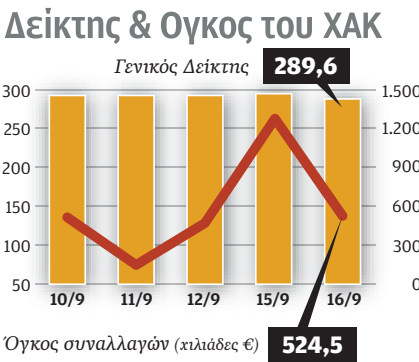




ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΑΚΛΩΜΟΥ

Συγκεντρώνει τα βλέμματα εγχώριων και ξένων επενδυτών

Νέα ώθηση φαίνεται να αποκτά το έργο του Τεχνολογικού Πάρκου στο Πεντάκλωμο, με τις επενδυτικές κινήσεις να είναι πλέον πιο συγκεκριμένες σε σχέση με τις παλαιότερες προσπάθειες της κυβέρνησης για εξεύρεση στρατηγικού επενδυτή. Ενδιαφέρον και από υπερδυνάμεις. **Σελ. 5**



Με Nurofen, ο πονοκέφαλος δεν θα χαλάσει τη στιγμή.

ΑΦΗΣΤΕ ΤΟΝ ΠΟΝΟ ΣΕ ΕΜΑΣ

ΔΙΑΒΑΣΤΕ ΠΡΟΣΕΚΙΜΕΝΑ ΤΙΣ ΟΜΙΛΙΕΣ ΧΡΕΙΣ. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΕΣ ΤΩΝ ΙΑΤΡΩΝ Η ΤΩΝ ΦΑΡΜΑΚΟΠΟΙΩΝ ΕΣΤΙΝ.

info@nurofen.gr

ΠΟΥ ΤΟ ΠΑΕΙ Ο ΤΡΑΜΠ;

Βραχυκύκλωμα ΗΠΑ σε Ε.Ε., NATO-Τουρκία

Μια επιστολή του Ντόναλντ Τραμπ ήταν αρκετή για να βραχυκυκλώσει τις Βρυξέλλες αλλά και το NATO, καθώς ο πλανητάρχης ζήτησε από τα κράτη-μέλη της Συμμαχίας να τερματίσουν να αγοράζουν πετρέλαιο από τη Ρωσία, ως προϋπόθεση προκειμένου η Ουάσινγκτον να επιβάλει κυρώσεις κατά του καθεστώτος Πούτιν. Την ίδια ώρα η Άγκυρα συνεχίζει παράκαμψη κυρώσεων. **Σελ. 7**



ΑΝΗΣΥΧΙΑ

ΥΠΟ ΠΙΕΣΗ Η ΓΑΛΛΙΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΥΠΟΒΑΘΜΙΣΗ ΑΠΟ ΤΗ FITCH

Σελ. 13



ΤΖΟΡΤΖΙΟ ΑΡΜΑΝΙ

Η ΕΠΟΜΕΝΗ ΗΜΕΡΑ ΓΙΑ ΤΟΝ ΟΙΚΟ ΜΟΔΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΟΥΣ

Σελ. 12

Κούρσα για τέσσερις στον Σύνδεσμο Τραπεζών

Ιορδάνου, Κουκουλαρίδης, Κρονίδης και Σκανδάλης στο τελικό «shortlist» για γενικό διευθυντή

Το 20χρονο ταξίδι του γενικού διευθυντή του Συνδέσμου Τραπεζών Κύπρου, κ. Μιχάλη Καμιά, ολοκληρώνεται μέχρι τα τέλη του τρέχοντος έτους. Αν και το ταξίδι για το πρόσωπο που θα πληρώσει τη θέση θα ξεκινήσει από τα τέλη της φετινής

χρονιάς - αρχές του 2026, η διαδικασία για το ποιος θα αναλάβει έχει μπει για τα καλά στην τελική ευθεία. Όπως είναι σε θέση να γνωρίζει η «Κ», στην «κούρσα» για τη θέση του γενικού διευθυντή του Συνδέσμου Τραπεζών βρίσκονται στην παρούσα χρονική

στιγμή τέσσερα (4) πρόσωπα, από διάφορα επαγγελματικά «πόστα» της Κύπρου. «Λευκός καπνός» θα υπάρξει μέχρι τέλη Σεπτεμβρίου 2025, ενώ οι εργασίες για ανάδειξη του προσώπου που θα πληρώσει τη θέση του κ. Καμιά θα ενταθούν στο επόμενο διάστημα.

Με αλφαβητική σειρά βάσει των επωνύμων (surname) των τεσσάρων (4) προσώπων που βρίσκονται στην τελική διαδικασία, η «Κ» γνωρίζει πως είναι οι: Κυριάκος Ιορδάνου, Γιάννος Κουκουλαρίδης, Μιχάλης Κρονίδης, Μάριος Σκανδάλης. **Σελ. 4**

Η μανία περνάει, η μετοχή πέφτει



Η φρενιτίδα με τα κουκλάκια Labubu ξεθωριάζει, «φρενιόροντας» ένα από τα μεγαλύτερα ράλι μετοχών παγκοσμίως και μειώνοντας κατά 13 δισ. δολ. την κεφαλαιοποίηση της κατασκευάστριας Pop Mart. Η μετοχή της κινεζικής εταιρείας υποχώρησε σχεδόν κατά 9%, στη μεγαλύτερη πτώση από τον Απρίλιο, όταν η JP Morgan υποβάθμισε την εταιρεία λόγω της μη ελκυστικής αποτίμησης. Στη φωτογραφία, ο ιδρυτής της Pop Mart, Γουάνγκ Νινγκ, με τα κουκλάκια που τον έκαναν πλούσιο. **Σελ. 24**

ΤΖΙΡΟΣ ΥΠΕΡΑΓΟΡΩΝ

Τα σουπερμάρκετ έχουν κερδίσει την προτίμηση των Κυπρίων

Ανοδική πορεία καταγράφουν οι υπεραγορές στην Κύπρο με αυξημένους τζίρους τόσο το 2024 όσο και φέτος. Αντίθετα, η εστίαση παρουσιάζει κάμψη, με μοναδικό κερδοφόρο μήνα τον Αύγουστο λόγω τουρισμού. **Σελ. 6**

ΤΕΛΙΚΕΣ ΠΙΝΕΛΙΕΣ

Στις 29 Σεπτεμβρίου ο Προϋπολογισμός του Κράτους

Στις 29 Σεπτεμβρίου θα περάσει από το Υπουργικό Συμβούλιο ο Προϋπολογισμός του Κράτους και ακολούθως θα οδηγηθεί στη Βουλή. Σύμφωνα με τις προβλέψεις, τα δημόσια έσοδα αναμένεται την επόμενη τετραετία να αυξηθούν. Το συνολικό ανώτατο όριο δαπανών μεσοπρόθεσμα καθορίζεται στα 10,5 δισ. ευρώ το 2026. **Σελ. 4**

ΖΕΣΤΕΣ ΕΞΑΓΓΕΛΙΕΣ

75 έργα στην Πάφο ύψους 230 εκατ.

Σε περισσότερα από 75 έργα με προϋπολογισμό που υπερβαίνει τα 230 εκατ. ευρώ για την Επαρχία Πάφου αναφέρθηκε ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας κ. Νίκος Χριστοδουλίδης. Μεταξύ αυτών και η προκήρυξη της Μαρίνας Πάφου που θα φιλοξενεί 1.000 σκάφη αναψυχής και αναμένεται να αναδείξει την πόλη σε κορυφαίο θαλάσσιο και τουριστικό προορισμό. **Σελ. 6**

NET METERING

Μέχρι το τέλος του 2025 οι αιτήσεις

Σελ. 7

ΚΥΡΙΟ ΑΡΘΡΟ / ΤΟΥ ΓΙΑΝΝΟΥ ΣΤΑΥΡΙΝΙΔΗ

Ενα χαστούκι υπενθύμισης από την Klarna

Αφού αγνόσε μια σειρά από ευρωπαϊκά χρηματοπιστήρια, τελικά επέλεξε τη Νέα Υόρκη για εισαγωγή των μετοχών της. Ο λόγος για την Klarna, μια από τις πλέον επιτυχημένες FinTech της Ευρώπης η οποία έρχεται να φωτίσει τα ελλείμματα της ευρωπαϊκής οικονομίας στον τομέα της άντλησης κεφαλαίων.

Η Klarna, με έδρα τη Στοκχόλμη, ιδρύθηκε το 2005 και ειδικεύεται στην παροχή εναλλακτικών τρόπων πληρωμής για τους χρήστες διαδικτυακών αγορών. Με άλλα λόγια επιτρέπει στους πελάτες της να αγοράσουν σήμερα και να πληρώσουν στο μέλλον με μηνιαίες άτοκες δόσεις. Η Klarna δραστηριοποιείται διεθνώς και εξυπηρετεί 100 εκατομμύρια πελάτες σε 45 χώρες, ενώ έχει συμβληθεί με κολλοσούς του λιανεμπορίου όπως είναι η Walmart, η H&M και η Nike.

Η επιτυχία της Klarna μπορεί να αποδοθεί στην γρήγορη επέκταση, στην καινοτομία αξιοποίησης της τεχνητής νοημοσύνης και στην ικανότητα να πρωταγωνιστήσει σε μια ραγδαία αναπτυσσόμενη αγορά όπως αυτή του ηλεκτρονικού εμπορίου στα χρόνια που ακολούθησαν την πανδημία. Η ένταξη σε αμερικάνικο χρηματοπιστήριο από ένα αμιγώς ευρωπαϊκό fintech είναι συμβολική και έρχεται για να τονίσει τα ελλείμματα και τα αδιέξοδα της ευρωπαϊκής οικονομίας. Μόνο για το 2025, οι αμερικανικές αγορές προσέλκυσαν 153 εταιρείες αντώντας περί τα 18 δισ. δολάρια, ενώ η αντίστοιχη επίδοση για την Ευρώπη περιορίζεται σε 57 εταιρείες και 5,5 δισ. δολάρια.

Το πρόβλημα της Ευρώπης είναι τόσο οξύ που αδυνατεί να προσελκύσει ακόμα και τα δικά της παιδιά, όπως η περίπτωση μιας σουηδικής FinTech. Και το πρόβλημα για όσους προγραμματίζουν εισαγωγή σε κάποιο χρηματοπιστήριο της Ευρώπης είναι ο μεγάλος χρόνος αναμονής και η αβεβαιότητα που στο μεταξύ θα προκύψει λόγω της αυξημένης μεταβλητότητας των τιμών.

Στην Ευρώπη μια πράξη εξαγοράς ή/και συγχώνευσης είναι ένας πολύ πιο ελκυστικός τρόπος άντλησης κεφαλαίων σε αντιδιαστολή με την εισαγωγή σε χρηματοπιστήριο. Ένα άλλο σύμπτωμα της ευρωπαϊκής αγοράς έχει να κάνει με το έλλειμμα κατάλληλων προς εγγραφή/δημοσιοποίηση εταιρειών. Ως γνωστόν, η εισαγωγή σε χρηματοπιστήριο προϋποθέτει την ικανότητα της εταιρείας να είναι συνεπής και να πραγματοποιεί θετικά αποτελέσματα σε συνεχή βάση.

Οι αμερικανικές χρηματοπιστηριακές αγορές αποτελούν τις ελκυστικότερες παγκοσμίως γιατί προσφέρουν αυξημένη συναλλακτική δραστηριότητα και βάθος. Η αυξημένη συναλλακτική δραστηριότητα είναι τόσο σημαντική που η απουσία της ακυρώνει τα οφέλη που προκύπτουν μέσα από την ένταξη μιας μετοχής στο χρηματοπιστήριο.

Η ανάγκη για κοινή ευρωπαϊκή κεφαλαιαγορά θεωρείται επιτακτική, την ίδια ώρα που προκαλεί εντύπωση η αναβλητικότητα για συζήτηση ενός τόσο σημαντικού θέματος. Στις ΗΠΑ η λειτουργία πολλών χρηματιστηρίων όχι μόνο δεν περιπλέκει την κατάσταση αλλά την απλοποιεί, καθώς εφαρμόζεται ενιαία νομοθεσία και κοινή εποπτεία.

Η Ευρώπη, ακόμη και σήμερα, λειτουργεί ως ένα μωσαϊκό εθνικών νομοθεσιών μετατρέποντας το εγχείρημα σε μια πολύπλοκη και εξαντλητική διαδικασία. Και κάπως έτσι, η επιλογή όσων ευρωπαϊκών startups θέλουν να αναπτυχθούν μέσα από τους κλάδους της τεχνητής νοημοσύνης και της ενεργειακής μετάβασης, είναι μονόδρομος και αφορά στις αμερικανικές αγορές.

Η διατήρηση της ευρωπαϊκής ανταγωνιστικότητας περνά μέσα από τον επανασχεδιασμό των νομοθεσιών και των συγκλίσεων των διαδικασιών, με τρόπο που οι επικριρσεις που στοχεύουν την άντληση κεφαλαίων να βρεθούν ενώπιον μιας απλής και φιλικής διαδικασίας. Σε αντίθετη περίπτωση η Klarna και η κάθε Klarna θα μοιράζει χαστούκια υπενθύμισης του ευρωπαϊκού αδιέξοδου.

Καλωσορίζουμε τη Νέα μας Εποχή

EUROBANK

www.agenda.cy

Get your
ticket
now!



Stuart Morrison
Haas F1 Communications Director

digital 
agenda
CYPRUS SUMMIT

October 9th, 2025
Nicosia Municipal Theatre

POWERED BY

Bank of Cyprus



SUPPORTERS



OFFICIAL CARRIER



PARTNERS



A PROJECT ENDORSED BY



Ενδιαφέρον υπερδυνάμεων για το πάρκο Πεντακώμου

Προς κοινοπραξία Κυπρίων και Ξένων
επενδυτών λόγω της φύσης του έργου – Στόχος
η εξασφάλιση της βιωσιμότητάς του

Της **ΔΩΡΙΤΑΣ ΓΙΑΝΝΑΚΟΥ**

Νέα δυναμική φαίνεται να σημειώνει το έργο του Τεχνολογικού Πάρκου στο Πεντάκωμο, καθώς το επενδυτικό ενδιαφέρον που καταγράφεται είναι πιο στοχευμένο και εξειδικευμένο σε σχέση με τις προηγούμενες απόπειρες που έγιναν από μέρους της κυβέρνησης. Σύμφωνα με πληροφορίες της «Κ», το πολυσυζητημένο έργο έχει προσελκύσει τα βλέμματα Κυπρίων αλλά και ξένων επενδυτών οι οποίοι υποδεικνύουν απτό ενδιαφέρον για την επένδυση λόγω και του πακέτου κινήτρων, φορολογικών και άλλων, που παρέχει η κυβέρνηση στην τρέχουσα προκήρυξη υποβολής προσφορών. Η προσπάθεια εξεύρεσης στρατηγικού επενδυτή για το έργο χρονολογείται, καθώς ο διαγωνισμός αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι και τις 12 Νοεμβρίου μετά και την πρόσφατη παράταση που πήρε.

Όπως πληροφορούμαστε, λόγω των πολλών και συνδυαστικών χρήσεων που αναμένεται να συνυπάρχουν εντός του επιστημονικού και τεχνολογικού πάρκου, η ανάπτυξη χρειάζεται περισσότερους από έναν στρατηγικό επενδυτή για να εξασφαλιστεί η βιωσιμότητά του.

Επομένως, η φύση του έργου ενισχύει τις συνεργείες μεταξύ των επίδοξων επενδυτών και σύμφωνα με τις πληροφορίες μας το έργο θα

Ισχυρό ενδιαφέρον από Κίνα, Ινδία, ΗΠΑ, Ισραήλ, αλλά και από τη Μέση Ανατολή - Ενισχυτικά δούλεψε το γεγονός ότι η κυβέρνηση έδωσε ουσιαστικά φορολογικά και διοικητικά κίνητρα, περιλαμβανομένης της μεταφοράς προσωπικού με φοροοπαλλαγές.

κατάλληλες πιθανότητες σε κοινοπραξία Κυπρίων και ξένων επενδυτών.

Κατά τη διάρκεια της ενημερωτικής εκδήλωσης προς ενημέρωση των ενδιαφερόμενων επενδυτών που έλαβε χώρα την προηγούμενη εβδομάδα στο ΕΒΕ Λεμεσού, έδωσαν το παρών τους ενδιαφερόμενοι οι οποίοι είχαν εμπειρία σε αντίστοιχα πάρκα μικρότερης εμβέλειας. Πιο συγκεκριμένα, οι πληροφορίες μας κάνουν λόγο για 4-5 ενδιαφερόμενους οι οποίοι επέδειξαν ενδιαφέρον για την ανάπτυξη και τις προηγούμενες φορές, ωστόσο δεν τελεσφόρησε η όλη διαδικασία λόγω του ανεπαρκούς πακέτου κινήτρων της κυβέρνησης. Πρόκειται συγκεκριμένα για Κινέζους, Ινδούς, Ισραηλίτες, Αμερικανούς αλλά και επενδυτές από τη Μέση Ανατολή. Οι πληροφορίες μας σημειώνουν ότι με τους Αμερικανούς και τους Ισραηλίτες επενδυτές έγιναν ξεχωριστές συναντήσεις υψηλού επιπέδου καθώς το ενδιαφέρον που καταγράφεται είναι εξαιρετικά σημαντικό. Στην εκδήλωση παρουσιάστηκε η έκθεση που ετοίμασε για το έργο η PWC με τίτλο τη διερεύνηση των επενδυτικών ευκαιριών για ανάπτυξη και λειτουργία του Τεχνολογικού Πάρκου στο Πεντάκωμο.

Το μισογεμάτο ποτήρι

Ο κοινοτάρχης Πεντακώμου, Γιώργος Οικονόμου, χαρακτήρισε την αναμενόμενη επένδυση ως το καλύτερο που θα μπορούσε να συμβεί στην κοινότητα, υπογραμμίζοντας πως πρόκειται

για επενδυτικό εγχείρημα μεγέθους €100–€150 εκατομμυρίων, το οποίο απευθύνεται σε εξειδικευμένο κοινό. Ο κ. Οικονόμου τόνισε ότι η νέα προκήρυξη διορθώνει τις αδυναμίες των προηγούμενων διαγωνισμών, που ήταν η έλλειψη προβολής και ο ανεπαρκής χρόνος ωρίμανσης της επένδυσης. Η προσθήκη πολλαπλών και συνδυασμένων χρήσεων στο σχέδιο χαρακτηρίστηκε θετικά, καθώς δημιουργεί οικονομίες κλίμακας και καθιστά το έργο βιώσιμο. Ειδική μνεία έκανε στο κονδύλι των €10 εκατομμυρίων που δεσμεύτηκε να διαθέσει η κυβέρνηση για τις βασικές υποδομές στον επενδυτή που θα αναλάβει το έργο.

Από πλευράς του υπουργείου Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας, αναφέρθηκε ότι η



Η περίοδος υποβολής προσφορών παρατάθηκε μέχρι τις 12 Νοεμβρίου, κατόπιν αιτήματος τόσο επενδυτών όσο και του ΕΒΕΑ, λόγω της θερινής περιόδου και της ανάγκης για περισσότερο χρόνο αξιολόγησης.

Θου!

online

Στεγαστικό δάνειο

πιο γρήγορα από ποτέ!

- Αίτηση **24/7** από οπουδήποτε
- Απάντηση εντός **24 ωρών**
- Μάθε online** τη δόση σου και πόσα μπορείς να δανειστείς

Μετρά στο σχέδιο pronomia

Προειδοποίηση:

Η Τράπεζα διατηρεί το δικαίωμα να απορρίψει οποιαδήποτε αίτηση κατά την κρίση της. Υπάρχουν χρεώσεις εάν εξοφλήσετε νωρίτερα το δάνειό σας. Εάν δεν τηρείτε το σχέδιο αποπληρωμής του δανείου σας, μπορεί να χάσετε το σπίτι σας. Σε περίπτωση κυμαινόμενου επιτοκίου το ποσό της δόσης και το συνολικό κόστος χορήγησης μπορεί να αυξηθεί ή να μειωθεί ανάλογα με τη διακύμανση του βασικού επιτοκίου.

Τράπεζα Κύπρου

νέα προκήρυξη έχει λάβει υπόψη της τα συμπεράσματα διαβούλευσης με επενδυτές και εμπλεκόμενους φορείς. Εξάλλου, πρόθεση της κυβέρνησης είναι να πετύχει αυτή τη φορά το εγχείρημα καθώς η γη έχει απαλλοτριωθεί ειδικά για την ανάπτυξη τεχνολογικού πάρκου, με τη δυνατότητα συμπληρωματικών χρήσεων, και δεν μπορεί να αλλάξει σκοπό, εκτός αν προκύψουν εξαιρετικές νομικές συνθήκες.

Όπως σημειώνεται από το αρμόδιο υπουργείο, το νέο πακέτο κινήτρων είναι αναθεωρημένο και στοχευμένο, με σκοπό να καταστήσει το έργο ελκυστικότερο και υλοποιήσιμο. Μετάξύ άλλων, αναφέρθηκε σε κατ' ιδίαν επαφές

Οι πληροφορίες μας κάνουν λόγο για 4-5 επενδυτές οι οποίοι επέδειξαν ενδιαφέρον για την ανάπτυξη και τις προηγούμενες φορές.

και τηλεδιασκέψεις με ενδιαφερόμενους επενδυτές, κυρίως από το εξωτερικό (Κίνα, Ινδία, Ουγγαρία, ΗΠΑ, Ισραήλ), αλλά και από την ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής. Επιστημάνθηκε επίσης η ανάγκη ύπαρξης κοινοπραξίας και συνεργασιών για την εξασφάλιση της βιωσιμότητας του έργου.

Εκ μέρους του ΕΒΕΑ Λεμεσού, ο Ανδρέας Τσουλόφτας υπογράμμισε ότι κατά τη διάρκεια της ενημέρωσης των επίδοξων επενδυτών αναδείχθηκε η σημασία της απλοποίησης αδειοδοτικών διαδικασιών (one stop shop), που αποτελούσε και βασικό αίτημα των ενδιαφερόμενων.

Η κυβέρνηση, το υπουργείο και οι τοπικές αρχές ευελπιστούν ότι αυτή η τρίτη κατά σειρά προσπάθεια εξεύρεσης στρατηγικού επενδυτή θα είναι η καθοριστική για το έργο. Το έργο χαρακτηρίζεται από όλες τις πλευρές ως μια σημαντική αναπτυξιακή ευκαιρία που θα δώσει πνοή στην περιοχή και θα αναδείξει την Κύπρο ως περιφερειακό κόμβο καινοτομίας. Είμαστε αισιόδοχοι και βλέπουμε το ποτήρι μισογεμάτο, τόνισε ο κοινοτάρχης Πεντακώμου εκφράζοντας την πεποίθηση ότι αυτή τη φορά το ενδιαφέρον που καταγράφεται από τους επενδυτές θα είναι ουσιαστικό. Ωστόσο, στην περίπτωση που αποτύχει και αυτή η προσπάθεια για εξεύρεση στρατηγικού επενδυτή για το έργο, θα πρέπει να υπάρξει σοβαρός αναστοχασμός από τους αρμόδιους φορείς αναφορικά με τη βιωσιμότητα της ανάπτυξης όπως προσφέρεται σήμερα, σημειώνουν οι εμπλεκόμενοι.

Το νέο πακέτο κινήτρων της κυβέρνησης και τα €10 εκατ.

Όπως επισημαίνεται στο έγγραφο του διαγωνισμού, η κυβέρνηση έχει δεσμευτεί να προσφέρει ένα ολοκληρωμένο πακέτο κινήτρων στον επιτυχόντα προσφοροδότη για την ανάπτυξη και λειτουργία του Επιστημονικού και Τεχνολογικού Πάρκου. Αυτά τα κίνητρα έχουν σχεδιαστεί για να ενθαρρύνουν τις επενδύσεις, να βελτιστοποιήσουν τις διοικητικές διαδικασίες και να διασφαλίσουν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του έργου. Το πακέτο περιλαμβάνει οικονομικά, φορολογικά, πολεοδομικά και λειτουργικά κίνητρα που κινούνται στο πλαίσιο της ισχύουσας νομοθεσίας και πολιτικών.

