όρο για την εκποίηση της υπόλοιπης περιουσίας, που θα περιλαμβάνεται στη σύμβαση αναδιάρθρωσης. Η εκποίηση θα πραγματοποιείται ηλεκτρονικά μέσω της διαδικασίας e-auction, ανοίγοντας τον δρόμο για την πώληση των ακινήτων που παρέμειναν «παγωμένα» χωρίς αγοραστή, επιβαρύνοντας σημαντικά την τελική πρόταση ρύθμισης.

Με τη νέα διάταξη ο οφειλέτης θα εξασφαλίσει χαμηλότερες μηνιαίες δόσεις για τη ρύθμιση που αφορά την πρώτη κατοικία.

Ο οφειλέτης θα έχει το δικαίωμα να αποδεχθεί ή να απορρίψει την πρόταση που παράγεται από τον μηχανισμό. Εφόσον την αποδεχθεί, θα συντάσσεται σύμβαση αναδιάρθρωσης που θα προβλέπει τη σταδιακή αποπληρωμή της αξίας της πρώτης κατοικίας προς τους χρηματοδοτικούς φορείς, με τη διάσωση του ακινήτου να εξαρτάται από την τήρηση των όρων της ρύθμισης.

Η φιλοσοφία της παρέμβασης ακολουθεί τη βασική αρχή όλων των προηγούμενων εργαλείων προστασίας κατοικίας –δηλαδή τη σταδιακή αποπληρωμή της αξίας του ακινήτου– αλλά σε ένα πιο λειτουργικό και ταχύτερο πλαίσιο, που φιλοδοξεί να δώσει μια δεύτερη ευκαιρία σε χιλιάδες οφειλότες να ρυθμίσουν τα χρέη τους και να διασφαλίσουν την κατοικία τους.

Η νέα παρέμβαση του υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών έρχεται να «κουμπώσει» με τις ήδη εφαρμοζόμενες βελτιώσεις και τον διπλασιασμό των εισοδηματικών και περιουσιακών κριτηρίων, βάσει των οποίων κάποιος οφειλέτης χαρακτηρίζεται ευάλωτος και υποκρέωνεται ο πιστωτής να δεχθεί τη λύση που παράγει ο αλγόριθμος του εξωδικαστικού μηχανισμού.



Το καθαρό ποσοστό απορρόφησης μετρά την αξία των επιτυχημένων πλειστηριασμών επί της συνολικής αξίας των πλειστηριασμών (εξαιρουμένων αυτών που έχουν ανασταλεί). Το ακαθάριστο ποσοστό απορρόφησης μετρά τον αριθμό των επιτυχημένων πλειστηριασμών επί του συνολικού αριθμού πλειστηριασμών (συμπεριλαμβανομένων αυτών που έχουν ανασταλεί).

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Πλειστηριασμοί με συναίρεση του οφειλέτη

Η αποδέσμευση από τη ρύθμιση της πρώτης κατοικίας της υπόλοιπης περιουσίας των οφειλετών που παρέμεινε μέχρι σήμερα «παγωμένη», θα αυξήσει το στοκ των ακινήτων τα οποία θα οδηγούνται σε πλειστηριασμό, αλλά η ουσιαστική διαφορά είναι ότι τα ακίνητα αυτά θα ρευστοποιούνται με τη συναίρεση του οφειλέτη. Με τον τρόπο αυτό μπορεί να βελτιωθεί η αποτελεσματικότητα των πλειστηριασμών, που ούτως ή άλλως παραμένει χαμηλή μέχρι σήμερα λόγω του περιορισμένου αγοραστικού ενδιαφέροντος από ικανό αριθμό αγοραστών. Όπως έχει γράψει η «Κ», παρά τον μεγάλο αριθμό ακινήτων που βγαίνουν σε πλειστηριασμό κάθε χρόνο και το έλλειμμα ακινήτων που υπάρχει στην αγορά,

η δυνατότητα εύρεσης ακινήτου μέσω πλειστηριασμού δεν αποτελεί πρόφορη διαδικασία για ένα μέσο νοικοκυριό.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του e-auction, το 2025 μόλις ένα στα πέντε ακίνητα που βγήκε σε πλειστηριασμό βρήκε αγοραστή και πέρασε σε νέα χέρια. Η αναλογία όσων βρίσκουν ακίνητο μέσω πλειστηριασμού παραμένει στα ίδια χαμηλά επίπεδα τα τελευταία χρόνια, επιβεβαιώνοντας ότι ο μηχανισμός απέχει πολύ από το να αποτελέσει μέρος της λύσης στο οξύ στεγαστικό πρόβλημα, παρά την πληθώρα ακινήτων που ανεβαίνουν στην ηλεκτρονική πλατφόρμα e-auction κάθε χρόνο.

Σύμφωνα με στοιχεία από το e-auction, το 2025 οι μεταβιβάσεις

κατοικιών μέσω πλειστηριασμών παρουσίασαν μείωση κατά 21,7% σε σχέση με το 2024 και συνολικά οι κατοικίες που βρήκαν αγοραστή ήταν 4.445 έναντι 5.676 το 2025. Πρόκειται για λιγότερο από το ένα πέμπτο των κατοικιών που βγήκαν σε πλειστηριασμό σε όλη τη χώρα το 2025, ο αριθμός των οποίων ήταν συνολικά 27.631. Ανάλογη μείωση εμφανίζει και η αξία των κατοικιών που μεταβιβάστηκαν, που περιορίστηκε στα 442,2 εκατ. ευρώ έναντι 564,7 εκατ. ευρώ το 2024. Το βασικό πρόβλημα που αντιμετωπίζουν όσοι θέλουν να αναζητήσουν ακίνητο μέσω της πλατφόρμας e-auction είναι η αδυναμία να έχουν σαφή εικόνα του ακινήτου. Η συντριπτική πλειονότητα των ακινήτων είναι χωρίς σχετικές φωτογραφίες,

ώστε να βοηθούν τον υποψήφιο αγοραστή και έτσι πολλά από τα ακίνητα που μεταβιβάζονται γίνονται γνωστά σε έναν στενό κύκλο επαγγελματιών, που παρακολουθεί συστηματικά την πλατφόρμα. Σύμφωνα μάλιστα με μαρτυρίες, αρκετοί ενοικιαστές που διαμένουν σε αυτά τα ακίνητα έχουν βρεθεί προ εκπλήξεως όταν μαθαίνουν ότι το ακίνητο που ενοικιάζουν προκειται να πλειστηριαστεί, ενώ δεν είναι λίγες οι περιπτώσεις που ορισμένοι ιδιοκτήτες - οφειλότες νοικιάζουν σκοπίμως λίγο πριν από την κατάσχεση το ακίνητο προκειμένου να καθυστερήσουν τον πλειστηριασμό.

Εναλλακτική λύση αποτελούν πλατφόρμες όπως το Landea, που επιχειρούν να εμπλουτίσουν τα ακί-

νητα που προβάλλουν με περισσότερο φωτογραφικό υλικό και πληρέστερη ενημέρωση, καθιστώντας την αναζήτηση πιο φιλική για τον υποψήφιο αγοραστή. Ένα επίσης βασικό πρόβλημα που υπάρχει με τα ακίνητα που ανεβαίνουν στην πλατφόρμα e-auction είναι ότι πολλά από αυτά είναι συνιδιοκτησίες, π.χ. ο οφειλέτης διαθέτει την ψιλή κυριότητα ή ένα ποσοστό της οριζόντιας ιδιοκτησίας, με αποτέλεσμα τα ακίνητα αυτά να μην είναι προστά για υποψήφιους αγοραστές που αναζητούν στέγη. Πολλά από αυτά φέρουν παρατυπίες ή ακόμη και σοβαρές παρανομίες και έτσι η εύρεση ακινήτου μέσω πλειστηριασμού είναι αναζήτηση σε θολά νερά, αποτρέποντας ένα μέσο νοικοκυριό από αυτά τη διαδικασία.



Το βασικό πρόβλημα που αντιμετωπίζουν όσοι θέλουν να αναζητήσουν ακίνητο μέσω της πλατφόρμας e-auction είναι η αδυναμία να έχουν σαφή εικόνα του ακινήτου.



CYVIEW 182 LAKATAMIA

- ✓ Modern Residential Development
 - ✓ Energy Efficient (Class A)
 - ✓ Well Design Living Spaces
 - ✓ Elegant Architecture
 - ✓ Available 1-2 Bedrooms
- From €130.000 + VAT



Αγίου Γεωργίου 47,
3ος όροφος, 2224 Λατοιά
22486955
www.cyview-developers.com
info@cyview-developers.com



Lidl Κύπρου Δίπλα στον Ερυθρό Σταυρό

Η Lidl Κύπρου ολοκλήρωσε με επιτυχία την πασαλίωση της πρωτοβουλία κοινωνικής προσφοράς, διαθέτοντας το συνολικό ποσό των 50.000€ για την ενίσχυση του πολυδιάστατου έργου του Κυπριακού Ερυθρού Σταυρού.

