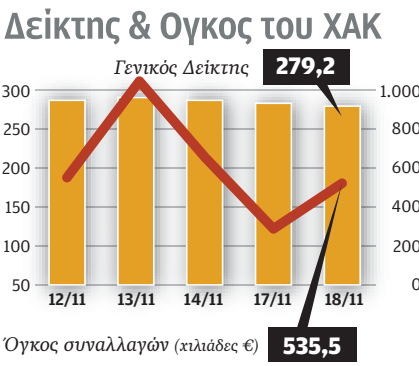




ΑΣΤΑΜΑΤΗΤΟΣ Ο ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ Στο ζενίθ οι κρατήσεις τα Χριστούγεννα

Γεμίζουν τα τουριστικά καταλύματα της Πάφου Γερμανοί, Άγγλοι, Ισραηλινοί και Πολωνοί τουρίστες, ενώ καταγράφονται νέα ρεκόρ αφίξεων. Είναι η πρώτη φορά που ο μήνας Οκτώβριος ξεπέρασε το μισό εκατομμύριο αφίξεις, ενώ ρεκόρ σημειώθηκε και στην τουριστική κίνηση Ιανουαρίου - Οκτωβρίου 2025. **Σελ. 4**



Με Nurofen, ο πονοκέφαλος δεν θα χαλάσει τη στιγμή.

ΑΦΗΣΤΕ ΤΟΝ ΠΟΝΟ ΣΕ ΕΜΑΣ

ΔΙΑΒΑΣΤΕ ΠΡΟΣΕΚΙΝΑ ΤΙΣ ΟΔΗΓΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ, ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΕΙΤΕ ΤΟΝ ΙΑΤΡΟ Η ΤΟΝ ΦΑΡΜΑΚΟΛΟΓΟ ΣΑΣ

ΤΑ ΕΠΙΟΜΕΝΑ ΒΗΜΑΤΑ Κρίσιμο 5μηνο για τη διασύνδεση Ελλάδας - Κύπρου

Ποια είναι τα επόμενα βήματα για επανεκκίνηση του GSI μετά το διερευνητικό επενδυτικό ενδιαφέρον από ΗΠΑ, Ισραήλ και χώρες του Κόλπου; Η κατάσταση αναμένεται να ξεκαθαρίσει μέχρι τις αρχές Απριλίου. Θα φανεί, μεταξύ άλλων, κατά πόσο η παρουσία της Κίνας με 24% στον ΑΔΜΗΕ και φορέα υλοποίησης του GSI θα μπορούσε να αποτελέσει τον νέο «ελέφαντα στο δωμάτιο». **Σελ. 14**



ΑΓΟΡΕΣ ΟΙ ΚΙΝΕΖΟΙ ΕΠΙΣΤΡΕΦΟΥΝ ΣΤΑ ΕΙΔΗ ΠΟΛΥΤΕΛΕΙΑΣ Σελ. 9



ΜΥΣΤΗΡΙΟ ΤΟ ΠΕΚΙΝΟ ΑΓΟΡΑΖΕΙ ΚΡΥΦΑ ΜΕΓΑΛΕΣ ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ ΧΡΥΣΟΥ Σελ. 10

Κλείνει θετικά η αξιολόγηση της Κύπρου για το 2025

Προμνύεται ένα καλό 2026 καθώς μπαίνουν γερές βάσεις για περισσότερες αναβαθμίσεις

Μήνας αξιολογήσεων για το αξιόχρεο της Κύπρου είναι ο Νοέμβριος, αφού ολοκληρώνεται την ερχόμενη Παρασκευή ο δεύτερος κύκλος για το 2025 με τις αξιολογήσεις των οίκων Fitch και Moody's.

Η χρονιά που διανύουμε τα πήγε ομοιογενώς καλά για την κυπριακή οικονομία. Οι νέες αξιολογήσεις αναμένονται με αισιοδοξία, αφού ο Moody's κατατάσσει την Κύπρο μέσα στις χώρες με συνεχή βελτίωση, με μεγάλη απο-

κλιμάκωση χρέους και σταθερή βελτίωση των δεικτών. Επιπλέον, τονίζεται πως έχουν υλοποιηθεί σημαντικές μεταρρυθμίσεις στην τελευταία 10ετία. Ένα «καλό 2025» προμνύει και ένα «καλό 2026», καθώς μπαίνουν γερές

βάσεις ώστε η Κύπρος να ανέβει ακόμα περισσότερο στον επόμενο χρόνο, με οφέλη σε κόστος δανεισμού, εμπιστοσύνη, επενδύσεις, επιχειρηματικό κλίμα και καλύτερη θέση σε δείκτες. **Σελ. 3**

Η Ελλάδα σε συμπαραγωγή θαλάσσιων drones με την Ουκρανία



Σε κατ' αρχήν συμφωνία για τη συμπαραγωγή μη επανδρωμένων σκαφών επιφανείας (USV - θαλάσσια drones) που θα παράγονται στην Ελλάδα, αλλά θα διοικούνται στις Ένοπλες Δυνάμεις και των δύο χωρών, έχουν καταλήξει Αθήνα και Κίεβο. Στην κατασκευή τους θα εμπλέκονται και ελληνικές εταιρείες, ενώ η χρηματοδότηση είναι διασφαλισμένη από τον Μεσοπρόθεσμο Προγραμματισμό Αμυντικών Εξοπλισμών. Παράλληλα, θα καταβληθεί προσπάθεια ώστε να ενταχθεί και στο πρόγραμμα SAFE. Η συνεργασία Αθήνας - Κιέβου, που συζητήθηκε κατά την πρόσφατη επίσκεψη Ζελένσκι στην ελληνική πρωτεύουσα, έχει βαρύνουσα σημασία, καθώς τα ουκρανικά USV έχουν δοκιμαστεί στην πράξη, ενώ θα κλείσει η «ψαλίδα» με την Άγκυρα σε ένα πεδίο στο οποίο η Τουρκία έχει σαφές προβάδισμα. **Σελ. 16**

ΕΠΑΝΕΞΕΤΑΣΗ Στο μικροσκόπιο e-kalathi και οδηγός εκπλώσεων

Στην αυριανή συνάντηση των λιανεμπόρων, των προμηθευτών και της Υπηρεσίας Προστασίας Καταναλωτή θα επανεξεταστεί τόσο το e-kalathi όσο και ο οδηγός προσφορών και εκπλώσεων. Η συζήτηση για διαφάνεια στην αγορά ξαναανοίγει με αίτημα πιο πρακτικά εργαλεία για τον καταναλωτή. **Σελ. 4**

ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΤΙΚΟ Τι αποτύπωμα αφήνει σε κοινωνία και οικονομία

Μεγάλη είναι η εξάρτηση της κυπριακής οικονομίας από το ξένο εργατικό δυναμικό. Η μεγάλη πλειοψηφία όσων έχουν εξασφαλίσει άδεια εργασίας απασχολείται σε οικιακά επαγγέλματα και τομείς των υπηρεσιών. Οι μετανάστες που διαμένουν νόμιμα στην Κύπρο απασχολούνται σε τομείς που δεν υπάρχει ενδιαφέρον από το ντόπιο εργατικό δυναμικό. Δείτε την ακτινογραφία του ξένου εργατικού δυναμικού. **Σελ. 5**

ΚΟΜΙΣΙΟΝ Σκόνταψε αλλά δεν γκρεμίστηκε...

Από συμπληγάδες πέρασαν η Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν και οι αμφιλεγόμενες προτάσεις της για το νέο Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2028-2034, οι οποίες προκάλεσαν θύελλα αντιδράσεων και διακρίσεων τα κράτη-μέλη. Αποτράπηκε «απορριπτικό ψήφισμα» Ευρωβουλής. Τι ζητά η Κύπρος. **Σελ. 6**

ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ Ανάπτυξη με ρυθμό 3,4% το 2025 για την Κύπρο Σελ. 3

ΚΥΡΙΟ ΑΡΘΡΟ / ΤΟΥ ΓΙΑΝΝΟΥ ΣΤΑΥΡΙΝΙΔΗ

Περί χρηματοοικονομικής σταθερότητας

Η χρηματοοικονομική σταθερότητα παραμένει ευάλωτη λόγω γεωπολιτικών εξελίξεων και ανορθόδοξων εμπορικών πρακτικών. Την ίδια στιγμή, οι αγορές μετοχών και ομολόγων βρίσκονται σε τόσο οριακά επίπεδα που συνιστούν ευθεία απειλή για τη χρηματοοικονομική σταθερότητα.

Οι συνθήκες στο παγκόσμιο χρηματοοικονομικό στερέωμα επιπράζονται από όσα συμβαίνουν στην άλλη άκρη του Ατλαντικού. Η κατάσταση προκαλεί ευρωπαϊκή ανησυχία, αφού η διακύμανση των ισοτιμιών επιπράζει την ανταγωνιστικότητα των εξαγωγών που υπό προϋποθέσεις μπορεί να προκαλέσει την εκτίναξη του κόστους χρηματοδότησης κρατών, εταιρειών και τραπεζών. Ως εκ τούτου, η χρηματοοικονομική σταθερότητα της Ευρωζώνης έχει να αντιπαλέψει τρεις πηγές κινδύνων.

Από τον Απρίλιο του 2025 καταγράφεται θετικό πρόσημο στις αγορές, οδηγώντας τις αποτιμήσεις ψηλότερα από τα ήδη αυξημένα επίπεδα της προηγούμενης περιόδου. Το ενδιαφέρον των επενδυτών εστιάζεται στα θέματα τεχνολογίας που ουσιαστικά κινεί ένα μικρό δείγμα κυρίαρχων εταιρειών του κλάδου. Αν όμως προκύψουν ζητήματα σε σχέση με τα επιχειρηματικά μοντέλα και την κερδοφορία αυτών των λίγων εταιρειών, θα προκληθεί τέτοια αναστάτωση που θα επιπράσει τους ισολογισμούς των εταιρειών του χρηματοοικονομικού κλάδου.

Σε πολλές οικονομίες εμφανίζονται αυτή την περίοδο σημαντικές δημοσιονομικές ανισορροπίες που πρόκειται να ενταθούν το επόμενο διάστημα. Ήδη, αρκετές χώρες καταγράφουν αυξημένα επίπεδα χρέους

και ένα μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα που παραπέμπει σε ελλείμματα του προϋπολογισμού και την ανάγκη για νέα δάνεια. Το επόμενο διάστημα οι πλείστες χώρες της Ευρωζώνης θα εισέλθουν σε περίοδο αυξημένων αμυντικών δαπανών και απομάκρυνσης από το πλαίσιο δημοσιονομικών κανόνων, παλαιότερα γνωστό ως Μάαστριχτ. Η συγκυρία αναμένεται να δοκιμάσει την εμπιστοσύνη των επενδυτών σε μια πραγματικότητα που η Ευρωζώνη δεν μας έχει συνηθίσει. Παράλληλα, η συσσώρευση τεράστιου όγκου χρέους από τις ΗΠΑ κάποια στιγμή θα πυροδοτήσει την ανησυχία των αγορών, οι οποίες το δίχως άλλο θα στραφούν και προς την Ευρωζώνη που θα βρίσκεται σε κατάσταση ανισορροπίας.