Για να διασφαλιστεί ότι το Τεχνολογικό Πάρκο αποτελεί έργο ώριμο για επένδυση, η κυβέρνηση είναι σε θέση να παρέχει χρηματοδότηση και βασικές υποδομές, όπως:

- Δίκτυα μεταφορών και κοινής ωφέλειας: Κατασκευή οδικών δικτύων, ενεργειακών δικτύων, συστημάτων ύδρευσης και περιμετρικής περιφράξης γύρω από το Πάρκο.
- Αρχική κατασκευή εγκαταστάσεων: Ανάπτυξη βασικών διοικητικών κτιρίων για τη δημιουργία μιας λειτουργικής επιχειρησιακής βάσης.
- Πρόσθετες υποδομές: Δημιουργία πεζοδρομίων, συστημάτων φωτισμού, υποδομών ασφαλείας και ενός ολοκληρωμένου συστήμα-



τος ύδρευσης και άρδευσης, ως υποδομές δημοσίας χρήσης.

Σημαντικό πυλώνα της σύμβασης αποτελεί η οικονομική στήριξη στον στρατηγικό επενδυτή

για την ανάπτυξη της υποδομής.

Διευκρινίζεται ότι η εν λόγω χορηγία θα ισχύσει για επενδύσεις που πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια των πρώτων πέντε ετών,

υπό την προϋπόθεση της συμμόρφωσης με το συμφωνημένο χρονοδιάγραμμα της ανάπτυξης. Αξίζει να σημειωθεί ότι η μέγιστη χορηγία, η οποία δύναται να δοθεί, περιορίζεται στα €10 εκατ.

Ο σχεδιασμός, η χρηματοδότηση, η ανάπτυξη και η λειτουργία του Επιστημονικού και Τεχνολογικού Πάρκου αναμένεται να διαμορφωθούν βάσει ευρωπαϊκού κανονισμού που σχετίζεται με οικονομικές ενισχύσεις για ερευνητικές υποδομές, υποδομές δοκιμών και πειραμάτων και clusters καινοτομίας.

Στο πλαίσιο της φάσης Β, ο προσφοροδότης, ο οποίος θα επιλεγεί, ενδέχεται να υποχρεωθεί να υποβάλει πλήρη οικονομική και τεχνική τεκμηρίωση για να καταστεί δυνατή η επαλήθευση της συμμόρφωσης με τις σχετικές διατάξεις, συμπεριλαμβανομένου του ορισμού των επιλέξιμων επενδυτικών δαπανών, των ισχυόντων ορίων της ενίσχυσης, των όρων πρόσβασης και τιμολόγησης και των λογιστικών απαιτήσεων.

Το έργο θα αναπτυχθεί με τη μέθοδο της σύμβασης μίσθωσης γης με αρχική διάρκεια 33 ετών, προσφέροντας μακροπρόθεσμη σταθερότητα στους επενδυτές.

Η συμφωνία περιλαμβάνει τη δυνατότητα ανανέωσης για δύο επιπλέον περιόδους, διασφα-

λίζοντας τη συνέχεια και επιτρέποντας τη βιώσιμη ανάπτυξη εντός του Τεχνολογικού Πάρκου.

Τα κίνητρα και οι πρωτοβουλίες για τις αναμενόμενες πηγές ενέργειας είναι αναπόσπαστο κομμάτι της επίτευξης ενεργειακής απόδοσης και της μείωσης του λειτουργικού κόστους, συμβάλλοντας παράλληλα στους ευρύτερους στόχους της Κύπρου για βιώσιμη ανάπτυξη και ενεργειακή ανεξαρτησία.

Η ακαθάριστη έκταση γης που έχει οριστεί για το έργο ανέρχεται σε 192.620 τ.μ., με κατά προσέγγιση καθαρή χρησιμοποιήσιμη επιφάνεια 134.834 τ.μ., μετά την κατανομή του 30% για τη δημιουργία εσωτερικού οδικού δικτύου, δημόσιου ανοικτού χώρου και κοινωνικών εγκαταστάσεων (μετά την αφαίρεση της επιφάνειας γης που ορίζεται από την πρόβλεψη του κύριου οδικού δικτύου).

Αξίζει να σημειωθεί ότι, ενώ η κυβέρνηση δεν θα παράσχει στον επενδυτή επιπλέον έκταση γης, οποιαδήποτε μελλοντική επέκταση πέρα από τα υπάρχοντα όρια θα εναπόκειται στη διακριτική ευχέρεια και ευθύνη του επενδυτή. Αυτό υπογραμμίζει την ανάγκη για στρατηγική πρόβλεψη στη φάση ανάπτυξης, διασφαλίζοντας ότι ο σχεδιασμός του Πάρκου εξισορροπεί τις τρέχουσες ανάγκες με τη μακροπρόθεσμη επεκτασιμότητα και προσαρμοστικότητα.

Της **ΔΩΡΙΤΑΣ ΓΙΑΝΝΑΚΟΥ**

Σημείο αναφοράς αποτελούν για τους Κύπριους οι υπεραγορές οι οποίες είδαν τους τζίρους τους να σημειώνουν σημαντικές επιδόσεις τόσο το 2024 όσο και το τρέχον έτος. Η ανοδική πορεία στην αγορά των σουπερμάρκετ καταδεικνύει ότι καταναλωτές στρέφονται σταθερά προς τις αλυσίδες λιανικής για τις καθημερινές τους ανάγκες, με αποτέλεσμα η εικόνα του κλάδου να είναι σαφώς θετική, σε αντίθεση με άλλους τομείς του λιανικού εμπορίου.

Σύμφωνα με εκπροσώπους της αγοράς, οι επιδόσεις των υπεραγορών είναι ενθαρρυντικές, γεγονός που αποδίδεται τόσο στην αυξημένη κατανάλωση όσο και στην αποτελεσματική διαχείριση των αποθεμάτων και των τιμών. Ωστόσο, η αισιοδοξία αυτή συνοδεύεται από μια σειρά προκλήσεων που εξακολουθούν να απασχολούν τον κλάδο. Το κόστος του ανθρώπινου δυναμικού, τα ανελαστικά λειτουργικά έξοδα και ο διαρκώς εντεινόμενος ανταγωνισμός παραμένουν ζητήματα πρώτης γραμμής, επισημαίνουν φορείς της αγοράς.

Αντιστρόφως ανάλογη πορεία καταγράφεται στον τομέα της εστίασης, όπου οι απώλειες είναι αισθητές. Οι επιχειρηματίες του χώρου κάνουν λόγο για δύσκολη περίοδο, με τον μοναδικό κερδοφόρο μήνα να είναι ο Αύγουστος, λόγω της τουριστικής κίνησης και των θερινών διακοπών. Ειδικότερα, παρά τον καλό Αύγουστο, όπως τον χαρακτηρίζουν οι επαγγελματίες του χώρου, οι υπόλοιποι καλοκαιρινοί μήνες ήταν ιδιαίτερα απογοητευτικοί, με κάμψη της τάξης του 30% σε πολλές περιοχές. Την ίδια ώρα, οι φορείς της εστίασης δεν έχουν ιδιαίτερες προσδοκίες για διαφορο-

Ευχαριστημένοι δηλώνουν οι φορείς της αγοράς των υπεραγορών σημειώνοντας ότι προκλήσεις για τον τομέα παραμένουν το κόστος του ανθρώπινου δυναμικού, ο έντονος ανταγωνισμός και τα ανελαστικά κόστη.

ποίηση της κατάστασης στον κλάδο με το νέο νομοσχέδιο που ενέκρινε το Υπουργικό και έρχεται να αντικαταστήσει το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο.

Η σύγκριση μεταξύ των δύο κλάδων αναδεικνύει τη διαφοροποίηση στις καταναλωτικές συνήθειες των Κυπρίων, με την εστίαση να αντιμετωπίζει προβλήματα βιωσιμότητας και τις υπεραγορές να αποτελούν σταθερό προορισμό για τις καθημερινές αγορές.

Συχνά ραντεβού με τα σουπερμάρκετ έχουν οι Κύπριοι

Ανοδικά κινείται ο κλάδος των υπεραγορών στην Κύπρο με ισχυρή απόδοση στον τομέα των τροφίμων



Αντιστρόφως ανάλογα είναι τα αποτελέσματα στην εστίαση, όπου σημειώθηκαν απώλειες με μοναδικό κερδοφόρο μήνα τον Αύγουστο.

Πάνω σε αξία

Στα €2,3 δισ. ανήλθε ο τζίρος των υπεραγορών στην Κύπρο για το 2024, σημειώνοντας αύξηση 6% σε σύγκριση με το 2023, σύμφωνα με στοιχεία του Παγκύπριου Συνδέσμου Υπεραγορών. Φέτος, τα κέρδη των υπεραγορών αναμένεται να ξεπεράσουν τα περσινά επίπεδα, καθώς, σύμφωνα με φορείς της αγοράς, την περίοδο Ιανουαρίου - Ιουλίου, τα καταστήματα-υπεραγορές

άνω των 500 τ.μ. κατέγραψαν άνοδο στον τζίρο της τάξης του 4%, σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2024.

Εκτιμήσεις από εκπροσώπους του κλάδου κάνουν λόγο για ένα ιδιαίτερα κερδοφόρο καλοκαίρι, γεγονός που αποδίδεται στη μεταστροφή των καταναλωτών προς τα φαγητά στο σπίτι αντί της εξόδου στην ταβέρνα.

Ως εκ τούτου, οι καλοκαιρινοί μήνες

αναμένεται να κλείσουν με θετικό πρόσημο, και ιδιαίτερα ο Αύγουστος επιβεβαιώνοντας τη συνεχιζόμενη δυναμική του κλάδου.

Το γεγονός αυτό επιβεβαιώνεται και από τα στοιχεία της Eurostat όπου η Κύπρος σημείωσε την υψηλότερη αύξηση στον τζίρο του λιανικού εμπορίου στο σύνολο των χωρών της Ε.Ε. Ειδικότερα η αύξηση στον τζίρο του λιανικού

Τα 75 νέα έργα για την Πάφο με προϋπολογισμό €230 εκατομμυρίων

Οι εξαγγελίες του προέδρου Χριστοδουλίδη κατά τη χθεσινή του περιοδεία

Σε περισσότερα από 75 έργα με προϋπολογισμό που υπερβαίνει τα 230 εκατομμύρια ευρώ για την Επαρχία Πάφου αναφέρθηκε ο Πρόεδρος της Δημοκρατίας κ. Νίκος Χριστοδουλίδης κατά την ευρεία σύσκεψη που είχε χθες με φορείς της Πάφου, της οποίας προήδρευσε στο πλαίσιο της περιοδείας του σε δήμους και κοινότητες της Κύπρου.

Η επίσκεψη του προέδρου Χριστοδουλίδη αποτελεί συνέχεια αντίστοιχης που ήδη πραγματοποιήθηκε στην Πόλη Χρυσού του Δεκεμβρίου 2024, με την οποία ο Πρόεδρος εγκαινίασε αυτό τον θεσμό των πανεπαρχιακών συγκεντρώσεων στο πλαίσιο της άμεσης επαφής με τοπικούς φορείς και κοινωνίες.

Όπως ανέφερε μεταξύ άλλων ο ΠτΔ, η προκήρυξη της Μαρίνας Πάφου αποτελεί έργο-σταθμό, που αναμένεται να αναδείξει την πόλη σε κορυφαίο θαλάσσιο και τουριστικό προορισμό. Πρόκειται

με €4 εκατομμύρια, ενώ επεκτείνονται το Λύκειο και η Τεχνική Σχολή Έμπας.

Στον τομέα της υγείας, ολοκληρώνονται έργα που αλλάζουν ριζικά το Γενικό Νοσοκομείο Πάφου. Με €3 εκατομμύρια ενισχύεται το Τμήμα Ατυχημάτων και Επειγόντων, το Ιατρείο Ταχείας Διακίνησης έχει ήδη εξυπηρετήσει πέραν των 1.700 ασθενών μέσα σε λίγους μήνες, ενώ επενδύσεις €5 εκατομμυρίων κατευθύνονται στη δημιουργία Μονάδας Ημερήσιας Νοσηλείας και στην αναβάθμιση της Παιδιατρικής και Γυναικολογικής Μονάδας. Επιπρόσθετα, δημιουργείται νέα Πνευμονολογική Κλινική.

Η κοινωνική μέριμνα βρίσκεται επίσης στο επίκεντρο. Ένα έργο που εντάσσεται σε αυτό το πλαίσιο είναι η ανέγερση του Πρότυπου Κέντρου Μακροχρόνιας Φροντίδας και Απασχόλησης Ηλικιωμένων, που θα προσφέρει υπηρεσίες διαμονής, ημερήσιας φροντίδας και δημιουργικής απασχόλησης. Σε συνεργασία με την Τοπική Αυτοδιοίκηση προωθείται και η Στέγη Ευηνρίας «Νεφέλιν Ταλιώτη» στη Χλώρακα. Η κυβέρνηση αποδεικνύει στην πράξη ότι η στήριξη της τρίτης ηλικίας δεν αποτελεί απλώς προτεραιότητα, αλλά χρέος.

Στον τομέα των υποδομών και της βιώσιμης κινητικότητας, γίνονται επενδύσεις σε οδικά έργα που αλλάζουν την καθημερινότητα. Ο αυτοκινητόδρομος Πάφου - Πόλης, με πρόσθετη πρόσβαση μέσω Μεσόγης, η ολοκλήρωση του νέου δρόμου που συνδέει την Πάφο και τη Γεροσκήπου με το Αεροδρόμιο, ο Δυτικός και ο Βόρειος Παρακαμπτήριος, και η διεύρυνση κεντρικών λεωφόρων, αναβαθμίζουν την οδική ασφάλεια, μειώνουν την κυκλοφοριακή συμφόρηση και ενισχύουν την αναπτυξιακή δυναμική της επαρχίας. Παράλληλα, με έργα όπως η δημιουργία νέας βιοτεχνικής περιοχής στην Ίνεια και η ανάπτυξη κεντρικών πυρήνων κοινοτήτων, στήριζεται η τοπική οικονομία και δίνονται ευκαιρίες ανάπτυξης σε κάθε κοινότητα.

Η πράσινη μετάβαση αποκτά ιδιαίτερο βάρος με έργα που απαντούν σε χρόνιες προκλήσεις. Η εγκατάσταση κινητών μονάδων αφαλάτωσης στην Κισσόνεργα ύψους €14,7 εκατ., τα σχέδια κορηνίων για μικρές ιδιωτικές μονάδες αφαλάτωσης σε ξενοδοχεία, η εκπόνηση σχεδίων κυματοθραυστών για τις νοτιοδυτικές ακτές και η ανέγερση πυροσβεστικού σταθμού στην Πέγεια ύψους €6,7 εκατ. συνιστούν στρατηγικές επενδύσεις για την προστασία του περιβάλλοντος, την ενίσχυση της ανθεκτικότητας απέναντι στην κλιματική αλλαγή και την ασφάλεια των πολιτών.



Η Μαρίνα Πάφου θα αφορά ανάπτυξη 165 χιλιάδων τετραγωνικών μέτρων, θα ενισχύσει την οικονομία, θα δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας και θα αναβαθμίσει συνολικά το τουριστικό προϊόν της επαρχίας.

Η Πάφος αποκτά, επίσης, ενισχυμένη στρατηγική σημασία στον τομέα της άμυνας και της ασφάλειας, με την αναβάθμιση της Αεροπορικής Βάσης «Ανδρέας Παπανδρέου» και τον εκσυγχρονισμό κρίσιμων υποδομών. Η συνεργασία με τις Ηνωμένες Πολιτείες επιβεβαιώνει τον περιφερειακό ρόλο της Κύπρου ως πυλώνα σταθερότητας στην Ανατολική Μεσόγειο.

Μέσα από αυτό το πλέγμα έργων, η κυβέρνηση δεν περιορίζεται στη βελτίωση της καθημερινότητας, αλλά επενδύει στρατηγικά σε τομείς που θα καθορίσουν την πορεία της Πάφου και της Κύπρου για τις επόμενες δεκαετίες. Ο συνδυασμός τουρισμού, πολιτισμού, παιδείας, υγείας, κοινωνικής πρόνοιας, υποδομών, άμυνας και πράσινης ανάπτυξης συνθέτει το νέο αναπτυξιακό αφήγημα της επαρχίας.

Τουρισμός - Νέα Μαρίνα Πάφου

- Προκήρυξη έργου 165 χιλιάδων τ.μ.
- Δυνατότητα φιλοξενίας 1.000 σκαφών αναψυχής.
- Εμβληματική ανάπτυξη που αναμένεται να ενισχύσει το τουριστικό προϊόν, να δημιουργήσει εκατοντάδες νέες θέσεις εργασίας και να αναδείξει την Πάφο σε κορυφαίο θαλάσσιο και ναυτικό προορισμό.

Πολιτισμός και Ιστορική Κληρονομιά

- Δημιουργία Πολιτιστικού Πάρκου και αμφιθεάτρου στην Αχέλεια του Δήμου Ιεροκίπιας.
- Ψηφιακή αναβάθμιση Αρχαιολογικού Μουσείου Πάφου.

Κοινωνικό Κράτος

- Ανέγερση Πρότυπου Κέντρου Μακροχρόνιας Φροντίδας και Απασχόλησης Ηλικιωμένων.
- Στέγη Ευηνρίας «Νεφέλιν Ταλιώτη» στη Χλώρακα, σε συνεργασία με την τοπική κοινότητα.

Έργα που αποδεικνύουν την έμπρακτη μέριμνα της Πολιτείας για την τρίτη ηλικία.

Υποδομές και Βιώσιμη Κινητικότητα

- Αυτοκινητόδρομος Πάφου - Πόλης με πρόσθετη πρόσβαση μέσω Μεσόγης.
- Δυτικός Παρακαμπτήριος Δρόμος Πάφου – €11 εκατ.
- Βόρειος Παρακαμπτήριος Γεροσκήπου – €4,5 εκατ.
- Διεύρυνση Λεωφόρου Έμπας – €9,5 εκατ.
- Βελτίωση Λεωφόρου Αποστόλου Παύλου – €7 εκατ.

Τα έργα αυτά βελτιώνουν την οδική ασφάλεια, μειώνουν την κυκλοφοριακή συμφόρηση και δημιουργούν καλύτερη συνδεσιμότητα.

Πράσινη Μετάβαση-Πολιτική Προστασία

- Κινητή μονάδα αφαλάτωσης στην Κισσόνεργα – €14,7 εκατ.
- Χορηγίες για μικρές ιδιωτικές μονάδες αφαλάτωσης σε ξενοδοχεία.
- Κυματοθραυστές για τις νοτιοδυτικές ακτές Πάφου & Γεροσκήπου.
- Ανέγερση νέου πυροσβεστικού σταθμού στην Πέγεια – €6,7 εκατ.

Στρατηγικές παρεμβάσεις για την ασφάλεια των πολιτών και την προστασία του περιβάλλοντος.

Άμυνα και Ασφάλεια

- Αναβάθμιση Αεροπορικής Βάσης «Ανδρέας Παπανδρέου» σε συνεργασία με τις Ηνωμένες Πολιτείες.
- Νέος δρόμος που ενώνει Πάφο - Γεροσκήπου με το Αεροδρόμιο.

Έργα σε Κοινότητες

- Ανάπλαση πλατειών και κεντρικών δρόμων σε Ίνεια (€1,5 εκατ.), Κελοκεδάρων (€2,5 εκατ.) και Κούκλια (€2,5 εκατ.).
- Ολοκλήρωση γέφυρας Τρεμιθούσας - Μεσόγης (€3 εκατ.).
- Αναβάθμιση οδικού δικτύου σε Κοίλη, Τοάδα, Τάλα, Τρεμιθούσα, Μέσα Χωριό και Αρμού.
- Σχέδιο Λεωφόρου Ανάπτυξης του Εθνικού Δασικού Πάρκου Ακάρια και σύσταση Τοπικού Συντονιστικού Γραφείου Ακάρια.

Η ανάπτυξη φτάνει σε κάθε κοινότητα, με έργα που αναβαθμίζουν την καθημερινότητα των κατοίκων.

εμπορίου στην Κύπρο έφθασε το 8,5% τον Ιούλιο φέτος έναντι 2,4% που ήταν ο μέσος όρος στην Ε.Ε. και 2,2%. Τον Ιούνιο, η ετήσια αύξηση στην Κύπρο ήταν 8,7%, στην Ε.Ε. 3,5% και στην Ευρωζώνη επίσης 3,5%.

Μεταξύ των παρακολουθούμενων κατηγοριών, τα τρόφιμα, τα ποτά και ο καπνός στα εξειδικευμένα καταστήματα παρουσίασαν τη σημαντικότερη ανάπτυξη, αυξανόμενα κατά 15,3% σε αξία. Αυτή η άνοδος αποδίδεται σε συνδυασμό παραγόντων, όπως η αυξημένη καταναλωτική δαπάνη και η αυξανόμενη προτίμηση για εξειδικευμένα καταστήματα λιανικής.

Ο τομέας των υπεραγορών κινήθηκε και τον φετινό Μάιο σε καλά επίπεδα, καθώς σύμφωνα με την στατιστική υπηρεσία της χώρας μας ο κύκλος εργασιών του κατέγραψε αύξηση της τάξης του 9,2% σε σχέση με τον περσινό Μάιο, ενώ ο τζίρος σε τρόφιμα, ποτά και καπνός σε εξειδικευμένα καταστήματα αυξήθηκε ετησίως κατά 9,5%.

Οι προκλήσεις

Παρά την ανοδική πορεία του κύκλου εργασιών και τις θετικές προβλέψεις για το 2024, ο κλάδος των υπεραγορών στην Κύπρο εξακολουθεί να βρίσκεται αντιμέτωπος με σοβαρές προκλήσεις. Τα λειτουργικά κόστη, ο σκληρός ανταγωνισμός και οι μεταβαλλόμενες καταναλωτικές συνήθειες περιορίζουν τα περιθώρια κέρδους, δημιουργώντας ένα ιδιαίτερα απαιτητικό επιχειρηματικό περιβάλλον.

Οι υπεραγορές βασίζονται σε μεγάλο βαθμό στο προσωπικό τους, και οι μισθολογικές απαιτήσεις αυξάνονται, σημειώνουν φορείς του κλάδου. Παράλληλα, η έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού εντείνει τον ανταγωνισμό στην αγορά εργασίας, επιβαρύνοντας περαιτέρω τα λειτουργικά έξοδα, προσθέτουν.

Την ίδια ώρα κόστη όπως ενέργεια, ψύξη, ενόικια και μεταφορές θεωρούνται ανελαστικά και δύσκολα μειώσιμα, τονίζουν. Η ανάγκη διατήρησης υψηλής ποιότητας υπηρεσιών και αποθεμάτων, αυξάνει τη συνολική επιβάρυνση.

Ο αριθμός των αλυσίδων υπεραγορών και των μικρότερων καταστημάτων έχει αυξηθεί, εντείνοντας τον ανταγωνισμό σε επίπεδο τιμών, προσφορών και εμπειρίας πελάτη, επισημαίνουν. Το αποτέλεσμα είναι η διάβρωση των περιθωρίων κέρδους, ακόμη και για τις μεγάλες αλυσίδες.

Η τάση που φαγητού στο σπίτι, που ενισχύθηκε το καλοκαίρι του 2024, και ευνόησε τις υπεραγορές, συνοδεύτηκε εντούτοις από αυξημένη αναζήτηση φθηνότερων λύσεων, προσφορών και προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας, κάτι που επηρεάζει την κερδοφορία τους.