Από την Πέμπτη 26 Μαρτίου έως και το Μ. Σάββατο 11 Απριλίου 2026, η Lidl Κύπρου προσέφερε 0,15€ με κάθε σκανάρισμα της ψηφιακής κάρτας Lidl Plus. Χάρη στην ενεργή συμμετοχή και την εμπιστοσύνη των πελατών, πραγματοποιήθηκαν συνολικά 308.712 σκαναρίσματα που συγκέντρωσαν το τελικό ποσό των 46.307€. Ωστόσο, αναγνωρίζοντας τη σημασία του έργου του Κυπριακού Ερυθρού Σταυρού, η εταιρεία προχώρησε στην προσφορά ποσού συνολικής αξίας 50.000€.

Πρωταγωνίστρια της φετινής καμπάνιας ήταν η Παραολυμπιονίκης Κολύμβησας και Πρέσβειρα της Lidl Κύπρου, Καρολίνα Πελενδρίτου. Μέσα από ένα αυθόρμητο μήνυμα, η Καρολίνα υπενθύμισε σε όλους ότι και η πιο μικρή κίνηση –όπως τα «15 λεπτά» ή τα «15 cent» της προσφοράς– μπορεί να έχει τεράστια αξία για όσους έχουν ανάγκη.

Η συνολική δωρεά θα διατεθεί για την ενίσχυση της Υπηρεσίας Διαχείρισης Κρίσεων του Κυπριακού Ερυθρού Σταυρού. Η συγκεκριμένη υπηρεσία επιτελεί κρίσιμο έργο, καθώς συνδράμει άμεσα στην παροχή βοήθειας προς συνανθρώπους μας που πλήττονται από φυσικές καταστροφές ή άλλες έκτακτες ανάγκες.

Με συνέπεια και υψηλό αίσθημα ευθύνης, η Lidl Κύπρου συνεχίζει να πορεύεται στον δρόμο της προσφοράς, μετατρέποντας την καθημερινή αγοραστική εμπειρία σε μια μεγάλη αλληλεγγύη ανθρωπιστικής στήριξης για τα πιο ευάλωτα μέλη της κοινωνίας μας.

ALTIUS INSURANCE & Π.Ο.Ε.Δ. 20 χρόνια συνεργασίας

Η ALTIUS INSURANCE LTD ανακινώνει με ιδιαίτερη χαρά την ανανέωση της συνεργασίας της με την Παγκύπρια Οργάνωση Ελλήνων Δασκάλων (Π.Ο.Ε.Δ.) για 20η συνεχή χρονιά, επιβεβαιώνοντας έμπρακτα τη διαχρονική της στήριξη προς τον εκπαιδευτικό κόσμο της Κύπρου.

Η σταθερή αυτή συνεργασία, που έχει οικοδομηθεί μέσα από σχέσεις εμπιστοσύνης, συνέπειας και κοινών αξιών, συνεχίζει να προσφέρει ουσιαστικά και πρακτικά οφέλη στα μέλη της Π.Ο.Ε.Δ., ενισχύοντας την καθημερινότητά τους και την αίσθηση ασφάλειας για τους ίδιους και τις οικογένειές τους.

Στο πλαίσιο της ανανεωμένης συμφωνίας, η ALTIUS INSURANCE προσφέρει στα μέλη της Π.Ο.Ε.Δ.:

- Προνομιακά ασφαλιστικά σχέδια υγείας.
- Μειωμένα ασφάλιστρα για ασφάλισεις περιουσίας και οχημάτων.
- Αναβαθμισμένα σχέδια ασφάλισης κατοικίας, τα οποία περιλαμβάνουν πλέον και σύγχρο-

νες καλύψεις για Personal Cyber / Απάτη στον Κυβερνοχώρο.

- Την υπηρεσία Φροντίδα Κατοικίας, η οποία προσφέρεται εντελώς δωρεάν, προσθέτοντας άμεση και πρακτική υποστήριξη σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης.

Οι παροχές αυτές έχουν σχεδιαστεί ώστε να ανταποκρίνονται στις σύγχρονες ανάγκες των εκπαιδευτικών, προσφέροντας πιο ολοκληρωμένη προστασία τόσο σε παραδοσιακούς όσο και σε νέους κινδύνους της καθημερινότητας. Παράλληλα, η Π.Ο.Ε.Δ., στο πλαίσιο της διαρκούς μέριμνας της για τα μέλη της, συνεχίζει να προσφέρει δωρεάν ασφαλιστική κάλυψη προσωπικών ατυχημάτων μέσω της ALTIUS INSURANCE. Η κάλυψη αυτή περιλαμβάνει αποζημίωση σε περίπτωση απώλειας ζωής ή μόνιμης ολικής ανικανότητας συνεπεία ατυχήματος, ενισχύοντας περαιτέρω το αίσθημα προστασίας και στήριξης των μελών.

Πέραν των ασφαλιστικών ωφελημάτων, η



ALTIUS INSURANCE συνεχίζει να στηρίζει ενεργά και το κοινωνικό έργο της Οργάνωσης, μέσα από την οικονομική της ενίσχυση προς το Ειδικό Ταμείο Αλληλοβοήθειας και Φιλανθρωπικής Δράσης της Π.Ο.Ε.Δ. Με αυτόν τον τρόπο συμβάλλει ουσιαστικά στην παροχή βοήθειας προς μέλη που αντιμετωπίζουν σοβαρές προσωπικές

ή οικογενειακές δυσκολίες. Η ανανέωση της συνεργασίας αυτής αποτελεί ακόμη μια απόδειξη της δέσμευσης της ALTIUS INSURANCE να βρίσκεται σταθερά δίπλα στους εκπαιδευτικούς, αναγνωρίζοντας τον πολύτιμο ρόλο τους στην πρόοδο, τη διαμόρφωση αξιών και τη συνολική εξέλιξη της κοινωνίας.

Freedom24

Τιμήθηκε με 3 διακρίσεις

Η Freedom24, μέλος της Freedom Holding Corp. (Nasdaq: FRHC), ανακηρύχθηκε νικήτρια σε τρεις κατηγορίες των Global Banking & Finance Awards 2026, εξασφαλίζοντας αναγνώριση τόσο για την ιδιότητα πλατφόρμα συναλλαγών της Tradernet όσο και για το πλαίσιο Neo Compliance, που βασίζεται στην τεχνητή νοημοσύνη. Οι διακρίσεις επιβεβαιώνουν τον αυξανόμενο ρόλο της τεχνολογίας ως βασικού παράγοντα διαφοροποίησης στις ευρωπαϊκές επενδυτικές υπηρεσίες, όπου η κλίμακα, η ταχύτητα και η ρυθμιστική ακρίβεια καθορίζουν όλο και περισσότερο την ηγεσία στην αγορά.

Η εταιρεία έλαβε τρία βραβεία στην κατηγορία Ευρώπης: Most Innovative Digital Trading Platform 2026 και Most Innovative Integrated Investment Platform 2026, και τα δύο για το Tradernet, καθώς και Most Innovative AI-Driven Compliance Technology 2026, για το Neo Compliance. Τα Global Banking & Finance Awards, που διοργανώνονται από το Global Banking & Finance Review, αναγνωρίζονται ως ένα από τα πιο αξιόπιστα ανεξάρτητα κριτήρια αριστείας στους κλάδους της τραπεζικής, του fintech και του ευρύτερου χρηματοοικονομικού τομέα. Κάθε χρόνο, υποψηφιότητες υποβάλλονται από περισσότερες από 150 χώρες, ενώ η διαδικασία επιλογής βασίζεται σε διαφανή, ξεμπριωμένα και αξιοκρατικά κριτήρια.

Ο Varun Sash, διευθύνων σύμβουλος και

αρχισυντάκτης του Global Banking & Finance Review, δήλωσε: «Η Freedom24 έχει επιδείξει ισχυρή δέσμευση στην καινοτομία, συνδυάζοντας προηγμένες δυνατότητες κανονιστικής συμμόρφωσης με μια αδιάλειπτη ψηφιακή επενδυτική εμπειρία. Μέσω του Neo Compliance της Freedom24 και της πλατφόρμας Tradernet, η εταιρεία έχει αποδείξει πώς η τεχνολογία μπορεί να ενισχύσει την αποτελεσματικότητα της εποπτικής λειτουργίας, να βελτιώσει την εμπειρία του χρήστη και να δημιουργήσει ένα πιο ολοκληρωμένο επενδυτικό οικοσύστημα».

Στον πυρήνα της αναγνώρισης βρίσκεται το Neo Compliance, ένα ιδιόκτητο πλαίσιο που ανέπτυξε η Freedom24 για να αντιμετωπίσει μία από τις πιο επιτακτικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι ευρωπαϊκές χρηματοπιστωτικές εταιρείες: πώς να διατηρούν αυστηρά κανονιστικά πρότυπα την ίδια στιγμή που κλιμακώνουν ραγδαία τη δραστηριότητά τους σε πολλαπλές δικαιοδοσίες. Το σύστημα, το οποίο δημιουργήθηκε από ομάδα άνω των 200 μηχανικών και έχει αναπτυχθεί σε τέσσερις διακριτές φάσεις από το 2024, αντικαθιστά τις γραμμικές ροές εργασίας συμμόρφωσης με ένα δίκτυο εξειδικευμένων agent τεχνητής νοημοσύνης που αναλύουν την τεκμηρίωση προέλευσης των κεφαλαίων, αξιολογούν το προφίλ κινδύνου των πελατών και παρακολουθούν το 100% των συναλλαγών και των επικοινωνιών σε πραγματικό χρόνο.