Οι πραγματικότητες στο παγκόσμιο εμπόριο είναι ανησυχητικές

και αναμένεται να επηρεάσουν τα κέρδη των επιχειρήσεων, προκαλώντας επιδείνωση στην ποιότητα των δανειακών χαρτοφυλακίων. Αν και οι τράπεζες της Ευρωζώνης εμφανίζουν μεγάλη ανθεκτικότητα και έχουν επιτυχώς ξεπεράσει προηγούμενες κρίσεις, μια δύσκολη οικονομική κατάσταση θα προκαλέσει τον σχηματισμό αυξημένων προβλέψεων για ενδεχόμενες πιστωτικές ζημιές. Προς ώρας η πραγματική οικονομία κινείται στους ρυθμούς του ακριβού ευρώ και των αυξημένων δασμών που επιπράζουν κυρίως τα βιομηχανικά προϊόντα. Αν η κατάσταση ξεφύγει και οδηγηθούμε σε μια νέα τραπεζική κρίση, τότε το κόστος δανεισμού θα εκτοξευθεί.

Σε αυτή την περίπτωση θα προκύψουν χρεοκοπίες, πτώση των αποτιμήσεων και ζημιές στα χαρτοφυλά-

κια, κυρίως των εταιρειών ιδιωτικών κεφαλαίων. Η αγορά ιδιωτικών κεφαλαίων που λόγω της φύσης της παραμένει αδιαφανής, θα απαιτήσει χρόνο να «αποκαλύψει» τις ζημιές. Η διασύνδεση όμως αυτών των εταιρειών με τις τράπεζες, αν και διαχειρίσιμη θα μετατραπεί σε ακόμα έναν παράγοντα ανησυχίας. Δεν θα πρέπει, εξάλλου, να μας διαφεύγει ότι η παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση που ξέσπασε του 2008 ήταν το αποτέλεσμα τριών παραγόντων: αυξημένου δανεισμού, αδιαφάνειας και αλληλεξάρτησεων.

Σε αυτό το σύμπαν η ανάγκη για ενίσχυση του ρόλου της Ευρωζώνης είναι αυξημένη. Για να συμβεί όμως αυτό θα πρέπει να αναληφθούν εκείνες οι πρωτοβουλίες που θα καταστήσουν την ενιαία ευρωπαϊκή αγορά καταθέσεων και κεφαλαίων εφικτή.

eurobank.cy

Είμαστε όλοι πρωτοπόροι.
Γιατί οι καθημερινές μας επιλογές,
μας πηγαίνουν όλους μπροστά.

EUROBANK

Στις 23 Οκτωβρίου 1925
γεννιέται στην Ξάνθη
ο Μάνος Χατζιδάκις.



25
σημαντικές
υπογραφές

100 χρόνια μετά,
η «Καθημερινή»
τιμά τον καλλιτέχνη
και τη γενέτειρά του
με δύο πρωτότυπες,
συλλεκτικές εκδόσεις.



260 σελίδες αφιερωμένες
στην ακριτική πόλη και
στους ανθρώπους της

ΚΥΡΙΑΚΗ
23
ΝΟΕΜΒΡΙΟΥ



ΑΝΑΛΥΣΗ

Ποιος ενισχύει την ανάπτυξη στην εποχή της αβεβαιότητας

Του ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗ

Ο Παγκόσμιος Δείκτης Αβεβαιότητας έφθασε στο υψηλότερο σημείο που έχει βρεθεί ποτέ, αφού διπλασιάστηκε από τον Ιανουάριο. Σύμφωνα με το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, η αβεβαιότητα έχει κορυφωθεί και όλα δείχνουν ότι θα παραμείνει σε υψηλά επίπεδα διεθνώς. Οι οικονομικές προσδοκίες για το μέλλον, ωστόσο, παραμένουν θετικές στο μεγαλύτερο μέρος του κόσμου και μάλιστα πάνω από τον ιστορικό μέσον όρο. Πώς εξηγείται η αντίφαση; Γιατί επικρατεί αισιοδοξία στις αγορές, ενώ αυξάνεται η αβεβαιότητα κυρίως εξαιτίας πολιτικών αποφάσεων; Ο κόσμος άλλαξε τα τελευταία χρόνια. Σήμερα, τα μισά χρηματοοικονομικά κεφάλαια που κυκλοφορούν δεν ανήκουν σε κανονικές τράπεζες. Μεγάλο μέρος της παγκόσμιας αγοράς έχει πρόσβαση σε πιστώσεις μη τραπεζικών οργανισμών αλλά και επενδυτών νέου τύπου που αξιοποιούν τις νέες τεχνολογίες. Δεν έχουμε συνειδητοποιήσει ότι περίπου το 50% των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών προσφέρεται από ασφαλιστικούς οργανισμούς, ιδιωτικές επενδυτικές εταιρείες, αμοιβαία κεφάλαια, οικογενειακά ταμεία. Αυτοί πραγματοποιούν τις μισές ημερήσιες συναλλαγές στην αγορά συναλλάγματος. Παρέχουν ισχυρή ρευστότητα στον κόσμο, δημιουργούν αισιοδοξία και δραστηριότητες. Ολα αυτά, βέβαια, ισχύουν στον υπόλοιπο κόσμο! Σύμφωνα με την έκθεση Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας της Τράπεζας της Ελλάδος, τα πιστωτικά ιδρύματα έχουν το 84,3% του χρηματοπιστωτικού συστήματος. Οι άλλοι μη τραπεζικοί οργανισμοί (ασφαλιστικές εταιρείες, αμοιβαία κ.λπ.) αποτελούν μόλις το 13,1% του συστήματος στην Ελλάδα, ενώ διεθνώς είναι το 50%. Χαρακτηριστικό είναι ότι οι ελληνικές εμπορικές τράπεζες ελέγχουν το 82,7% του συνόλου, οι συνεταιριστικές αποτελούν το 0,5% και τα υποκαταστήματα ξένων τραπεζών αντιπροσωπεύουν το 1,1% του εγκώριου συστήματος. Μάλιστα οι τέσσερις μεγάλες τράπεζες αντιπροσωπεύουν το 93% του τραπεζι-

κού συστήματος. Ίσως δεν είναι τυχαίο ότι η αισιοδοξία και οι επιχειρηματικές προσδοκίες στην ελληνική οικονομία περιορίζονται τους τελευταίους μήνες. Το «πανηγύρι» υψηλής ρευστότητας διεθνώς διαμορφώνεται από ισχυρές τάσεις, όπως: – Τα κράτη απέκτησαν νέους δανειστές που κρατούν χαμηλά τα επιτόκια, χάρη και στην πολιτική των κεντρικών τραπεζών να ενισχύσουν την οικονομική ζωή. Νέες εταιρείες (Citadel Securities, Jane Street Capital) έχουν δυνατότητες αλγοριθμικών συναλλαγών σε υψηλή ταχύτητα - συχνότητα ενισχύοντας την αγορά κρατικών ομολόγων. – Ιδιωτικές πιστωτικές εταιρείες παρέχουν χρηματοδότηση (αγοράζοντας και μετοχές) σε εταιρείες που μπορεί να είναι πολύ μεγάλες ή υψηλού ρίσκου για τις τράπεζες. – Διευρύνεται η ευχέρεια δανεισμού καταναλωτών και μικρών επιχειρήσεων. Πιστώσεις για «αγορά τώρα, πληρωμή αργότερα», δάνεια μακράς διάρκειας για αυτοκίνητα, μικροπιστώσεις μέσω των κινητών. Παρέχονται μικρότερα δάνεια σε περισσότερους. – Επενδυτές κάθε είδους και μεγέθους έχουν περισσότερες δυνατότητες. Αμοιβαία κεφάλαια που επενδύουν σε δείκτες και απευθύνονται σε παθητικούς επενδυτές έχουν αυξησει στις ΗΠΑ τα κεφάλαια που διαχειρίζονται από 19% της αγοράς το 2010 σε 48%. Η «χρηματοοικονομική καινοτομία» που επιτρέπει την άνθηση των μη τραπεζικών οργανισμών, αλλάζει τον κόσμο. Βέβαια υποκρύπτονται και νέες μορφές κινδύνων. Κάποιοι ανησυχούν επειδή έμμεσα τράπεζες έχουν αναλάβει ρίσκο για τη χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων αυτών και ενδεχομένως θα πληγούν σε μια απότομη «στροφή» της αγοράς. Στις ΗΠΑ και στην Ευρώζωη οι τράπεζες έχουν αναλάβει υποχρεώσεις μη τραπεζικών οργανισμών που ξεπερνούν τα κεφάλαια Tier 1 των τραπεζών που προορίζονται για την κάλυψη ενδεχόμενων ζημιών. Αλλά αυτά τα θέματα δεν αφορούν την ελληνική οικονομία που κινδυνεύει μόνον από παλιά προβλήματα της.

Η πρωτοφανής άνοδος της τιμής του χρυσού, που έχει ξεπεράσει τα 4.300 δολάρια ΗΠΑ ανά ουγγιά, κρύβει ένα βαθύτερο μυστήριο: τις μαζικές, μη καταγεγραμμένες αγορές του πολύτιμου μετάλλου από την Κίνα, που θα μπορούσαν να είναι και πάνω από δέκα φορές υψηλότερες από τα επίσημα στοιχεία. Οι αναλυτές εκτιμούν ότι το Πεκίνο αγοράζει χρυσό σε ποσότητες πολλαπλάσιες από εκείνες που καταγράφονται επίσημα, στο πλαίσιο μιας στρατηγικής απομάκρυνσης από το δολάριο, δημιουρ-

Ο διευθυντής της Ιαπωνικής Ενωσης Αγοράς Χρυσού πιστεύει ότι τα τρέχοντα αποθέματα της Κίνας είναι σχεδόν 5.000 τόνοι, διπλάσια απ' ό,τι αναφέρει δημόσια.

γώντας ένα τοπίο αδιαφάνειας που προβληματίζει τους παγκόσμιους traders. Η Λαϊκή Τράπεζα της Κίνας (PBOC) αναφέρει ελάχιστες αγορές χρυσού φέτος, με τις μηνιαίες προσθήκες στα αποθέματα να κυμαίνονται γύρω στους δύο τόνους. Η αγορά ωστόσο είναι βαθιά δύσπιστη. Οι αναλυτές της Societe Generale εκτιμούν, βάσει εμπορικών δεδομένων, ότι οι συνολικές αγορές της Κίνας θα μπορούσαν να φθάσουν έως και τους 250 τόνους φέτος, αριθμός που αντιστοιχεί στο ένα τρίτο της συνολικής παγκόσμιας ζήτησης από όλες τις κεντρικές τράπεζες. «Η Κίνα αγοράζει χρυσό στο πλαίσιο της στρατηγικής της για την αποδολαριοποίηση», εξηγεί ο Τζεφ Κάρι, επικεφαλής στρατηγικής για την ενέργεια στην Carlyle, ο οποίος λέει ότι δεν προσπαθεί καν να μαντέψει πόσο χρυσό αγοράζει η Λαϊκή Τράπε-



Η Λαϊκή Τράπεζα της Κίνας αναφέρει ότι οι μηνιαίες προσθήκες στα αποθέματα χρυσού κυμαίνονται γύρω στους δύο τόνους. Οι αναλυτές της Societe Generale εκτιμούν, βάσει εμπορικών δεδομένων, ότι οι συνολικές αγορές της Κίνας θα μπορούσαν να φτάσουν έως και τους 250 τόνους φέτος.