Του ΠΑΝΑΥΛΟ Κ. ΞΑΝΘΟΥΛΗ

Μια επιστολή του Ντόναλντ Τραμπ ήταν αρκετή για να βραχυκυκλώσει τις Βρυξέλλες αλλά και το ΝΑΤΟ, καθώς ο πλανητάρχης ζήτησε, με υποδεικτικό τόνο, από τα κράτη-μέλη της Συμμαχίας να τερματίσουν να αγοράζουν πετρέλαιο από τη Ρωσία, ως προϋπόθεση προκειμένου η Ουάσιγκτον να επιβάλει κυρώσεις κατά του καθεστώτος Πούτιν, υπό το φως του συνεχιζόμενου πολέμου στην Ουκρανία. Η επιστολή Τραμπ βάζει δύσκολα στην Ε.Ε., καθώς η Σλοβακία και η Ουγγαρία εξακολουθούν να φρενάρουν κάθε σκέψη για πλήρη απεξάρτηση από τη ρωσική ενέργεια. Ενώ στο κάδρο μπαίνει και η Τουρκία, η οποία αν και μέλος του ΝΑΤΟ, εξασφαλίζει το 57% του εισαγόμενου πετρελαίου της από τη Ρωσία, ως επίσης και το 41% των εισαγωγών φυσικού αερίου από το καθεστώς της Μόσχας. Κάτι που αποκτά μεγαλύτερο ενδιαφέρον, υπό το φως της συνεχιζόμενης πρακτικής μεταπώλησης ρωσικής ενέργειας, με «τουρκική ετικέτα». Γεγονός που εξυπηρετεί τόσο τον Πούτιν που παρακάμπτει τις ευρωπαϊκές κυρώσεις, όσο και τον Ερντογάν που αγοράζει πολύ φτηνά ρωσική ενέργεια και τη μεταπωλεί, αποκομίζοντας τεράστια κέρδη. Όλα αυτά έχουν αποτελέσει στοιχεία καταγγελίας από τον πρόεδρο Χριστοδουλίδη σε ευρωπαϊκά συμβούλια, αλλά και από τον ΥΠΕΞ Κωνσταντίνo Κόμιο σε συμβούλια εξωτερικών υποθέσεων της Ε.Ε., θέτοντας θέμα καταστράτηγησης των ευρωπαϊκών κυρώσεων από την Άγκυρα. Κάτι ωστόσο που δεν ευαισθητοποίησε επαρκώς τις Βρυξέλλες, δεδομένης της σχέσης εξάρτησης της Ε.Ε. από την Τουρκία, τόσο στο μεταναστευτικό, όσο και στα ζητήματα άμυνας και ασφάλειας, υπό το φως και της πρόσφατης προσέγγισης που εγκαι-

Κύκλοι στις Βρυξέλλες θεωρούν ότι στην πραγματικότητα, η επιστολή Τραμπ αποτελεί κίνηση τακτικής και ότι «πιθανότατα» στοχεύει σε ένα ακόμη παζάρι με την Ε.Ε., ώστε οι ευρωπαϊκές χώρες-μέλη του ΝΑΤΟ, να αγοράσουν περισσότερο πετρέλαιο και φυσικό αέριο από τις ΗΠΑ.

νιάστηκε και επεφύλαξε την είσοδο της Τουρκίας στη νέα ευρωπαϊκή αμυντική αρχιτεκτονική.

Ο πραγματικός στόχος

Την ίδια ώρα, η Ε.Ε. επιχειρεί να αποκρυπτογραφήσει τους πραγματικούς στόχους της επιστολής Τραμπ, καθώς ως γνωστόν ο πλανητάρχης διατηρεί πολύ καλές σχέσεις με τους ηγέτες της Ουγγαρίας, της Σλοβακίας, αλλά και της Τουρκίας και κατά συνέπεια, εάν πραγματικά

ήθελε να τους πειθαναγκάσει να τερματίσουν τις ενεργειακές συναλλαγές με τη Μόσχα, θα μπορούσε να επικοινωνήσει μαζί τους και να το απαιτήσει, χωρίς να χρειάζεται να απευθύνει μια γενική επιστολή προς όλους τους εταίρους ΝΑΤΟ. Κύκλοι στις Βρυξέλλες θεωρούν ότι στην πραγματικότητα, η επιστολή Τραμπ αποτελεί κίνηση τακτικής και ότι «πιθανότατα» στοχεύει σε ένα ακόμη παζάρι με την Ε.Ε., ώστε οι ευρωπαϊκές χώρες-μέλη του ΝΑΤΟ, να αγοράσουν περισσό-

τερο πετρέλαιο και φυσικό αέριο από τις ΗΠΑ. Άλλωστε, η Ουάσιγκτον γνωρίζει πολύ καλά ότι η Ε.Ε. δεν είναι έτοιμη να απεξαρτηθεί άμεσα και απόλυτα από τη ρωσική ενέργεια (σ.σ. εν προκειμένω η Κομισιόν παραπέμπει στο 2027).

Συνεπώς, σύμφωνα με την ανάλυσήν αυτή, ο κ. Τραμπ επιχειρεί να εκμεταλλευθεί την κατάσταση πραγμάτων που επικρατεί στην Ένωση και το μετέωρό της βήμα αναφορικά με την πλήρη απεξάρτηση από τη ρωσική ενέργεια, δη-

μιουργώντας συνθήκες για μεγαλύτερα ενεργειακά κέρδη των ΗΠΑ.

Βάζει δύσκολα στην Ε.Ε.

Σε κάθε περίπτωση, η επιστολή Τραμπ «βάζει δύσκολα» στις Βρυξέλλες, καθώς τείνει ήδη να οδηγήσει σε καθυστέρηση την προσπάθεια επιβολής του 19ου πακέτου κυρώσεων κατά της Ρωσίας. Η 19η δέσμη μέτρων επρόκειτο να παρουσιασθεί σήμερα Τετάρτη, στην Επιτροπή Μονίμων Αντιπροσώπων, COREPER, αλλά

τα 27 κράτη-μέλη ενημερώθηκαν από τις Βρυξέλλες τη Δευτέρα τη νύχτα ότι, εκτός συγκλονιστικού απρόοπτου, θα βρίσκεται εκτός της ατζέντας της σημερινής συνεδρίας των Μονίμων Αντιπροσώπων Ε.Ε. Παράλληλα, η κίνηση Τραμπ βάζει τα δυο πόδια της Ε.Ε. σε ένα παπούτσι, καθώς απαιτεί ουσιαστικά την επίτευξη της διαδικασίας πλήρους απεξάρτησης της Ένωσης από τη ρωσική ενέργεια, πολύ νωρίτερα από την πρόταση που υπέβαλε η Κομισιόν τον περασμένο Ιούλιο, παραπέμποντας στο 2027. Πέραν όμως αυτών, η επιστολή του πλανητάρχη αναγκάζει την Ε.Ε. να επιχειρήσει να ρυθμίσει σε πρώτο χρόνο τα του οίκου της, καθώς η Σλοβακία και η Ουγγαρία εξακολουθούν να φρενάρουν την πλήρη απεξάρτηση της Ε.Ε. από τη ρωσική ενέργεια.

Κι αν η Ε.Ε. διαθέτει κάποιους μοχλούς πίεσης έναντι της Μπρατισλάβας και της Βουδαπέστης, για να πετύχει την πλήρη απεξάρτηση από τη ρωσική ενέργεια, εύλογα κάποιος θα μπορούσε να διερωτηθεί πώς θα μπορούσε να εκμειεύσει ανάλογη απόφαση από την Τουρκία, καθώς το αίτημα Τραμπ αφορά τις χώρες του ΝΑΤΟ στο σύνολό τους και όχι μόνο τις ευρωπαϊκές χώρες της Βορειοατλαντικής Συμμαχίας. Ξένη διπλωματική πηγή που μίλησε στην «Κ», ανέφερε ότι «ακόμη κι αν υποθετικά θεωρήσουμε ότι όλες οι χώρες του ΝΑΤΟ, τόσο οι ευρωπαϊκές όσο και οι τρίτες, θα συμπλεύσουν με το αίτημα του Αμερικανού προέδρου, είναι εξαιρετικά αμφίβολο εάν η Ε.Ε. είναι σε θέση να κάνει πράξη την πλήρη απεξάρτηση από τη ρωσική ενέργεια, αυτή τη στιγμή, δηλαδή σήμερα». Η ίδια πηγή απέδωσε αλλότριους στόχους στην επιστολή Τραμπ, θεωρώντας ότι «πιθανότατα» στοχεύει στην εκμείωση υψηλών συμβολαίων για αγορά μεγαλύτερων ποσοτήτων αμερικανικού πετρελαίου και φυσικού αερίου.

Στους ώμους της Ε.Ε.

Πέραν όμως από την οικονομική διάσταση του ζητήματος, η επιστολή Τραμπ επιχειρεί παράλληλα να αδειάσει το ευρωπαϊκό αίτημα για επιβολή αμερικανικών κυρώσεων στη Ρωσία. Ουσιαστικά, ο Αμερικανός πρόεδρος αναστρέφει το ευρωπαϊκό αίτημα και το επανατοποθετεί στους ώμους της Ε.Ε., αναφέροντας χαρακτηριστικά ότι «είμαι έτοιμος να επιβάλω σημαντικές κυρώσεις στη Ρωσία όταν όλες οι χώρες του ΝΑΤΟ συμφωνήσουν και αρχίσουν να κάνουν το ίδιο, και όταν όλες οι χώρες του ΝΑΤΟ σταματήσουν να αγοράζουν πετρέλαιο από τη Ρωσία».

Η κίνηση Τραμπ είναι άλλωστε συμβατή με τη μέχρι τώρα στάση του πλανητάρχη έναντι του Βλαντιμίρ Πούτιν, τον οποίο μπορεί να έχει επικρίνει σε διάφορες φάσεις, αποφεύγοντας ωστόσο ουσιαστική αντιπαράθεση, τουλάχιστον επί του παρόντος.

Ανάλογοι λόγοι τακτικής εκτιμάται ότι υποκρύπτονται πίσω από το αίτημα Τραμπ –στην ίδια επιστολή– για επιβολή δασμών ύψους 50%-100% σε κινεζικά προϊόντα.

Μέχρι το τέλος του 2025 οι αιτήσεις για net metering

Ο υπουργός Ενέργειας εξηγεί τις αλλαγές για τους ιδιοκτήτες φωτοβολταϊκών – Τι θα γίνει με όσους έχουν συμβόλαια με την ΑΗΚ

Μέχρι το τέλος του χρόνου θα γίνονται δεκτές αιτήσεις για το σχέδιο συμψηφισμού μετρήσεων για φωτοβολταϊκά συστήματα (net metering), δήλωσε ο υπουργός Ενέργειας, Γιώργος Παπαναστασίου. Παράλληλα, σημείωσε ότι αναμένονται ακόμα δύο σημαντικές εκθέσεις για την πορεία του έργου της κατασκευής τερματικού υδροπώσεως φυσικού αερίου στο Βασιλικό,

Εντός των ημερών θα παραδοθεί και τρίτη έκθεση στην ΕΤΥΦΑ για το τερματικό φυσικού αερίου στο Βασιλικό, ενώ αναμένεται και τέταρτη.

με την πρώτη εξ αυτών να αναμένεται τις επόμενες ημέρες.

Αναφερόμενος στο σχέδιο συμψηφισμού λογαριασμών (net billing) εξήγησε ότι η ενέργεια που παράγει το φωτοβολταϊκό σύστημα στην οροφή ενός σπιτιού και δεν καταναλώνεται, πωλείται στην ΑΗΚ σε συγκεκριμένη τιμή. Αναφερόμενος στο σχέδιο συμψηφισμού μετρήσεων (net

metering), εξήγησε ότι η αξιοσημείωτη παραγόμενη ενέργεια από το φωτοβολταϊκό σύστημα διοχετεύεται στο δίκτυο με χρέωση για τη χρήση του δικτύου.

Μιλώντας στο ΚΥΠΕ σημείωσε ότι όλες οι ευρωπαϊκές χώρες πλέον έχουν καταργήσει τον συμψηφισμό μετρήσεων και πρόσθεσε ότι η αρχική πρόθεση του υπουργείου Ενέργειας ήταν να καταργηθεί και στην Κύπρο από την 1η Αυγούστου, προσθέτοντας εντούτοις ότι, μετά από πολλά αιτήματα πολιτών για παράταση μέχρι την 1η Οκτωβρίου, το Υπουργείο έκρινε ορθό να δοθεί η συγκεκριμένη παράταση.

Όμως, όπως είπε, «επειδή την 1η Οκτωβρίου ξεκινά και η ανταγωνιστική αγορά ηλεκτρισμού, είπαμε να μην υπάρξουν και άλλες αλλαγές, οπότε δίνεται η παράταση για τον συμψηφισμό μετρήσεων μέχρι το τέλος του χρόνου». Επομένως, το Ταμείο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εξοικονόμησης Ενέργειας θα δέχεται κανονικά αιτήσεις για επιδοτήσεις μέχρι το τέλος του χρόνου, δηλαδή όχι μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, πρόσθεσε.

Παράλληλα, ο Γιώργος Παπαναστασίου διευκρίνισε ότι όσοι βρίσκονται στο σχέ-



Κάποιοι δύναται να εγκαταλείψουν το net metering και να επιλέξουν το net billing εάν κρίνουν ότι αυτό τον συμφέρει οικονομικά, πρόσθεσε ο υπουργός Ενέργειας.

διο net metering θα παραμείνουν στο εν λόγω σχέδιο μέχρι τη λήξη του συμβολαίου τους. Πρόσθεσε ότι κάποιος δύναται να εγκαταλείψει το net metering και να

επιλέξει το net billing εάν κρίνουν ότι αυτό τον συμφέρει οικονομικά.

Εντός των ημερών τρίτη έκθεση για το τερματικό στο Βασιλικό

Στο 1 δισ. ευρώ το έλλειμμα στο εμπορικό ισοζύγιο Κύπρου-Κίνας

Το ζήτημα τέθηκε στο μικροσκόπιο της Επιτροπής Εμπορίου της Βουλής

Το τεράστιο έλλειμμα στο εμπορικό ισοζύγιο μεταξύ Κυπριακής Δημοκρατίας και Κίνας, το οποίο ανέρχεται στο ένα περίπου δισεκατομμύριο ευρώ, τέθηκε χθες στο μικροσκόπιο της Επιτροπής Εμπορίου της Βουλής, με στόχο την εξεύρεση τρόπων αντιμετώπισής του.

Σε δηλώσεις του μετά τη συνεδρία της Επιτροπής, ο πρόεδρος της Κυρίαρχης Χατζηγιάννης ανέφερε ότι οι εμπορικές σχέσεις μεταξύ της Κυπριακής Δημοκρατίας και της Κίνας βρίσκονται σε ένα πολύ υψηλό επίπεδο και για αυτό η Βουλή θέλει να τις προφυλάξει ως κόρη οφθαλμού, αλλά και να βρει τρόπους να τις αναπτύξει περαιτέρω.

Όπως είπε, εξετάστηκαν στη συνεδρία οι προοπτικές και τα προβλήματα που υπάρχουν σε αυτές τις εμπορικές σχέσεις, σημειώνοντας πως το εμπορικό έλλειμμα για την Κύπρο είναι τεράστιο. Όπως είπε, αν «και κάποιοι κρύβονται» πίσω από το γεγονός ότι στον τομέα των υπηρεσιών μπορεί να έχουμε ως χώρα ένα πλεονέκτημα μερικών εκατομμυρίων, όμως στον τομέα των εμπορικών συναλλαγών, το έλλειμμα που είναι της τάξης του ενός δισεκατομμυρίου θα πρέπει να προβληματίσει.

«Δεν λέω ότι θα πρέπει να σταματήσουμε, σε καμία περίπτωση, τις συναλλαγές μας με την Κίνα. Αντιθέτως, όμως,



Οι εμπορικές σχέσεις μεταξύ της Κυπριακής Δημοκρατίας και της Κίνας βρίσκονται σε ένα πολύ υψηλό επίπεδο, ανέφερε ο κ. Χατζηγιάννης.

μπορούμε να εργαστούμε πειστικά και πεισματικά προκειμένου να μειώσουμε αυτό το έλλειμμα, δημιουργώντας δυνατότητες για την εθνική μας οικονομία», είπε ο κ. Χατζηγιάννης και έφερε ως παράδειγμα τον τομέα της εκπαίδευσης, του τουρισμού αλλά και των υπηρεσιών.

Ο κ. Χατζηγιάννης είπε πως κατά τη συνεδρία διαπιστώθηκε «η ανυπαρξία της οποιασδήποτε πολιτικής», και πρόσθεσε πως είναι αδιανόητο το μέγεθος αυτού του προβλήματος να προσμετρτάται από τους βουλευτές πριν από την εκτελεστική εξουσία, η οποία όπως ανέφερε «δεν έχει καμία στρατηγική και καμία πολιτική».

Ανέφερε πως η Επιτροπή λόγω της σημαντικότητας και της ιδιαιτερότητας του προβλήματος θα ετοιμάσει έκθεση, η οποία θα μπορεί να αποτελέσει τη βάση μιας εποικοδομητικής ανάπτυξης συνεργασιών μαζί με την Κίνα, προκειμένου να πετύχουμε τη μείωση του ελλείμματος αλλά και την ενίσχυση των πολιτικών και εμπορικών σχέσεων.

Τέλος, εξέφρασε την απογοήτευσή του για το γεγονός ότι το υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου και Βιομηχανίας «δεν έχει έρθει με μια ολοκληρωμένη πρόταση» για το πώς θα αντιμετωπιστεί το πρόβλημα του εμπορικού ελλείμματος, προτείνοντας λύσεις.

Γαστρονόμος

ΚΥΡΙΑΚΗ

21/9



+
Η ΜΑΡΙΛΕΝΑ
ΙΩΑΝΝΙΔΟΥ
ΜΑΣ ΦΤΙΑΧΝΕΙ
ΓΛΥΚΟΞΙΝΟ ΑΡΝΙ
ΚΑΙ ΜΕΛΙΤΖΑΝΟΣΑΛΑΤΑ
ΜΕ ΕΨΗΜΑ

ΚΡΑΣΑΤΑ
ΦΑΓΗΤΑ, ΜΕΖΕΔΕΣ,
ΣΑΛΤΣΕΣ,
ΓΛΥΚΑ ΜΕ ΠΡΟΪΟΝΤΑ
ΤΗΣ ΑΜΠΕΛΟΥ



Νέος αδύναμος κρίκος η Γαλλία

Τα ομολογιά της είναι πλέον ακριβότερα από τις χώρες του Νότου της Ευρωζώνης

Της **ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ ΚΟΥΡΤΑΛΗ**

Το ότι «η Γαλλία είναι η νέα περιφέρεια στις αγορές ομολόγων» είναι μια φράση που μάλλον κανένας δεν περίμενε πριν από μερικά χρονιά ότι θα ακούει και θα διαβάζει σήμερα. Αυτό ωστόσο επισημαίνουν αναλυτές και οικονομολόγοι που μιλούν στην «Κ». Και δεν αποτελεί μια... ιδιορρημία της διάθεσης των αγορών. Υπογραμμίζει μια σημαντική αλλαγή «καθεστώτος» στις αγορές, φέρνοντας μνήμες από το μάθημα που έδωσαν οι ίδιες κατά την κρίση χρέους της Ευρωζώνης και πιο πρόσφατα στην Ελλάδα του 2015. Οτι το πολιτικό ρίσκο αποτιμάται ως πιστωτικός κίνδυνος.

Αυτό είναι το μάθημα που παίρνει τώρα η Γαλλία. Αν και είναι «too big to fail», θα πρέπει ωστόσο να συνηθίσει να αντιμετωπίζεται από τους επενδυτές ως χώρα υψηλού ρίσκου, χάνοντας το... πρεστίτζ της χώρας του πυρήνα. Τουλάχιστον μέχρι να καταφέρει να βάλει σε τάξη τα δημοσιονομικά της, έχοντας παράλληλα σταθερό πολιτικό σκηνικό, κάτι που οι αναλυτές εκτιμούν πως θα αργήσει πολύ να συμβεί. Η εικόνα της αγοράς ομολόγων, της αντίληψης ουσιαστικά των επενδυτών όσον αφορά την κατάσταση και τις προοπτικές των οικονομιών, τα λέει όλα. Η απόδοση του 10ετούς γαλλικού ομολόγου, στο 3,48%, είναι πλέον από τις υψηλότερες στην Ευρωζώνη και έχει ξεπεράσει τις αποδόσεις όλων των ομολόγων της περιφέρειας πλην της Ιταλίας, η οποία ωστόσο πλησιάζει. Το γαλλικό spread έναντι της Γερμανίας κινείται κοντά στις 80 μονάδες βάσης και τα γαλλικά ομολογα είναι 11 μ.β. ακριβότερα από τα ελληνικά, 22 μ.β. από τα ισπανικά, 38 μ.β. ακριβότερα από τα πορτογαλικά και μόλις 3 μ.β. φθηνότερα από τα ιταλικά.

Η παλιά «ιεραρχία» της αγοράς όπου υπήρχε ένας διαχωρισμός μεταξύ των μεγάλων, διαφοροποιημένων οικονομιών του πυρήνα της Ευρωζώνης και της πιο αδύ-



Δύσκολος προϋπολογισμός

Τα δημοσιονομικά προβλήματα και το ασαφές πολιτικό σκηνικό της Γαλλίας είναι απίθανο να λυθούν με τον διαρισμό του νέου πρωθυπουργού, λέει η S&P. Ο οίκος εκτιμά ότι ο Λεκονρί θα επιχρίσει να περάσει τον προϋπολογισμό, με την πολιτική αβεβαιότητα να συνεχίζεται έτσι μέχρι τις προεδρικές εκλογές του 2027.



3,48%

η απόδοση του 10ετούς κρατικού ομολόγου της Γαλλίας, από τις πλέον υψηλότερες σε ολόκληρη την Ευρωζώνη.



Πολιτική αβεβαιότητα

«Η Γαλλία έχει μετατραπεί στον αδύναμο κρίκο της Ευρωζώνης. Λόγω της πολιτικής αβεβαιότητας, υστερεί σε σχέση με την Ευρωζώνη όσον αφορά την ανάπτυξη. Οι πρώην χώρες της κρίσης έχουν ισχυρότερη ανάπτυξη και μειωμένη ανεργία. Βρίσκονται στον σωστό δρόμο, σε αντίθεση με τη Γαλλία», επισημαίνει ο οικονομολόγος της Berenberg Χόλγκερ Σμίεντινγκ.



116%

του ΑΕΠ αναμένεται φέτος το δημόσιο χρέος της Γαλλίας, ενώ το δημόσιο έλλειμμα θα κινηθεί πάνω από το 5,6%.



Οι κανόνες να τηρούνται

«Τα κρατικά ομολογα της Ευρωζώνης λειτουργούν με ομαλότητα και καλή ρευστότητα», ήταν η απάντηση της Κριστίν Λαγκάρντ στο εάν η ΕΚΤ θα παρέμβει για να στηρίξει τη Γαλλία. Πρόσθεσε, ωστόσο, ότι οι κυβερνήσεις πρέπει να τηρούν τους κανόνες της Ε.Ε. «Υπάρχει επίσης ένα σύνολο κανόνων και τα κράτη-μέλη πρέπει να το τηρούν», είπε.

τον πρόεδρο Εμανουέλ Μακρόν δεν βελτιώνει τις δημοσιονομικές προοπτικές της Γαλλίας. Το χρέος της Γαλλίας αναμένεται να ξεπεράσει το 116% φέτος και το δημόσιο έλλειμμα το 5,6%. Η ψήφιση ενός προϋπολογισμού παραμένει μια δύσκολη πρόκληση. Αν και ο Λεκονρί εμφανίστηκε πρόθυμος για λιγότερο αυστηρή λιτότητα από τα μέτρα ύψους 44 δισ. ευρώ που είχε σχεδιάσει ο Μπαϊρού, αναλυτές εκτιμούν πως ακόμη και σε ένα ευνοϊκό πολιτικό αποτέλεσμα, το έλλειμμα της Γαλλίας θα παραμείνει υψηλό, διατηρώντας τον δείκτη χρέους σε σταθερή ανοδική τροχιά, επομένως οι αποδόσεις των γαλλικών ομολόγων θα παραμένουν σε υψηλά επίπεδα. «Κοιτώντας πέρα από τον βραχυπρόθεσμο πολιτικό θόρυβο, ο δείκτης χρέους της Γαλλίας φαίνεται ότι θα παρουσιάσει διαρθρωτικά υψηλότερη τάση μεσοπρόθεσμα, δεδομένης της προφανούς δυσκολίας να μειωθούν τα δημοσιονομικά ελλείμματα αποφασιστικά κάτω από το 5% του ΑΕΠ», σχολιάζει στην «Κ» ο Μαξ Κίτσον, αναλυτής της αγοράς ομολόγων στην Barclays. Αντίθετα, όπως προσθέτει, οι χώρες που συνήθως χαρακτηρίζονται ως «περιφέρεια» έχουν καταφέρει να μειώσουν σημαντικά τα δημοσιονομικά τους ελλείμματα και έχουν πιο ευνοϊκές πορείες χρέους/ΑΕΠ.