Η τεχνητή νοημοσύνη ολοκληρώνει περίπου το 95% του προπαρασκευαστικού έργου, ενώ η τελική ευθύνη λήψης αποφάσεων παραμένει στους εξειδικευμένους υπεύθυνους κανονιστικής συμμόρφωσης. Εσωτερικοί δείκτες απόδοσης καταγράφουν μείωση των χρόνων επαλήθευσης εγγράφων από ημέρες σε λεπτά, πολλαπλασιασμό της παραγωγικότητας των αναλυτών και επέκταση της εποπτικής κάλυψης από την επιλεκτική δειγματοληψία στην πλήρη παρακολούθηση.

Σκολιάζοντας τη διακρίση, ο Ευγένιος Τσιπκιν, εκτελεστικός διευθυντής της Freedom24,

δήλωσε: «Τα βραβεία αυτά αντικατοπτρίζουν μια κατεύθυνση προς την οποία εργαζόμαστε εδώ και αρκετά χρόνια: να αντιμετωπίζουμε την τεχνολογία και την κανονιστική συμμόρφωση ως ένα ενιαίο, ολοκληρωμένο επίπεδο της λειτουργίας μας. Η εσωτερική ανάπτυξη του Tradernet και του Neo Compliance αποτυπώνει την πεποίθησή μας ότι η ιδιόκτητη τεχνολογία είναι αυτό που μας επιτρέπει να εξυπηρετούμε όπως πρέπει τους πελάτες μας και να αναπτυσσόμαστε υπεύθυνα στις ευρωπαϊκές αγορές. Η αναγνώριση αυτή ενισχύει τη μακροπρόθεσμη δέσμευσή μας στη δημιουργία της υποδομής που θα ορίσει την επόμενη γενιά επενδυτικών υπηρεσιών στην Ευρώπη».

Η διακρίση αναδεικνύει τη θέση της Freedom24 ως επενδυτικής εταιρείας με επίκεντρο την τεχνολογία, που δραστηριοποιείται σε ολόκληρη την Ευρώπη, και υπογραμμίζει πώς η ιδιόκτητη τεχνολογική ανάπτυξη –από την υποδομή συναλλαγών έως την κανονιστική συμμόρφωση– έχει καταστεί κεντρικό στοιχείο της ανταγωνιστικής της στρατηγικής. Καθώς η ρυθμιστική πολυπλοκότητα στην περιοχή συνεχίζει να αυξάνεται, τα βραβεία υποδηλώνουν επίσης μια ευρύτερη στροφή στον κλάδο, όπου η συμμόρφωση, τα δεδομένα και η εμπειρία του πελάτη συγκλίνουν σε ένα ενιαίο τεχνολογικό επίπεδο, αντί να παραμένουν διακριτοί λειτουργικοί τομείς.



ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΠΡΟΚΗΡΥΞΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ Α.Α. 4.3.4 "Δάσωση και δημιουργία δασωδών εκτάσεων" Και Α.Α. 1.9 "Συντήρηση δασωδών εκτάσεων"

Το Υπουργείο Γεωργίας, Αγροτικής Ανάπτυξης και Περιβάλλοντος, μέσω του Τμήματος Γεωργίας (Διαχειριστική Αρχή του Στρατηγικού Σχεδίου ΚΑΠ 2023 - 2027), σε συνεργασία με τον Κυπριακό Οργανισμό Αγροτικών Πληρωμών (ΚΟΑΠ) και το Τμήμα Δασών, ανακοινώνουν την προκήρυξη των Παρεμβάσεων Α.Α. 4.3.4 και Α.Α. 1.9. Το συνολικό ποσό που θα διατεθεί για τις ανάγκες της προκήρυξης ανέρχεται στις €946.000.

Οι Παρεμβάσεις αποσκοπούν στη δημιουργία δασών και άλλων δασωδών εκτάσεων σε γεωργικές και μη γεωργικές γαίες αγροτικών περιοχών και αναμένεται να συμβάλουν στη βελτίωση/προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, στην αύξηση των δασικών εκτάσεων και στη διατήρηση/ενίσχυση της βιοποικιλότητας. Παράλληλα θα εξασφαλίσουν συμπληρωματικό εισόδημα στους δικαιούχους μέσα από την προσφορά εναλλακτικού τρόπου χρήσης της γης τους. Επιπρόσθετα, με τη χρησιμοποίηση κατάλληλων φυτικών ειδών, οι Παρεμβάσεις θα συμβάλουν στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, καθώς και στη δέσμευση του άνθρακα στις νεοδρυθείσες δασοσυστάδες.

Δικαίωμα συμμετοχής στις Παρεμβάσεις Α.Α. 4.3.4 και Α.Α. 1.9 έχουν όλα τα φυσικά και νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου, συμπεριλαμβανομένων των εκκλησιαστικών, μοναστηριακών και άλλων θρησκευτικών αρχών. Δικαίωμα συμμετοχής έχουν και οι δημόσιες αρχές (Αρχές Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή ενώσεις τους, Οργανισμοί Δημοσίου Δικαίου) μόνο στην Παρέμβαση Α.Α. 4.3.4. Κρατικές εκτάσεις μπορούν να ενταχθούν στην Παρέμβαση Α.Α. 4.3.4, μόνο στην περίπτωση που θα τυγχάνουν διαχείρισης από ιδιωτικούς οργανισμούς ή από τις αρχές τοπικής αυτοδιοίκησης.

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να εξασφαλίσουν το Εγχειρίδιο Εφαρμογής - Ενμέρωσης Αιτητών των Παρεμβάσεων στο οποίο αναφέρονται όλες οι σχετικές λεπτομέρειες, καθώς και άλλα απαιτούμενα έντυπα, από την ιστοσελίδα του Στρατηγικού Σχεδίου ΚΑΠ 2023-2027 (www.cap.gov.cy), του ΚΟΑΠ (www.gov.cy/capo) και του Τμήματος Δασών (<https://www.moa.gov.cy/fd>).

Η υποβολή αιτήσεων θα αρχίσει στις 20 Απριλίου, 2026 και θα τελειώσει στις 30 Ιουνίου, 2026 και ώρα 14:30 στα πιο κάτω δασικά γραφεία:

Δασικό Γραφείο	Διεύθυνση	Τηλ. Επικοινωνίας
Αθαλάσσης	Δασική Περιφέρεια Λευκωσίας Λάρνακας/Αμμοχώστου Λουκή Ακρίτα 26, 1414, Λευκωσία	22 403771
Λεμεσού	Δασικός Σταθμός Λεμεσού Κοροίβου 3112, Λεμεσός	25 872305
Πάφου / Γεροσκήπου	Νέα Κυβερνητικά Κτίρια Πάφου Συγκρότημα Ε, 3 ^{ος} Όροφος	26 804602 26 332515

Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΓΕΩΡΓΙΑΣ, ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
Διαχειριστική Αρχή Σ.Σ.ΚΑΠ 2023-2027



TERROIR
WITHIN
THE WALLS

HOSTED & ORGANISED BY
B I G A WINECORE

Andamoma
OF CYPRUS
WINE & GASTRONOMY

25 & 26
APRIL

HOSTED & ORGANISED BY

ANDAMOMA

WINE
CORE

B I G A

MEDIA SPONSORS

wizguide

LOVE
100.7 FM
98.4 & 105.7

«Χαμηλές πτήσεις» εν αναμονή των εξελίξεων στη Μέση Ανατολή

Οριακή άνοδος 0,04% στο Χρηματιστήριο, έντονη μεταβλητότητα και μικρός τζίρος

Της **ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ ΚΟΥΡΤΛΙΑ**

Οριακά κέρδη με σημαντικά μειωμένο τζίρο σημείωσε το ελληνικό Χρηματιστήριο, σε άλλη μια συνεδρίαση έντονης μεταβλητότητας, με τον Γενικό Δείκτη να μην μπορεί να ανακάμψει από τις βαριές απώλειες της Δευτέρας. Οι επενδυτές τήρησαν στάση αναμονής, προχωρώντας σε περιορισμένες και επιλεκτικές μόνο κινήσεις, κυρίως σε τράπεζες και ενεργειακές μετοχές, περιμένοντας τις εξελίξεις στο γεωπολιτικό μέτωπο.

Ο Ντόναλντ Τραμπ δήλωσε χθες ότι δεν επιθυμεί να παρατείνει την εκεχειρία, προσθέτοντας ότι οι ΗΠΑ βρίσκονται σε ισχυρή διαπραγματευτική θέση και θα καταλήξουν σε αυτό που χαρακτηρίσει ως εξαιρετικά συμφωνία. Προειδοποίησε όμως ότι οι ΗΠΑ είναι έτοιμες να επιστρέψουν στις στρατιωτικές επιχειρήσεις εάν δεν επιτευχθεί σύντομα ντλ με την Τεχεράνη.