ζα της Κίνας. Ο χρυσός θεωρείται η κατεξοχήν αντιστάθμιση έναντι του δολαρίου, και η συστηματική, σιωπηρή αγορά του συνιστά μια σαφή γεωπολιτική κίνηση. Η κλίμακα των κρυφών αγορών της χώρας υπογραμμίζει τις αυξανόμενες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι traders στην προσπάθειά τους να καταλάβουν πού θα πάνε οι τιμές σε μια αγορά που κυριαρχείται ολοένα και περισσότερο από τις αγορές κεντρικών τραπεζών. «Σε αντίθεση με το πετρέλαιο, όπου μπορείς να το παρακολουθήσεις με δορυφόρους, με τον χρυσό δεν μπορείς. Δεν υπάρχει τρόπος να ξέρεις πού πηγαίνει αυτό το πράγμα και ποιος το αγοράζει», σημειώνει ο Τζεφ Κάρι. Αυτό το κενό πληροφοριών αναγκάζει τους traders να αναζητήσουν εναλλακτικές ενδείξεις, όπως οι παραγγελίες για φρεσκοχτυμένες ρά-

βδους 400 ουγγιών που αποστέλλονται αεροπορικώς στην Κίνα, για να μετρήσουν την πραγματική ζήτηση. «Φέτος ο κόσμος δεν πιστεύει πραγματικά τα επίσημα στοιχεία, ειδικά για την Κίνα», δήλωσε στους FT ο Μπρους Ικεμίτζου, διευθυντής της Ιαπωνικής Ενωσης Αγοράς Χρυσού, ο οποίος πιστεύει ότι τα τρέχοντα αποθέματα χρυσού της Κίνας είναι σχεδόν 5.000 τόνοι, διπλάσια απ' ό,τι αναφέρει δημόσια. Η αδιαφάνεια είναι μέρος μιας ευρύτερης παγκόσμιας τάσης μεταξύ των κεντρικών τραπεζών. Την τελευταία δεκαετία, το μερίδιο του χρυσού στα παγκόσμια αποθέματα εκτός ΗΠΑ έχει εκτοξευθεί από 10% σε 26%, ενώ όλο και λιγότερες αγορές αναφέρονται στο Διεθνές Νομισματικό Ταμείο (ΔΝΤ). Στο πιο πρόσφατο τρίμηνο, μόνο το ένα τρίτο των επίσημων αγορών αναφέρθηκε δημόσια, έναντι περίπου

90% πριν από τέσσερα χρόνια. Η Νίκι Σιλς, αναλύτρια της MKS Pamp, σημειώνει ότι η μυστικότητα οφείλεται σε φόβους αντιπoinών από την κυβέρνηση των ΗΠΑ, καθώς ο χρυσός θεωρείται αντιστάθμιση έναντι του δολαρίου. «Στις περισσότερες αναδυόμενες αγορές είναι προς το συμφέρον των κεντρικών τραπεζών να μην αποκαλύπτουν πλήρως τις αγορές». Η Κίνα ειδικότερα, ως ο μεγαλύτερος παραγωγός χρυσού στον κόσμο, διαθέτει πολλούς μηχανισμούς αγοράς πέρα από την αρμόδια κρατική υπηρεσία για τη διαχείριση των αποθεμάτων ξένου συναλλάγματος στην Κίνα (SAFE), τον επίσημο φορέα της PBOC. Οι αγορές πραγματοποιούνται όχι μόνο από τη SAFE και τους μεσάζοντές της, αλλά και από το κρατικό επενδυτικό ταμείο της Κίνας CIC και τον στρατό, οι οποίοι δεν έχουν την υποχρέωση να αποκαλύπτουν τα αποθέματά τους. Αυτό που περιπλέκει ακόμη περισσότερο την εικόνα είναι το γεγονός ότι η Κίνα παραμένει η κορυφαία χώρα στον κόσμο σε εξόρυξη χρυσού, αντιπροσωπεύοντας το 10% της παγκόσμιας παραγωγής πέρυσι, πράγμα που σημαίνει ότι έχει επίσης την επιλογή να αγοράσει το πολύτιμο μέταλλο εγχώρια για τα αποθέματά της. Καθώς το Πεκίνο επεκτείνει τα αποθέματά του σε χρυσό, φλερτάρει επίσης αναπτυσσόμενες χώρες για να τα αποθηκεύσουν εντός Κίνας. Η Καμπότζη συμφώνησε να τοποθετήσει πρόσφατα αγορασμένο χρυσό, πληρωμένο σε γιουάν, στο θησαυροφυλάκιο του Χρηματοπιστηρίου Χρυσού της Σαγκάης, στη Σεντζέν, σύμφωνα με πηγές κοντά στη συμφωνία. Οι μυστικές αυτές διαπραγματεύσεις επιβεβαιώνουν τη μετατόπιση της παγκόσμιας χρηματοπιστωτικής τάξης και την αυξανόμενη δυσπιστία απέναντι στο δολάριο, ενισχύοντας ταυτόχρονα τη θέση του χρυσού ως ύστατου επενδυτικού καταφυγίου.

Η No1 ενημερωτική εφαρμογή στην Κύπρο

Μείνετε ενημερωμένοι!

Κατεβάστε την εφαρμογή της Καθημερινής Κύπρου στο κινητό σας

ΤΑ ΑΝΤΙΒΙΟΤΙΚΑ ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ ΠΑΥΣΙΠΟΝΑ

ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΣΟΥ ΤΟΝ ΓΙΑΤΡΟ ΣΟΥ

antibiotics-awareness.cy

Γρήγορο και αξιόπιστο διαδίκτυο...

σε κάθε γωνιά της Κύπρου!

Οι **κοινότητες** ενδυναμώνονται.
Οι **πολίτες** συνδέονται.
Η Κύπρος αλλάζει, **ψηφιακά.**

Φθηνότερο ρεύμα για τις βιομηχανίες στη Γερμανία

Η κυβέρνηση θα επιδοτήσει το ενεργειακό κόστος τους για την επόμενη τριετία

Στήριξη στη βαριά βιομηχανία της χώρας συμφώνησε να προσφέρει η γερμανική κυβέρνηση, ύστερα από επανειλημμένες εκκλήσεις των επιχειρήσεων, από αυτοκινητοβιομηχανίες μέχρι μονάδες παραγωγής χάλυβα, οι οποίες διαμαρτύρονταν για απώλεια ανταγωνιστικότητας λόγω των υψηλών τιμών ενέργειας. Η κυβέρνηση συνεργασίας αποφάσισε να επιδοτήσει το ενεργειακό κόστος των βιομηχανιών την επόμενη τριετία, στοχεύοντας σε βάθος χρόνου στην ανάκαμψη της οικονομίας, η οποία παραμένει στάσιμη και επιβαρύνει ολόκληρο το ευρωπαϊκό μπλοκ.

Όπως ανακοίνωσε ο Γερμανός καγκελάριος Φρίντριχ Μερτς το βράδυ της Πέμπτης, αποφασίστηκε αρχής γενομένης από την 1η Ιανουαρίου 2026 και μέχρι το 2028 να οριστεί το κόστος του ρεύματος περίπου στα 5 σεντς ανά κιλοβατώρα, προκειμένου «να στηριχθούν οι ενεργοβόρες επιχειρήσεις

Στόχος σε βάθος χρόνου η ανάκαμψη της οικονομίας, η οποία παραμένει στάσιμη.

και να αντιμετωπίσουν τον διεθνή ανταγωνισμό». Οι συζητήσεις για το σχέδιο με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί και «υποθέτουμε ότι θα πάρουμε την έγκρισή», είπε.

Η μεγαλύτερη οικονομία της Ευρώπης έχει συρρικνωθεί τα δύο τελευταία χρόνια, ενώ μέχρι στιγμής δεν έχει εμφανίσει σημάδια ανακάμψης. Εξ ου και η νέα κυβέρνηση συνεργασίας από τότε που ανέλαβε τα καθήκοντά της κατέστησε την ανάκαμψη εθνική προτεραιότητα. Βέβαια, δεν έχουν φανεί ακόμα αποτελέσματα. Το ΑΕΠ παρέμεινε στάσιμο το τρίτο τρίμηνο και οι ανεξάρτητοι οικονομικοί σύμβουλοι



Γερμανικές επιχειρήσεις, από αυτοκινητοβιομηχανίες μέχρι μονάδες παραγωγής χάλυβα, διαμαρτύρονταν για απώλεια ανταγωνιστικότητας λόγω των υψηλών τιμών ενέργειας. Όπως ανακοίνωσε ο Γερμανός καγκελάριος Φρίντριχ Μερτς, αποφασίστηκε αρχής γενομένης από την 1η Ιανουαρίου 2026 και μέχρι το 2028 να οριστεί το κόστος του ρεύματος περίπου στα 5 σεντς ανά κιλοβατώρα.

προβλέπουν ανάπτυξη μόλις 0,9% του χρόνου, έπειτα από μια οριακή αύξηση 0,2% φέτος. Η οικονομία της χώρας, η οποία βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στη μεταποίηση και στις εξαγωγές, επιβαρύνθηκε από πολλούς παράγοντες, μεταξύ αυτών και το υψηλό ενεργειακό κόστος.

Πέραν αυτού όμως, ο ανταγωνισμός από την Κίνα στα αυτοκίνητα και στα βιομηχανικά μηχανήματα είναι έντονος, ενώ υπάρχει έλλειψη

εξειδικευμένων εργαζομένων και υπερβολική γραφειοκρατία.

Η κυβέρνηση έχει ξεκινήσει ένα πρόγραμμα ενθάρρυνσης των επενδύσεων και δημιούργησε ένα ταμείο 500 δισ. ευρώ για τόνωση των υποδομών τα επόμενα 12 χρόνια. Δεσμεύτηκε επίσης για μείωση της γραφειοκρατίας και επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού. Ο επικεφαλής οικονομολόγος της ING, Κάρστεν Μπρέσκι, ο οποίος

εκτίμησε ότι αυτή τη στιγμή οι τιμές ενέργειας ανέρχονται περίπου στα 15 σεντς ανά κιλοβατώρα, σχολίασε θετικά την επιδότηση, λέγοντας ότι «στέλνει ένα ισχυρό μήνυμα και θα μπορούσε να προσφέρει στη βιομηχανία όχι μόνο βραχυπρόθεσμη ανακούφιση, αλλά και σαφήνεια και σταθερότητα για τα επόμενα χρόνια».