Αν και σε καμία περίπτωση δεν αναμένεται δημοσιονομική κρίση στη χώρα, η Γαλλία χάνει, όπως φαίνεται, την εμπιστοσύνη της αγοράς. «Ως μια ανεπτυγμένη, ιδιαίτερα διαφοροποιημένη χώρα με σχεδόν ισοσκελισμένο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών, η Γαλλία δεν αποτελεί σαφή υποψήφιο για άμεση δημοσιονομική κρίση. Ωστόσο η πολιτική της παράλυση σταδιακά διαβρώνει την εμπιστοσύνη των επενδυτών. Τα ασφάλιστρα κινδύνου των γαλλικών ομολόγων δεν θα μειωθούν σημαντικά σύντομα, καθώς η πολιτική αβεβαιότητα πιθανότατα θα επιμείνει», επισημαίνει ο Σμίεντινγκ της Berenberg.



Κυριακή 21/9

Δίκες που έγραψαν ιστορία

σελίδες ιστορίας

+

Τι ήταν τελικά τα Ιουλιανά;
Ποιος ευθυνόταν για την πρώιμη κλιματική αλλαγή;
Η κομμουνιστική περιπέτεια των κινεζικών κόμικς
Όταν άνοιξε τις πύλες της η Disneyland





Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ
ΤΗΣ ΚΥΡΙΑΚΗΣ
Κοινωνική Πολιτική και Οικονομική Ενημέρωση
www.kathimerini.com.cy

Η Νορβηγία επενδύει τώρα σε ηλεκτροκίνητα αεροσκάφη

Σχεδιάζει να προσαρμόσει στην ηλεκτροκίνηση τα 44 αεροδρόμιά της

Είναι η μεγαλύτερη παραγωγός πετρελαίου της Ευρώπης μετά τη Ρωσία καθώς παράγει δύο εκατομμύρια βαρέλια την ημέρα, το περισσότερο από το οποίο εξαγεται στις γειτονικές της χώρες της Δυτικής Ευρώπης. Είναι, επίσης, η τέταρτη στον κόσμο σε εξαγωγές φυσικού αερίου. Ο λόγος για την «πράσινη» Νορβηγία που επενδύει στην καθαρή ενέργεια σημαντικό τμήμα από τα κεφάλαια ύψους 1,9 τρις. δολ. του κρατικού επενδυτικού της ταμείου και έχει ήδη κατορθώσει να προέρχεται από καθαρές πηγές το μεγαλύτερο μέρος της εγχώριας κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας. Από πέρυσι, στη Νορβηγία σχεδόν 90% των πωλήσεων νέων αυτοκινήτων είναι ηλεκτροκίνητα και κινούνται ήδη ηλεκτροκίνητα φέρι-μποτ. Η κυβέρνηση έχει προσφέρει κίνητρα που καθιστούν φτηνότερα τα ηλεκτροκίνητα οχήματα και το μερίδιο αγοράς των ηλεκτροκίνητων έχει αυξηθεί από 54,3% το 2020 σε 88,9% το περασμένο έτος, σύμφωνα με την Ένωση Ηλεκτροκίνητων Οχημάτων της χώρας.

Τώρα όμως η σκανδιναβική χώρα επενδύει εξίσου γενναιά όσα στα ηλεκτροκίνητα αεροσκάφη καθώς ο νέος φιλόδοξος στόχος της είναι οι ηλεκτροκίνητες πτήσεις. Σύμφωνα με τους αναλυτές των αερομεταφορών, η πρωτοποριακή στάση της Νορβηγίας που υιοθέτησε σε τέτοιο βαθμό τα ηλεκτροκίνητα οχήματα έχει προλαίανει το

Από πέρυσι, σχεδόν 90% των πωλήσεων νέων αυτοκινήτων είναι ηλεκτρικά και κινούνται ήδη ηλεκτροκίνητα φέρι-μποτ.

έδαφος για τα ταξίδια με ηλεκτροκίνητα αεροσκάφη. Η Νορβηγία επένδυσε 5 εκατ. δολ. στη δοκιμαστική πτήση του ηλεκτροκίνητου Alia CX300 και σχεδιάζει να δαπανήσει πολύ περισσότερα για την προσαρμογή των 44 αεροδρομίων της στην ηλεκτροκίνηση. Το φιλόδοξο σχέδιο προωθεί η αρχή διαχείρισης αεροδρομίων της Νορβηγίας, η Avinor, καθώς η σκανδιναβική χώρα διασχίζουν καθημερινά 560 εσωτερικές πτήσεις και οι περισσότερες από αυτές αφορούν αποστάσεις μικρότερες των 402 χιλιομέτρων και επιδοτούνται από την κυβέρνηση προκειμένου να συνδέουν κάποια από τα νησιά της με τις απομονωμένες κοινότητες της χώρας μέχρι και στον Αρκτικό Κύκλο. Η πτήση που πραγματοποιήσε προ ημερών το ηλεκτροκίνητο Alia CX300 ήταν ένα πείραμα της εταιρείας Beta Technologies, της εταιρείας ελικοπτήρων Bristow και της Avinor και αποτέλεσε καθοριστική δοκιμή για την εκτέλεση δρομολογίων με ηλεκτροκίνητα αεροσκάφη. Το Alia CX300 το ανέπτυξε η



Η Νορβηγία επένδυσε 5 εκατ. δολ. στη δοκιμαστική πτήση του ηλεκτροκίνητου Alia CX300.

Beta Technologies στο Βερμόντ και οι ειδικοί της αεροπλοΐας εκτιμούν πως είναι ένα από τα σημαντικότερα και πολλά υποσχόμενα σχέδια ηλεκτροκίνητων αεροσκαφών.

Ολοκλήρωσε τις δοκιμαστικές πτήσεις του στις ΗΠΑ και παρουσιάστηκε επίσημος φέτος στην έκθεση αεροπλάνων του Παρισιού. Η Beta Technologies ανταγωνίζεται

πολλές εταιρείες στην προσπάθειά της να προσελκύσει επενδύσεις από μεγάλες αεροπορικές εταιρείες και κυβερνήσεις χωρών όπως η Κίνα και τα Ηνωμένα Αραβικά

Εμιράτα. Το άνοιγμα των φτερών του εν λόγω αεροσκάφους υπερβαίνει τα 15 μέτρα και έχει τη δυνατότητα να φτάσει τα 293 χιλιόμετρα την ώρα. Σχολιάζοντας τις προσπάθειες της Νορβηγίας αφού πρώτα τις έχει παρακολουθήσει, ο Γκι Γκράτον, καθηγητής αεροπλοΐας στο Πανεπιστήμιο Γκράνφιλντ της Αγγλίας, τονίζει πως «η αξιόλογη πτέρνα» των πτήσεων με ηλεκτροκίνητα αεροσκάφη είναι οι μπαταρίες τους. Μέχρι στιγμής, οι μπαταρίες ζυγίζουν 50 φορές περισσότερο από τα καύσιμα που θα έπαιρνε ένα αεροσκάφος για να αποθηκεύσει την ίδια ενέργεια. Και όπως υπογραμμίζει ο ίδιος, εξίσου σημαντικό πρόβλημα αποτελεί το γεγονός ότι τα ηλεκτροκίνητα αεροσκάφη δεν γίνονται πιο ελαφρά στη διάρκεια του ταξιδιού, όπως συμβαίνει με τα παραδοσιακά αεροπλάνα όταν αυτά καταναλώνουν τα καύσιμά τους στην πορεία του ταξιδιού. Σύμφωνα, όμως, με στελέχη της Bristow, η κίνηση ενός ηλεκτροκίνητου αεροσκάφους θα είναι περίπου 30% φτηνότερη από ένα αντίστοιχο συμβατικό αεροσκάφος, καθώς δεν θα έχει κιβώτιο ταχυτήτων και οι απλούστεροι κινητήρες του θα απαιτούν λιγότερη συντήρηση. Μετά τη δοκιμαστική πτήση του Alia CX300, η Νορβηγία φιλοδοξεί να διαθέτει επαρκή και αρκετά μεγάλα ηλεκτροκίνητα αεροσκάφη ώστε να μεταφέρουν επιβάτες στα τέλη της δεκαετίας.

THE NEW YORK TIMES

Συμφωνία Aegean με την ινδική IndiGo για πτήσεις κοινού κωδικού

Από τον Μάρτιο του 2026 ξεκινούν οι απευθείας πτήσεις προς την Ινδία

Της **ΜΑΤΙΝΑΣ ΧΑΡΚΟΦΤΑΚΗ**

Το επόμενο βήμα στον στρατηγικό σχεδιασμό της Aegean να ανοίξει τα φτερά της στην Ινδία έρχεται να πραγματοποιηθεί με τη χθεσινή ανακοίνωση ότι η ελληνική αεροπορική υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας (MoU) με τη σημαντικότερη ινδική αεροπορική IndiGo. Η συμφωνία προβλέπει ότι οι επιβάτες της Aegean θα μπορούν, μετά την άφιξή τους στην Ινδία, να συνεχίζουν το ταξίδι τους προς εσωτερικούς προορισμούς μέσω των πτήσεων της IndiGo. Αντίστροφα, οι επιβάτες της ινδικής εταιρείας θα έχουν τη δυνατότητα να φτάνουν στην Αθήνα και, από εκεί, να ταξιδεύουν εύκολα σε μια σειρά ευρωπαϊκών προορισμών μέσα από το δίκτυο της Aegean. Με τον τρόπο αυτό διευρύνονται οι επιλογές σύνδεσης και για τις δύο πλευρές, ενισχύοντας τη διασυνδεσιμότητα μεταξύ Ινδίας και Ευρώπης και προσφέροντας μεγαλύτερη ευκολία στους επιβάτες.

Η συμμαχία της Aegean με την ινδική αεροπορική ακολουθεί την ανακίνηση που είχε προηγηθεί τον Ιούλιο, όπου ο πρόεδρος Ευτύχης Βασιλάκης είχε γνωστοποι-

Πέντε εβδομαδιαίες πτήσεις προς Δελχί και τρεις εβδομαδιαίες προς Βομβάη προγραμματίζει η ελληνική αεροπορική.

ήσει ότι από τον Μάρτιο του 2026 η εταιρεία θα πετά απευθείας προς Νέο Δελχί και Βομβάη. Η κίνηση αυτή, που σχεδιαζόταν εδώ και περισσότερο από ένα χρόνο, κατέστη εφικτή μετά την παραγγελία των δύο νέων Airbus A321neo XLR (Extra Long Range), τα οποία θα παραληφθούν άμεσα, τον Δεκέμβριο του 2025 και τον Ιανουάριο του 2026. Το A321neo XLR αποτελεί ένα νέο τύπο αεροσκάφους, το οποίο προσφέρει αυξημένη αυτονομία πτήσης έως και 10,5 ώρες και είναι ειδικά σχεδιασμένο για να εξυπηρετεί προορισμούς εκτός Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενώ παρέχει αναβαθμισμένο επίπεδο άνεσης και διαφοροποιημένη ταξιδιωτική εμπειρία, που ευθυγραμμίζεται με τις απαιτήσεις των διεθνών αγορών.

Παράλληλα, και η IndiGo ανακοίνωσε χθες ότι θα ξεκινήσει έξι



Η συμφωνία προβλέπει ότι οι επιβάτες της Aegean θα μπορούν, μετά την άφιξή τους στην Ινδία, να συνεχίζουν το ταξίδι τους προς εσωτερικούς προορισμούς μέσω πτήσεων της IndiGo. Αντίστροφα, οι επιβάτες της ινδικής εταιρείας θα έχουν τη δυνατότητα να φτάνουν στην Αθήνα και, από εκεί, να ταξιδεύουν σε ευρωπαϊκούς προορισμούς μέσα από το δίκτυο της Aegean.

εβδομαδιαίες απευθείας πτήσεις προς την Αθήνα, στις αρχές Ιανουαρίου 2026, υπό την προϋπόθεση της ρυθμιστικής έγκρισης, κάτι που θα καταστήσει την IndiGo τη μοναδική ινδική αεροπορική που θα εκτελεί απευθείας πτήσεις μεταξύ

Ινδίας και Ελλάδας, συνδέοντας την Αθήνα τόσο με το Δελχί όσο και με τη Βομβάη, με τρεις συχνότητες την εβδομάδα σε κάθε δρομολόγιο.

«Πλέον, εκτός από τη συνεργασία που μας ανοίγει την πρόσβαση σε ένα ιδιαίτερα σημαντικό

δίκτυο διανομής, αντλώντας επιβάτες τόσο από την Ινδία όσο και από γειτονικούς προορισμούς της ευρύτερης περιοχής, θα υπάρχουν δύο αεροπορικές που θα ανταγωνίζονται στο δρομολόγιο Ελλάδα-Ινδία», σημείωσε ο πρόεδρος της

Aegean, Ευτύχης Βασιλάκης, κατά τη χθεσινή παρουσίαση της συμφωνίας κοινού κωδικού, προσθέτοντας ότι η ελληνική εταιρεία από τον Μάρτιο μέχρι τον Μάιο του 2026 θα εγκαταστήσει πέντε εβδομαδιαίες πτήσεις προς το Δελχί και στη συνέχεια, τρεις εβδομαδιαίες πτήσεις προς τη Βομβάη.

«Για πρώτη φορά η Ινδία θα συνδεθεί απευθείας με την Ελλάδα, και μάλιστα με το πρώτο Airbus A321XLR της IndiGo, η παραλαβή του οποίου αναμένεται έως το τέλος του 2025», δήλωσε ο διευθύνων σύμβουλος της IndiGo, Πίτερ Ελμπερς. Πρόσθεσε ακόμη ότι η συνεργασία με την Aegean αποτελεί την πρώτη στρατηγική σύμπραξη της εταιρείας με ελληνική αεροπορική, υπογραμμίζοντας τη σημασία της για την περαιτέρω ενίσχυση της διασυνδεσιμότητας μεταξύ των δύο χωρών. Με στόλο άνω των 400 αεροσκαφών, η IndiGo πραγματοποιεί περισσότερες από 2.200 πτήσεις καθημερινά, συνδέοντας πάνω από 90 εσωτερικούς και 40 διεθνείς προορισμούς. Το 2024 ενίσχυσε τον στόλο της με 58 νέα αεροσκάφη και μετέφερε περισσότερους από 118 εκατ. επιβάτες στο οικονομικό έτος 2025.

Κράτηση σε ξενοδοχείο μέσω της Airbnb

Στον μετασχηματισμό της Airbnb σε πλατφόρμα κρατήσεων και υπηρεσιών που θα καλύπτει συνολικά τις ανάγκες των ταξιδιωτών υποβοηθούμενη από εξελιγμένα μοντέλα τεχνητής νοημοσύνης, όπως και άλλων υπηρεσιών της καθημερινής ζωής, προχωράει ο διευθύνων σύμβουλος και συνιδρυτής του ομίλου, Μπράιαν Τσέσκι. Πρώτο βήμα προς αυτή την κατεύθυνση είναι η επιθετική επέκταση της πλατφόρμας σε κρατήσεις ξενοδοχείων.

Κύκλοι της αγοράς αλλά και οικονομικοί αναλυτές αποδίδουν τη στρατηγική αυτή στον κορεσμό που αναμένεται να δείξει σύντομα η αγορά των βραχυχρόνιων μισθώσεων και κυρίως τον ολοένα και δυσκολότερο ρυθμιστικό περιβάλλον της αγοράς. Είναι χαρακτηριστικό ότι τους επόμενους μήνες η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανα-

Επιθετική επέκταση της πλατφόρμας στο σύνολο των υπηρεσιών που καλύπτουν τις ανάγκες των ταξιδιωτών.

μένεται να ανακοινώσει μέτρα για την καταπολέμηση του στεγαστικού προβλήματος που θα περιλαμβάνουν σημαντικούς περιορισμούς στις βραχυχρόνιες μισθώσεις. Εν τω μεταξύ, από την 1η Οκτωβρίου στην Ελλάδα ξεκινάει η ισχύς αυστηρών προδιαγραφών και πιστοποιητικών για τα καταλύματα αυτού του τύπου, η οποία σύμφωνα με πληροφορίες θα συνοδευθεί από εκτεταμένους ελέγχους μεικτών κλημακίων του υπουργείου



Ηδη στην ελληνική ιστοσελίδα και στην εφαρμογή της Airbnb ο ταξιδιώτης μπορεί να κάνει κράτηση για υπηρεσίες ξεναγών και εστιατορίων όπως και για δοκιμές ελληνικών κρασιών και περιηγήσεις με ηλεκτρικά ποδήλατα.

Τουρισμού, της Αστυνομίας και της ΑΑΔΕ. Ανάλογα ή και αυστηρότερα μέτρα έχουν ληφθεί σε πολύ μεγάλο αριθμό ευρωπαϊκών πόλεων και αναμένεται να επεκταθούν και σε άλλες. Ωστόσο η επέκταση της ανακίνησης των αποτελεσμάτων εξαμηνίου, όσο και στο πλαίσιο συζητήσεων με αναλυτές αποκάλυψε τα σχέδια για τη δημιουργία ψηφιακής πύλης κρατήσεων καταλυμάτων βραχυχρόνιας μίσθωσης. Το πρώτο βήμα έχει ήδη ξεκινήσει, ωστόσο τώρα αναμέ-

νεται να προχωρήσει με πολύ πιο γρήγορους ρυθμούς και αφορά την ενσωμάτωση ξενοδοχείων στα διαθέσιμα προς μίσθωση καταλύματα. Μάλιστα η πλατφόρμα προσφέρει κρατήσεις δωματίων σε ελληνικά ξενοδοχεία αλλά και σε πολλά άλλα μέρη του κόσμου. «Έχουμε μιλήσει με ξενοδοχεία σε όλο τον κόσμο, ειδικά με ανεξάρτητα ξενοδοχεία, μπουτίκ, πανδοχεία, bed & breakfast—ένα τεράστιο ποσοστό ξενοδοχείων στην Ευρώπη είναι ανεξάρτητα—και ένα από τα πράγματα που είπαν είναι ότι θέλουν περισσότερους ταξιδιώτες», ανέφερε ο Μπράιαν Τσέσκι. «Τα σπιντ θα είναι η καρδιά και η ψυχή της Airbnb, παρ' όλα αυτά, όμως, στις κορυφαίες αγορές μας, ειδικά κατά την υψηλή περίοδο, οι άνθρωποι συχνά δεν βρίσκουν οτιδήποτε. Πιστεύουμε ότι τα ξενοδοχεία θα ήταν ένα εξαιρετικό συμπλήρωμα,

οπότε πιστεύω ότι υπάρχει τεράστια προοπτική ανάπτυξης εκεί».

Το ευρύτερο όραμα του συνιδρυτή και επικεφαλής της πλατφόρμας θα χρειαστεί πολύ περισσότερα χρόνια από ό,τι η ενσωμάτωση των ξενοδοχείων, παραδέχεται ο ίδιος. Αξίζει να σημειωθεί όμως ότι ήδη και στην ελληνική ιστοσελίδα και στην εφαρμογή της Airbnb εκτός από τα καταλύματα υπάρχουν και οι κατηγορίες υπηρεσιών και εμπειριών στην Ελλάδα. Μέσα από εκεί μπορεί ο ταξιδιώτης αλλά και οποιοσδήποτε ενδιαφερόμενος να κάνει κράτηση από υπηρεσίες ξεναγών και εστιατορίων έως δοκιμές ελληνικών κρασιών και περιηγήσεων με ηλεκτρικά ποδήλατα, ακόμα και να δουλέψει μαζί με έναν αργυροκόο για να φτιάξει κοσμήματα.

ΗΛΙΑΣ Γ. ΜΠΕΛΛΟΣ

ΑΝΑΛΥΣΗ

Ενας φόρος για τους τουριστικούς μας «θησαυρούς»

Του ΝΙΚΟΥ ΦΙΛΙΠΠΙΔΗ

Η Εικόνα είναι γνώριμη. Σε πολλά από τα μικρά τουριστικά νησιά μας, τους μικρούς μας «θησαυρούς», αυτά με την πολύ μικρή χωρτικότητα, «σκάει» ξαφνικά ένας «στόλος» από καίκια ημερησίως, στην καρδιά της τουριστικής αιχμής, που μεταφέρουν εκατοντάδες τουρίστες από ένα σημαντικό γειτονικό τουριστικό προορισμό. Μένουν 5-6 ώρες, αγοράζουν ένα σουβενίρ, τρώνε κάτι στο πόδι και χαλάνε όλη τη γραφικότητα του προορισμού. Αφήνουν δηλαδή λίγα ή και καθόλου έσοδα, προκαλώντας όμως ταυτόχρονα μια δυσανάλογα μεγάλη ζημιά στο τουριστικό προϊόν, επιβαρύνοντας και τις τοπικές υποδομές. Τη στιγμή που συμβαίνουν όλα αυτά, στην Ελλάδα έχουμε τις εμφορές μας. Συζητάμε για φόρους μόνο όταν μας αφορούν προσωπικά. Όταν πρόκειται για φόρους που πληρώνουν οι τουρίστες; Τότε ξαφνικά «φοβόμαστε μην τους χάσουμε». Λες και θα εξαφανιστεί ο τουρισμός από τη Μύκονο αν ο ημερήσιος ταξιδιώτης πληρώσει τρία ευρώ ή ακόμα περισσότερο αν επισκεφθεί πιο μικρά νησιά όπως τη Σύμη, τη Χάλκη ή τους Παξούς και καταβάλει ένα τίμημα, το οποίο και τις υποδομές θα μπορεί να βελτίώσει και θα συγκρατήσει ένα καλό επίπεδο τουριστών από πλευράς εισοδήματος.

Παρόμοιο πρόβλημα αντιμετωπίζουν πολλές δημοφιλείς τουριστικές περιοχές σε όλη την Ευρώπη. Αυτό που κάνουμε είναι να επιχειρήσουν να «φιλτράρουν» τους επισκέπτες και να μείνουν στην τοπική κοινωνία κάποια χρήματα. Στη Βενετία μπήκε εισιτήριο εισόδου. Πέντε ευρώ ο επισκέπτης. Προσέξτε ούτε και τον «φόρο», εισιτήριο. Για να μην πνίγεται η πόλη από τα καραβάνια ημερήσιων επισκεπτών. Στην Ισκία επίσης στην Ιταλία, δύο ευρώ ενωμάτωμένα στο ακτοπλοϊκό. Κανείς δεν έπαθε τίποτα. Στη Σαρδηνία, ειδικά περιβαλλοντικά τέλη σε παραλίες και πάρκα. Από δύο έως δέκα ευρώ. Γιατί; Για να προστατευθούν

οικοσυστήματα που δεν αντέχουν την ανεξέλεγκτη εισβολή. Στην Κροατία: εθνικά πάρκα με εισιτήριο 10-20 ευρώ. Και οι τουρίστες πάνε, και οι τοπικές κοινωνίες ζουν από αυτό, και το περιβάλλον παραμένει όρθιο.

Στην Ελλάδα, μόνο τελευταία έχουμε θεσπίσει το τέλος κρουαζιέρας και τον «φόρο διαμονής» ή αλλιώς το τέλος ανθεκτικότητας. Τον τελευταίο τον πληρώνουν μόνο όσοι κοιμούνται. Οποιος έρχεται, τρώει, πίνει, ρυπαίνει, χρησιμοποιεί υποδομές και φεύγει την ίδια μέρα... free pass. Κι όμως τα έσοδα από τον φόρο διαμονής που πληρώνουν οι καλοί μας πελάτες ετησίως αυξάνονται. Από τα 136 εκατ. ευρώ το 2022, το 2024 ξεπέρασαν τα 300 εκατ. ευρώ, με τον τουρισμό να συνεχίζει να αναπτύσσεται. Και αυτό δείχνει κάτι απλό. Ότι οι τουρίστες πληρώνουν, αν τους το ζητήσεις σωστά. Και συνεχίζουν να έρχονται.

Στο κάτω κάτω, οι μικροί μας τουριστικοί «θησαυροί» δεν είναι απλά καρτ ποστάλ. Είναι τόποι με νερό που τελειώνει, με απορρίμματα που δεν μπορούν να τα διαχειριστούν, με λιμάνια που σκάνε από κόσμο. Και οι κάτοικοι πληρώνουν το τίμημα. Οπότε δεν είναι «αντιτουριστικό» να βάλεις περιβαλλοντικό τέλος. Είναι το μόνο λογικό. Δεν είναι «φορομπηκτικό» να ζητήσεις 3 ή 5 ευρώ από τον ημερήσιο επισκέπτη. Είναι στοιχειώδης δικαιοσύνη.