Ειδικότερα, ο Γενικός Δείκτης έκλεισε στις 2.260,67 μονάδες με κέρδη 0,04%, ενώ ο τζίρος διαμορφώθηκε στα 182,49 εκατ. ευρώ. Ο δείκτης υψηλής κεφαλαιοποίησης έκλεισε αμετάβλητος στις 5.748,58 μονάδες, ενώ με κέρδη 0,52% έκλεισε η μεσαία κεφαλαιοποίηση, στις 2.858,24 μονάδες. Στα μη τραπεζικά blue chips, άνοδο της τάξης του 2,41% σημείωσε ο ΟΤΕ και ακολουθούσε η Motor Oil με κέρδη 2,40%, ενώ το 1% ξεπέρασε η άνοδος σε HELLENIX



Η επιβεβαίωση της στήριξης στις 2.260 μονάδες στον Γενικό Δείκτη διαμορφώνει τις προϋποθέσεις για κίνηση προς τις 2.319 μονάδες, εφόσον υπάρξουν θετικές εξελίξεις στο πολεμικό μέτωπο τις επόμενες ημέρες, αναφέρει ο Δημήτρης Τζάνας, σύμβουλος διοίκησης της Κύκλος ΑΧΕΠΕΥ.

ENERGY, Titan, ΕΛ-ΒΑΛΧαλκόρ και ΕΥ-ΔΑΠ. Στον αντίποδα, απώλειες 2,45% κατέγραψε η Coca-Cola, ενώ με πτώση άνω του 1% έκλεισαν οι Melten και Jumbo.

Ο τραπεζικός δείκτης κατέγραψε κέρδη 0,48% κλείνοντας στις 2.631,05 μονάδες, με τη Eurobank να κλείνει 1,22% υψηλότερα, την Εθνική Τράπεζα να ακολουθεί με κέρδη 0,70% και την Alpha Bank με

κέρδη 0,50%, ενώ απώλειες 0,65% σημείωσε η Optima Bank, κατά 0,54% χαμηλότερα έκλεισε η Τράπεζα Κύπρου και αμετάβλητη έκλεισε η Τράπεζα Πειραιώς.

Το ελληνικό Χρηματιστήριο συνεχίζει να κινείται με αυξημένη μεταβλητότητα και συγχρο νίξεται με τις διεθνείς αγορές, με οδηγό τον τραπεζικό κλάδο, για τον οποίο πλειάδα οίκων (Eurobank και

Euroxx στην Ελλάδα αλλά και η HSBC με την Jefferies στο εξωτερικό) σπεύδει να αναβαθμίσει τις τιμές-στόχους, προεξοφλώντας τη συνέχεια της οργανικής ανάπτυξης το 2026, σχολιάζει ο Δημήτρης Τζάνας, σύμβουλος διοίκησης της Κύκλος ΑΧΕΠΕΥ. Παράλληλα, όπως προσθέτει, λίγες ημέρες απομένουν για την ολοκλήρωση των αποτελεσμάτων των εισηγμένων στο Χ.Α. εταιρειών για το 2025 και η βελτίωση της καθαρής κερδοφορίας είναι πιθανό να ξεπεράσει το 7%, διαμορφώνοντας τις προϋποθέσεις για νέο ρεκόρ χρηματικών διανομών κατά το τρέχον έτος. Από την άλλη πλευρά, ακόμη και το φειδωλό σε εσόδους ΔΝΤ αναγνωρίζει την προοπτική συνέχισης της υποχώρησης του ελληνικού δημοσίου χρέους ως προς το ΑΕΠ: με την επίδοση που προβλέπει για το 2031, στο 110,9%, να είναι χαμηλότερη από εκείνη των ΗΠΑ, της Ιταλίας, της Γαλλίας και του Βελγίου, τονίζει ο κ. Τζάνας.

Σαν αποτέλεσμα, τις προηγούμενες ημέρες στο Χ.Α. επανήλθε η διάθεση για αναμέτρηση με τις 2.300 μονάδες. Όπως εκτιμά ο αναλυτής, η επιβεβαίωση της στήριξης στις 2.260 μονάδες στον Γενικό Δείκτη κατά τη χθεσινή συνεδρίαση, διαμορφώνει τις προϋποθέσεις για κίνηση προς τις 2.319 μονάδες, που συνιστούν τη σημαντικότερη αντίσταση, στον βαθμό βεβαίως που το επιτρέψουν οι εξελίξεις των επομένων ημερών στη Μέση Ανατολή.

Στο «κόκκινο» έκλεισαν οι ευρωπαϊκές αγορές

Άλλαξαν κατεύθυνση χθες οι ευρωπαϊκές αγορές στη διάρκεια της συνεδρίασης, που ξεκίνησε με άνοδο για να κλείσει ξανά με απώλειες σε όλους τους σημαντικούς δείκτες. Για μία ακόμη φορά ο λόγος ήταν ότι εξανεμίστηκαν ξανά οι ελπίδες για ειρήνευση στη Μέση Ανατολή, καθώς ο Ντόναλντ Τραμπ απείλησε και πάλι το Ιράν με νέους βομβαρδισμούς αν δεν προχωρήσει στη σύναψη συμφωνίας με την Ουάσινγκτον πριν από την εκπονή της εκεχειρίας.

Επανήλθε, έτσι, για μία ακόμη φορά η νευρική κατάσταση στους επενδυτές, που παρακολουθούν με ανησυχία τις εξελίξεις ενώ οδεύει προς την εκπονή της εκεχειρίας δύο εβδομάδων ανάμεσα στις ΗΠΑ και στο Ιράν.

Ο πανευρωπαϊκός δείκτης Eurostoxx 600 έκλεισε με απώλειες 0,87%, αντιστρέφοντας τα κέρδη που σημείωνε στην αρχή της συνεδρίασης. Την ίδια στιγμή, οι σημαντικότερες ευρωπαϊκές αγορές έκλεισαν στο «κόκκινο», με τον δείκτη FTSE 100 του Λονδίνου να καταγράφει απώλειες 1,05% και τον Χετρά DAX της Φρανκφούρτης υποχώρηση 0,60%. Τις μεγαλύτερες απώλειες κατέγραψε χθες η αγορά της Γαλλίας, με τον δείκτη CAC 40 να κλείνει με πτώση 1,14%. Τέλος, ο δείκτης FTSE MIB του Μιλάνου έκλεισε με υποχώρηση 0,63%.

Ανάμεσα στα επιχειρηματικά νέα που επηρέασαν χθες τα ευρωπαϊκά χρηματιστήρια ήταν η επίδοση πως η Associated British Foods αποκόπη τις επιχειρήσεις της



Τις μεγαλύτερες απώλειες κατέγραψε χθες η αγορά της Γαλλίας, με τον δείκτη CAC 40 να κλείνει με πτώση 1,14%.

στον τομέα των τροφίμων από την εταιρεία λιανικών πωλήσεων ενδυμάτων Primark. Οι δύο εταιρείες είναι εισηγμένες στο χρηματιστήριο του Λονδίνου και η μετοχή της ABF σημείωσε πτώση 1,8%. Ομοίως και η μετοχή της Royal Unibren που βρέθηκε στην τελευταία θέση του δείκτη Stoxx 600, έχοντας σημειώσει πτώση 25%, καθώς η εταιρεία μπίρας, σόδας και ενεργειακών ποτών ανακοίνωσε ότι δίνει τέλος στην εταιρική σχέση που είχε συνάψει με την Persico για τις δραστηριότητές τους στη Βόρεια Ευρώπη.

Στον αντίποδα η ισπανική Puig, η μετοχή της οποίας σημείωσε άνοδο 6,1% όταν έγινε γνωστή η είδηση πως θα προχωρήσει η εξαγορά της από την εταιρεία Estée Lauder Companies, καθώς θα χρηματοδοτηθεί από τα 5 δισ. ευρώ που άντλησε η ισπανική εταιρεία μόδας και ομορφιάς από την JPMorgan.

ΞΕΝΑ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑ

Table with multiple columns listing stock indices from various countries like New York, London, Zurich, Milan, Frankfurt, Tokyo, Paris, Madrid, and Athens, including their values and percentage changes.

Advertisement for Manpower. Includes the Manpower logo, the text 'HUMANPOWER YOUR BUSINESS', a list of services (Recruitment Solutions, Professional Resourcing & Project Based Solutions, HR Services, Payroll & HR Outsourcing Services, Salary Benchmarking, Outplacement - Career Transition Services), a QR code, and the website 'manpower.com.cy'.