Ο Χόλγκερ Λος, αντιπρόεδρος της Ενωσης Γερμανικών Βιομηχα-

νιών, είπε ότι η στήριξη θα «βοηθήσει ιδιαίτερα τις ενεργοβόρες βιομηχανικές επιχειρήσεις να παραμείνουν ανταγωνιστικές διεθνώς». Ο ίδιος συμπλήρωσε ότι ελπίζει η Ε.Ε. να δώσει στη Γερμανία το περιθώριο να μειώσει το κόστος μεγάλου αριθμού επιχειρήσεων. Σημειώνεται ότι ο υπουργός Οικονομικών Λαρς Κλίνγκμπεϊλ εκτίμησε ότι το κόστος του μέτρου θα διαμορφωθεί μεταξύ 3 και 5 δισ. ευρώ.

Αιφνιδιαστική συρρίκνωση της βρετανικής οικονομίας κατά 0,1% τον Σεπτέμβριο

Στο Σίτι και στους διαδρόμους της βρετανικής Βουλής ακούγεται όλο και συχνότερα η φράση «ο μεγάλος ασθενής της Ευρώπης». Με τα τελευταία στοιχεία να δείχνουν αιφνιδιαστική συρρίκνωση της βρετανικής οικονομίας κατά 0,1% τον Σεπτέμβριο και τριμηνιαία ανάπτυξη μόλις 0,1%, αναδύεται ξανά το εξής ερώτημα: χάνει ξανά τη δυναμική της η οικονομία;

Όλο και συχνότερα η φράση «ο μεγάλος ασθενής της Ευρώπης» ακούγεται στο Σίτι και στη βρετανική Βουλή.

Τα υψηλά κόστη δανεισμού και οι χρεώσεις ενέργειας πιέζουν τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις, ενώ τα γραφειοκρατικά εμπόδια του Brexit και οι συχνές αλλαγές στα μέτρα επιβαρύνουν τις επενδύσεις. Εκτός αυτού, η χαμηλότερη ζήτηση από την Ευρώπη και τα σοκ που έχουν προκαλέσει οι πόλεμοι στην Ουκρανία και τη Γάζα έχουν ανεβάσει τα ναυτιλιακά και ασφαλιστικά κόστη, περιπλέκοντας το εμπόριο και αυξάνοντας τις ανησυχίες για τους αμερικανικούς δασμούς.

Στο μεταξύ, η βιομηχανική παραγωγή έπεσε σε ύφεση τον Σεπτέμβριο, εν μέρει εξαιτίας της

Τα υψηλά κόστη δανεισμού και οι χρεώσεις ενέργειας πιέζουν τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις, ενώ τα γραφειοκρατικά εμπόδια του Brexit και οι συχνές αλλαγές στα μέτρα επιβαρύνουν τις επενδύσεις. Εκτός αυτού, η χαμηλότερη ζήτηση από την Ευρώπη και τα σοκ που έχουν προκαλέσει οι πόλεμοι στην Ουκρανία και τη Γάζα έχουν ανεβάσει τα ναυτιλιακά και ασφαλιστικά κόστη, περιπλέκοντας το εμπόριο και αυξάνοντας τις ανησυχίες για τους αμερικανικούς δασμούς.

Στο μεταξύ, η βιομηχανική παραγωγή έπεσε σε ύφεση τον Σεπτέμβριο, εν μέρει εξαιτίας της



Στη Βρετανία η ανάπτυξη του ΑΕΠ επιβραδύνθηκε κάθε τρίμηνο φέτος, η ανεργία ανέβηκε στο 5% και οι επενδύσεις των επιχειρήσεων παραμένουν χαμηλές.

κυβερνοεπιθέσης που σταμάτησε προσωρινά την παραγωγή της Jaguar και της Land Rover. Οι βιομηχανικές έρευνες δείχνουν περαιτέρω αδυναμία και ακόμα και ο

κλάδος των υπηρεσιών, που ανέκαθεν έδινε ώθηση στην ανάπτυξη της Βρετανίας, υποβαθμίστηκε. Τέλος, το επιχειρηματικό κλίμα φαίνεται να επιδεινώνεται.

Όσοι χαρακτηρίζουν τη Βρετανία «μεγάλο ασθενή» επικαλούνται διάφορα στοιχεία: η ανάπτυξη του ΑΕΠ επιβραδύνθηκε κάθε τρίμηνο φέτος, η ανεργία ανέβηκε

στο 5% και οι επενδύσεις των επιχειρήσεων παραμένουν χαμηλές.

«Αν αφαιρέσεις την ανάπτυξη του πληθυσμού, η οικονομία πολύ απλά έμεινε στάσιμη το καλοκαίρι. Απέχει πολύ από την ανάκαμψη που απολάμβανε η χώρα στην αρχή του έτους, όταν πολλές εταιρείες έκαναν μαζική παραγωγή ενόψει των δασμών του Ντόναλντ Τραμπ», σχολίασε η Ντάνι Χιούσον, επικεφαλής ανάλυσης στην AJ Bell.

Στο μεταξύ, η υπουργός Οικονομικών Ρέιτσελ Ρίβς βρίσκεται αντιμέτωπη με μια μεγάλη πρόκληση, να ισορροπήσει τους δημοσιονομικούς περιορισμούς με τις δεσμεύσεις της για ανάπτυξη, στον προϋπολογισμό που υποβάλει στο τέλος του μήνα.

Παρότι ο πληθωρισμός έχει επιβραδυνθεί και οι αποδόσεις των κρατικών ομολόγων έχουν υποχωρήσει από τα υψηλά του Ιανουαρίου, εξετάζεται ακόμα η προοπτική περαιτέρω αυξήσεων στη φορολογία των επιχειρήσεων.

Με τη σειρά της, η αβεβαιότητα για νέες φορολογικές αυξήσεις επιβαρύνει το επιχειρηματικό περιβάλλον, στρώνοντας την ανεργία σε υψηλότερα επίπεδα. Βέβαια, ο όρος «μεγάλος ασθενής» μπορεί να είναι υπερβολικός σε αυτή τη φάση. Η επιβράδυνση της Βρετανίας είναι αντιστοίχη της κατάστασης στην Ε.Ε., καθώς η γερμανική οικονομία αναπτύσσεται οριακά και η ιταλική οικονομία είναι στάσιμη. Επίσης, το ποσοστό ανεργίας στη Βρετανία παραμένει κάτω από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης και ο πληθωρισμός –άλλοτε ο υψηλότερος στο G7– έχει επιβραδυνθεί με ταχύτερο ρυθμό απ' ό,τι αναμενόταν.

Πάντως, αν η Ρίβς δεν καταφέρει να αναζωπυρώσει την επιπλοκή των επιχειρήσεων και να χαράξει μια σταθερή πορεία μεταξύ δημοσιονομικής συνέπειας και οικονομικών κινήτρων, ο όρος «μεγάλος ασθενής» ίσως πράγματι «κολλήσει» στην περίπτωση της Βρετανίας.

Ο Τραμπ μειώνει δασμούς σε τρόφιμα

Η κυβέρνηση Τραμπ ανακοίνωσε χθες ότι οι εισαγωγικοί φόροι στον καφέ και στις μπανάνες θα μειωθούν στο πλαίσιο εμπορικών συμφωνιών τις οποίες υπέγραψε με τέσσερις χώρες της Λατινικής Αμερικής. Οι συμφωνίες με την Αργεντινή, τη Γουατεμάλα, το Ελ Σαλβαδόρ και τον Ισημερινό έρχονται σε μια περίοδο που ο πρόεδρος των ΗΠΑ αντιμετωπίζει αυξανόμενη κριτική για τον χειρισμό της οικονομίας, μετά και τις πρόσφατες νίκες των Δημοκρατικών σε σειρά εκλογικών αναμετρήσεων. Όπως ανακοίνωσε ο Λευκός Οίκος, ένας αμοιβαίος δασμός 10% θα παραινεί στα αγαθά από τη Γουατεμάλα, την Αργεντινή και το Ελ Σαλβαδόρ, όπως και ένας φόρος

Συμφωνίες με τέσσερις χώρες της Λατινικής Αμερικής για τους φόρους σε καφέ και μπανάνες.

15% στις εισαγωγές από τον Ισημερινό στις ΗΠΑ. Οι συμφωνίες ωστόσο θα εξαιρέσουν προϊόντα που δεν μπορούν να παραχθούν στις ΗΠΑ «σε επαρκείς ποσότητες», όπως ο καφές. Η συμφωνία ΗΠΑ-Αργεντινής αφορά επίσης την πρόσβαση των παραγωγών βοείου κρέατος στις ξένες αγορές.

Ο Τραμπ είχε υποβάλει προηγούμενες τις ανησυχίες για το

κόστος ζωής, επιμένοντας ότι οι προοπτικές είχαν βελτιωθεί κατά τη διάρκεια των εννέα μηνών που βρίσκεται ο ίδιος στην εξουσία. Είπε ότι η προστιθέμενη τιμή ήταν μια «νέα λέξη» και μια «απάτη» από τους Δημοκρατικούς. Ο ίδιος όμως φαίνεται να έχει επικεντρωθεί στο ζήτημα, ιδίως μετά την κακή απόδοση του Ρεπουμπλικανικού Κόμματος του στις εκλογές της περασμένης εβδομάδας. Αυτή την εβδομάδα, ο Τραμπ και ο υπουργός Οικονομικών Σκοτ Μπλέντντ δεσμεύτηκαν να μειώσουν τις τιμές του καφέ, οι οποίες έχουν αυξηθεί φέτος κατά περίπου 20% στις ΗΠΑ.

Ανώτεροι αξιωματούχοι της κυβέρνησης Τραμπ επισήμαναν τον καφέ, το κακάο και τις μπανάνες

ως παραδείγματα εισαγωγών από τις τέσσερις χώρες της Λατινικής Αμερικής που θα αποφύγουν τους δασμούς. Σημειώθηκε ότι Γουατεμάλα και Ισημερινός είναι οι μεγαλύτεροι εξαγωγείς μπανάνας στις ΗΠΑ. Ενώ οι ΗΠΑ εισάγουν καφέ από χώρες της Κεντρικής Αμερικής, συμπεριλαμβανομένης της Γουατεμάλας, η Βραζιλία, ο κορυφαίος εξαγωγέας καφέ στις ΗΠΑ, σύμφωνα με στοιχεία του υπουργείου Γεωργίας, δεν καλύπτεται από τη συμφωνία. Στις υψηλές τιμές του καφέ και του κακάο, τονίζουν αξιωματούχοι της κυβέρνησης Τραμπ, συμβάλλουν επίσης οι κακές καιρικές συνθήκες. Σε κοινή δήλωση που ανακοίνωσε τη συμφωνία-πλαίσιο με την Αργεντινή, ο Λευκός Οίκος

τόνισε τέλος την επέκταση της πρόσβασης στις αγορές βοείου κρέατος στο εξωτερικό. Οι δύο χώρες «έχουν δεσμευτεί για βελτιωμένους, αμοιβαίους, διμερείς όρους πρόσβασης στην αγορά για το εμπόριο βοείου κρέατος», τονίζει η ανακοίνωση. Η ραγδαία αύξηση της τιμής του βοείου κρέατος έχει γίνει πολιτικό ζήτημα για τον Τραμπ. Την περασμένη εβδομάδα ζήτησε από το υπουργείο Δικαιοσύνης να διερευνήσει τις εταιρείες συσκευασίας κρέατος σχετικά με τον πιθανό ρόλο τους στην αύξηση των τιμών του βοείου κρέατος, έπειτα από άλλες πρόσφατες προτάσεις για μείωση των τιμών που προκάλεσαν αντιδράσεις μεταξύ των κτηνοτρόφων.