Άλλες χώρες προστατεύουν τους μικρούς τους θησαυρούς με θεσμούς και έσοδα. Εμείς τους αφήνουμε να καταρρέουν από τον συνωστισμό. Κι όταν προτείνεται ένα «εισιτήριο εισόδου» ή ένα «visitor fee» στα νησιά, σπείδουμε να πούμε «μα θα φύγουν οι τουρίστες», τους οποίους θα διώζουμε τελικά με την εικόνα που παρουσιάζουμε. Κι όμως στη Βενετία δεν έφυγαν. Στην Ισκία συνεχίζουν να πηγαίνουν. Στη Σαρδηνία πληρώνουν για να κολυμπήσουν. Στην Κροατία πληρώνουν για να δουν τα πάρκα. Μόνο εδώ φοβόμαστε τη σκιά μας.

Η Microsoft εφαρμόζει τους κανονισμούς της Κομισιόν

Τις δεσμεύσεις που πρότεινε η Microsoft σχετικά με την πλατφόρμα Teams, προκειμένου να συμμορφωθεί με τους αντιμονοπωλιακούς κανονισμούς της Ε.Ε., δέχθηκε η Ευρωπαϊκή



«Εκτιμάμε τον διάλογο με την Κομισιόν και τώρα στρεφόμαστε προς την εφαρμογή αυτών των νέων υποχρεώσεων εγκαίρως και πλήρως», ανέφερε η Νάνα-Λουίζ Λίντε, αντιπρόεδρος της Microsoft για τις ευρωπαϊκές σχέσεις.

Ο αμερικανικός κολοσσός δεσμεύθηκε να διαθέτει τα πακέτα του Office 365 και του Microsoft 365 χωρίς το Teams και σε μειωμένη τιμή.

Επιτροπή. Μεταξύ άλλων, ο αμερικανικός κολοσσός δεσμεύθηκε να διαθέτει τα πακέτα του Office 365 και του Microsoft 365 χωρίς το Teams και σε μειωμένη τιμή.

Η Νάνα-Λουίζ Λίντε, αντιπρόεδρος της Microsoft για τις ευρωπαϊκές σχέσεις, δήλωσε σχετικά: «Εκτιμάμε τον διάλογο με την Κομισιόν, που μας έφερε σε αυτή τη συμφωνία, και τώρα στρεφόμαστε προς την εφαρμογή αυτών των νέων υποχρεώσεων εγκαίρως και πλήρως». Οι Ευρωπαίοι αξιωματούχοι είχαν ξεκινήσει σχετική έρευνα ύστερα από καταγγελία που είχε κάνει η Slack Technologies. Αντίστοιχη καταγγελία υπέβαλε αργότερα και η γερμανική alfaview.

Η προκαταρκτική διαπίστωση των Αρχών ήταν ότι η Microsoft είχε δώσει στο Teams δικαιολογητό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και περιόριζε τον ανταγωνισμό στην αγορά για προϊόντα επικοινωνίας με βάση το cloud και άλλες πλατφόρμες συνεργασίας, καθώς το προσέφερε στο πλαίσιο πακέτου με άλλες εφαρμογές παραγωγικότητας όπως το Word, το Excel, το PowerPoint και το Outlook.

Μετά την εκκίνηση της έρευνας, η Microsoft αφαίρεσε το Teams από το πλαίσιο των Office, αλλά οι αλλαγές κρίθηκαν ανεπαρκείς. Η Τερέζα Ριμπέρα, εκτελεστική αντιπρόεδρος της Κομισιόν για τη Δίκαιη και Ανταγωνιστική Μετάβαση, ανέφερε σχετικά: «Μικροί και μεγάλοι οργανισμοί σε ολόκληρη την Ευρωπαϊκή Ένωση και σε ολόκληρο τον κόσμο βασίζονται σε μεγάλο βαθμό σε εργασία τηλεδιάσκεψης, συνομιλίας και συνεργασίας, ιδίως μετά την πανδημία του κορωνοϊού. Με τη σημερινή απόφαση, κάναμε υποχρεωτικές για επιτά ή περισσότερα χρόνια τις δεσμεύσεις της Microsoft να τερματίσει τις πρακτικές που ενδέχεται να εμποδίζουν τους αντιπάλους να ανταγωνίζονται αποτελεσματικά το Teams. Η σημερινή απόφαση ανοίγει, επομένως, τον ανταγωνισμό σε αυτήν την κρίσιμη αγορά και διασφαλίζει ότι οι επιχειρήσεις μπορούν ελεύθερα να επιλέξουν το προϊόν επικοινωνίας και συνεργασίας που ταιριάζει καλύτερα στις ανάγκες τους».

Η επόμενη μέρα για τον οίκο μόδας του Τζόρτζιο Αρμάνι

Ποιους όρους έθεσε στους κληρονόμους του ο διάσημος σχεδιαστής



Ο εμβληματικός σχεδιαστής μόδας, ο οποίος πέθανε την περασμένη εβδομάδα σε ηλικία 91 ετών, ανέφερε ότι οι κληρονόμοι του θα πρέπει να πουλήσουν το 15% των μετοχών της επιχείρησης εντός 18 μηνών. Σύμφωνα με το Forbes, η καθαρή περιουσία του ανέρχεται σε 12,1 δισ. δολάρια.

Το Ιδρυμα Τζόρτζιο Αρμάνι, το οποίο σύστησε το 2016 για να προστατεύσει τις αξίες και τις αρχές του, θα κατέχει τουλάχιστον το 30%.

του 1970. Διατήρησε αυστηρό διοικητικό και δημιουργικό έλεγχο καθ' όλη τη διάρκεια της καριέρας του και φέρεται να αρνήθηκε πολυάριθμες προσφορές για να γίνει μέλος σε έναν από τους μεγαλύτερους ομίλους ειδών πολυτελείας. Ο κολοσσός, που είχε έσοδα 2,3 δισ. ευρώ πέρσει, με την πάροδο των δεκατιών επεκτάθηκε ώστε να περι-

λαμβάνει μια συλλογή από ξενοδοχεία, εστιατόρια, νυχτερινά κέντρα, καλλυντικά, σοκολάτες, ακόμη και ανθοπωλεία.

Σε συνέντευξη του στους Financial Times, που δημοσιεύθηκε λίγες ημέρες πριν από τον θάνατό του, ο Αρμάνι εξήγησε πώς σχεδίαζε να μεταβιβάσει την τεράστια περιουσία του. «Τα σχέδιά μου για τη διαδοχή συνίστανται σε μια σταδιακή μετάβαση των ευθυνών που πάντα χειρίζομαι σε εκείνους που είναι πιο κοντά μου... όπως ο Ντελ Ορκο, τα μέλη της οικογένειάς μου και ολόκληρη η ομάδα εργασίας». Ο ίδιος δεν απέκτησε παιδιά και κληρονόμοι θεωρούνται η αδελφή του Ροζάνα και τα ανίψια του, Σιλβένα, Ρομπέρτα και Αντρέα.

Γεννημένος στην Πιατσέντσα στη βόρεια Ιταλία, το 1934, ο Αρμάνι αρχικά ακολούθησε καριέρα

στην ιατρική. Εφυγε από το Πανεπιστήμιο του Μιλάνου πριν ολοκληρώσει το πτυχίο του, για να καταταγεί στον στρατό. Λίγο αργότερα, άρχισε να αναζητά ένα διαφορετικό είδος καριέρας. Αφού εργάστηκε ως διακοσμητής και αργότερα ως πωλητής, ανέλαβε μια θέση στον οίκο Nino Cerruti. Ξεκίνησε τη δική του εταιρεία στα 41 του, όταν ο Γκαλεότι τον έπεισε να πουλήσει τον «σκαρβαίο» του για να χρηματοδοτήσει το όνειρό του. Ο θάνατος του σηματοδοτεί το τέλος μιας ολόκληρης εποχής για τον κόσμο της μόδας. Ήταν ένας από τους τελευταίους «μεγάλους» του χώρου, ένας οραματιστής που κατάφερε να χτίσει μια αυτοκρατορία με την ακρίβεια ενός επιχειρηματία και το μπάι ενός μόδιστρου. Σύμφωνα με το Forbes, η καθαρή περιουσία του ανέρχεται σε 12,1 δισ. δολάρια.

Ανοδικά οι ευρωπαϊκές τεχνολογικές εταιρείες

Εντονη δραστηριότητα καταγράφηκε αυτή την εβδομάδα στον ευρωπαϊκό τομέα της τεχνολογίας. Η νεοφυής ElevenLabs με έδρα στο Λονδίνο ανακοίνωσε ότι οι εργαζόμενοι της έχουν το δικαίωμα να πουλήσουν μετοχές με αποτίμηση στα 6,6 δισ. δολ., διπλάσια σε σύγκριση με την αρχή του έτους. Υστερα, η εταιρεία τοπι ASML της Δανίας επιβεβαίωσε ότι επενδύει 1,3 δισ. ευρώ στη γαλλική Mistral, η οποία ανταγωνίζεται κορυφαίες εταιρείες τεχνητής νοημοσύνης

Η δανική εταιρεία ASML επενδύει 1,3 δισ. στη γαλλική Mistral, η οποία ανταγωνίζεται κορυφαίες εταιρείες τεχνητής νοημοσύνης.

διεθνώς. Τέλος, η σουηδική Klarna έκανε το ντεμπούτο της στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης με ένα πολυαναμενόμενο IPO που έφερε την κεφαλαιοποίηση της πάνω από τα 17 δισ. δολ.

Οι εξελίξεις αυτές αναβίωσαν τις ελπίδες για την ικανότητα της Ευρώπης να αναπτύξει μία τεχνολογική βιομηχανία αντάξια των ΗΠΑ και της Ασίας. Την τελευταία δεκαετία, οι επενδυτές λένε με έμφαση ότι υπάρχει εύφορο έδαφος για τη δημιουργία πολύτιμων τεχνολογικών εταιρειών, απορρίπτοντας την πεποίθηση ότι η Σίλικον Βάλιεί είναι η μοναδική πηγή καινοτόμων



Η σουηδική Klarna έκανε το ντεμπούτο της στο χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης με ένα πολυαναμενόμενο IPO που έφερε την κεφαλαιοποίησή της πάνω από τα 17 δισ. δολάρια.

εταιρειών. Μέχρι στιγμής, βέβαια, τα όνειρα για μια «χρυσή εποχή» στην ευρωπαϊκή τεχνολογική σκηνή δεν έχουν υλοποιηθεί. Σημαντικό εμπόδιο ήταν ο πόλεμος στην Ουκρανία που πυροδότησε ένα κύμα πληθωρισμού, υποχρεώνοντας τις κεντρικές τράπεζες να ανεβάσουν τα επιτόκια. Ετσι, αποθαρρύνθηκαν οι τεχνολογικές εταιρείες, οι οποίες χρειάζονται πολλά κεφάλαια για να αναπτυχθούν.

Τα venture capital της Ευρώπης θεωρούν ότι τα πρόσφατα σημάδια βελτίωσης αποτελούν περισσότερο ένα «αυξανόμενο κύμα» παρά μία πλήρη αναβίωση του τεχνολογι-

κού τομέα. «Ο συνδυασμός μιας τεράστιας νέας τεχνολογικής ευκαιρίας υπό τη μορφή του παραγωγικού AI και μιας κοινότητας που το έχει ξανακάνει στο παρελθόν και έχει πρόσβαση στα αναγκαία κεφάλαια ευνοεί, όπως ήταν αναμενόμενο, έναν τεράστιο αριθμό καθοριστικών εταιρειών για τον κλάδο τους», είπε στο CNBC ο Σουβράνγκα Τσαντρατίλακε, partner στην Balderton Capital.

Οι επενδυτές που στηρίζουν τις τεχνολογικές startups της Ευρώπης λένε ότι υπάρχουν προοπτικές για οικονομικό όφελος, ιδίως εν μέσω της αβεβαιότητας που έχουν προ-

καλέσει οι δασμοί του Ντόναλντ Τραμπ. Ιδιαίτερα σημαντικό είναι ότι οι ευρωπαϊκές τεχνολογικές εταιρείες έχουν σαφώς χαμηλή αποτίμηση. Ενδεικτικά, έκθεση της Atomico έδειχνε ότι η αξία του ευρωπαϊκού τεχνολογικού οικοσυστήματος ανέρχεται στα 3 τρις. δολάρια και αναμένεται να διαμορφωθεί στα 8 τρις. μέχρι το 2034. Αντιθέτως, οι αμερικανικές εταιρείες αποτιμώνται άνω των 20 τρις. δολαρίων.

«Πριν από δέκα χρόνια, δεν υπήρχε ούτε μία ευρωπαϊκή startup με αξία άνω των 50 δισ. δολαρίων. Σήμερα υπάρχουν αρκετές», σχολίασε στο CNBC ο Γιαν Χάμερ, partner στην Index Ventures. «Είναι σημαντικό ότι οι ευρωπαϊκές startups δεν επεκτείνονται στο εξωτερικό πια, είναι εξαρχάες παγκόσμιες», συμπλήρωσε. Εξακολουθούν βέβαια να υπάρχουν συστημικές προκλήσεις στον ευρωπαϊκό τεχνολογικό τομέα, που εμποδίζουν την ανάπτυξη του σε επίπεδο αντίστοιχο με τους ανταγωνιστές στις ΗΠΑ και την Ασία. Οι επενδυτές ζητούν μεγαλύτερη ποσοστά από συνταξιοδοτικά ταμεία στα venture capital, ενώ επίσης η ευρωπαϊκή αγορά είναι εξαιρετικά κατακερματισμένη με τους κανονισμούς να διαφέρουν από χώρα σε χώρα. «Στην πραγματικότητα, δεν υπάρχει τίποτα που να σταματά την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών τεχνολογικών εταιρειών, ώστε να γίνουν τεράστιες», είπε ο Νίκλας Ζένστρομ, διευθύνων σύμβουλος της Atomico.

«Ωστόσο, υπάρχουν κάποιες συνθήκες που την καθιστούν δυσκολότερη. Εξακολουθούμε να μην έχουμε μία ενιαία αγορά», ανέφερε.



Κάθε εβδομάδα, Νέες ευκαιρίες.



Altamira Real Estate
8000 8200 | altamirarealestate.com.cy

Altamira
doValue Group

Υπό πίεση η Γαλλία μετά την υποβάθμιση από τη Fitch

Ανησυχίες λόγω πολιτικής αστάθειας
και αυξανόμενου δημοσίου χρέους

Της **ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΣ ΚΟΥΡΤΛΗΗ**

Η υποβάθμιση της Γαλλίας από τη Fitch την Παρασκευή ήρθε τη χειρότερη στιγμή για τη χώρα και τον νέο πρωθυπουργό Σεμπαστιάν Λεκορνί, ο οποίος ξεκινάει συνομιλίες για τον προϋπολογισμό, ενώ τα συνδικάτα προετοιμάζουν απεργίες για τις περικοπές δαπανών και οι εργοδότες απειλούν με διαμαρτυρίες κατά των αυξήσεων φόρων. Ο οίκος αφαίρεσε το ένα από τα δύο Α στην αξιολόγηση της Γαλλίας (στο Α+ από ΑΑ-) δίνοντας πλέον τη χαμηλότερη βαθμολογία που είχε ποτέ η δεύτερη μεγαλύτερη οικονομία της Ευρωζώνης. Αν και οι πιέσεις στα γαλλικά ομόλογα ήταν περιορισμένες καθώς η υποβάθμιση είχε λίγο-πολύ αποτιμηθεί από την αγορά, αναλυτές προειδοποιούν πως σε περίπτωση που και άλλοι οίκοι ακολουθήσουν τη Fitch το επόμενο διάστημα, οι πιθανότητες για μαζικές πωλήσεις των κρατικών τίτλων της χώρας είναι υψηλές.

Η Fitch προχώρησε στην υποβάθμιση λόγω της πολιτικής αστάθειας και το αυξανόμενο χρέος της Γαλλίας με το «καλημέρα» του διορισμού του νέου πρωθυπουργού, του πέμπτου μέσα σε δύο μόλις χρόνια, τη στιγμή που στις αρχές Οκτω-

Υψηλές οι πιθανότητες για μαζικές πωλήσεις κρατικών ομολόγων αν ακολουθήσουν και άλλοι οίκοι.

βρίου πρέπει να παρουσιαστεί στο κοινοβούλιο ένα πρώτο προσχέδιο για τον προϋπολογισμό του 2026. Όπως τόνισε ο οίκος, ο πολιτικός κατακερματισμός εμποδίζει τη δημοσιονομική εξυγίανση, τη στιγμή που ο δείκτης χρέους θα συνεχίσει να αυξάνεται, αντανακλώντας τα επίμονα πρωτογενή δημοσιονομικά ελλείμματα. Η Fitch προβλέπει αύξηση του χρέους στο 121% του ΑΕΠ το 2027 από 113,2% το 2024, χωρίς σαφή ορίζοντα για σταθεροποίηση τα επόμενα έτη. Η Fitch προβλέπει δημοσιονομικό έλλειμμα 5,5% του ΑΕΠ το 2025, ενώ εκτιμά ότι θα παραμείνει πάνω από 5,0% του ΑΕΠ την περίοδο 2026-2027. Αυτό ενσωματώνει την υπόθεση της Fitch για μέτρα εξυγίανσης περίπου 0,5% του ΑΕΠ ετησίως.

Όπως σχολιάζει το Reuters, ο Λεκορνί αντιμετωπίζει ένα σχεδόν αδύνατο έργο, να ικανοποιήσει τις



Ο οίκος Fitch έδωσε πλέον τη χαμηλότερη βαθμολογία που είχε ποτέ η δεύτερη μεγαλύτερη οικονομία της Ευρωζώνης. Η Fitch προβλέπει αύξηση του χρέους στο 121% του ΑΕΠ το 2027 από 113,2% το 2024, χωρίς σαφή ορίζοντα για σταθεροποίηση τα επόμενα έτη.

περικοπές που απαιτούν οι επενδυτές, ενώ παράλληλα πρέπει να κερδίσει την υποστήριξη τριών ιδεολογικά διαφορετικών κοινοβουλευτικών συνασπισμών με διαφορετικές απόψεις για το πώς να περιοριστεί ο προϋπολογισμός. Την ίδια στιγμή, τα συνδικάτα έχουν καλέσει σε παμοσιονομική εξυγίανση, τη στιγμή που ο δείκτης χρέους θα συνεχίσει να αυξάνεται, αντανακλώντας τα επίμονα πρωτογενή δημοσιονομικά ελλείμματα. Η Fitch προβλέπει αύξηση του χρέους στο 121% του ΑΕΠ το 2027 από 113,2% το 2024, χωρίς σαφή ορίζοντα για σταθεροποίηση τα επόμενα έτη. Η Fitch προβλέπει δημοσιονομικό έλλειμμα 5,5% του ΑΕΠ το 2025, ενώ εκτιμά ότι θα παραμείνει πάνω από 5,0% του ΑΕΠ την περίοδο 2026-2027. Αυτό ενσωματώνει την υπόθεση της Fitch για μέτρα εξυγίανσης περίπου 0,5% του ΑΕΠ ετησίως.

προϋπολογισμός θα πρέπει να θέσει τα δημόσια οικονομικά σε μια υγιή τροχιά», δήλωσε. Παράλληλα είπε πως είναι ανοιχτός στο να συζητήσει υψηλότερους φόρους για τους πλούσιους, μία προϋπόθεση που έχουν θέσει οι Σοσιαλιστές ώστε να μην ψηφίσουν την ανατροπή των δικής του κυβέρνησης. Οι συντηρητικοί Ρεπουμπλικανοί αντιτίθενται σε αυτό το μέτρο καθώς, όπως λένε, «μόνο θα χειροτερέψει τα πράγματα» στη Γαλλία με την ήδη υψηλή φορολογία.

Η απόδοση στα γαλλικά 10ετή ομόλογα έφτασε το 3,516% χθες από 3,48% την Παρασκευή, ισοφαρίζοντας την απόδοση των 10ετών ιταλικών ομολόγων, με το spread της Γαλλίας έναντι της Γερμανίας να σκαρφαλώνει πάνω από τις 80 μονάδες, έχοντας αυξηθεί σημαντικά από τις περίπου 65 μ.β. που ήταν πριν από περίπου ένα μήνα.

«Η κύρια ανησυχία μας για τη Γαλλία προέρχεται από τις επερχόμενες αξιολογήσεις από τις Moody's

και S&P οι οποίες προς το παρόν την αξιολογούν με ΑΑ-», όπως σχολιάζει η Jefferies. «Εάν η πολιτική αβεβαιότητα παραμείνει, υπάρχει κίνδυνος τουλάχιστον μιας ακόμη υποβάθμισης. Εάν η Γαλλία πέσει κάτω από το διπλό Α από δύο ή περισσότερους οίκους αξιολόγησης, θα μπορούσαμε να δούμε αναγκαστικό sell-off των γαλλικών ομολόγων από θεσμικούς επενδυτές και σε αυτό το πλαίσιο παραμένουμε αρνητικοί για τα spreads της Γαλλίας», όπως προσθέτει.

Σημειώνεται πως οι αξιολογήσεις των Moody's και S&P για τη Γαλλία ακολουθούν στις 24 Οκτωβρίου και στις 28 Νοεμβρίου, αντίστοιχα. Την περασμένη εβδομάδα η S&P, η οποία έχει εδώ και καιρό προειδοποιήσει για πιθανή υποβάθμιση της χώρας, τόνισε πως τα δημοσιονομικά προβλήματα και το ασταθές πολιτικό σκηνικό της Γαλλίας είναι απίθανο να λυθούν με τον διορισμό του νέου πρωθυπουργού. Η DBRS, η οποία επίσης δίνει αρνητικές προ-

οπτικές στο ΑΑ της Γαλλίας, αναμένεται να δώσει τη δική της «ετυμολογία» στις 19 Σεπτεμβρίου, ενώ η Scope Ratings αξιολογεί τη χώρα στις 26 Σεπτεμβρίου.

Χαρακτηριστικό της έντονης ανησυχίας των επενδυτών για την πολιτική κατάσταση και το αυξανόμενο χρέος της Γαλλίας είναι το γεγονός ότι το κόστος δανεισμού για μια σειρά από γαλλικές εταιρείες έχει υποχωρήσει κάτω από εκείνο της χώρας. Οι αποδόσεις στα ομόλογα ομίλων όπως η L'Oréal, η Airbus και η Axa έχουν πέσει κάτω από εκείνες του γαλλικού κρατικού χρέους αντίστοιχης διάρκειας τις τελευταίες εβδομάδες, σύμφωνα με στοιχεία που συγκέντρωσε η Goldman Sachs. Όπως παρατηρεί η αμερικανική τράπεζα, τα ομόλογα 10 γαλλικών εταιρειών έχουν μικρότερη απόδοση από αυτήν των κρατικών, ενώ σε όλη την Ευρωζώνη περισσότερες από 80 εταιρείες έχουν αποδόσεις ομολόγων χαμηλότερες από της Γαλλίας.

Συμφωνία ΗΠΑ - Κίνας για το καθεστώς ιδιοκτησίας της πλατφόρμας TikTok

Το **TikTok** βρέθηκε στο επίκεντρο των εμπορικών συνομιλιών μεταξύ ΗΠΑ και Κίνας, με τον Αμερικανό υπουργό Οικονομικών Σκοτ Μπίρεντ να ανακοινώνει χθες ότι επιτεύχθηκε μια συμφωνία-πλαίσιο για το μέλλον της δημοφιλή πλατφόρμας στις ΗΠΑ. Η εξέλιξη αυτή σημειώνεται λίγο πριν από την εκπνοή της προθεσμίας που είχε θέσει η Ουάσινγκτον για την εκποίηση των αμερικανικών δραστηριοτήτων της κινεζικής μητρικής εταιρείας της, ByteDance, στις 17 Σεπτεμβρίου.

Μιλώντας από τη Μαδρίτη, ο Μπίρεντ υπογράμμισε πως παρότι η συμφωνία αφορά δύο ιδιωτικές εταιρείες, οι εμπορικοί όροι έχουν ήδη επιβάλει μάλιστα μια σειρά από προθεσμίες για την εκποίηση της εφαρμογής ή την απαγόρευση της στις ΗΠΑ. Η ByteDance από

Ντόναλντ Τραμπ και Σι Τζινπίνγκ την προσέχλ Παρασκευή (19/9), θα ανοίξει τον δρόμο για να αποκτήσουν το TikTok εταιρείες αμερικανικών συμφερόντων. Σε ανάρτησή του στο Truth Social ο Αμερικανός πρόεδρος χαιρέτισε την κίνηση που θα «σώσει» μια εταιρεία, την οποία «οι νέοι της χώρας μας ήθελαν πολύ να σώσουν».