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

ΔΕΙΚΤΕΣ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ	Κλείσιμο Προηγ. Διαφορά Μετ.			
	Κλείσιμο	Προηγ.	Διαφορά	Μετ.
ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΩΝ ΧΑ	2.260,67	2.259,73	0,94	0,04%
FTSE/Χ.Α. LARGE CAP	5.748,58	5.748,47	0,11	0,00%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΩΝ ΕΝ.Α. GROWTH ΧΑ	18.412,77	18.790,39	-377,62	-2,01%
FTSE/Χ.Α.ΥΦΗΛΗΣ ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	4.808,24	4.776,85	31,39	0,66%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΤΙΜΩΝ ΜΙΚΡΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΧΑ	2.411,98	2.404,48	7,50	0,31%
FTSE/Χ.Α. MID CAP	2.858,24	2.843,59	14,65	0,52%
FTSE/Χ.Α. ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ	1.359,24	1.358,62	0,62	0,05%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΟΛΩΝ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ Χ.Α.	515,00	514,36	0,64	0,12%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΤΗΧ ESG	2.686,40	2.685,54	0,86	0,03%
FTSE/Χ.Α. LARGE CAP ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	10.325,12	10.317,38	7,74	0,08%
FTSE/Χ.Α. MID CAP ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ	4.100,89	4.079,87	21,02	0,52%
ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΔΕΙΚΤΗΣ MID & SMALL CAP	3.089,85	3.078,69	11,16	0,36%
ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΕΙΚΤΗ Χ.Α.	4.469,78	4.467,91	1,87	0,04%
FTSE/Χ.Α. ΤΡΑΠΕΖΕΣ	2.631,05	2.618,36	12,69	0,48%
FTSE/ΑΤΗΧ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ & ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	6.776,43	6.685,24	91,19	1,36%
FTSE/ΑΤΗΧ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	12.301,05	12.242,04	59,01	0,48%
FTSE/ΑΤΗΧ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	5.365,00	5.371,78	-6,78	-0,13%
FTSE/ΑΤΗΧ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ	4.899,98	4.927,14	-27,16	-0,55%
FTSE/ΑΤΗΧ ΒΑΣΙΚΑ ΑΓΑΘΑ	9.779,47	9.938,95	-159,48	-1,60%
FTSE/ΑΤΗΧ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ	11.892,40	11.863,25	29,15	0,25%
FTSE/ΑΤΗΧ ΠΡΟΤΕΣ ΥΛΕΣ	10.752,80	10.669,58	83,22	0,78%
FTSE/ΑΤΗΧ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ	6.588,54	6.572,39	16,15	0,25%

Το Χρηματιστήριο Αθηνών και ο οίκος FTSE Russell ανακοίνωσαν τους νέους Συντελεστές Στάθμισης (Capping Factors) των μετοχών που συμμετέχουν στη σύνθεση των δεικτών FTSE/Χ.Α. Οι αλλαγές ισχύουν από τη συνεδρίαση της Δευτέρας 18 Δεκεμβρίου 2023.

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΞΙΑΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

ΤΡΑΠΕΖΕΣ	93.228.793,24
ΠΟΛΥΠΛΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ	13.369.379,18
ΤΥΧΕΡΑ ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ	10.728.225,72
ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ	10.529.853,08
ΣΥΜΒΑΤΙΚΟΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΣ	8.680.694,14
ΣΤΑΘΕΡΗ ΤΗΛΕΦΩΝΙΑ	7.572.859,14
ΔΙΑΥΛΙΣΤΗΡΙΑ	6.569.318,54
ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΕΣ	4.704.814,12
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	3.983.129,39
ΤΣΙΜΕΝΤΑ	2.844.563,42
ΔΙΑΥΛΙΣΤΗΡΙΑ & ΕΜΠΟΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ	2.408.575,75
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	2.296.827,64
ΔΙΑΦΟΡΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΕΜΠΟΡΙΟ	2.269.978,42
ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	1.697.550,12
ΑΝΑΨΥΚΤΙΚΑ	1.164.379,20
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΩΝ	1.117.537,51
ΥΔΡΕΥΣΗ	1.050.723,44
ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ & ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΑ	1.005.273,78
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ & ΘΕΜΑΤΟΦΥΛΑΚΕΣ	918.925,27
ΤΡΟΦΙΜΑ	517.120,24
ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΟ ΛΙΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ	515.964,82
ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΑ ΧΗΜΙΚΑ	501.639,32
ΣΙΔΗΡΟΣ & ΧΑΛΥΒΑΣ	460.312,70
ΜΗ ΣΙΔΗΡΟΥΧΑ ΜΕΤΑΛΛΑ	429.845,39
ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΖΗΜΙΩΝ	403.544,94
ΕΙΔΗ ΠΡΟΖΩΠΙΚΗΣ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ	331.123,09
ΕΜΠΟΡΙΟ ΕΝΔΥΜΑΤΩΝ	301.686,14

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ

ΑΝΟΔΟΣ	Κλείσιμο Μετ.		ΠΤΩΣΗ	Κλείσιμο Μετ.	
	Κλείσιμο	Μετ.		Κλείσιμο	Μετ.
ΔΑΙΟΣ ΠΛΑΣΤΙΚΑ (ΚΟ)	6,460	7,31%	COCA-COLA HBC AG (ΚΟ)	49,850	-2,45%
ΕΛΑΣΤΡΟΝ (ΚΟ)	2,400	5,73%	ΙΚΤΙΝΟΣ ΕΛΛΑΣ (ΚΟ)	0,324	-2,41%
ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΚΑΙΝΟΤ. ΛΥΣΕΙΣ (ΚΟ)	1,680	5,66%	Υ/ΚΝΟΤ INVEST (ΚΟ)	1,015	-2,40%
ΙΑΤΡΙΚΟ ΑΘΗΝΩΝ (ΚΟ)	1,960	5,09%	ΦΛΕΧΟΡΑΚΚ (ΚΟ)	8,000	-1,84%
ΙΝΤΕΡΤΕΚ (ΚΟ)	1,475	3,87%	ΚΑΡΕΛΙΑ (ΚΟ)	398,000	-1,73%
ΠΛΑΣΤΙΚΑ ΘΡΑΚΗΣ (ΚΟ)	4,000	3,63%	ΕΛΤΟΝ (ΚΟ)	1,755	-1,68%
CREDBANK (ΚΟ)	1,216	3,58%	ΚΡΙ - ΚΡΙ (ΚΟ)	23,550	-1,67%
CENTRIC ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	0,317	3,26%	EURONEXT ATHENS (ΚΟ)	7,130	-1,66%
ΠΕΤΡΟΠΟΥΛΟΣ (ΚΟ)	8,360	2,45%	JUMBO (ΚΟ)	24,100	-1,63%
ΟΤΕ (ΚΟ)	18,300	2,41%	METLEN PLC (ΚΟ)	34,100	-1,62%

ΟΙ ΜΕΤΟΧΕΣ ΤΟΥ ΔΕΙΚΤΗ FTSE 25

	Κλείσιμο	Μετ.%
ΕΕΕ	49,85	-2,45%
ΠΕΙΡ	8,36	0,00%
ΕΥΡΩΒ	3,998	1,22%
ΕΤΕ	14,48	0,70%
ΑΛΦΑ	3,81	0,50%
ΔΕΗ	18,68	0,16%
MTLN	34,1	-1,62%
BOCHGR	9,27	-0,54%
ΟΤΕ	18,3	2,41%
ΓΕΚΤΕΡΝΑ	40,7	-0,25%
ΜΠΕΛΑ	24,1	-1,63%
ΜΟΗ	35,8	2,40%
ALWN	13,6	-0,15%
ΤΙΤΣ	46,84	1,30%
ΟΡΤΙΜΑ	9,21	-0,65%
CENER	20,88	-0,38%
ΔΔΑ	10,96	0,64%
ΕΛΠΕ	9,54	1,87%
BIO	14,52	0,28%
ΛΑΜΔΑ	6,245	-0,24%
AKTR	11	-0,54%
ΑΡΑΙΓ	13,05	-0,08%
ΕΥΔΑΠ	9,45	1,94%
ΣΑΡ	14,76	-0,94%
ΕΛΧΑ	4,08	1,62%

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ

ΑΞΙΑ	ΕΜΠΟΡΕΥΣΙΜΟΤΗΤΑ
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	28.223.592,75
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. (ΚΟ)	23.097.673,60
ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΥΡΩΒΑΝΚ Α.Ε. (ΚΟ)	18.571.178,09
ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ Α.Ε. (ΚΟ)	15.762.187,78
METLEN PLC (ΚΟ)	13.369.379,18
ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (ΚΟ)	8.444.576,56
ΔΕΗ (ΚΟ)	8.238.271,66
ALLWYN AG (ΚΟ)	7.797.990,83
ΟΤΕ (ΚΟ)	7.572.859,14
ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΚΟ)	6.569.318,54
ΤΖΙΡΑΚΙΑΝ ΠΡΟΦΙΛ (ΚΟ)	4,86%
ΒΑΡΒΕΡΗΣ Ν. - MODA BAGNO (ΚΟ)	0,78%
Υ/ΚΝΟΤ INVEST (ΚΟ)	0,60%
ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ (ΚΟ)	0,54%
ΕΛΛΑΚΤΟΡ (ΚΟ)	0,53%
CAIRO MEZZ PLC (ΚΟ)	0,42%
ΕΛΑΣΤΡΟΝ (ΚΟ)	0,39%
ΕΚΤΕΡ (ΚΟ)	0,33%
PHOENIX VEGA MEZZ PLC (ΚΟ)	0,32%
GALAXY COSMOS MEZZ PLC (ΚΟ)	0,31%

ΠΑΡΑΓΩΓΑ - ΗΜΕΡΗΣΙΟ ΔΕΛΤΙΟ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

ΑΝΑΛΥΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΑΓΟΡΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ

	ΑΡΙΘΜΟΣ ΠΡΑΞΕΩΝ	ΟΓΚΟΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΝΟΙΚΤΩΝ ΣΥΜΒΟΛΑΙΩΝ
Σ.Μ.Ε. σε Δείκτες	116	435	9.099
FTSE/Χ.Α. Τράπεζες	4	13	3.258
FTSE/Χ.Α. Large Cap	112	422	5.841
MSCI GREECE REBASED	0	0	0
Σ.Μ.Ε. σε Μετοχές	1.502	40.279	1.725.204
ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. (ΚΟ)	12	170	8.161
ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ (ΚΟ)	6	40	2.489
ΑΚΤΟΡ Α.Ε. ΣΥΜ/ΧΩΝ (ΚΟ)	5	6	97.652
ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	36	72	5.197
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ(ΚΟ)	210	5.891	56.802
ΑΥΤΟHELLAS (ΚΟ)	2	5	286
ΑΒΑΞ Α.Ε. (ΚΟ)	1	1	127
BANK OF CYPRUS (ΚΟ)	5	9	2.349
COCA-COLA HBC AG (ΚΟ)	57	22.314	1.285.852
CENERGY HOLDINGS (ΚΑ)	4	20	734
CrediaBank (ΚΟ)	4	6	83
ΕΛΛΑΚΤΟΡ (ΚΟ)	53	244	3.909
ΕΛΒΑΧΑΛΚΟΡ (ΚΟ)	115	3.398	71.583
ΕΥΡΩΒΑΝΚ (ΚΟ)	4	11	1.694
ΕΥΔΑΠ (ΚΟ)	14	34	2.934
FOURLIS ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	49	1.725	25.902
ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (ΚΟ)	0	0	393
ΕΛΛΗΝ. ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑ-Χ.Α. (ΚΟ)	47	235	13.156
HELLENIC ENERGY (ΚΟ)	5	35	2.905
INTRACOM HOLDINGS (ΚΟ)	16	29	5.067
ΙΝΤΡΑΛΟΤ (ΚΟ)	69	341	4.091
JUMBO (ΚΟ)	74	349	12.020
LAMDA DEVELOPMENT(ΚΟ)	6	31	4.184
METLEN PLC (ΚΟ)	95	704	20.284
MIG (ΚΟ)	184	801	15.010
ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΚΟ)	1	1	144
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	7	13	249
ΟΠΑΠ (ΚΟ)	73	229	12.602
ΤΡΑΠΕΖΑ ΟΡΤΙΜΑ BANK (ΚΟ)	3	16	481
ΟΤΕ (ΚΟ)	8	21	858
ΟΛΠ (ΚΟ)	0	0	41
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΚΟ)	283	3.349	46.765
ΔΕΗ (ΚΟ)	18	94	18.496
QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ΚΟ)	7	16	241
TITAN (ΚΑ)	14	46	416
VIOTALCO SA/ΝV (ΚΑ)	15	23	2.047
Δικαιώματα σε Δείκτες	8	37	2.189
FTSE/Χ.Α. Large Cap	8	37	2.189
Δικαιώματα σε Μετοχές	1	15	733
ΑΛΦΑ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	0	0	235
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ (ΚΟ)	0	0	19
ΟΠΑΠ (ΚΟ)	0	0	329
ΟΤΕ (ΚΟ)	0	0	106
ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΚΟ)	0	0	0
ΔΕΗ (ΚΟ)	1	15	44
Συνολική Δραστηριότητα	1.627	40.766	1.737.225

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΑΞΙΩΝ ΚΥΠΡΟΥ

Τρίτη 21 Απριλίου 2026

ΚΩΔ.	ΟΝΟΜΑ	ΚΑΤΟΤΑΗ	ΑΝΟΤΑΗ	ΜΕΣΗ ΣΤΑΘΜ.**	ΔΙΑΦ.*	ΤΙΤΛΟΙ	ΑΓΟΡΑ	ΠΩΛΗΣΗ	ΤΙΜΗ ΚΛΕΙΣΙΜ.	% ΜΕΤΑΒ.
ΚΥΡΙΑ ΑΓΟΡΑ										
Χρηματοοικονομικά										
	ΕΥΡΩΚΥ ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK Α.Ε. (ΚΟ με ΔΨ_Κ)	3.8250	3.9600	3.9159	7.5930	"1.699"	3.8310	4.1700	3.9570	3.45
	ΤΡΚΗ Bank of Cyprus Holdings Plc	9.3200	9.3750	9.3419	0.1110	"3.455"	9.3200	9.3800	9.3350	0.21
	ΔΗΕΠ Demetra Holdings Plc (EM)	1.4500	1.4850	1.4690	1.1630	"25.168"	1.4450	1.4500	1.4500	-1.36
	ΛΕΠΕ LCP HOLDINGS AND INVESTMENTS PUBLIC LTD	0.1400	0.1400	0.1400	0.0290	100	0.1200	0.1400	0.1400	0.72
Καταναλωτικά Προϊόντα										
	ΛΟΥΗ LOUIS PLC	0.1080	0.1140	0.1107	-0.4290	"4.981"	0.1090	0.1140	0.1140	-0.87
Τεχνολογία										
	ΛΟΤΖ LOGICOM PUBLIC LTD	3.1000	3.1600	3.1283	-2.0410	"1.873"	3.1000	3.1600	3.1400	-0.63
ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΑΓΟΡΑ										
Χρηματοοικονομικά										
	ΑΤΑΣ ATLANTIC INSURANCE COMPANY PUBLIC LTD	2.5600	2.6000	2.5785	1.9090	"24.116"	2.5800	2.6600	2.5600	-0.78
	ΚΟΣΑ ΚΟΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ						0.3200	0.0000		
	ΜΙΝΕ ΜΙΝΕΡΒΑ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ						0.0395	0.0430		
	ΑΙΕΠ ΑΙΑΝΤΑΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ (EM)						0.0645	0.0765		
	ΑΚΕΠ "ACTIBOND GROWTH FUND PUBLIC COMPANY LTD (EM, Σ)"							0.0120	0.0000	
	ΓΙΕΠ "UNIGROWTH INVESTMENTS PUBLIC LTD (EM, Σ)"							0.0000	0.0000	
	ΕΛΜΗ ELLINAS FINANCE PUBLIC COMPANY LTD						0.3400	0.3800		
	ΙΝΕΠ INTERFUND INVESTMENTS PLC (EM)						0.0290	0.0325		
	ΙΣΕΠ "ΙΣΧΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΤΔ (EM, Σ)"						0.0280	0.0000		
	ΚΕΑΕ CPI HOLDINGS PUBLIC LTD (Σ)							0.0000	0.0000	
	ΡΕΕΠ "REGALLIA HOLDINGS & INVESTMENTS PUBLIC LTD (EM, Σ)"							0.0000	0.0100	
	ΣΛΕΠ CLR INVESTMENT FUND PUBLIC LTD (Σ)							0.0050	0.0085	
	ΦΑΣΤ UNIFAST FINANCE & INVESTMENTS PUBLIC COMPANY LTD (Σ)							0.0000	0.0000	
	ΧΑΕΠ "HARVEST CAPITAL MANAGEMENT PUBLIC LTD (EM, Σ)"							0.0135	0.000	

ΑΝΑΛΥΣΗ

Οι ελλείψεις λόγω πολέμου δεν θα περιοριστούν εύκολα

Του ΝΤΕΪΜΙΕΝ ΚΕΪΒ / THE NEW YORK TIMES

Όταν ξεκίνησε ο πόλεμος στο Ιράν στις 28 Φεβρουαρίου, η Ασία γνώριζε ότι θα βιώσει σοβαρές επιπτώσεις από την απώλεια πρόσβασης σε ένα τεράστιο απόθεμα πετρελαίου και φυσικού αερίου. Οι οικονομικές και κοινωνικές επιπτώσεις της σύγκρουσης ωστόσο έπληξαν την περιοχή σκληρότερα και ταχύτερα από το αναμενόμενο. Ακόμα κι αν υπάρξει σύντομα ειρηνευτική συμφωνία, το μέλλον αυτής της βιομηχανικής περιοχής που βρίσκεται πίσω από την παγκόσμια οικονομική ανάπτυξη εδώ και δεκαετίες πιθανότατα θα περιλαμβάνει μήνες ακυρωμένων πτήσεων, αυξανόμενες τιμές τροφίμων, παύσεις λειτουργίας εργοστασίων και άδεια ράφια για προϊόντα από πλαστικές σακούλες και σύριγγες μέχρι κραγιόν και μικροτσιπ.