Οι τιμές του καφέ έχουν αυξηθεί φέτος κατά περίπου 20% στις ΗΠΑ.

Κάθε εβδομάδα, Νέες ευκαιρίες.

Altamira Real Estate
8000 8200 | altamirarealestate.com.cy

Ο ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΟΥ ΣΥΝΕΡΓΑΤΗΣ ΣΤΑ ΑΚΙΝΗΤΑ



Altamira
doValue Group

ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΕΙ Η  **EUROBANK**

ΠΑΡΑΜΥΘΟΥΠΟΛΗ ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΩΝ

ΛΕΥΚΩΣΙΑ

20.11

ΤΑΦΡΟΣ
ΝΤΑΒΙΔΑ

Instagram icon paramithoupoli_cy

Facebook icon Παραμυθούπολη Χριστουγέννων - Paramythoupoli Xristougennon

Μέγας Χορηγός:



Χορηγοί:

ΖΟΡΠΑΣ



Χορηγός Επικοινωνίας:



ΑΝΑΛΥΣΗ

Συμμετέχουμε στο πρώτο κύμα των ευρωπαϊκών εργοστασίων AI

Του ΙΩΑΝΝΗ ΕΜΠΡΗ

Οι ραγδαίες εξελίξεις στην Τ.Ν. έχουν οδηγήσει σε μια τεχνολογική και επενδυτική κούρσα μεταξύ των μεγάλων δυνάμεων και μεταξύ των τεχνολογικών κολοσσών, όπως συμβαίνει με κάθε ανατρεπτική τεχνολογία. Και η Τ.Ν. ακολουθεί το πρότυπο μιας ανατρεπτικής τεχνολογίας – ξεπήδησε από πρωτότυπα επιστημονικά επιτεύγματα, αναπτύσσεται με εκρηκτικό ρυθμό, απορροφά αχόρταγα ενεργειακούς πόρους και αναζητεί «ποιοτικά» δεδομένα ως κινητήρια δύναμη για την εκπαίδευση των συστημάτων.

Οι μεγάλες εταιρείες αναμένουν πολλά κέρδη από εφαρμογές που ήδη καλύπτουν ένα ευρύτατο φάσμα δραστηριοτήτων. Οι εξεισμένοι συννομιλητές και η παραγωγή κειμένου έχουν τη μεγαλύτερη απήχηση στο ευρύ κοινό, από την επανάσταση του ChatGPT τον Νοέμβριο 2022 μέχρι τα ελληνικά συστήματα μελέτη και κτ-κτ που αναπτύσσουμε στο Ερευνητικό Κέντρο «Αθηνά».

Είναι σαφές πως κανένα κράτος δεν θα διακινδυνεύσει να χάσει το τρένο. Ακόμη και αν δεν πρόκειται να οδηγήσει την κούρσα, οφείλει τουλάχιστον να αντιλαμβάνεται τις εξελίξεις και να αξιοποιεί τα οφέλη της προόδου.

Παράλληλα όμως προκύπτει το ζήτημα της διαφάνειας και της δικαιοσύνης, διότι τα σχετικά συστήματα είναι «μαύρα κουτιά» που λειτουργούν εντυπωσιακά τις περισσότερες φορές, αλλά κανείς δεν μπορεί να προβλέψει πότε θα φανερώσουν προκαταλήψεις ή ψευδαισθήσεις. Καίριο είναι και το θέμα της πρόσβασης, καθώς οι τεράστιοι υπολογιστικοί και ενεργειακοί πόροι που απαιτούνται στην εκπαίδευση των νευρωνικών δικτύων αποκλείουν τους μικρότερους παίκτες. Ένα παρά-

δειγμα από την ερευνητική μας καθημερινότητα αφορά στη δημοσίευση μιας διεθνώς πρωτότυπης εργασίας που συχνά απαιτεί υπολογιστικούς πόρους αξίας άνω των 10.000 ευρώ.

Σε αυτό το πλαίσιο, η θέση της Ελλάδας και της Ευρώπης είναι δύσκολη. ΗΠΑ και Κίνα συντηρούν ένα σαφές τεχνολογικό προβάδισμα, ενώ οι πολιτισμικές μας επιλογές προτάσσουν μια «ανθρώπινη» Τ.Ν. όταν οι ανταγωνιστές μας δίνουν προτεραιότητα στην απόδοση. Η Ε.Ε. έχει αντιληφθεί αυτή την πρόκληση και επενδύει πλέον μαζικά στην Τ.Ν. Καταλύτς εδώ είναι η διεύρυνση των ευκαιριών χρηματοδότησης νεοφυών επιχειρήσεων και η ύπαρξη έμπειρων επενδυτικών σχημάτων και εταιρειών venture capital. Εμβληματικό παράδειγμα ευρωπαϊκής πολιτικής είναι τα εργοστάσια Τ.Ν., τα οποία φιλοδοξούν να μεταφέρουν τεχνολογία αιχμής στις επιχειρήσεις. Ο Φάρος, το ελληνικό εργοστάσιο Τ.Ν., θα στηριχθεί στον υπερυπολογιστή Δαίδαλο, ανήκει στο πρώτο κύμα των ευρωπαϊκών «εργοστασίων» και εστιάζει στην υγεία, τη γλώσσα, τον πολιτισμό και το περιβάλλον. Άλλο χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι τα ευρωπαϊκά Κέντρα Αριστείας, με πιο πρόσφατο στην Ελλάδα το Κέντρο Αριστείας στη Ρομποτική «Heron», το οποίο θα καλύπτει όλους τους τομείς των αυτόνομων συστημάτων δίνοντας έμφαση στη ρομποτική πεδίου, την ασφάλεια και τη ρομποτική ιατρική. Το αντίστοιχο ευρωπαϊκό έργο συντονίζεται από το «Αθηνά» με στόχο την οικοδόμηση ενός εθνικού οικοσυστήματος και τη δημιουργία στρατηγικών συνεργασιών με επιχειρήσεις εντός και εκτός συνόρων.

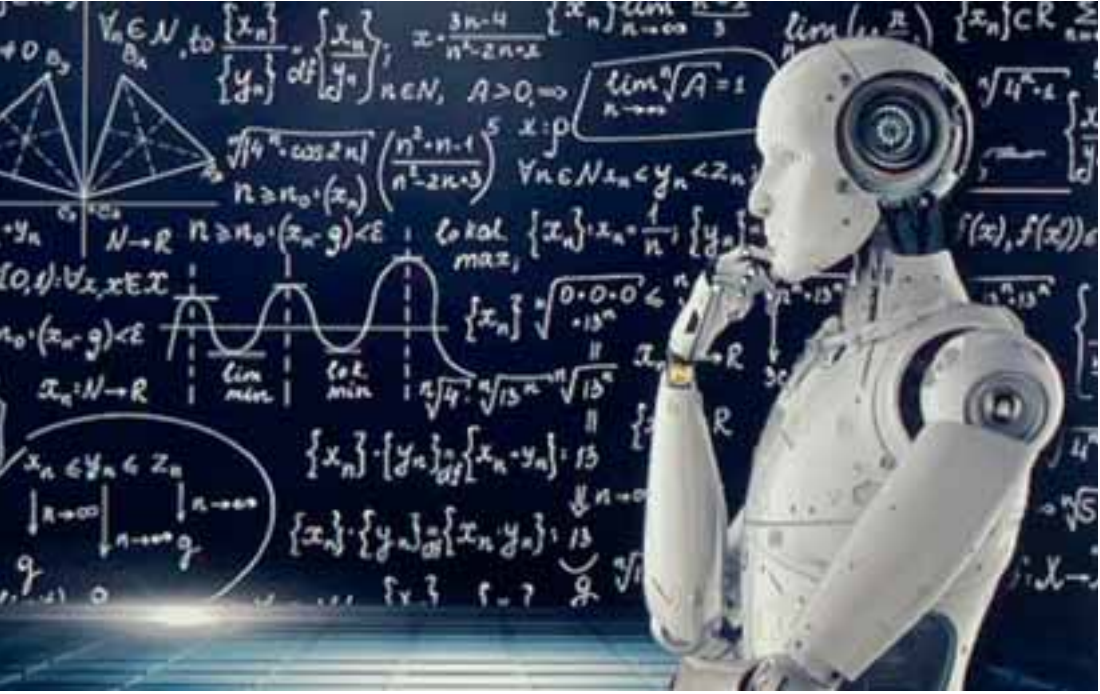
Ο κ. Ιωάννης Εμπρής είναι καθηγητής Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών στο ΕΚΠΑ.

Της ΜΑΤΙΝΑΣ ΧΑΡΚΟΦΤΑΚΗ

Χωρίς τα προηγμένα τσιπ, η τεχνητή νοημοσύνη απλώς δεν θα υπήρχε. Η δύναμή τους είναι γνωστή από πρώτο χέρι σε ΗΠΑ και Κίνα. Αυτά τα μικροσκοπικά κυκλώματα βρίσκονται παντού: από τα κινητά και τους υπολογιστές μέχρι αεροσκάφη και πυραύλους. Μέσα τους κρύβεται μια «ολόκληρη Νέα Υόρκη» σε μικρογραφία, μια μεταφορά που χρησιμοποιείται συχνά για να αποδώσει την πολυπλοκή και δυσνόητη λειτουργία τους.

Δισεκατομμύρια τρανζίστορ συνδέονται μέσω ηλεκτρικών κυκλωμάτων, σχηματίζοντας δίκτυα που λειτουργούν σαν ασταμάτητη πόλη. Κάθε «γειτονιά» έχει τον δικό της ρόλο, η ενέργεια και η πληροφορία κινούνται συνεχώς, τροφοδοτώντας τη ζωή της ψηφιακής εποχής.