Το ζήτημα του TikTok ήταν μία από τις πιο ακανθώδεις πτυχές των τεταμένων σχέσεων μεταξύ των δύο οικονομιών γιγάντων, με την Ουάσινγκτον να επικαλείται λόγους εθνικής ασφάλειας και να εκφράζει φόβους για τον έλεγχο των δεδομένων των χρηστών από το Πεκίνο. Η κυβέρνηση Τραμπ είχε επιβάλει μάλιστα μια σειρά από προθεσμίες για την εκποίηση της εφαρμογής ή την απαγόρευση της στις ΗΠΑ. Η ByteDance από

Ανοίγει ο δρόμος για την απόκτησή της από εταιρείες αμερικανικών συμφερόντων.

την πλευρά της έχει επανειλημμένως τονίσει ότι οι δραστηριότητες της στις ΗΠΑ είναι πλήρως ανεξάρτητες και δεν έχουν κοινοποιηθεί δεδομένα στην κινεζική κυβέρνηση, υπογραμμίζοντας ότι η απαγόρευση θα παραβίαζε την ελευθερία του λόγου για τα 170 εκατομμύρια χρήστες της στις ΗΠΑ. Πολλά ονόματα έχουν πέσει στο τραπέζι ως πιθανών αγοραστών της πλατφόρμας, μεταξύ των οποίων ο ιδιοκτήτης της Tesla Ελον Μασκ, ο δημιουργός του YouTube Τζιμ Ντόναλντσον



Σε ανάρτησή του στο Truth Social ο Ντόναλντ Τραμπ χαιρέτισε τη συμφωνία που θα «σώσει» μια εταιρεία, την οποία «οι νέοι της χώρας μας ήθελαν πολύ να σώσουν».

και ο δισεκατομμυριούχος επενδυτής Φρανκ Μακόρτ. Οι εμπορικές διαπραγματεύσεις διεξάγονται σε ένα περιβάλλον βαθιάς οικονομικής επιβράδυνσης για την Κίνα. Τα στοιχεία που δημοσιεύθηκαν χθες για τον Αύγουστο έδειξαν ότι βασικοί δείκτες, όπως οι λιανικές πωλήσεις και η βιομηχανική παραγωγή, παρέμειναν κάτω από τις προσδοκίες των αναλυτών.

Οι λιανικές πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 3,4% σε ετήσια βάση, χαμηλότερα από τις προβλέψεις για 3,9% και από την αύξηση του Ιουλίου (3,7%). Παράλληλα, η βιομηχανική παραγωγή επιβραδύνθηκε στο 5,2%, στο χαμηλότερο ποσοστό από τον Αύγουστο του 2024. Επίσης, οι επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία, ένας βασικός δείκτης για την υγεία της οικονομίας, αυξήθηκαν μόλις κατά

0,5%, ενώ η ανεργία στις πόλεις αυξήθηκε στο 5,3%. Οι αριθμοί αυτοί αντικατοπτρίζουν τη συνεχιζόμενη ασθενική εγχώρια ζήτηση και τις επιπτώσεις της εκστρατείας του Πεκίνου για τη μείωση της πλεονάζουσας παραγωγικής ικανότητας.

Οι συνομιλίες στη Μαδρίτη είναι ο τέταρτος γύρος διμερών συναντήσεων μέσα σε τέσσερις μήνες, αλλά το κλίμα ανάμεσα στην Ουάσινγκτον και το Πεκίνο παραμένει τεταμένο. Μόλις το Σαββατοκύριακο η Κίνα ξεκίνησε δύο έρευνες κατά της αμερικανικής βιομηχανίας ημιαγωγών, συμπεριλαμβανομένης μιας έρευνας κατά της Nvidia για φερόμενες παραβιάσεις του αντιμονοπωλιακού νόμου. Ο Μπίρεντ χαρακτήρισε το χρονικό σημείο της ανακοίνωσης της έρευνας «κακό», την ώρα

που ειδικοί εκτιμούν ότι πρόκειται για μια διαπραγματευτική τακτική του Πεκίνου. Η Κίνα είναι πιθανό να υποθετήσει σκληρή στάση και να ζητήσει ανταλλάγματα για την άρση των νέων μέτρων, γεγονός που καθιστά δύσκολη την πρόβλεψη για το μέλλον της οικονομικής σχέσης των δύο χωρών, όπως προέβλεψε η πρώην διαπραγματευτής των ΗΠΑ για το εμπόριο, Γουέντι Κάτλερ. Οι συνομιλίες παρ' όλα αυτά συνεχίζονται, με τους αξιωματούχους να συζητούν και το ενδεχόμενο μιας πρόσωπο με πρόσωπο συνάντησης μεταξύ των προέδρων Ντόναλντ Τραμπ και Σι Τζινπίνγκ αργότερα μέσα στο έτος, η οποία θα μπορούσε να εγκαινιάσει μια νέα φάση στις δύσκολες σχέσεις μεταξύ των δύο μεγαλύτερων οικονομιών του κόσμου.

Αυξάνεται η κινεζική κυριαρχία στις ΑΠΕ

Από την έναρξη της βιομηχανικής εποχής, η παγκόσμια οικονομία απαιτεί όλο και περισσότερα ορυκτά καύσιμα –άνθρακα, πετρέλαιο και φυσικό αέριο– προκειμένου να στηρίξει την ανάπτυξη.

Γίνεται ωστόσο όλο και πιο σαφές ότι οι επιθετικές προσπάθειες της Κίνας να πουλήσει μπαταρίες, φωτοβολταϊκά πάνελ και τουρμπίνες αιολικών στον κόσμο πρόκειται να φέρουν αυτή την εποχή στο τέλος της, σημειώνει νέα έκθεση της εταιρείας ερευνών Ember, η οποία εστιάζει στις τεχνολογίες καθαρής ενέργειας. Η κινεζική κυριαρχία «δημιουργεί τις συνθήκες για μεί-

ωση της χρήσης των ορυκτών καυσίμων», τονίζει η έρευνα.

Το μέγεθος της κινεζικής παραγωγής από το 2010 μείωσε το κόστος αυτών των τεχνολογιών από 60% έως 90%, σύμφωνα με τους επιστήμονες. Πέρυσι, τουλάχιστον το 90% των φωτοβολταϊκών και αιολικών έργων παγκοσμίως παρήγαγε ενέργεια με χαμηλότερο κόστος από τη φθηνότερη διαθέσιμη εναλλακτική σε ορυκτά καύσιμα, επισημαίνει η έρευνα.

«Η Κίνα είναι η μηχανή», είπε ο Ρίτσαρντ Μπλάκ, συντάκτης της έρευνας «Και αλλάζει το τοπίο της ενέργειας, όχι μόνο στο εσωτερικό,

αλλά και σε χώρες ανά τον κόσμο», συμπλήρωσε. Αν το Πεκίνο προσπαθεί να «κλέψει» το μέλλον της ενέργειας από κάποιον, αυτές κατά πάσα πιθανότητα είναι οι ΗΠΑ, η μεγαλύτερη παραγωγός και εξαγωγός πετρελαίου και φυσικού αερίου στον κόσμο. Η κυβέρνηση Τραμπ έχει καταργήσει σχεδόν πλήρως την κρατική στήριξη για ΑΠΕ και ασκεί πίεση σε άλλες χώρες να αγοράσουν αμερικανικά ορυκτά καύσιμα στις εμπορικές συμφωνίες τους.

Η πτώση του κόστους των ανανεώσιμων όμως σημαίνει ότι πολλές χώρες έχουν ένα ισχυρό κίνητρο για να μειώσουν την εξάρτησή τους

από τα ορυκτά καύσιμα. Σύμφωνα με την έρευνα της Ember, η πτώση του κόστους της ενέργειας που παράγεται από αιολικά και φωτοβολταϊκά έργα κινεζικής κατασκευής επέτρεψε σε χώρες όπως το Μεξικό, το Μπανγκλαντές και η Μαλαισία να ξεπεράσουν τις ΗΠΑ τα τελευταία χρόνια σε όρους ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από ανανεώσιμες για δραστηριότητες όπως η θέρμανση και η ψύξη των κτιρίων ή η ηλεκτροκίνηση. Στην Αφρική, οι εισαγωγές ηλιακών πάνελ από την Κίνα αυξήθηκαν κατά 60% το τελευταίο δωδεκάμηνο και 20 χώρες εισήγαγαν αριθμό-ρεκόρ

την ίδια περίοδο, σύμφωνα με πρόσφατη έρευνα της Ember.

Οι κινεζικές εταιρείες προμηθεύουν πλέον το 80% των ηλιακών πάνελ και το 60% των τουρμπινών για αιολικά διεθνώς.

Η Κίνα επιζητεί την κυριαρχία στις ανανεώσιμες εν μέρει για οικονομικούς λόγους, αλλά και για τη θωράκιση της εθνικής της ασφάλειας, περιορίζοντας την εξάρτησή της από εισαγωγές πετρελαίου. Βέβαια, η επιστημονική κοινότητα συμφωνεί ότι η κατακόρυφη πτώση στη χρήση ορυκτών καυσίμων είναι ο πιο σίγουρος τρόπος για επιβράδυνση της κλιματικής αλλαγής.



Το μέγεθος της κινεζικής παραγωγής από το 2010 μείωσε το κόστος των τεχνολογιών για ανανεώσιμες πηγές ενέργειας από 60% έως 90%.

Μπειτε στην κλήρωση με τις κάρτες Mastercard!
Για συναλλαγές από 1 έως 30 Σεπτεμβρίου.

Ελάχιστο ποσό μηνιαίας χρήσης κάρτας **€800.**
Ισχύουν όροι και προϋποθέσεις.

ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ 2025

41 πακέτο για άτομα για το Ροβανιέμι

ALPHA SPEND & WIN

TOP KINISIS



VOGUE

GREECE

21/09

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

FASHION iN MOTION

HANNE GABY ODIELE
BY VASSILIS KARIDIS

ΟΙ ΚΟΡΥΦΑΙΕΣ ΦΘΙΝΟΠΩΡΙΝΕΣ ΤΑΣΕΙΣ ΣΕ ΜΟΔΑ ΚΑΙ ΟΜΟΡΦΙΑ

Βγαίνουν σε διαγωνισμό τα τρία ιστορικά ξενοδοχεία Ξενία - Ηλιος

Συνεργασία Δημοσίου - ιδιωτών για τις μονάδες σε Ανάβυσσο, Ηράκλειο, Περαία

Του **ΗΛΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟΥ**

Στην τελική ευθεία εισέρχεται ο πρώτος διαγωνισμός σύμπραξης δημοσίου - ιδιωτικού τομέα για την αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του υπουργείου Τουρισμού και ειδικότερα των τριών ιστορικών ξενοδοχείων Ξενία - Ηλιος. Η σχετική κοινή υπουργική απόφαση απεστάλη από την υπουργό Τουρισμού Ολγα Κεφαλογιάννη στο υπουργείο Οικονομικών και αναμένεται να ολοκληρωθεί η υπογραφή της και να

Στόχος είναι η εκμετάλλευση των ακινήτων του υπ. Τουρισμού και η αναβάθμιση των υποδομών της δημόσιας τουριστικής εκπαίδευσης.

δημοσιευθεί τις αμέσως επόμενες εβδομάδες. Κατόπιν, και καθώς παράλληλα προχωράει η σύνταξη των τευχών του διαγωνισμού, θα γίνει και η σχετική προκήρυξη. Στόχος είναι όχι μόνο η αξιοποίηση της περιουσίας του υπουργείου αλλά και, κυρίως, η αναβάθμιση των υποδομών της δημόσιας τουριστικής εκπαίδευσης. Θα προκηρυχθούν έτσι το επόμενο διάστημα διαδοχικά διαγωνισμοί για τη μακροχρόνια μίσθωση των ξενοδοχειακών εγκαταστάσεων στην Ανάβυσσο, στου Κοκκίνι το Χάνι στο Ηράκλειο Κρήτης και στην Περαία Θεσσαλονίκης. Οι ιδιώτες που θα εκμισθώσουν τα ακίνητα για να τα λειτουργήσουν ως ξενοδοχεία έχουν την υποχρέωση να αναβαθμίσουν και τους χώρους των οχο-



Οι ιδιώτες που θα εκμισθώσουν τα ακίνητα για να τα λειτουργήσουν ως ξενοδοχεία έχουν την υποχρέωση να αναβαθμίσουν και τους χώρους των σχολών που βρίσκονται στα τρία συγκροτήματα. Οι σχολές θα παραμείνουν υπό τον έλεγχο του Δημοσίου και οι φοιτητές τους θα φοιτούν δωρεάν.

λών που βρίσκονται στα τρία συγκροτήματα. Οι σχολές θα παραμείνουν υπό τον έλεγχο του Δημοσίου και οι φοιτητές τους θα φοιτούν δωρεάν. Παράλληλα, ο ιδιώτης θα έχει την υποχρέωση να απασχολεί έναν όχι μικρό αριθμό εκ των φοιτητών για την πρακτική τους εκπαίδευση. Το επενδυτικό ενδιαφέρον είναι ήδη ζωηρό και, σύμφωνα με πληροφορίες της αγοράς, περιλαμβάνει τόσο μεγάλους ελληνικούς ξενοδοχειακούς ομίλους, ορισμένοι εκ των οποίων λειτουργούν ήδη ξενοδοχεία στις περιοχές αυτές, όσο και ορισμένους ξένους ομίλους. Υπενθυμίζεται πως στο πρόσφατο παρελθόν ενδιαφέρον για το ακίνητο στην Ανάβυσσο είχε διατυπώσει και η Accor. Ετσι, δεν αποκλείονται και κοινοπρακτικά σχήματα. Το με-

γαλύτερο ενδιαφέρον αναμένεται να εκδηλωθεί για το ξενοδοχείο στην Ανάβυσσο, που βρίσκεται στη χερσόνησο στα βορειοδυτικά του κόλπου της Αναβύσσου. Καταλαμβάνει περίοπτη θέση στην Αθηναϊκή Ριβιέρα, ενώ βρίσκεται δίπλα σε μία από τις καλύτερες παραλίες του Σαρωνικού. Πρόκειται για το πρώτο βιοκλιματικό ξενοδοχειακό κτίριο στη χώρα και το έχει σχεδιάσει ο αρχιτέκτονας Αλέξανδρος Τομπάζης. Η κατάσταση όμως των δωματίων που αποτελούν εφραπτόμενα bungalows χαρακτηρίζεται ως απαξιωμένη. Αντίστοιχα, το κτίριο στου Κοκκίνι το Χάνι στο Ηράκλειο είναι το ιστορικό συγκρότημα του πρώην ξενοδοχείου Ηλιος που επίσης στέγαζε σχολή τουριστικών επαγγελματιών αλλά έχει

εγκαταλειφθεί εδώ και χρόνια. Επιπλέον, οι σεισμοί του 2021 στην περιοχή έχουν προκαλέσει προβλήματα στο κτίριο. Διαθέτει ωστόσο πολύ καλή θέση και με βάση το αρχικό του σχέδιο έχει 108 δωμάτια. Το τρίτο ξενοδοχείο Ξενία - Ηλιος που θα βγει σε διαγωνισμό βρίσκεται στη Θεσσαλονίκη και συγκεκριμένα στην Περαία. Όπως εξηγούν στην «Καθημερινή» κύκλοι της ελληνικής τουριστικής βιομηχανίας, ο συνδυασμός λειτουργίας ενός ξενοδοχείου μαζί με μια σχολή τουριστικών επαγγελματιών αποτελεί τμήμα του ελβετικού μοντέλου, του λεγόμενου τουριστικής εκπαίδευσης, που αποτέλεσε και το πρότυπο με το οποίο αναπτύχθηκαν πριν από πολλές δεκαετίες τα συγκεκριμένα τρία ξενοδοχεία.

Τα Ελληνικά Ταχυδρομεία αξιοποιούν τα ακίνητά τους

Της **ΜΑΤΙΝΑΣ ΧΑΡΚΟΦΤΑΚΗ**

Στην τελική ευθεία εισέρχεται η προσπάθεια για την αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας των Ελληνικών Ταχυδρομείων (ΕΛΤΑ), η οποία έχει ξεκινήσει εδώ και πάνω από ένα χρόνο. Πρόσφατα, ο δημόσιος οργανισμός ανέθεσε το έργο της διαχείρισης των ακινήτων του στην ένωση εταιρειών «Alpha Real Estate Services - EY», μετά τη διενέργεια ανοικτού διαγωνισμού, ο οποίος είχε προκηρυχθεί τον Ιούνιο του 2024.

Διαθέτουν χαρτοφυλάκιο 82 ακινήτων σε όλη τη χώρα, με την εμπορική αξία του να αποτιμάται στα 120 εκατ.

Η αξία της σύμβασης ανέρχεται στο ποσό των 195.920 ευρώ (συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ). Το πρώτο βήμα προς την κατεύθυνση της αξιοποίησης είχε γίνει πέρυσι, όταν ολοκληρώθηκε ο εντοπισμός και η καταγραφή των ακινήτων που βρίσκονται στην ιδιοκτησία των ΕΛΤΑ. Η διαδικασία αυτή είχε εκκινήσει από το Υπηρετήριο και αφορούσε το σύνολο των θυγατρικών του, με στόχο να αποτυπωθεί με ακρίβεια το σημαντικό χαρτοφυλάκιο ακινήτων που διαθέτουν σε όλη την ελληνική επικράτεια. Η καταγραφή και η αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων αποτέλεσαν το αναγκαίο πρώτο στάδιο ώστε να ανοίξει ο δρόμος για την περαιτέρω αξιοποίησή τους, είτε μέσω εμπορικής εκμετάλλευσης είτε με άλλες μορφές επενδυτικής διάθεσης, προκειμένου να αποφέρουν ουσιαστικά έσοδα στον οργανισμό. Μέσα από την έρευνα που πραγματοποιήθηκε, προέκυψε ότι η δημόσια εταιρεία διαθέτει συνολικά 82 ακίνητα σε όλη τη



Το πρώτο βήμα για την αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας της εταιρείας έγινε πέρυσι, όταν ολοκληρώθηκε ο εντοπισμός και η καταγραφή των ακινήτων που βρίσκονται στην ιδιοκτησία των ΕΛΤΑ.

χώρα. Ενα μέρος αυτών χρησιμοποιείται για την κάλυψη λειτουργικών αναγκών του οργανισμού, ενώ τα υπόλοιπα κρίνονται κατάλληλα για εμπορική αξιοποίηση μέσα από μισθώσεις και συνεργασίες. Η συνολική εμπορική αξία του χαρτοφυλακίου εκτιμάται ότι ανέρχεται περίπου στα 120 εκατ. ευρώ, ποσό που αποτυπώνει το μέγεθος και τη σημασία της ακίνητης περιουσίας των ΕΛΤΑ, η οποία μπορεί να λειτουργήσει ως «όπλο» για την ενίσχυση των οικονομικών του οργανισμού, ο οποίος τα τελευταία χρόνια βρίσκεται σε φάση εξυγίανσης και εκσυγχρονισμού. Στην εξίσωση της αξιοποίησης, εκτός από την εμπορική εκμετάλλευση μέσω μισθώσεων ή συνεργασιών, εξετάζεται και το ενδεχόμενο της πώλησης ορισμένων ακινήτων, καθώς το βασικό ζητούμενο είναι να επιτευχθεί το μέγιστο δυνατό οικονομικό όφελος. Η διοίκηση της δημόσιας εταιρείας, υπό τον Γρηγόρη Σκλήκα, εμφανίζεται να επενδύει ιδιαίτερα στην αξία που μπορεί να

φέρει στον οργανισμό η αξιοποίηση των περιουσιακών του στοιχείων, θεωρώντας ότι αυτά αποτελούν κρίσιμο μοχλό για τη μελλοντική του σταθεροποίηση. Το στοιχείο της αναδιάρθρωσης των ΕΛΤΑ έχει αποδειχθεί ιδιαίτερα απαιτητικό, καθώς η μακροπρόθεσμη οικονομική βιωσιμότητα της δημόσιας επιχείρησης δεν έχει ακόμη διασφαλιστεί. Δύο χρόνια μετά την επανεκκίνηση του πλάνου εκσυγχρονισμού, η πορεία εξυγίανσης παραμένει δύσβατη και γεμάτη προκλήσεις. Τα αρνητικά ίδια κεφάλαια συνέχισαν να αποτελούν σοβαρό «αγκάθι» και το 2023, διευρυνόμενα στα -132,092 εκατ. ευρώ, σύμφωνα με τις μέχρι στιγμής δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις. Την ίδια χρονιά, τα έσοδα κατέγραψαν πτώση κατά 3%, υποχωρώντας στα 243,28 εκατ. ευρώ, ενώ οι ζημιές διαμορφώθηκαν σε 10,17 εκατ. ευρώ, επιβεβαιώνοντας ότι η εξυγίανση της εταιρείας εξακολουθεί να αποτελεί ένα δύσκολο και ανοικτό μέτωπο.

Η  ALPHA BANK ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΕΙ ΤΟ ΘΕΑΤΡΙΚΟ ΦΑΙΝΟΜΕΝΟ ΤΟΥ ΛΟΝΔΙΝΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ ΓΙΑ ΠΡΩΤΗ ΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

ΝΑΤΑΛΙΑ
Δραγούμη

ΦΑΝΗΣ
Μουρατίδης

ΦΑΙΗ
Ξυλά

ΒΑΣΙΛΗΣ
Κούκουρας

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΘΕΑΤΡΟ
ΛΕΥΚΩΣΙΑΣ:
26 - 27 - 28
ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ

ΠΑΤΤΙΧΕΙΟ ΘΕΑΤΡΟ
ΛΕΜΕΣΟΥ:
30 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ
1η & 2 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ

2022

A GHOST STORY
του Danny Robins
μετάφραση Α ΓΙΩΡΓΟΣ Ζαφειρόπουλος

ΕΙΣΙΤΗΡΙΑ:

  7777 7040

ΜΕΓΑΛΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ:



ΧΟΡΗΓΟΙ:



ΟΙ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ ΓΙΝΟΝΤΑΙ ΜΕ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΑ ΤΗΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:



Μπιλ Αντερσον, πρόεδρος του διοικητικού συμβουλίου της Bayer AG

Η Ελλάδα καινοτομεί στα φάρμακα

Εχει εξαιρετικά καταρτισμένους ερευνητές και γιατρούς, προσελκύοντας πολυεθνικές για κλινικές δοκιμές

Συνέντευξη στον **ΗΛΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟ**

«**Η Ελλάδα** διαθέτει μια δεξαμενή εξαιρετικά καταρτισμένων επιστημόνων, γιατρών και ερευνητών, πολλοί από τους οποίους έχουν αποκτήσει πολύτιμη διεθνή εμπειρία, ενώ πανεπιστήμια και κέντρα κλινικών μελετών είναι άρτια ενταγμένα στα ευρωπαϊκά ερευνητικά δίκτυα, γεγονός που καθιστά τη χώρα ελκυστικό προορισμό για πολυεθνικές κλινικές δοκιμές». Αυτό υπογραμμίζει ο πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του γερμανικού πολυεθνικού φαρμακευτικού κολοσσού Bayer AG, Μπιλ Αντερσον. «Η Ελλάδα δεν είναι μόνο μια σημαντική αγορά, στην οποία δραστηριοποιούμαστε και επενδύουμε εδώ και 70 χρόνια, συνεργαζόμενοι στενά με εγχώριες εταιρείες όπως η K&N Ευθυμιάδης, αλλά συμβάλει επίσης στον παγκόσμιο μηχανισμό καινοτομίας μας για την ανάπτυξη φαρμάκων, καθώς και νέων προϊόντων προστασίας των καλλιεργειών, σπόρων και ψηφιακών λύσεων για την υποστήριξη των αγροτών», εξηγεί μιλώντας στην «Καθημερινή».

Ο Αντερσον βρέθηκε αυτή την εβδομάδα στην Αθήνα με αφορμή την εκδήλωση για την επέτειο των 90 χρόνων της Efthymiadis Agrotechnologies, στρατηγικού συνεργάτη της, στην οποία ήταν κεντρικός ομιλητής, ενώ κατά τη διάρκεια της επίσκεψής του είχε επαφές με τον πρωθυπουργό Κυριάκο Μητσοτάκη.

«Για την Bayer, η Ελλάδα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι του διεθνούς προγράμματος κλινικών δοκιμών της», αναφέρει χαρακτηριστικά ο επικεφαλής του γερμανικού ομίλου. Όσον αφορά τις προοπτικές του κλάδου διεθνώς εντοπίζει ως τομείς ανάπτυξης αυτούς της παράταξης της ζωής και της βελτίωσης της ποιότητάς της, οι οποίοι «παράμεινουν στον

πυρήνα της αποστολής μας».