Αμέτρητες επιχειρήσεις βρίσκονται στα πρόθυρα της πτώχευσης. Οι κυβερνήσεις αναλαμβάνουν τεράστιο κρὸς για να επιβραδύνουν τον πληθωρισμό. Μέχρι το τέλος του έτους, σύμφωνα με τις πιο δυσόπιστες προβλέψεις των Ηνωμένων Εθνών, εκατομμύρια άνθρωποι στην Ασία θα μπορούσαν να οδηγηθούν στη φτώχεια. Ακόμα κι αν τα Στενά του Ορμούζ ανοίγουν αύριο, θα περνούσαν χρόνια για να φτάσουν η παραγωγή πετρελαίου και φυσικού αερίου και η ναυτιλία στα προπολεμικά επίπεδα. Αγρότες στο Βιετνάμ, εργάτες στην Ινδία, πανδοχείς στην Σρι Λάνκα, οδηγοί στις Φιλιππίνες και στελέχη στο Χονγκ Κονγκ και τη Σιγκαπούρη ακούγονται όλοι πιο ανήσυχτοι από τους πολιτικούς της περιοχής, οι οποίοι συχνά υποτιμούν την αναταραχή.

Τον Μάρτιο ακυρώθηκαν περισσότερες από 92.000 πτήσεις παγκοσμίως, με τις περισσότερες ακυρώσεις να συνδέονται με την περιοχή Ασίας - Ειρηνικού. Οι αερομεταφορές που πετούν μέσω της Μέσης Ανατολής, όπου απασχολούνται 24 εκατ. μετανάστες εργαζόμενοι από την Ασία, ανέστειλαν αμέσως τα ταξίδια προς το Ντουμπάι και άλλους κόμβους του Κόλπου. Με τα καύσιμα αεροσκαφών να έχουν σχεδόν διπλασιαστεί και τη διαθεσιμότητά τους να απειλείται, οι εταιρείες μειώνουν δρομολόγια. Απομακρυσμένες περιοχές, από

την ενδοχώρα της Αυστραλίας μέχρι τους πρόποδες των Ιμαλαίων, βυθίζονται σε περαιτέρω απομόνωση. Ταξιδιωτικά γραφεία, ξενοδοχεία και εστιατόρια αντιμετωπίζουν επίσης ξαφνική κατάρρευση των δραστηριοτήτων τους.

Επιπλέον, πολλές από τις πιο επιτυχημένες εξαγωγικές βιομηχανίες της Ασίας απαιτούν τεράστιες ποσότητες ενέργειας και άλλων συστατικών από τη Μέση Ανατολή. Η παραγωγή καλλοκάσιμου, για παράδειγμα, βασίζεται στην υψηλή θερμοκρασία από το φυσικό αέριο, αλλά και στο θείο, ένα υποπροϊόν ορυκτών καυσίμων. Και τα δύο είναι σε έλλειψη, αναγκάζοντας αρκετούς Ινδονήσιους μεταποιητές νικελίου να μειώσουν την παραγωγή τους κατά τουλάχιστον 10%. Ο πολυεστέρας και το νάιλον προέρχονται επίσης από το πετρέλαιο. Στο Μπανγκλαντές, όπου κατασκευάζονται ρούχα για τις Wal-Mart, Zara και Uniqlo, οι διαταραχές στα χρονοδιαγράμματα παραγωγής και αποστολής είναι συχνές και επιδεινώνονται. Το ένα εμπόδιο φέρνει το άλλο. Χωρίς αρκετά πετροχημικά για την κατασκευή πλαστικών συσκευασιών, λιγότερα κορεατικά προϊόντα ομορφιάς φθάνουν στα καταστήματα. Η έλλειψη λιπαμάτων απειλεί τις καλλιεργείες ρυζιού στο Βιετνάμ. Και οι κτηνοτρόφοι στην Αυστραλία προσδοκούν ακόμη και για έλλειψη κόκκινου κρέατος.

Την περασμένη εβδομάδα, νέα έκθεση του ΟΗΕ εκτίμησε ότι 8,8 εκατ. άνθρωποι στην περιοχή Ασίας - Ειρηνικού κινδυνεύουν να περιέλθουν σε συνθήκες φτώχειας λόγω του πολέμου, ενώ ο πόλεμος θα κόστιζε μεταξύ 97 και 299 δισ. δολάρια, ποσό που αντιστοιχεί σε 0,3% έως 0,8% του περιφερειακού ΑΕΠ. Η ζημία του πολέμου δεν θα περιοριστεί εύκολα. Ακόμα κι αν οι ΗΠΑ και το Ιράν καταλήξουν σε διαρκή ειρήνη, οι δυνάμεις της έλλειψης και του πληθωρισμού έχουν αποκτήσει δυναμική. «Εξέτε δε τσονάμι, διασχίζουν τον ωκεανό πολύ γρήγορα», λέει ο Φίλιπ Κορνέλ από το Ατλαντικό Συμβούλιο. «Μου κόβει την ανάσα να βλέπω ότι οι Αμερικανοί υπεύθυνοι χώρας πολιτικής πιστεύουν ότι είναι άτρωτοι».

Με μικρά κέρδη έκλεισε την Τρίτη το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου

Με μικρά κέρδη έκλεισε την Τρίτη το Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου, με τον Γενικό Δείκτη να κλείνει στις 288,39 μονάδες, σημειώνοντας άνοδο σε ποσοστό 0,61%.

Ο Δείκτης FTSE/CySE 20 διαιμορφώθηκε στις 170,80 μονάδες, καταγράφοντας ζημιές σε ποσοστό 0,43%. Ο ημερήσιος όγκος συναλλαγών ανήλθε στις €181.226,44.

Από τους επιμέρους δείκτες, η Κύρια Αγορά κατέγραψε αύξηση 0,73%, ενώ ο δείκτης των Ξενοδοχείων σημείωσε αύξηση 2,63%. Οι Επενδυτικές Εταιρείες έκλεισαν με πτώση 1,33%, ενώ η Εναλλακτική Αγορά με πτώση 0,27%.

Το μεγαλύτερο επενδυτικό

ενδιαφέρον προσέκλυσαν οι τίτλοι της Ατλάντικ Ασφαλιστικής με €62.182,64 (τιμή κλεισίματος €2,56 - πτώση 0,78%), της Δήμητρα Επενδυτικής με €36.972,43 (τιμή €1,45 - πτώση 1,36%), της Τράπεζας Κύπρου με €32.276,19 (τιμή €9,33 - άνοδος 0,21%), της Πανδώρα με €16.054,00 (τιμή €0,23 - χωρίς μεταβολή) και της Τιμεντοποιίας Βασιλικού με €9.400,00 (τιμή κλεισίματος €1,25 - πτώση 0,4%).

Από τις μετοχές που έτυχαν διαπραγματεύσεων, επτά κινήθηκαν ανοδικά, επτά πτωχικά και τρεις παρέμειναν αμετάβλητες. Ο αριθμός των συναλλαγών ανήλθε στις 100.

Απώλειες πετρελαίου 50 δισ. δολ. από την αρχή του πολέμου

Ο αντίκτυπος της χαμένης παραγωγής θα είναι αισθητός για μήνες ή και χρόνια

Η παγκόσμια οικονομία και ο κόσμος ολος μαζί της έχουν χάσει πετρέλαιο αξίας 50 δισ. δολ. από την αρχή του πολέμου και μέχρι πριν από λίγες ημέρες, δηλαδή πετρέλαιο που εξαιτίας του πολέμου δεν παράχθη. Στην εκτίμηση αυτή καταλήγουν αναλυτές του Reuters, οι οποίοι παράλληλα προεξοφλούν πως ο αντίκτυπος αυτής της χαμένης παραγωγικής δυνατότητας θα γίνεται αισθητός για μήνες ή και χρόνια.

Σύμφωνα με την εταιρεία Kpler που παρακολουθεί την αγορά ενέργειας, από την αρχή του πολέμου στο τέλος Φεβρουαρίου έχουν αποκλειστεί από την παγκόσμια αγορά περίσο-

Από το τέλος Φεβρουαρίου έχουν αποκλειστεί από την παγκόσμια αγορά περσοότερα από 500 εκατ. βαρέλια πετρελαίου και παραγώγων.

τερα από 500 εκατ. βαρέλια πετρελαίου και παραγώγων, και πρόκειται πράγματι για το μεγαλύτερο ρήγμα στην προσφορά ενέργειας που έχει καταγραφεί στη σύγχρονη ιστορία. Η εκτίμηση για τον όγκο του χαμένου πετρελαίου προκύπτει από δεδομένα όπως ότι τον Μάρτιο οι χώρες του Κόλπου μειώσαν την παραγωγή τους κατά 8 εκατ. βαρέλια την ημέρα, ποσό



Τον Μάρτιο οι χώρες του Κόλπου μείωσαν την παραγωγή τους κατά 8 εκατ. βαρέλια την ημέρα.

αντίστοιχο περίπου με το άθροισμα παραγωγής δύο πετρελαϊκών κολοσσών, των ExxonMobil και Chevron. Επιπλέον, οι εξαγωγές καυσίμων για αεροσκάφη από τις χώρες του Κόλπου, Σαουδική Αραβία, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Κουβέιτ, Μπαχρέιν και Ομάν, μειώθηκαν από 19,6 εκατ. βαρέλια, στα οποία ανέρχονταν τον Φεβρουάριο, σε 4,1 εκατ. βαρέλια μαζί τον Μάρτιο

και τον Απρίλιο, σύμφωνα με την εταιρεία Kpler.