Από τη μία πλευρά, οι ΗΠΑ διαθέτουν την τεχνογνωσία για την κατασκευή προηγμένων τσιπ, ενώ η Κίνα ελέγχει μεγάλο μέρος της παραγωγής των σπάντων γαίων που απαιτούνται για τις συσκευές και τα υποσυστήματα όπου αυτά τα τσιπ λειτουργούν. Παρ' όλα αυτά, το βασικό υλικό των ημιαγωγών παραμένει το πυρίτιο. Η τελευταία κίνηση του Πεκίνου να μετατρέψει τις διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού σε «όπλο» ακολουθεί τα μέτρα της Αμερικής για τεχνολογικό έλεγχο. Την τελευταία τριετία, η Ουάσιγκτον έχει ενεργοποιήσει όλα τα διαθέσιμα εργαλεία της για να επιβάλει παγκόσμιους κανόνες, που απαγορεύουν σε εταιρείες οπουδήποτε στον κόσμο να προμηθεύουν την Κίνα με προηγμένα τσιπ ή τα εργαλεία κατασκευής τους. Η στρατηγική αυτή θεωρείται αναγκαία, προκειμένου να αποτραπεί η Κίνα



Στη νέα κούρσα της τεχνητής νοημοσύνης, η Ελλάδα δεν μπορεί να φιλοξενήσει υπερεγκαταστάσεις παραγωγής μικροκυκλωμάτων δεκάδων δισεκατομμυρίων, ωστόσο μπορεί να αξιοποιήσει τις τοπικές της δυνατότητες σε πιο ώριμες τεχνολογίες. Απαραίτητη προϋπόθεση, όμως, είναι να καταρτιστεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο και να διαμορφωθεί το κατάλληλο έδαφος.

Διεθνείς παίκτες μπηγαν στην ελληνική αγορά κυρίως μέσω εξαγορών εγχώριων startups, με ομάδες που είχαν προσανατολιστεί στον σχεδιασμό μικροκυκλωμάτων.

από το να αποκτήσει προβάδισμα στην κούρσα για την τεχνητή νοημοσύνη. Σε αυτόν τον τεχνολογικό «πόλεμο», η Ελλάδα έχει μικρό αλλά σαφές αποτύπωμα. Τα τελευταία

χρόνια έχει διαμορφωθεί στη χώρα ένα αξιοσημείωτο οικοσύστημα ημιαγωγών αξίας περίπου 500 εκατ. ευρώ, στο οποίο απασχολούνται περίπου 3.000 εργαζόμενοι υψηλής εξειδίκευσης, με πάνω από 80 επιχειρήσεις να δραστηριοποιούνται σε διαφορετικά σημεία της αλυσίδας και έναν «πυρήνα» περίπου 35 εταιρειών με εξειδικευμένο ρόλο.

Πρόκειται για θεαματική εξέλιξη, αν σκεφτεί κανείς ότι το 2006 ο αριθμός τους δεν ξεπερνούσε τις οκτώ. Οι περισσότερες παρτημάτα ισχυρών πολυεθνικών ομίλων, κυρίως αμερικανικών και ευρωπαϊκών, ενώ υπάρχει και μια, έστω περιορισμένη, παρουσία κινεζικών συμ-

φερόντων. Οι διεθνείς παίκτες εισήλθαν στην ελληνική αγορά κυρίως μέσω εξαγορών εγχώριων νεοφυών επιχειρήσεων, με ομάδες που είχαν προσανατολιστεί στον σχεδιασμό μικροκυκλωμάτων: την ανάπτυξη βιβλιοθηκών, εργαλείων και λειτουργικοτήτων που ενσωματώνονται στη διαδικασία παραγωγής των τσιπ.

Στην Ελλάδα δεν υπάρχει παραγωγή μικροκυκλωμάτων. Η δημιουργία τέτοιων μονάδων απαιτεί επενδύσεις αστρονομικής κλίμακας, δεκάδες δισ. ευρώ, καθώς και τεράστια αποθέματα νερού και ενέργειας, αλλά και μια ευρεία δεξαμενή εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού, εξηγεί στην «Κ» ο Γιάννης Κικίδης, αντιπρόεδρος του Συνδέσμου

Επιχειρήσεων Τεχνολογίας Αιχμής Ελλάδας (HETIA). Ενδεικτικό του μεγέθους είναι το πρόσφατο παράδειγμα της TSMC, της μεγαλύτερης κατασκευάστριας ολοκληρωμένων κυκλωμάτων στον κόσμο, με έδρα την Ταϊβάν, χώρα η οποία συγκεντρώνει το μεγαλύτερο μέρος της παραγωγικής διαδικασίας. Η εταιρεία ανακοίνωσε την ανέγερση νέου εργοστασίου με κόστος το ιλιγγιώδες ποσό των 48,5 δισ. δολαρίων.

«Αν και δεν μπορούμε να φιλοδοξούμε να φιλοξενήσουμε μια τέτοια υπερεγκατάσταση, μπορούμε ωστόσο να διεκδικήσουμε παραγωγικές μονάδες σε πιο ώριμες τεχνολογίες, αξιοποιώντας τις τοπικές μας δυνατότητες. Απαραίτητη προϋπόθεση, όμως, είναι να καταρτιστεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο και να διαμορφωθεί το κατάλληλο έδαφος», επισημαίνει.

Παράλληλα, καθοριστικό βήμα για την ενίσχυση της θέσης της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό χάρτη των κρίσιμων υλικών αποτελεί η επένδυση της Metlen, ύψους 295,5 εκατ. ευρώ, για την παραγωγή γαλλίου, αλουμίνιας και βωξίτη στη χώρα. Η επένδυση στοχεύει στην πλήρη υποκατάσταση των εισαγωγών γαλλίου στην Ευρώπη, ενισχύοντας τη στρατηγική αυτονομία σε ένα υλικό υψηλής τεχνολογικής σημασίας. Με προβλεπόμενη παραγωγική δυναμικότητα 50 μετρικών τόνων γαλλίου ετησίως, η Ελλάδα εισέρχεται σε μια αγορά όπου το γάλλιο, παρότι δεν κατατάσσεται στις σπάνιες γαίες, θεωρείται κρίσιμο ορυκτό λόγω της αυξανόμενης ζήτησης και του ρόλου του σε προηγμένες τεχνολογίες από ημιαγωγούς και τηλεπικοινωνιακές εφαρμογές έως λείζερ και εξειδικευμένα ηλεκτρονικά συστήματα.

ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΕΙ Η EUROBANK

LIMASSOL Christmas LAND

ΑΝΟΙΓΕΙ 19.11

ΠΑΠΟ ΛΙΜΑΝΙ ΠΕΜΕΣΟΥ

limassol_christmas_land

Limassol Christmas Land

Μέγας Χορηγός: EUROBANK

Χορηγοί: ZOPHAS, Wolt, NEW SEVEGER, AP, SY STAGE, GIANTS, PAPA JOHNS, Parex, Pharma LEAD, CAP ST GEORGES, LUNO COFFEE, VASSOS Psarolimano, PARK PALIATSO, PROSTAR LUNA PARK

Χορηγός Επικοινωνίας: DEE JAY 93.5 RADIO

Του ΠΡΟΚΟΠΗ ΧΑΤΖΗΝΙΚΟΛΑΟΥ

Περισσότερες από 18.000 ελληνικές επιχειρήσεις έχουν εγκαταστήσει την έδρα τους στη γειτονική Βουλγαρία, απολαμβάνοντας το προνομιακό καθεστώς φορολόγησps που προσφέρει η χώρα. Αντίστοιχα, 8.500 ελληνικών συμφερόντων εταιρείες λειτουργούν στη Ρουμανία, ενώ περίπου 1.500 δραστηριοποιούνται στην Κύπρο. Οι τρεις αυτές χώρες αποτελούν τους δημοφιλέστερους «προορισμούς» για ελληνικές επιχειρήσεις και επαγγελματίες που επιδιώκουν ένα ευνοϊκότερο φορολογικό περιβάλλον. Οι φορολογικοί συντελεστές σε αυτές τις χώρες, άλλωστε, δημιουργούν

Εταιρείες στα Βαλκάνια με έδρα θυρίδα ταχυδρομείου

Μπαράζ ελέγχων σε ελληνικές επιχειρήσεις που έχουν εγκατασταθεί εικονικά σε Βουλγαρία, Ρουμανία και Κύπρο επιδιώκοντας χαμηλότερη φορολόγηση

Γρήγορα και φθηνά στη Βουλγαρία

Η ίδρυση μιας εταιρείας στη Βουλγαρία είναι γρήγορη και φθηνή. Το χαμηλότερο απαιτούμενο κεφάλαιο σύστασης είναι μόλις 1 ευρώ. Η εγγραφή της εταιρείας και η έκδοση για αυτήν ΑΦΜ πραγματοποιείται σε λιγότερο από 10 ημέρες. Ο εταιρικός φόρος είναι στο 10%, στα μερίσματα 5%, ενώ και για τα φυσικά πρόσωπα ο φόρος εισοδήματος ανέρχεται στο 10%.

εύκολα το πλαίσιο της σύγκρισης. Οι συντελεστές ανέρχονται στο 10% στη Βουλγαρία, 12,5% στην Κύπρο (με συζητήσεις για ενδεχόμενη αύξηση στο 15%) και 16% στη Ρουμανία, τη στιγμή που στην Ελλάδα ο εταιρικός συντελεστής ανέρχεται στο 22%. Για πολλούς, το κίνητρο είναι εμφανές. Για άλλους, αποτελεί την ευκαιρία για τεχνητή μεταφορά φορολογικής έδρας. Ωστόσο οι ελληνικές φορολογικές αρχές έχουν πλέον εντοπίσει ότι η πλειονότητα των εταιρειών που μεταφέρουν την έδρα τους στις προαναφερθείσες χώρες, δεν διαθέτει ούτε υπαλλήλους ούτε πραγματικά γραφεία. Πολλές από αυτές δεν πραγματο-

ποιούν καμία ουσιαστική εμπορική δραστηριότητα στις χώρες εγκατάστασης. Πρόκειται, στην ουσία, για οντότητες χωρίς οικονομική υπόσταση, που δημιουργούνται αποκλειστικά για τη μείωση της φορολογικής επιβάρυνσης στην Ελλάδα. Σημειώνεται ότι η ίδρυση μιας εταιρείας, για παράδειγμα, στη Βουλγαρία απαιτεί μόνο λίγες ημέρες. Το χαμηλότερο απαιτούμενο κεφάλαιο σύστασης είναι μόλις 1 ευρώ. Η εγγραφή της εταιρείας και η έκδοση για αυτήν ΑΦΜ μπορεί να πραγματοποιηθεί σε λιγότερο από 10 ημέρες. Η εξέλιξη αυτή έχει οδηγήσει σε μια πρωτοφανή κινητοποίηση των ελληνικών φορολογικών

υπηρεσιών. Σύμφωνα με πληροφορίες, η ΑΑΔΕ έχει πλέον αναπτύξει μόνιμη και στενή συνεργασία με τις αντίστοιχες αρχές της Βουλγαρίας, ενώ αντίστοιχα κανάλια επικοινωνίας υπάρχουν και με Ρουμανία και Κύπρο. Στη Βουλγαρία, μάλιστα, οι αρχές διαθέτουν μπητρώ αντίστοιχο του ελληνικού ΓΕΜΗ, το οποίο ενημερώνει σε πραγματικό χρόνο την ελληνική πλευρά για κάθε νέα εταιρεία που συστήνεται από Έλληνες. Στόχος δεν είναι απλώς η τυπική καταγραφή, αλλά η πλήρης χαρτογράφηση των κινήσεων φυσικών και νομικών προσώπων που επιχειρούν να αλλάξουν φορολογική κατοικία ή έδρα.