Διατυπώνει επίσης τη βεβαιότητα πως «η τεχνητή νοημοσύνη θα επιταχύνει την ανακάλυψη νέων θεραπειών, ακόμα και στον λεγόμενο μη φαρμακευτικό χώρο, ενώ οι κυτταρικές και οι γονιδιακές θεραπείες ανοίγουν νέους δρόμους». Πιστεύει ακόμα ότι «η ελληνική γεωργία έχει τη δυνατότητα να διαπρέψει στην παραγωγή υψηλής ποιότητας, βιώσιμων προϊόντων που ικανοποιούν τόσο τις εγχώριες όσο και τις διεθνείς απαιτήσεις». Εμφανίζεται όμως επιφυλακτικός σε μια πανευρωπαϊκή αναθεώρηση του ρυθμιστικού πλαισίου της βιομηχανίας και υπογραμμίζει πως πρέπει «να επανεξετάσουμε τον τρόπο με τον οποίο αποτιμούμε την καινοτομία και να διαμορφώσουμε ένα νομοθετικό πλαίσιο που να προσφέρει προβλεψιμότητα στους επενδυτές, να δημιουργεί κίνητρα για καινοτομία και να εξασφαλίζει πρακτικές λύσεις για ταχύτερη πρόσβαση των ασθενών στις νέες θεραπείες».

– **Πόσο σημαντική είναι η ελληνική θυγατρική για τον όμιλό σας;**

– Διαθέτουμε μια μακρά και περήφανη ιστορία στην Ελλάδα ήδη από το 1955, και η θυγατρική μας εδώ αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι των παγκόσμιων δραστηριοτήτων του ομίλου. Η Ελλάδα δεν είναι μόνο μια σημαντική αγορά, στην οποία δραστηριοποιούμαστε και επενδύουμε εδώ και 70 χρόνια, συνεργαζόμενοι στενά με εγχώριες εταιρείες όπως η K&N Ευθυμιάδης· συμβάλει επίσης στον παγκόσμιο μηχανισμό καινοτομίας μας – για την ανάπτυξη φαρμάκων, καθώς και νέων προϊόντων προστασίας των καλλιεργειών, σπόρων και ψηφιακών λύσεων για την υποστήριξη των αγροτών.

Συνολικά, λοιπόν, η Bayer στην Ελλάδα είναι πολύ περισσότερη



Δραστηριοποιούμαστε και επενδύουμε εδώ και 70 χρόνια στην Ελλάδα, λέει ο πρόεδρος της Bayer AG, Μπιλ Αντερσον, σημειώνοντας ότι η χώρα μας αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι του διεθνούς προγράμματος κλινικών δοκιμών του γερμανικού πολυεθνικού φαρμακευτικού κολοσσού.

από μια εμπορική θυγατρική – είναι ένας στρατηγικός εταίρος για τις φιλοδοξίες του ομίλου στον τομέα της υγείας και της γεωργίας παγκοσμίως.

– **Θα μπορούσε η Ελλάδα να αναπτύξει περαιτέρω την έρευνα, την ανάπτυξη και την παραγωγή στον φαρμακευτικό τομέα – και υπό ποιες προϋποθέσεις;**

– Η ενίσχυση της έρευνας και ανάπτυξης είναι κάτι που η Ευρωπαϊκή Ένωση οφείλει να επιδιώξει συλλογικά, μέσω της δημιουργίας ενός ρυθμιστικού πλαισίου πα-

γκόσμιας κλάσης, που θα ευνοεί την καινοτομία και θα συμβάλει στην αναζωογόνηση του οικοσυστήματος των βιοεπιστημών στην Ευρώπη.

Σε αυτή την προσπάθεια, η Ελλάδα μπορεί και πρέπει να δραματίσει καθοριστικό ρόλο, όπως έχει πράξει και σε άλλες πρωτοβουλίες που έχει αναλάβει σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης. Είναι γνωστό ότι η χώρα διαθέτει μια δεξαμενή εξαιρετικά καταρτισμένων επιστημόνων, γιατρών και ερευνητών, πολλοί από τους οποίους έχουν αποκτήσει πολύτιμη διεθνή εμπειρία. Τα πανεπιστήμια και τα κέντρα κλινικών μελετών είναι άρτια ενταγμένα στα ευρωπαϊκά ερευνητικά δίκτυα, γεγονός που καθιστά την Ελλάδα ελκυστικό προορισμό για κλινικές δοκιμές. Για την Bayer, η Ελλάδα αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι του διεθνούς προγράμματος κλινικών δοκιμών της. Την περίοδο 2022-2025, η εταιρεία υποστήριξε, στην Ελλάδα, την υλοποίηση 18 παρεμβατικών κλινικών δοκιμών Φάσης II και III, οι οποίες πραγματοποιήθηκαν σε 130 ερευνητικά κέντρα. Οι μελέτες αυτές διεξήχθησαν κυρίως σε δημόσια νοσοκομεία της χώρας, δίνοντας τη δυνατότητα σε περισσότερους από 1.600 ασθενείς – με καρδιαγγειακές, νευρολογικές, νεφρολογικές, ογκολογικές, οφθαλμολογικές και γυναικολογικές παθήσεις – να έχουν πρόσβαση σε καινοτόμες θεραπείες.

– **Ποιοι τομείς θεωρείτε ότι έχουν τη μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης στον κλάδο;**

– Βλέπουμε μεγαλύτερη προοπτική ανάπτυξης σε τομείς με υψηλές ακάλυπτες ανάγκες, ιδίως στις καρδιαγγειακές παθήσεις, την ογκολογία και τη νόσο του Πάρκινσον, όπου η παράταση της ζωής και η βελτίωση της ποιότητας της παραμένουν στον πυρή-

να της αποστολής μας. Η τεχνητή νοημοσύνη θα επιταχύνει την ανακάλυψη νέων θεραπειών, ακόμα και στον λεγόμενο «μη φαρμακευτικό» χώρο, ενώ οι κυτταρικές και οι γονιδιακές θεραπείες ανοίγουν νέους δρόμους στον τρόπο με τον οποίο αντιμετωπίζουμε, και ενδεχομένως μετασχηματίζουμε, αυτές τις ασθένειες.

– **Στο νέο διεθνές γεωοικονομικό περιβάλλον που διαμορφώνεται, ποια είναι η στρατηγική σας;**

– Πράγματι, βρισκόμαστε αντιμέτωποι με σημαντικές γεωπολιτικές και γεωοικονομικές μεταβολές. Η παγκόσμια τάξη πραγμάτων εισέρχεται σε ένα κατακερματισμένο πολυμερές περιβάλλον. Χώρες όπως η Βραζιλία, η Ινδία, η Ινδονησία ή η Νότια Αφρική αποκτούν πλέον πιο επιδραστικές θέσεις στη διεθνή σκακιέρα. Η ολόένα και μικρότερη διαθεσιμότητα πόρων, υπό την πίεση της κλιματικής αλλαγής και των εντεινόμενων δημογραφικών ανισορροπιών, αποτελεί μια ακόμη καθοριστική εξέλιξη. Αυτό απαιτεί από πολυεθνικές εταιρείες όπως η δική μας να ενεργούν με στρατηγική διορατικότητα: να αναπτύσσουν μηχανισμούς διαχείρισης γεωπολιτικού ρίσκου, να διαφοροποιούν τις εφοδιαστικές αλυσίδες, τις δομές προμηθειών και τα δίκτυα παραγωγής, να προσαρμόζουν τις στρατηγικές ανάπτυξης σε έναν κατακερματισμένο κόσμο, να επενδύουν σε βιώσιμη καινοτομία, να διατηρούν ενεργό διάλογο με τις κυβερνήσεις στις σχετικές αγορές. Σε έναν κόσμο που εξελίσσεται με γοργούς ρυθμούς, είναι απαραίτητο οι εταιρείες να ενεργούν δυναμικά και γρήγορα, χωρίς να εγκλωβίζονται στη γραφειοκρατία – μια πορεία στην οποία έχουμε εισέλθει στην Bayer τα τελευταία δύο χρόνια.

Η αγροτική παραγωγή της χώρας ξεχωρίζει διεθνώς

– Η γεωργία στην Ελλάδα παραμένει ζωτικής σημασίας τόσο από οικονομικής όσο και από κοινωνικής άποψης. Κοιτάζοντας το μέλλον, ποιοι είναι οι βασικοί παράγοντες που απαιτούνται για την ενίσχυση της βιωσιμότητας και της ποιότητας της γεωργίας στη χώρα;

– Η ελληνική γεωργία έχει τη δυνατότητα να διαπρέψει στην παραγωγή υψηλής ποιότητας, βιώσιμων προϊόντων που ικανοποιούν τόσο τις εγχώριες όσο και τις διεθνείς απαιτήσεις. Για να αξιοποιηθεί αυτή η δυνατότητα, είναι ζωτικής σημασίας να υποστηριχθεί η ανάπτυξη και η εφαρμογή καινοτομιών που θα μπορούν να διασφαλίσουν την περιβαλλοντική, κοινωνική και οικονομική βιωσιμότητα των Ελλήνων αγροτών. Η διαμόρφωση ενός μακροπρόθεσμου οράματος, το οποίο θα ενθαρρύνει τις επενδύσεις και θα διευκολύνει την ταχύτερη υιοθέτηση καινοτόμων πρακτικών, θα αποτελέσει καθοριστικό παράγοντα για τον μετασχηματισμό του τομέα. Επιπλέον, η ενεργός υποστήριξη των προγραμμάτων κατάρτισης των αγροτών θα παίξει καθοριστικό ρόλο στη γρηγορότερη και αποτελεσματικότερη υιοθέτηση νέων τεχνολογιών, οδηγώντας σε μια πιο ανθεκτική και ακμάζουσα γεωργία στην Ελλάδα.

– **Πόσο ανταγωνιστική είναι η ευρωπαϊκή φαρμακευτική βιομηχανία σε διεθνές επίπεδο; Υπάρχουν ρυθμιστικά ή άλλα εμπόδια για την περαιτέρω ανάπτυξη της;**

– Βρισκόμαστε σε μια ιδιαίτερα κρίσιμη περίοδο για την ευρωπαϊκή φαρμακευτική βιομηχανία. Και αυτό διότι παρά το γεγονός ότι διαθέτουμε εξαιρετική επιστημονική γνώση και σημαντικό ταλέντο και καινοτομία, δεν υπάρχει αμφιβολία ότι η Ευρώπη υπολείπεται σε επίπεδο φαρμακευτικής ανταγωνιστικότητας. Είναι αναγκαίο να αναλάβουμε δράση άμεσα, προκειμένου να ενισχύσουμε την ικανότητα της Ευρώπης να ανακαλύπτει, να αναπτύσσει και να διαθέτει την επόμενη γενιά φαρμάκων. Αυτό προϋποθέτει να επανεξετάσουμε τον τρόπο με τον οποίο αποτιμούμε την καινοτομία και να διαμορφώσουμε ένα νομοθετικό πλαίσιο που να προσφέρει προβλεψιμότητα στους επενδυτές, να δημιουργεί κίνητρα για καινοτομία και να εξασφαλίζει πρακτικές λύσεις για ταχύτερη πρόσβαση των ασθενών στις νέες θεραπείες.

– **Πώς σχεδιάζει η Bayer να εμπλακεί και αν θέλετε να στηρίξει το μέλλον**



Η οικονομική βιωσιμότητα των αγροτών

Ζωτικής σημασίας για την ελληνική γεωργία είναι να υποστηρικθούν η ανάπτυξη και η εφαρμογή καινοτομιών που θα μπορούν να διασφαλίσουν την περιβαλλοντική, κοινωνική και οικονομική βιωσιμότητα των αγροτών. Επιπλέον, η ενεργός υποστήριξη των προγραμμάτων κατάρτισης των αγροτών θα παίξει καθοριστικό ρόλο στη γρηγορότερη και αποτελεσματικότερη υιοθέτηση νέων τεχνολογιών, οδηγώντας σε μια πιο ανθεκτική και ακμάζουσα γεωργία στην Ελλάδα.

της γεωργίας στην Ελλάδα;

– Η Bayer Hellas κατέχει ηγετική θέση στον ελληνικό γεωργικό τομέα. Ως εταιρεία που στηρίζεται στην καινοτομία, παρέχει στους Έλληνες αγρότες λύσεις οι οποίες τους δίνουν τη δυνατότητα να εξασφαλίσουν πιο βιώσιμες αποδόσεις, σε μια εποχή όπου οι προκλήσεις που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή γίνονται ολοένα και πιο έντονες. Επιτρέψτε μου να αναφέρω ορισμένα παραδείγματα: Τα επόμενα χρόνια σκοπεύουμε να φέρουμε στην

Ελλάδα μια νέα, πραγματικά καινοτόμο ποικιλία καλαμποκιού. Πρόκειται για το Preceon Smart Corn, το οποίο ξεχωρίζει αμέσως, καθώς είναι περίπου κατά ένα τρίτο μικρότερο σε μέγεθος σε σχέση με το παραδοσιακό καλαμπόκι που όλοι γνωρίζουμε. Αυτό το καθιστά πιο ανθεκτικό στους ισχυρούς ανέμους, επιτρέπει την πιο πυκνή φύτευσή του και, τελικά, οδηγεί σε μεγαλύτερες αποδόσεις. Η συγκεκριμένη καινοτομία αλλάζει ριζικά τον τρόπο με τον οποίο προσεγγίζουμε την καλλιέργεια καλαμποκιού. Πρόσφατα καταθέσαμε αίτηση καταχώρισης στην Ευρωπαϊκή Ένωση για το ζιζανιοκτόνο Icafolin. Το Icafolin ανήκει σε μια νέα κατηγορία χημικών ουσιών. Επιτρέπει τη χρήση μικρότερων δόσεων και μια πιο στοχευμένη εφαρμογή, ενώ παρουσιάζει εξαιρετικό επίπεδο ασφάλειας και βιωσιμότητας. Ερχεται να συμπληρώσει τα ήδη υπάρχοντα ζιζανιοκτόνα. Τα ζιζάνια αναπτύσσουν ανθεκτικότητα και, επομένως, οι αγρότες χρειάζονται συνεχώς νέα εργαλεία στη διάθεσή τους. Παράλληλα, επενδύουμε στην ανάπτυξη και διάθεση ψηφιακών λύσεων, ειδικά προσαρμοσμένων στις ανάγκες των Ελλήνων αγροτών. Ενδεικτικά, οι πλατφόρμες Nematool και ResiYOU Digital, για φρούτα και λαχανικά, προσφέρουν υποστήριξη στους καλλιεργητές αλλά και σε άλλους σημαντικούς κρίκους της αλυσίδας αξίας των τροφίμων, βοηθώντας τους να λαμβάνουν ορθές αποφάσεις, από το χωράφι μέχρι το ράφι.

Επιστροφή στα θρανία με την πιο σύγχρονη ψηφιακή βιβλιοθήκη

Read

ΨΗΦΙΑΚΗ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ

ΜΕ ΤΗ ΣΤΗΡΙΞΗ



ExxonMobil Κύπρου
Πρόγραμμα
ESSO Safe Vision

Η ExxonMobil Κύπρου συνεχίζει με επιτυχία τη λειτουργία του πρωτοποριακού προγράμματος ESSO Safe Vision, μέσα από το οποίο προσφέρονται δωρεάν οπτικομετρήσεις σε οδηγούς, με στόχο την ενίσχυση της οδικής ασφάλειας. Το πρόγραμμα υλοποιείται με την κινητή μονάδα οπτομέτρησης, η οποία επισκέπτεται επιλεγμένα πρατήρια ESSO σε όλη την Κύπρο. Ο επόμενος σταθμός της μονάδας είναι η Λάρνακα, όπου το Σάββατο 20 Σεπτεμβρίου, θα βρίσκεται στο πρατήριο ESSO στη Λεωφ. Γρίβα Διγενή 43, προσφέροντας δωρεάν εξετάσεις από επαγγελματίες οπτικούς-οπτομέτρες. Στόχος του προγράμματος είναι η ευαισθητοποίηση και ενημέρωση του κοινού για τη σημασία της καλής όρασης στην ασφαλή οδήγηση, μια σημαντική αλλά συχνά παραγνωρισμένη πτυχή της οδικής ασφάλειας. Η πρωτοβουλία ESSO Safe Vision εντάσσεται στο πλαίσιο της κοινωνικής υπευθυνότητας της ExxonMobil Κύπρου, που στοχεύει στην ανάδειξη της πρόληψης ως βασικού εργαλείου για την προστασία της ανθρώπινης ζωής στον δρόμο. Απευθύνεται κυρίως στους οδηγούς, προτρέποντάς τους να ελέγχουν τακτικά την όρασή τους, να διορθώνουν εγκαίρως τυχόν προβλήματα και να οδηγούν με μεγαλύτερη ασφάλεια. Η δράση τελεί υπό την αιγίδα της Αστυνομίας Κύπρου (Τμήμα Τροχαίας), σε συνεργασία με το Συμβούλιο Οπτικών Κύπρου και την εταιρεία A. Potamitis Medicare Ltd. Η κινητή μονάδα ESSO Safe Vision πραγματοποιήσε ήδη επισκέψεις στα πρατήρια ESSO Μεσογύης και ESSO Τάφοι των Βασιλέων στην Πάφο, καταγράφοντας εντυπωσιακή προσέλευση και συμμετοχή από το κοινό.

Οι επόμενες δράσεις του προγράμματος θα συνεχιστούν σε επιλεγμένα πρατήρια ESSO ως ακολούθως:

20/9/25 Σάββατο, 43 Λεωφ. Γρίβα Διγενή, 6036, Λάρνακα

4/10/25 Σάββατο, 1 Οδός Ονησίου, Άγιος Τύκωνας, 4532, Λεμεσός

18/10/25 Σάββατο, 12 οδός Κυριάκου Μάτση, Άγιος Δομέτιος, 2408, Λευκωσία

1/11/25 Σάββατο, 278 Λεωφ. Στροβόλου 2048 (κοντά στο Jumbo), Λευκωσία.

Αλφαμέγα & Bean Bar

Επαναπιστοποιούνται ως Great Place to Work

Ακόμα μια σημαντική διάκριση πρόσθεσε στη «φαρέτρα» της η Χ.Α. Παπαέλληνας Εμπορική Λτδ, στην οποία υπάγονται οι Υπεραγορές Αλφαμέγα και το Bean Bar, επιβεβαιώνοντας στην πράξη τη διαχρονική δέσμευσή της για τη διατήρηση ενός ασφαλούς, ισότιμου, υποστηρικτικού και ανταποδοτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Η εταιρεία, επαναπιστοποιήθηκε για δεύτερη φορά, μετά το 2023, ως Great Place to Work®.

Η επιτυχία αυτή αποκτά ακόμη μεγαλύτερη βαρύτητα, καθώς η Χ.Α. Παπαέλληνας Εμπορική Λτδ αναδεικνύεται ως η μεγαλύτερη εταιρεία σε αριθμό εργαζομένων στην Κύπρο που έχει πιστοποιηθεί έως σήμερα από τον διεθνή αναγνωρισμένο οργανισμό Great Place to Work®. Η συγκεκριμένη διάκριση επιβεβαιώνει με τον πιο αξιόπιστο τρόπο τη συνεπή προσήλωση του οργανισμού στη διαμόρφωση ενός ποιοτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Η εξασφάλιση της πιστοποίησης Great Place to Work® προέκυψε μέσω ανώνυμων και εθελοντικών συμμετοχών



των εργαζομένων της εταιρείας σε σχετικό ερωτηματολόγιο, το οποίο αξιολογεί την εμπιστοσύνη, την επικοινωνία, τη δίκαιη μεταχείριση και τη συνολική εμπειρία απασχόλησης που βιώνουν στο εργασιακό τους περιβάλλον. Πρόκειται για μια διάκριση, η οποία πηγάζει αυθεντικά μέσα από τους ίδιους τους ανθρώπους του οργανισμού.

Εκ μέρους της Χ.Α. Παπαέλληνας Εμπορική Λτδ, ο CEO του οργανισμού, κ. Γιώργος Θεοδότου, εξέφρασε την ικανοποίησή του για την εξασφάλιση άλλης μιας σημαντικής πιστοποίησης, η οποία επιβεβαιώνει την ποιότητα του εργασιακού περιβάλλοντος της εταιρείας. «Η επαναπιστοποίησή μας ως Great Place to Work® έχει ιδιαίτερη σημασία για εμάς, γιατί

πρόκειται για μια διάκριση, η οποία προέρχεται από την ίδια μας την ομάδα. Είμαστε ευγνώμονες στους ανθρώπους μας για την εμπιστοσύνη, τον επαγγελματισμό και την αφοσίωσή τους και επαναβεβαιώνουμε τη δέσμευσή μας να συνεχίσουμε να προσφέρουμε την καλύτερη δυνατή εμπειρία εργοδότησης, με συνέπεια και σεβασμό σε όλους ανεξαιρέτως τους ανθρώπους μας».

Η στρατηγική της εταιρείας στον τομέα της εργοδοσίας και του εργασιακού περιβάλλοντος συνολικά δεν περιορίζεται σε μεμονωμένες ενέργειες. Αντιθέτως, βασίζεται σε ένα ολιστικό μοντέλο που συνδυάζει επαγγελματική ανάπτυξη, εργασιακή σταθερότητα και κουλτούρα συμπεριληψης και συμμετοχής. Το γεγονός ότι οι εργαζόμενοι συνεχίζουν να επιβεβαιώνουν αυτή την εμπειρία με την ψήφο εμπιστοσύνης τους στο ερωτηματολόγιο του Great Place to Work®, αποδεικνύει με τον πλέον καλύτερο τρόπο πως η εταιρεία προσφέρει σταθερά μια επαγγελματική εμπειρία υψηλής ποιότητας.



Alpha Bank

Υιοθετεί την «Πορεία με τις Ροζ Φιγούρες» της Europa Donna Κύπρου

Η Alpha Bank Κύπρου ενδυναμώνει ακόμη περισσότερο τη συνεργασία της με την Europa Donna Κύπρου, υιοθετώντας φέτος την Πορεία με τις Ροζ Φιγούρες, η οποία με κεντρικό μήνυμα «Από τη σιωπή ΣΤΗ ΦΩΝΗ. Διεκδικούμε», θα πραγματοποιηθεί το Σάββατο, 4 Οκτωβρίου 2025, στη Λευκωσία.

Η σχέση της Alpha Bank Κύπρου με την Europa Donna Κύπρου έχει εδραιωθεί εδώ και αρκετά χρόνια μέσα από κοινές δράσεις και εκστρατείες, με στόχο την ενίσχυση της πρόληψης και της ενημέρωσης. Φέτος, η συνεργασία κορυφώνεται με την υιοθέτηση της Πορείας, αναδεικνύοντας τη διαχρονική δέσμευση της Τράπεζας να βρίσκεται δίπλα στην κοινωνία και να στηρίζει πρωτοβουλίες με ουσιαστικό αντίκτυπο.

Ο διευθύνων σύμβουλος της Alpha Bank Κύπρου, κ. Μίλτος Μιχαηλίδης, δήλωσε: «Η Πορεία με τις Ροζ Φιγούρες είναι ένας θεσμός που μας υπενθυμίζει ότι πίσω από κάθε αριθμό υπάρχει ένας άνθρωπος, μια οικογένεια, μια ιστορία. Η Alpha Bank Κύπρου στηρίζει με συνέπεια δράσεις που προάγουν την υγεία, την κοινωνική συνοχή και τον σεβασμό προς τον άνθρωπο. Η υιοθέτηση της Πορείας αποτελεί για εμάς φυσική συνέχεια μιας μακρόχρονης συνεργασίας με την Europa Donna Κύπρου και έκφραση της δέσμευσής μας, μέσα από το Πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητας της Τράπεζας, να συμβάλλουμε σε έναν κόσμο με περισσότερη φροντίδα, πρόληψη και αλληλεγγύη».