Βάσει υπολογισμών του Reuters, αυτή η μείωση των εξαγωγών καυσίμων αντιστοιχεί σε περίπου 20.000 πτήσεις από τη Νέα Υόρκη στο Λονδίνο και αντίστροφα. Δεδομένου, δε, ότι από τη στιγμή που άρχισε ο πόλεμος οι τιμές του πετρελαίου έχουν κυμανθεί κατά μέσον όρο γύρω στα 100 δολ. το βα-

ρέλι, αυτές οι χαμένες ποσότητες πετρελαίου συνεπάγονται απώλεια εισόδων ύψους 50 δισ. δολ., σύμφωνα με τον Γιοχάνες Ράουμπολ, αναλυτή πετρελαίου της Kpler. Αυτό ισοδυναμεί με μείωση του ΑΕΠ της Γερμανίας κατά μία εκατοστιαία μονάδα ή περίπου όσο το ΑΕΠ μικρών ευρωπαϊκών χωρών, όπως η Λετονία και η Εσθονία.

Επιχειρώντας να μεταφρά-

σει αυτό το χαμένο πετρέλαιο σε απτές συνθέσεις, ο Ιάν Μοράτ, κύριος αναλυτής της Wood Mackenzie, υπολογίζει πως ισοδυναμεί με μείωση της ζήτησης για αερομεταφορές επί 10 εβδομάδες, διακοπή των οδικών ταξιδιών παγκοσμίως επί 11 ημέρες ή πλήρη απουσία πετρελαίου παγκοσμίως επί πέντε ημέρες. Σύμφωνα, δε, με τους υπολογισμούς αναλυτών του Reuters ισοδυναμεί επίσης με τη ζήτηση σχεδόν ενός μόνος για πετρέλαιο στις ΗΠΑ ή με τη ζήτηση περισσότερο του ενός μόνος για την Ευρώπη.

Εξίσου εντυπωσιακός είναι ο υπολογισμός ότι αυτό το χαμένο πετρέλαιο αντιστοιχεί στην κατανάλωση του αμερικανικού στρατού επί έξι χρόνια βάσει των στοιχείων που φέρουν τις ένοπλες δυνάμεις των ΗΠΑ να καταναλώνουν περίπου 80 εκατ. βαρέλια πετρελαίου ετησίως από το 2021 και μετά. Και τέλος, πρόκειται για μια ποσότητα αργού που θα αρκούσε για να κινηθεί η παγκόσμια ναυτιλιακή βιομηχανία επί περίπου τέσσερις μήνες.

Το πλέον δυσόπιστο στοιχείο όλων είναι πως ακόμη και όταν θα είναι πράγματι ανοικτά τα Στενά του Ορμούζ, η επιστροφή σε κανονικά επίπεδα παραγωγής και εξαγωγής πετρελαίου θα αργήσει. Σύμφωνα με στοιχεία της Kpler, τα παγκόσμια αποθέματα πετρελαίου έχουν μειωθεί κατά περίπου 45 εκατ. βαρέλια, με στοιχεία Απριλίου. Από τα τέλη Μαρτίου, άλλωστε, η παραγωγή έχει μειωθεί κατά περίπου 12 εκατ. βαρέλια την ημέρα.

Η Γερμανία κάνει στροφή από τα αυτοκίνητα στην παραγωγή όπλων

Με τη βιομηχανία της σε πτώση, επενδύει τώρα στον αμυντικό τομέα

Με το εξαγωγικό μοντέλο που την καθιέρωσε εδώ και δεκαετίες ως βιομηχανική ατμομηχανή της Ευρώπης να καταρρέει, η Γερμανία κάνει στροφή από τα αυτοκίνητα στα κανόνια, φιλοδοξώντας να κερδίσει τώρα μια νέα θέση: εκείνη του οπλοστασίου της Δύσης. Καθώς η χώρα διανύει τη μεγαλύτερη περίοδο στασιμότητας μεταπολεμικά, λόγω του ανταγωνισμού από την Κίνα και της μείωσης στη ζήτηση, τα στοιχεία αποτυπώνουν το αδιέξοδο του παλαιού της μοντέλου ανάπτυξης.

Κάθε μήνα περίπου 15.000 θέσεις εργασίας εξαφανίζονται στη γερμανική βιομηχανία, καθώς η Mercedes-Benz εμφάνισε μείωση κερδών 49% για το 2025 και η Volkswagen 44%. Η VW, μάλιστα, που είναι η δεύτερη μεγαλύτερη αυτοκινητοβιομηχανία του κόσμου, ανακοίνωσε ότι θα περικόψει 50.000 θέσεις εργασίας στη Γερμανία έως το 2030.

Με τη βιομηχανία της σε πτώση, η γερμανική οικονομία καλείται να στηριχθεί τώρα στον κλάδο των υπηρεσιών, ο οποίος αυθόρμητα για το 70% της οικονομικής δραστηριότητας. Όμως, έως και το ένα πέμπτο των υπη-

ρεσιών σχετίζεται με βιομηχανίες, όπως αυτές των αυτοκινήτων.

Μέσα σε ένα τέτοιο περιβάλλον, και με φόντο την κούρσα επανεξοπλισμού της Ευρώπης, καθώς η αμερικανική εγγύηση ασφαλείας μοιάζει όλο και πιο αβέβαιη, το Βερολίνο επιδιώκει να γίνει η ραχοκοκαλιά της αμυντικής βιομηχανίας της Ευρώπης. «Μια μεγάλη τάση στη γερμανική οικονομία είναι ότι οι άνθρωποι ρωτούν πολύ περισσότερο από πριν "πώς μπορούμε να συμβάλουμε σε αυτό που δεν έχει γίνει τα τελευταία χρόνια - να ανακτήσουμε την ικανότητα να αμυνθούμε". Και αυτό κάνουμε», λέει στη Wall Street Journal ο Κλάους Ρόζενφελντ, διευθύνων σύμβουλος της Schaeffler, μιας από τις μεγαλύτερες εταιρείες εξαρτημάτων αυτοκινήτων του κόσμου, που τώρα εξελίσσεται σε ανερχόμενο παίκτη της αμυντικής βιομηχανίας.

Με τις πρόσφατες αλλαγές πολιτικής στη Γερμανία και στην Ευρωπαϊκή Ένωση να «ξεκλειδώνουν» αμυντικές δαπάνες σχεδόν 1 τρις. ευρώ, ως απάντηση στο πιο εκθρικό παγκόσμιο σκηνικό, η Schaeffler κατασκευάζει πλέον κινητήρες για drones,



Η Schaeffler, από τις μεγαλύτερες εταιρείες εξαρτημάτων αυτοκινήτων του κόσμου, κατασκευάζει πλέον κινητήρες για drones, συστήματα για τεθωρακισμένα οχήματα και εξαρτήματα για την πολεμική αεροπορία.

συστήματα για τεθωρακισμένα οχήματα και εξαρτήματα για την πολεμική αεροπορία. Στόχος του Ρόζενφελντ είναι το 10% του τζίρου της εταιρείας να προέρχεται από την αμυντική μονάδα που συστάθηκε πέρυσι. Σε όλη τη βιομηχανική ζώνη της Γερμανίας, οι γραμμές παραγωγής που κάποτε τροφοδοτούσαν

το εξαγωγικό θαύμα της χώρας «ρίχνονται» στην προσπάθεια επανεξοπλισμού της Ευρώπης.

Η κυβέρνηση συμφωνεί. Η πρόθεση του Βερολίνου δεν είναι να αναβιώσει την παλιά οικονομία, αλλά να την αντικαταστήσει, σημειώνει η WSJ. Τα

αδρανή εργοστάσια και οι όλο και περισσότεροι απολυμένοι εργαζόμενοι ανακατευθύνονται στον μόνο τομέα που εξακολουθεί να αναπτύσσεται σημαντικά.

Η Volkswagen βρίσκεται σε συνομιλίες με ισραηλινές εταιρείες με στόχο να ξεκινήσει την παραγωγή εξαρτημάτων για το σύστημα Iron Dome του Ισραήλ έως το 2027. Μια σειρά από εταιρείες έχουν προσθέσει και τρίτη βάρδια για να παράγουν όπλα και πυρομαχικά για την Ουκρανία. Οι πύραυλοι Patriot, που αποτελούσαν εδώ και καιρό ένα καθαρά αμερικανικό προϊόν, πρόκειται σύντομα να κατασκευαστούν στη Γερμανία για να καλύψουν την αυξανόμενη ζήτηση.

Σύμφωνα με κρατικά στοιχεία, σχεδόν το 90% των τοποθετήσεων ευρωπαϊκών venture capital κεφαλαίων στην αμυντική βιομηχανία διοχετεύεται σε γερμανικές εταιρείες. «Η Ευρώπη πρέπει να είναι σε θέση να αμυνθεί και αυτό περιλαμβάνει την οικοδόμηση μιας ισχυρής βιομηχανίας ασφαλείας και άμυνας στην οποία μπορούμε να βασιστούμε», δηλώνει η υπουργός Οικονομίας Κατερίνα Ράιχε.

Deloitte.

Together makes progress

2026 Human Capital trends

From tensions to tipping points: Choosing the human advantage

Learn more



© 2026 Deloitte Limited