Στο πλαίσιο αυτό, έχουν ξεκινήσει εκτεταμένες διασταυρώσεις για φυσικά πρόσωπα και εταιρείες που δηλώνουν εισοδήματα από τη Βουλγαρία. Στη συντριπτική πλειονότητα των περιπτώσεων διαπιστώνεται ότι: • Οι συνεργασίες τους είναι αποκλειστικά με ελληνικές εταιρείες. • Δεν υπάρχει πραγματική έδρα ή επαγγελματική εγκατάσταση. • Δεν απασχολείται προσωπικό. • Το μόνο που υφίσταται είναι ένας βουλγαρικός τραπεζικός λογαριασμός και, συχνά, μία θυρίδα. Με λίγα λόγια, η έδρα μεταφέρεται, αλλά η δραστηριότητα παραμένει στην Ελλάδα. Η ελληνική φορολογική διοί-

κνησ εξετάζει πλέον με απόλυτη αυστηρότητα το αν μια αλλοδαπή εταιρεία διαθέτει πραγματική επαγγελματική παρουσία στη χώρα εγκατάστασής της. Αυτό σημαίνει ότι αξιολογεί εάν υπάρχουν πραγματικά γραφεία ή εγκαταστάσεις, εάν απασχολείται προσωπικό, ποιος λαμβάνει τις αποφάσεις διοίκησης, ποια εμπορική δραστηριότητα υπάρχει, για παράδειγμα, στη Βουλγαρία. Αν απουσιάζουν αυτά τα στοιχεία, η εταιρεία κατατάσσεται στη λίστα των «τεχνητών διευθετήσεων», οντοτήτων που δημιουργούνται αποκλειστικά για φορολογικούς σκοπούς χωρίς οικονομική ουσία. Σε αυτές τις περιπτώσεις, η φορολογική διοίκηση μπορεί να αγνοήσει

Ελκυστική για «μικρούς» η Ρουμανία

Η Ρουμανία διαθέτει ένα ιδιαίτερα ενδιαφέρον σύστημα για μικρές επιχειρήσεις, όπου ο συντελεστής φορολόγησης κυμαίνεται στο: 1% επί του τζίρου, εφόσον υπάρχει τουλάχιστον ένας εργαζόμενος και 3% επί του τζίρου, για επιχειρήσεις χωρίς προσωπικό. Αυτό έχει καταστήσει τη χώρα ιδιαίτερα ελκυστική για πολύ μικρές εταιρείες που έχουν χαμηλά έξοδα και υψηλό τζίρο.

πλήρως τη νομική μορφή της εταιρείας και να φορολογήσει τα κέρδη της στην Ελλάδα. Πρόκειται για εφαρμογή του γενικού αντικαταχρηστικού κανόνα του άρθρου 38 του ν. 4174/2013, ο οποίος επιτρέπει την παράκαμψη κάθε κατασκευασμένης ρύθμισης που, ενώ φαίνεται νόμιμη, στερείται πραγματικού οικονομικού σκοπού και έχει ως αποκλειστικό αποτέλεσμα τη μείωση της φορολογίας. Παράλληλα, εξετάζονται ενδελεχώς όλες οι περιπτώσεις στις οποίες Έλληνες φορολογικοί κάτοικοι ελέγχουν άμεσα ή έμμεσα εταιρείες σε χώρες χαμηλής φορολόγησης, χωρίς όμως αυτές να έχουν πραγματική δραστηριότητα.

Πώς εντοπίζουν τις εταιρείες-βιτρίνες

Οι ελεγκτές της ΑΑΔΕ έχουν ήδη καταγράψει σειρά υποθέσεων που αποκαλύπτουν το εύρος του φαινομένου. Αποτέλεσμα είναι όλα τους τα κέρδη να φορολογούνται στην Ελλάδα και να ακυρώνονται οι δαπάνες που παρουσιάζουν, διότι οι περισσότερες είναι χωρίς αντίκρισμα. • **Υπόθεση 1:** Εταιρεία στη Βουλγαρία χωρίς δραστηριότητα. Σε πρόσφατο έλεγχο εντοπίστηκε Έλληνας επιχειρηματίας που είχε ιδρύσει εταιρεία στη Βουλγαρία δηλώνοντας εμπορική δραστηριότητα. Η διερεύνηση αποκάλυψε ότι δεν υπήρχε εγκατάσταση στη Βουλγαρία, δεν απασχολούνταν κανένας υπάλληλος, η διοίκηση ασκούταν αποκλειστικά από την Ελλάδα, τα εμπορεύματα δεν εισήλθαν ποτέ στη Βουλγαρία. Η εταιρεία κρίθηκε «εταιρεία-κέλυφος». Ως αποτέλεσμα, όλα τα κέρδη φορολογήθηκαν στην Ελλάδα, ενώ οι δαπάνες απορρίφθηκαν στο σύνολό τους.

• **Υπόθεση 2:** Υπερτιμολογήσεις και διπλές εταιρείες στην Ξάνθη. Σε άλλη υπόθεση, στην Ξάνθη, εντοπίστηκε φορολογούμενος που είχε εταιρεία στην Ελλάδα και μία ακόμη (τυπική) στη Βουλγαρία. Η έρευνα έδειξε ότι δεν υπήρχε καμία πραγματική δραστηριότητα στη γειτονική χώρα. Η μητρική και η θυγατρική εταιρεία ήταν στο ίδιο όνομα, ενώ απουσίαζε ολοκληρωτικά το προσωπικό. Οι δαπάνες από τη βουλγαρική εταιρεία απορρίφθηκαν πλήρως, καθώς κρίθηκαν αδικαιολόγητες. Η Βουλγαρία, ιδίως, με τον μόλις 10% φόρο εισοδήματος εταιρειών, εξελίχθηκε σε πόλο έλξης. Πολλοί δημιουργήσαν εταιρείες-βιτρίνες, πρακτικές που ευδοκίμησαν κυρίως την περίοδο της οικονομικής κρίσης. Σήμερα όμως το περιβάλλον έχει αλλάξει δραστικά.

Η στενή συνεργασία των αρχών, η αυτοματοποίηση της ανταλλαγής πληροφοριών, η ψηφιοποίηση των μητρώων και η ενίσχυση των φορολογικών ελέγχων έχουν δημιουργήσει ένα «δίκτυο» που δύσκολα μπορεί να διαφύγει κανείς.

Την προηγούμενη δεκαετία χιλιάδες ελληνικές επιχειρήσεις αναζήτησαν χαμηλότερη φορολόγηση σε γειτονικές και ευρωπαϊκές χώρες. Στο επίκεντρο αυτών της τάσης βρίσκονται κυρίως

η Βουλγαρία, η Κύπρος και η Ρουμανία, τρεις χώρες που προσφέρουν σημαντικά χαμηλότερους φορολογικούς συντελεστές σε σχέση με την Ελλάδα. Παρότι καθεμία έχει το δικό της ιδιαίτερο φορολογικό πλαίσιο, όλες αποτελούν ελκυστικούς προορισμούς για επιχειρηματική δραστηριότητα, ιδίως για μικρομεσαίες εταιρείες και ελεύθερους επαγγελματίες.

Η Βουλγαρία αποτελεί τον πιο γνωστό και δημοφιλή φορολογικό «προορισμό» για ελληνικές επιχειρήσεις. Ο βασικός λόγος είναι προφανής. Εταιρικός φόρος 10% και 5% στα μερίσματα, ενώ και για τα φυσικά πρόσωπα ο φόρος εισοδήματος ανέρχεται στο 10%. Επίσης, οι ασφαλιστικές εισφορές είναι χαμηλότερες από τον μέσο όρο της Ε.Ε. Ωστόσο υπάρχει μια σημαντική παράμετρος: για να θεωρηθεί ότι μια εταιρεία όντως λειτουργεί στη Βουλγαρία, πρέπει να έχει πραγματικά γραφεία, προσωπικό, διοικητική δομή και τοπική δραστηριότητα. Στις περιπτώσεις που αυτά δεν υπάρχουν, οι ελληνικές αρχές επανακατακρίζουν τα κέρδη ως ελληνικά. Η Κύπρος είναι ένα από τα πιο ώριμα και οργανωμένα επιχειρηματικά κέντρα της Ευρώπης, με σαφή προσανατολισμό στην προσέλκυση διεθνών εταιρειών. Ο εταιρικός φόρος ανέρχεται στο 12,5%, ενώ συζητείται ενδεχόμενη αύξηση στο 15%.

Η Ρουμανία αποτελεί έναν τρίτο δημοφιλή προορισμό, με χαμηλή φορολογία και ταυτόχρονα μεγάλη εσωτερική αγορά. Ο εταιρικός συντελεστής διαμορφώνεται στο 16%. Παρότι υψηλότερος από Βουλγαρία και Κύπρο, παραμένει σημαντικά χαμηλότερος της Ελλάδας. Ωστόσο η Ρουμανία διαθέτει και ένα ιδιαίτερα ενδιαφέρον σύστημα για μικρές επιχειρήσεις (micro-enterprises), όπου ο συντελεστής φορολόγησης κυμαίνεται στο: • 1% επί του τζίρου, εφόσον υπάρχει τουλάχιστον ένας εργαζόμενος. • 3% επί του τζίρου, για επιχειρήσεις χωρίς προσωπικό.

Αυτό έχει καταστήσει τη χώρα ιδιαίτερα ελκυστική για πολύ μικρές εταιρείες που έχουν χαμηλά έξοδα και υψηλό τζίρο. Επιπλέον, η Ρουμανία έχει χαμηλές εισφορές σε σχέση με την Ελλάδα και ιδιαίτερα αναπτυσσόμενο τεχνολογικό κλάδο.