IDEA

Μια δεκαετία καινοτομίας & επιχειρηματικής έμπνευσης

Το IDEA Innovation Center συμπληρώνει δέκα χρόνια δυναμικής παρουσίας στο κυπριακό οικοσύστημα καινοτομίας και επιχειρηματικότητας. Η επέτειος γιορτάστηκε με μια ξεχωριστή εκδήλωση στην αυλή του Πολιτιστικού Ιδρύματος της Τράπεζας Κύπρου, γεμάτη ενέργεια, δημιουργικότητα και ανθρώπους που μοιράζονται το ίδιο όραμα. Η βραδιά συγκέντρωσε συνεργάτες, εκπροσώπους startups, εκπαιδευτές και φίλους του IDEA, σε ένα θερμό και ενθουσιώδες κλίμα. Ο διευθυντής του IDEA, Παναγιώτης Κορινός, καλωσόρισε τους παρευρισκόμενους, υπογραμμίζοντας τη σημασία της συνεργασίας δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και την εξέλιξη του IDEA σε πυλώνα καινοτομίας στην Κύπρο. Ο πρόεδρος του Διοικητικού Συμ-

βουλίου, δρ Χάρης Πουαγκαρέ, αναφέρθηκε στα επιτεύγματα της δεκαετίας, τονίζοντας ότι το IDEA έχει δεχθεί πάνω από 1.000 αιτήσεις, έχει υποστηρίξει περισσότερες από 100 startups και 260 επιχειρηματίες, ενώ έχει συμβάλει στη δημιουργία περισσότερων από 120 θέσεων εργασίας. Αναφέρθηκε επίσης στην αναγνώριση του IDEA από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή με το Βραβείο Προώθησης Επιχειρηματικότητας το 2019, καθώς και στην επένδυση άνω των 4,5 εκατομμυρίων ευρώ στο κυπριακό οικοσύστημα καινοτομίας. Ο δρ Πουαγκαρέ ευχαρίστησε θερμά τους στρατηγικούς εταίρους, τους εκπαιδευτές, τους μέντορες και όλα τα μέλη της κοινότητας για τη συνεχή στήριξή τους.

Στο πλαίσιο της εκδήλωσης παρουσιάστηκε η νέα δράση του IDEA, με



στόχο τη στήριξη της ψυχικής υγείας των επιχειρηματιών. Η πρωτοβουλία «Strong Minds, Strong Startups» αναγνωρίζει ότι η προσωπική ενδυνάμωση και η ψυχική ανθεκτικότητα είναι καθοριστικοί παράγοντες για τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη των επιχειρήσεων. Το IDEA επενδύει πλέον

όχι μόνο στην επιχειρηματική γνώση, αλλά και στην ευμερμία των ανθρώπων που την εφαρμόζουν. Την εκδήλωση τίμησε με την παρουσία του ο υφυπουργός Καινοτομίας, δρ Νικόδημος Δαμιανού, ο οποίος εξήρε τη συμβολή του IDEA στην εξέλιξη του κυπριακού οικοσυστήματος καινοτομίας. Τόνισε την ουσιαστική δουλειά που γίνεται μέσα από τις δράσεις του Κέντρου και εξέφρασε την ικανοποίησή του για την πρόοδο των startups που ωριμάζουν και χαράζουν τον δικό τους δρόμο.

Η βραδιά ολοκληρώθηκε με networking, ανταλλαγή ιδεών και νέες συνδέσεις, σηματοδοτώντας όχι μόνο το τέλος μιας επιτυχημένης δεκαετίας, αλλά και την αρχή μιας νέας εποχής για το IDEA και την επιχειρηματική καινοτομία στην Κύπρο.

ΑΠΟ 1η
ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ

ΤΟ ΣΕΡΒΙΣ
ΣΤΟ ΓΗΠΕΔΟ
ΣΥΝΑΝΤΑ
ΤΗΝ ΑΠΟΛΥΤΗ
ΓΕΥΣΗ
& ΤΑ ΔΡΟΣΙΣΤΙΚΑ
COCKTAILS

MASTERS
tennis academy

ΠΑΛΑΙΑ ΕΛΙΑ

EUROBANK
MASTERS
TENNIS ACADEMY

EUROBANK LEXUS bertier m cablenews EuroLine NICOSIA CYPRUS ecommbox

ΤΟ ΠΡΩΙΝΟ
ΠΟΥ ΑΚΟΥΕΙ
ΟΛΗ Η ΚΥΠΡΟΣ!

LOVE
100.7FM
98.1 & 105.7

ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΑ
06:00 – 10:00

cyta
ένα με σένα

Τάσος Τρύφωνος – Χριστιάνα Αρτεμίου
Σύλvia Ιωαννίδου – Γρηγόρης Αυγουστή

ΑΝΑΛΥΣΗ

Οι προκλήσεις για την ανεξαρτησία της Fed

Των ΧΑΟΥΑΡΤ ΝΣΑΪΝΤΕΡ και ΑΝ ΣΑΠΙΡ / REUTERS

Η **συνεδρίαση** της ομοσπονδιακής τράπεζας των ΗΠΑ, Federal Reserve, αυτή την εβδομάδα θα γίνει εν μέσω των ιστορικών προκλήσεων που αντιμετωπίζει η ηγεσία της, με την προσπάθεια του Αμερικανού προέδρου να απολύσει το στέλεχός της Λίζα Κουκ, η τύχη της οποίας θα κριθεί στα αμερικανικά δικαστήρια, αλλά και εν μέσω των προσπαθειών που καταβάλλει η Γερουσία για να επικυρώσει τον διορισμό του εκλεκτού του Ντόναλντ Τραμπ στην κενή θέση του διοικητικού συμβουλίου της. Η απόλυση της Λίζα Κουκ είναι μια πρώτη δοκιμασία για την ανεξαρτησία της Fed, αλλά πιθανώς θα επιφέρει αλλαγές στο πώς βλέπουν οι διεθνείς αγορές την ομοσπονδιακή τράπεζα των ΗΠΑ. Σε ένα ίδρυμα φημισμένο για τις νηφάλιες και τεχνοκρατικές συζητήσεις του επί εξαιρετικά σύνθετων θεμάτων, αυτή τη στιγμή δεν είναι καν σαφές ποια στέλεχη θα παρευρεθούν και θα ψηφίσουν στη συνεδρίαση στις 17 Σεπτεμβρίου.

Όπως επισημαίνει ο Ντέρεκ Τανγκ της συμβουλευτικής επί θεμάτων νομοσυντακτικής πολιτικής LH Meyer, «όλα αυτά αποτελούν πολύ μεγάλη αλλαγή και αναστάτωση για τη Fed που έχει διαχρονικά διατηρήσει μεγάλη απόσταση από την πολιτική» και ίσως ο κόσμος αρχίσει να βλέπει τη στεγαστική με κριτήριο το ποιος τους έχει διορίσει και όχι ως ειδικούς που θα κρίνουν αμερόληπτα και θα αποφασίσουν βάσει οικονομικών δεδομένων. Ο ίδιος προσθέτει πως «η κατάσταση γίνεται όλο και πιο δύσκολη». Αυτά που θα συμβούν σήμερα και αύριο δεν αναμένεται να αλλάξουν την έκβαση της συνεδρίασης. Η επιτροπή νομοσυντακτικής πολιτικής αναμένεται να μειώσει το βασικό επιτόκιο κατά 25 μονάδες βάσης από το υφιστάμενο επίπεδο διακύμανσης του 4,25% έως 4,50% και θα είναι η πρώτη χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής της μετά τον Δεκέμβριο του 2024. Μπορεί, όμως, να είναι η αρχή που

θα θέσει τη σφραγίδα του Τραμπ στην κεντρική τράπεζα αναδιαμορφώνοντάς την στα μάτια της κοινής γνώμης αλλά και στα μάτια των άλλων κεντρικών τραπεζών, και παράλληλα επηρεάζοντας τη νομισματική πολιτική της και διάφορες άλλες αποφάσεις της. Την ώρα που θα αρχίζει σήμερα η συνεδρίαση της επιτροπής νομισματικής πολιτικής της Fed ενδέχεται οι ομοσπονδιακοί δικαστές να έχουν ήδη αφαιρέσει ένα μέρος από την πολιτική ανεξαρτησία της ομοσπονδιακής τράπεζας και ίσως να έχει ήδη ορκιστεί στέλεχός της ο Μίραν, ο σκληρός επικριτής της και επικεφαλής της επιτροπής οικονομικών συμβούλων του Τραμπ. Σε αυτή την περίπτωση, ο Μίραν θα συμμετάσχει στη συζήτηση για τις αποφάσεις της.

Ενδέχεται βέβαια να παραμείνει άθικτο το υφιστάμενο έως τώρα καθεστώς της ομοσπονδιακής τράπεζας αν καθυστερήσει ο διορισμός του Μίραν ή αν το ομοσπονδιακό εφετείο αποφανθεί ότι η Λίζα Κουκ, την οποία έχει απολύσει ο Τραμπ, μπορεί τελικά να παραμείνει στη θέση της. Η ουσία της διαμάχης περί του κατά πόσον νομιμοποιείται η προσπάθεια του Τραμπ να απολύσει την Κουκ με το επιχείρημα ότι προτού αποτελέσει στέλεχος της ομοσπονδιακής τράπεζας είχε κάνει ψευδείς δηλώσεις σε αίτησή της για στεγαστικό δάνειο, μάλλον θα παραπεμφθεί στο ανώτατο δικαστήριο. Στο μεταξύ, όμως, η Τζία Κομπ, η περιφερειακή δικαστής του δικαστηρίου των Ηνωμένων Πολιτειών, έχει καταλήξει στο συμπέρασμα πως ο πρόεδρος των ΗΠΑ μάλλον δεν θα κρατήσει την απόλυση της Κουκ, η οποία ενδέχεται να παραμείνει στη θέση της μέχρις ότου διευθετηθεί πλήρως το θέμα. Ο Τραμπ έχει ζητήσει από το ομοσπονδιακό εφετείο να επιτρέψει την απόλυσή της μέχρις ότου λάβει τέλος η διαμάχη. Από την πλευρά της η Fed έχει δηλώσει πως θα σεβαστεί την απόφαση του δικαστηρίου οποια κι αν είναι.

Ξεθωριάζει η λάμψη των Labubu, «βουτιά» πολλών δισ. για Pop Mart

Η JP Morgan υποβάθμισε την εταιρεία λόγω της μη ελκυστικής αποτίμησης

Οι **δημοφιλείς** κούκλες Labubu που προκάλεσαν φρενιτιδα μέσα στο καλοκαίρι σε εκατομμύρια καταναλωτές σε όλο τον κόσμο, φαίνεται πως χάνουν σταδιακά τη λάμψη τους, «φρενιάροντας» ένα από τα μεγαλύτερα ράλι μετοχών παγκοσμίως και σβήνοντας δισεκατομμύρια δολάρια από την αξία της κατασκευάστριας Pop Mart.

Η μετοχή του κινεζικού κολοσσού κατασκευής παιχνιδιών υποχώρησε σχεδόν κατά 9%, στη μεγαλύτερη πτώση από τον Απρίλιο, όταν η JP Morgan υποβάθμισε την εταιρεία λόγω της μη ελκυστικής αποτίμησης. Παρά την πτώση, η Pop Mart εξακολουθεί να καταγράφει ετήσια αύξηση άνω του 180% και παραμένει η κορυφαία μετοχή στον δείκτη Hang Seng. «Πιστεύουμε ότι η αποτίμηση έχει γίνει με γνώμονα την τελειότητα και τυχόν μικρές θεμελιώδεις αστοχίες/αρνητικές αναφορές στα μέσα ενημέρωσης (π.χ. πτώση τιμής μεταπώλησης και αδειοδότηση από τρίτους) ενδέχεται να οδηγήσουν σε υποαπόδοση», έγραψαν οι αναλυτές. Η υποβάθμιση από την τράπεζα της Wall Street σημειώθηκε εν

Η μετοχή του κινεζικού κολοσσού κατασκευής παιχνιδιών υποχώρησε σχεδόν κατά 9%.

μέσω ενδείξεων ότι τα πασίγνωστα πλέον Labubu που συνήθως κοστίζουν από 30 έως 300 δολάρια, πρωταγωνιστούν σε χιλιάδες βίντεο στο TikTok και δημιουργούν ουρές χιλιομέτρων σε καταστήματα Pop Mart από το Παρίσι μέχρι το Λος Άντζελες, δεν είναι πλέον τόσο δημοφιλή. Η premium αξία που κάποτε κατείχαν τα λούτρινα –με τα τεράστια μάτια και το πλατύ χαμόγελο, τα οποία διαφημιζαν διασημότητες από τον Ντέιβιντ Μπέκαμ μέχρι τη Ριάννα– μειώνεται στις δευτερογενείς αγορές στην Κίνα. Η μετοχή της Pop Mart σημειώνει επίσης απότομη πτώση, έχοντας απολέσει σχεδόν 13 δισ. δολάρια –ή περίπου το ένα τέταρτο της αξίας της– από τότε που άγγιξε ρεκόρ στις 26 Αυγούστου. Μέσα στο 2024, πάντως, υπερτετραπλα-



Η Pop Mart λειτουργεί πάνω από 2.000 αυτόματα μηχανήματα πώλησης και φυσικά καταστήματα σε 30 χώρες.

σιάστηκε καθώς η Labubu πυροδοτήσε μια τρέλα σε πολλές ασιατικές αγορές και προστέθηκε στον δείκτη Hang Seng και στον δείκτη Hang Seng China Enterprises αυτόν τον μήνα. Οι μετοχές της διαπραγματεύονται σχεδόν 23 φορές πάνω από την εκτίμηση κερδών τους για τον επόμενο χρόνο. Και η Pop Mart έγινε μία από τις λίγες κινεζικές μάρκες που έχουν κερδίσει παγκόσμια αναγνώριση, με την κεφαλαιοποίησή της, που ανέρχεται σε 40 δισ. δολάρια, να ξεπερνάει πλέον εκείνη των αμερικανικών ομίλων Hasbro και Mattel μαζί. Μεγάλο μέρος της επιτυχίας οφείλεται στην παγκόσμια δημοτικότητα της άσκησης, αλλά χαριτωμένης κούκλας που απέκτησε φανατικούς θαυμαστές σε όλες τις ηλικίες.

Οι αναλυτές ωστόσο έχουν προειδοποιήσει για μια πιθανότητα παροδική τάση και λένε ότι η εταιρεία πρέπει να συνεχίσει να κυκλοφορεί δημοφιλείς νέους χαρακτήρες για να διατηρήσει την αποτίμηση της. Η Pop Mart σχεδιάζει να κυκλοφορήσει κινούμενα σχέδια και μια νέα έκδοση του Labubu πριν από τα Χριστούγεννα, ενώ επιδιώκει επίσης να λανσάρει διαδραστικά παιχνίδια.

Τα τελευταία χρόνια, η Pop Mart έχει εγκαινιάσει μία φιλόδοξη παγκόσμια επέκταση, με στέλεχη της να παραδέχονται στους Financial Times το 2022 ότι θέλουν να μιμηθούν τη Lego πραγματοποιώντας το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων σε αγορές του εξωτερικού, όπως οι ΗΠΑ και η Ευρώπη. Πλέον η εταιρεία λειτουργεί περισσότερα από

2.000 αυτόματα μηχανήματα πώλησης και φυσικά καταστήματα σε περισσότερες από 30 χώρες.

Για τον Guardian, οι τάσεις που γίνονται παγκόσμια φαινόμενα δεν γεννιούνται στο κενό. «Είναι ενσωματωμένες σε ένα πολιτισμικό πλαίσιο, επειδή εκφράζουν κοινωνικές ανησυχίες, τεχνολογικές αλλαγές και κοινές επιθυμίες. Σε αυτό το πλαίσιο, η κούκλα γίνεται τότε για συλλογική ενδοσκοπήση. Όπως οι κινηματογραφικές μεταφορές κόμικς, οι επανεκκινήσεις των Ghostbusters, τα βιβλία ζωγραφικής ενπλήκων, τα βιντεοπαιχνίδια, τα Lego, έτσι και τα Labubu προσφέρουν ίσως μια ψευδαίσθηση παιδικότητας για να ξεφύγουμε από τις πολύπλοκες καταστάσεις που κατακλύζουν τον ενήλικο κόσμο μας».

Επανεμφανίστηκαν, ύστερα από εβδομάδες, οι σημαντικές πιέσεις στο ΧΑΚ

Επανεμφανίστηκαν την Τρίτη, ύστερα από αρκετές εβδομάδες, οι σημαντικές πιέσεις στο Χρηματιστήριο Αξιών Κύπρου, οδηγώντας την αγορά κάτω από τις 290 μονάδες. Ο Γενικός Δείκτης διαμορφώθηκε στις 289,63 μονάδες, σημειώνοντας σημαντική πτώση 1,26%. Ο Δείκτης FTSE/CySE 20 έκλεισε στις 175,98 μονάδες με πτώση 1,28%. Η αξία των συναλλαγών ανήλθε στις €524.548. Όλοι οι επιμέρους δείκτες έκλεισαν με απώλειες. Η Κύρια Αγορά υποχώρησε κατά 1,75%, οι Επενδυτικές Εταιρείες κατέγραψαν ζημιές 0,86%, η Εναλλακτική Αγορά έκλεισε με πτώση 0,20%, ενώ τα Ξενοδοχεία σημείωσαν ζημιές 0,94%. Τη μεγαλύτερη εμπορευσιμότητα είχαν οι μετοχές της Atlantic Insurance με €302.156 (τιμή κλεισίματος €2,50 – χωρίς μεταβολή), της Τράπεζας Κύπρου, με όγκο συναλλαγών €123.503 (τιμή κλεισίματος €7,56 – πτώση 3,08%), της NET Info με €31.500 (τιμή κλεισίματος €1,15 – χωρίς μεταβολή), της Πανδώρα Επενδύσεις με €19.774 (τιμή κλεισίματος €0,193 – άνοδος

2,16%) και της Δήμητρα Επενδυτική με όγκο €19.109 (τιμή κλεισίματος €1,69 – πτώση 0,88%). Από τις μετοχές που έτυχαν διαπραγματεύσεως, 3 κινήθηκαν ανοδικά, 6 πτωτικά και 5 παρέμειναν αμετάβλητες. Ο αριθμός των συναλλαγών ήταν 109.

Εξάλλου, το Χρηματιστήριο ανακοίνωσε ότι έχει αποδεχθεί την εισαγωγή 25.000 Γραμματίων Δημοσίου 13 Εβδομάδων 9ης έκδοσης, Σειράς 2025 (19/09/2025 – 19/12/2025) ονομαστικής αξίας €1000 το καθένα, συνολικής αξίας €25.000.000, που έχουν προκύψει από δημοπρασία η οποία διεξήχθη στις 15 Σεπτεμβρίου 2025. Το Χρηματιστήριο αναφέρει επίσης ότι έχει αποδεχθεί την ταυτόχρονη εισαγωγή των Γραμματίων αυτών στο Κεντρικό Αποθετήριο και Κεντρικό Μητρώο, σύμφωνα με τις διατάξεις των εδαφίων (1) και (3) του Άρθρου 10 των περί Αξιών και Χρηματιστηρίου Αξιών Κύπρου (Κεντρικό Αποθετήριο και Κεντρικό Μητρώο Αξιών) Νόμων. Προσθέτει ότι η ημερομηνία έκδοσης τους είναι η 19η Σεπτεμβρίου 2025.

Σε κατάσταση υλικής και κοινωνικής στέρησης το 14% του πληθυσμού

Μπορεί την Κυριακή η Ελλάδα να πανηγυρίσει το χάλκινο μετάλλιο στο Ευρωπαϊκό, όμως δεν έχει κανένα λόγο να πανηγυρίζει για το χάλκινο μετάλλιο που έλαβε χθες, όπως αποκάλυψαν τα στοιχεία τα οποία δημοσιοποίησε χθες η Eurostat σχετικά με τον πληθυσμό που βρέθηκε το 2024 σε κατάσταση σοβαρής υλικής και κοινωνικής στέρησης.

Σύμφωνα, λοιπόν, με αυτά , στην Ελλάδα καταγράφηκε την περασμένη χρονιά το τρίτο υψηλότερο ποσοστό πληθυσμού, 14%, μεταξύ των χωρών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης που βρίσκεται σε αυτή την κατάσταση, με τη Ρουμανία να καταλαμβάνει την πρώτη θέση (17,2%) και να ακολουθεί στη δεύτερη θέση η Βουλγαρία (16,6%). Πρόκειται μάλιστα για τις τρεις μοναδικές χώρες της Ε.Ε. που το ποσοστό πληθυσμού σε σοβαρή υλική και κοινωνική στέρηση υπερέρβη το 2024 το 10%, με το μέσο ποσοστό να διαμορφώνεται στην Ε.Ε. σε 6,4% από 6,8% το 2023. Αξίζει να σημειωθεί ότι αν και το ποσοστό του πληθυσμού με σοβαρή υλική και κοινωνική στέρηση υποχώρησε σημαντικά το 2024 στη Ρουμανία και στη Βουλγα-

ρία, στην Ελλάδα αυξήθηκε, καθώς το 2023 είχε διαμορφωθεί σε 13,5%. Στον αντίποδα, οι χώρες δηλαδή με τα χαμηλότερα ποσοστά πληθυσμού σε υλική και κοινωνική στέρηση το 2024, ήταν η Σλοβενία (1,8%), η Κροατία (2%), η Πολωνία (2,3%), το Λουξεμβούργο (2,3%) και η Κύπρος (2,5%).

Η Ελλάδα το 2024 βρισκόταν στην τρίτη χειρότερη θέση στην Ε.Ε. μετά τη Ρουμανία και τη Βουλγαρία.

Ως σοβαρή υλική και κοινωνική στέρηση ορίζεται η κατάσταση κατά την οποία άτομο ή νοικοκυριό στερείται τουλάχιστον 7 από έναν κατάλογο 14 αγαθών και υπηρεσιών (δυσκολίες στην πληρωμή παγίων λογαριασμών, αδυναμία πληρωμής μιας εβδομάδας διακοπών, οικονομική αδυναμία για διατροφή που περιλαμβάνει κάθε δεύτερη ημέρα κοτόπουλο, κρέας, ψάρι ή λαχανικό, οικονομική αδυναμία να διαθέτουν Ι.Χ.

αυτοκίνητο κ.ά.). Η Ελλάδα πάντως «κατέκτησε» χρυσό και ασημένιο μετάλλιο σε δύο επιμέρους κατηγορίες. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Eurostat, στη χώρα μας βρίσκεται η περιφέρεια της Ε.Ε. με το υψηλότερο ποσοστό πληθυσμού σε υλική και κοινωνική στέρηση, 28%, η οποία είναι η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων. Επίσης, ποσοστό πάνω από 20% και συγκεκριμένα 21,4% καταγράφηκε και στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης. Συνολικά σε 8 περιφέρειες της Ε.Ε. καταγράφηκε το 2024 ποσοστό πληθυσμού άνω του 20% που βρέθηκε σε κατάσταση σοβαρής υλικής και κοινωνικής στέρησης. Εκτός από τις δύο περιφέρειες στην Ελλάδα, τα υψηλά ποσοστά καταγράφηκαν σε τρεις περιφέρειες της Βουλγαρίας, δύο περιφέρειες της Ρουμανίας και μία στον ιταλικό Νότο.

Τα στοιχεία της Eurostat αποκαλύπτουν επίσης τις έντονες περιφερειακές ανισότητες στην Ελλάδα – και όχι μόνον. Συγκεκριμένα, στην Ελλάδα καταγράφηκε η δεύτερη μεγαλύτερη διαφορά (εξ ου και το ασημένιο μετάλλιο) μεταξύ περιφερειών σε ό,τι αφορά το ποσοστό πληθυσμού με υλική και κοι-



Ως σοβαρή υλική και κοινωνική στέρηση ορίζεται η κατάσταση κατά την οποία άτομο ή νοικοκυριό έχει, μεταξύ άλλων, δυσκολίες στην πληρωμή παγίων λογαριασμών, οικονομική αδυναμία για διατροφή που περιλαμβάνει κάθε δεύτερη ημέρα κοτόπουλο, κρέας, ψάρι ή λαχανικό κ.ά.

νωνική στέρηση. Το χαμηλότερο ποσοστό, 7,7%, καταγράφηκε στη Θεσσαλία, την Ηπειρο και το Βόρειο Αιγαίο, ενώ το υψηλότερο στα Ιόνια Νησιά, μια «ψαλίδα» δηλαδή 20,3 ποσοστιαίων μονάδων. Το μεγαλύτερο «χάσμα» μεταξύ περιφερειών ως προς το ποσοστό του πληθυσμού σε υλική και κοινωνική στέρηση παρατηρήθηκε στην Ιταλία (24,6 ποσοστιαίες μονάδες).

ΔΗΜΗΤΡΑ ΜΑΝΙΦΑΒΑ

Deloitte.

Deloitte Alumni
Colleagues for life

© 2025 Deloitte Limited

Scan to join
our community