Το Πνεύμα των Χριστουγέννων επισκέπτεται το Πανεπιστήμιο Λευκωσίας για μια εορταστική εβδομάδα γεμάτη δραστηριότητες

UNIC 28/11-05/12 CHRISTMAS SPIRIT 2025

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΛΕΥΚΩΣΙΑΣ ΕΙΣΟΔΟΣ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

ΦΩΤΑΓΩΓΗΣΗ ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΙΑΤΙΚΟΥ ΔΕΝΤΡΟΥ

ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΙΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΙΑΤΙΚΟ ΧΩΡΙΟ

ΠΡΟΒΟΛΗ ΧΡΙΣΤΟΥΓΕΝΝΙΑΤΙΚΩΝ ΤΑΙΝΙΩΝ

Συνδιοργανωτές:

Υποστηρικτές:

Χορηγός:

Χορηγός Επισκευών:

Χορηγός Εκδηλώσεων:

read-library.com

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

ΨΗΦΙΑΚΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ

DOWNLOAD OUR APP

ΜΕ ΤΗ ΣΤΗΡΙΞΗ

Τράπεζα Κύπρου

Deloitte

**bbf:**

Εκκίνησε η κατασκευή του Evolution Tower

H bbf: αναγιγνώνει την έναρξη κατασκευής του Evolution Tower, ενός πρωτοποριακού εμπορικού έργου που έρχεται να επαναπροσδιορίσει την έννοια του σύγχρονου επαγγελματικού χώρου. Το νέο κτήριο ανεγείρεται στη λεωφόρο Σπύρου Κυριακού, στην περιοχή Μέσα Γέφυρας, κοντά στην Αγία Φύλα – έναν από τους πιο ζωντανούς και αναπτυσσόμενους επιχειρηματικούς άξονες της Αιγαιού. Το Evolution Tower σχεδιάστηκε αποκλειστικά για σύγχρονα, υψηλής ποιότητας γραφειακούς χώρους και αποτελεί το ένατο εμπορικό έργο της bbf, ενώ ακολουθούν άλλα 15. Χτισμένο σε στρατηγική τοποθεσία, προσφέρει άμεση πρόσβαση σε βασικές αρτηρίες της πόλης, ενώ η γύρω περιοχή διαθέτει πληθώρα επιλογών για φαγητό, καφέ και καθημερινές ανάγκες – κάνοντας τη ζωή στο γραφείο πιο άνετη και ισορροπημένη. «Το Evolution Tower εκκράζει το όραμά μας να δημιουργούμε χώρους εργασίας που εμπνέ-

συν και ενδυναμώνουν τους ανθρώπους. Φέρνουν στη Λεμεσό έναν χώρο όπου η καινοτομία, η λειτουργικότητα και η άνεση συνυπάρχουν αρμονικά. Είναι μια νέα εποχή για την επαγγελματική ζωή όπου η εργασία και η ευεξία συναντώνται. Με προσιμένες παροχές, εκπαιδευμένο σχεδιασμό και αισθητό ισορροπίας, το Evolution Tower κάνει την καθημερινότητα πιο ευχάριστη, πιο ανθρώπινη και πιο δημιουργική», δήλωσε ο Αντρέας Σιαφτίνης, Development Director της bbif. Περισσότερο από ένα απλό επαγγελματικό έργο, το Evolution Tower αποτελεί σύμβολο ανάπτυξης και εξέλιξης, εκπράζνοντας τον δυναμισμό και τον σύγχρονο χαρακτήρα της Λεμεσού. Με αυτό το πλάν, η bbif συνεχίζει να ανεβαίνει τον πήχη στον σχεδιασμό και την ποιότητα των επαγγελματιών χώρων, προσφέροντας ένα περιβάλλον όπου η αισθητική, η λειτουργικότητα και η τεχνολογία αιχμής συνδυάζονται με αρμονία.

Μιτσίδη

Γιορτάζει 60 χρόνια με ξεχωριστές μακαρονάδες

Με αφορμή τη συμπλήρωση 60 χρόνων πετυχημένες παρουσίες στην κυπριακή αγορά των Χωριάτικων Μακαρονιών της, η εταιρεία Μιτσιδιδι διοργάνωσε μια εξω-ριστή βραδιά για εκλεκτούς συνεργάτες και εκπροσώπους των ΜΜΕ. Πρωταγωνιστές της βραδιάς τα αγαπημένα χωριάτικα μακαρονάκια, τα οποία από την πρώτη στιγμή αγαπήθηκαν από μικρούς και μεγάλους και μέχρι και σήμερα εξακολουθούν να είναι από τα αγαπημένα μακαρονάκια όλων της οικογένειας. Κατά τη διάρκεια της βραδιάς, οι καλεσμένοι είχαν την ευκαιρία να απολαύσουν 4 από τις 12 εξαιρετικές μακαρονάδες που η γνωστή σεφ Χρύσα Λέρονι δημιούρ-



γψε με την ευκαιρία της επετείου αυτής, και οι οποίες περιλήφθηκαν σε μια ειδική αναμνηστική έκδοση, η οποία είναι αναρτημένη και στην ιστοσελίδα της εταιρείας.

Οι Υπεραγορές Αλφαμέγνα προχωρούν σε μια ακόμη σημαντική καινοτομία στον χώρο του κυριακικού λιανικού εμπορίου, λανσάροντας το νέο τους application, το οποίο υπόσχεται πολλές εκπληξίες στον πελάτη της αλυσίδας. Το AlphaMega App αποτελεί μια ανανεωμένη και εξύψνη εφαρμογή που συνδυάζει επιβράβευση, ψυχαγώγες και αποθεματιστικές προσφορές. Όλοι οι βαθμίοι ανταμειβόμενων πελατών μεταφέρονται αυτόματα στο νέο περιβάλλον, επιπλέον τους να συνεχίσουν απρόσκοπτα τη συλλογή και εξαγύρωση. Επιπλέον, γίνεται η δυνατότητα μεταφοράς βαθμών σε άλλο χρήστη. Με φρέσκιες, μοντέρνα εμφάνιση και βελτιωμένη λειτουργικότητα, το νέο AlphaMega App δημιουργεί μια ακόμα πιο διαδραστική και διασκεδαστική εμπειρία για κάθε χρήστη. Οι καταναλωτές έχουν πλέον τη δυνατότητα να συγκεντρώνουν βαθμούς με κάθε αγορά και να τους εξαργυρώνουν έναντι προσφορών & εκπλάσεων από συνεργάτες, δωρεάν προϊόντων ή συμμετοχών σε ειδικές κληρώσεις



και gamification. Η νέα εφαρμογή ενισχύει τον βαθμό προσωποποίησης και ανταμοιβής, προσφέροντας επιπλέον βαθμούς σε όσους πελάτες επιλέγουν να μοιραστούν τις αγοραστικές τους προτιμήσεις. Με αυτόν τον τρόπο, κάθε χρήστης απολαμβάνει μια ξεχωριστή εμπειρία, με

αποκλειστικές προσφορές και πρόνοια, προσαρμοσμένα πλήρως στις ανάγκες του. Οι βαθμοί μπορούν να εξαργυρώνονται στα καταστήματα των Υπεραγορών Αλφαμέγα, καθώς επίσης μπορούν να εξαργυρωθούν για εκπαιδευτικά κουπόνια σε συνεργαζόμενα brands. Παράλληλα, οι χρή-

στες μπορούν να αξιοποιούν τους πόρους τους για επιπλέον συμμετοχές σε κληρώσεις ή για επιπλέον γύρους στα διαδραστικά παιχνίδια της εφαρμογής. Σε δήλωσή του, ο Γιάννης Ιωάννου, CMO των Υπεραφρών Αλφαμέγα, ανέφερε: «Με το νέο AlphaMega App, συνδυάζουμε καινοτομία, απλότητα και ψυχαγωγία σε μία εφαρμογή. Ενοποιούμε τις υπηρεσίες μας, προσφέρουμε μια σύγχρονη και φιλική εμπειρία στους πελάτες μας και δημιουργούμε ένα οικοσύστημα επιβράβευσης που εξελίσσεται μαζί τους. Οι Υπεραφρών Αλφαμέγα συνεχίζουν να πρωταγωνιστούν στη διαμόρφωση του μέλλοντος του λιανικού εμπορίου στην Κύπρο, έχοντας πάντα τους καταναλωτές στο επίκεντρο κάθε πρωτοβουλίας». Με τη νέα εφαρμογή AlphaMega οι Υπεραφρών Αλφαμέγα κάνουν πράξη τη δέσμευσή τους για συνεχή εξέλιξη, καινοτομία και ψηφιακό μετασχηματισμό, προσφέροντας μια πιο δυναμική, προσωποποιημένη και ανταποδοτική εμπειρία αγοράς.

Smoothie Factory

Νέο κατάστημα στη Λάρνακα



μποσιτόνια μόνο φρέσκα και ποικι-
λια υλικά. Το μενού περιλαμβάνει
για πλούσια γκάμα από smoothies,
πρωτεϊνικά shakes, χυμούς, acai και
smoothie bowls, καθώς και υγιεινά
σνακ, φτιαγμένα για να προσφέρουν
ενέργεια, ισορροπία, και φυσικά, γεύ-
ση. Είτε πρόκειται για μια πρωινή τό-
νωση, είτε ενίσχυση μετά την άσκηση
ή ένα δροσιστικό διάλειμμα στην πα-
ραλία, το Smoothie Factory Express
είναι κατάλληλο για όλες τις ώρες της
ημέρας. Από το καλοκαίρι του 2026, οι
επισκέπτες θα μπορούν να απολαύ-
σουν το Smoothie Factory απευ-
θείας στην παραλία, συνδυάζοντας
την ευεξία με την απόλυτη παραθα-
λάσσια εμπειρία. Το νέο κατάστημα
ενισχύει τη φιλοσοφία του Mercure
Larnaca Beach Resort και εδραϊώνει
το Smoothie Factory ως πρωτοπόρο
στον χώρο των υγιεινών τροφίμων
και ποτών.

ποιοτικές και υγιεινές επιλογές. Το Smoothie Factory Express υιοθετεί ένα μοντέρνο μοντέλο «grab-and-go», ιδανικό τόσο για τους επισκέπτες του resort, όσο και για τους λουόμενους που αναζητούν κάτι γρήγορο,

δροιστικό και θεραπευτικό. Παρά το μοντέλο γρήγορης εξυπηρέτησης, το νέο κατάστημα διατηρεί τα υψηλά πρότυπα της Smoothie Factory, αφού κάθε smoothie, χυμός και σνακ παρασκευάζεται κατά παραγγελία, χρησι-

ΤΟ ΠΡΩΙΝΟ

ΠΟΥ ΑΚΟΥΕΙ

ΟΛΗ Η ΚΥΠΡΟΣ!

LOVE
100.7 FM
98.1 & 105.7

ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΑ

06:00 – 10:00

cyta
ένα με σένα

Τάσος Τρύφωνος - Χριστιάνα Αρτεμίου
Σύλια Ιωαννίδου - Γρηγόρης Αυγουστή

True stories

ΧΟΡΗΓΟΣ:
PORSCHE

MY PENGUIN FRIEND (3/11)

DAWN OF WAR (3/11)

BRIDGE OF SPIES (9/11)

WAVES (10/11)

MENA'S VOW (16/11)

SCOTT AND SID (17/11)

FORD v FERRARI (23/11)

ARTHUR THE KING (29/11)

LAST BREATH (30/11)

ΚΑΘΕ ΚΥΡΙΑΚΗ ΚΑΙ ΔΕΥΤΕΡΑ ΣΤΙΣ 9 ΤΟ ΒΡΑΔΥ

Το Κανάλι Διατίθεται:

cablenet

cytvision

MOVIES HD

MESIMVRIA
www.mesimvria.com

Θέση 101

Θέση 49

