

 HELLENIC BANK



Αποκατάσταση 100 εκατομμυρίων δέντρων μέχρι το 2025. Μπορούμε να το καταφέρουμε.

Στην **Ελληνική Τράπεζα**, συνεχίζουμε τη συνεργασία μας με το **Priceless Planet Coalition™** της **Mastercard®** για ακόμα μία χρονιά.

Κάνε τις αγορές σου με κάρτες Mastercard της Ελληνικής Τράπεζας από **24/04/23** έως **14/05/23**, και εμείς θα προσφέρουμε μέρος των χρημάτων των αγορών σου ως στήριξη στην παγκόσμια προσπάθεια για αποκατάσταση 100 εκατομμυρίων δέντρων μέχρι το 2025 με στόχο έναν καλύτερο πλανήτη για τις επόμενες γενιές. Παράλληλα, ενισχύουμε την αναδάσωση της Κύπρου μας.

Μαζί για κάτι καλό.

Μάθε περισσότερα για το **Priceless Planet Coalition** στο <https://www.hellenicbank.com/ppc>



In collaboration with



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE

CONSERVATION
INTERNATIONAL





Την Κυριακή 7 Μαΐου
μαζί με την «Καθημερινή»

Κάρολος Γ΄ ο άνθρωπος, ο βασιλιάς



Christopher Andersen,
Victoria Hislop,
Hillary Rose,
Ελεάννα Βλαστού,
Χρήστος Ζαμπούνης,
Ρωμανός Γεροδήμος,
Θύμιος Τζάλλας,
και άλλες δώδεκα
υπογραφές σε ένα
πρωτότυπο βιβλίο
που φωτίζει την
προσωπικότητα
και τον ρόλο του νέου
Βρετανού μονάρχη
και αναδεικνύει τους
ιδιαίτερους δεσμούς
του με την Ελλάδα.



Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

ΑΝΑΛΥΣΗ

Η πολυπλοκότητα των τραπεζικών ομίλων

Του ΡΟΥΠΑΚ ΓΚΟΥΖ / REUTERS BREAKINGVIEWS

Οι μετοχές των τραπεζικών ομίλων μετά τη διεθνή χρηματοπιστωτική κρίση του 2008 υποτίθεται πως θα ήταν ανιερές και δεν θα παρουσίαζαν ενδιαφέρον: περισσότερα κεφάλαια, περισσότερη συμμόρφωση, λιγότερος κίνδυνος έκρηξης συναλλαγών. Η ιδέα ήταν ότι οι μέτοχοι θα αποδέχονταν χαμηλότερες αποδόσεις ιδίων κεφαλαίων με αντάλλαγμα ένα σταθερότερο και περισσότερο προβλέψιμο επιχειρηματικό μοντέλο. Εντούτοις, αυτό το ιδεατό κατασκεύασμα υπονομεύθηκε από τις πρόσφατες εξελίξεις. Ένα από τα συμπεράσματα που εξήχθησαν έχει να κάνει με το ότι είναι επικίνδυνο να αγοράζεις μετοχές σε μεγάλους, πολύπλοκους τραπεζικούς ομίλους, ακόμη κι αν με μια πρώτη ανάγνωση δείχνουν πως είναι φθηνές. Είναι πολύ πιο δύσκολο να συνειδητοποιήσει κανείς πως λειτουργούν οι τράπεζες εν συγκρίσει με τους περισσότερους άλλους τύπους εταιρειών. Πρώτον, η αξία τους βρίσκεται σε έναν ισολογισμό υψηλής μόχλευσης. Επομένως, η εστίαση στα ετήσια έσοδα, στο κόστος και στα κέρδη κινδυνεύει να χάσει την ουσία. Τα φαινομενικά σκοτεινά παράγωγα, οι μη ρευστοποιημένοι τίτλοι ή τα τιλοποιημένα δάνεια μπορούν να προκαλέσουν μεγάλες απώλειες. Προτού η Credit Suisse αποκαλύψει ένα πλήγμα 5,5 δισ. δολαρίων από την κατάρρευση των επενδυτικών κεφαλαίων της Archegos Capital Management, λίγοι επενδυτές είχαν πιθανώς ακούσει για τον πελάτη της αυτόν ή είχαν ασχοληθεί με αυτήν τη δραστηριότητα, η οποία για αρκετό καιρό ήταν και η βασική της στο πεδίο του χρηματιστηρίου. Είναι αλήθεια ότι τα κέρδη των τραπεζών επηρεάζουν πολλές φορές την αντίστοιχη τιμή της μετοχής. Απλώς δείτε το χάσμα στην αποτίμηση του τίτλου μεταξύ της Morgan Stanley με τις υψηλές αποδόσεις και της Goldman Sachs. Ωστόσο, αυτό που έχει εξίσου σημασία για τους μετόχους είναι ο κίνδυνος μιας σκεδόν ή ολικής διάλυσης, όπως αποδεικνύεται στην περίπτωση της Silicon Valley Bank και της Credit Suisse. Γι' αυτό ο διεθνών συμβούλος της JPMorgan, Τζέιμς Ντάιμον,

αρέσκει να μιλάει για τον «ισολογισμό-φρούριο». Η διαχείριση κινδύνου, όχι τα τριμηνιαία κέρδη, είναι αυτό που πραγματικά έχει σημασία. Εκεί εντοπίζεται η δεύτερη δυσκολία: η αδιαφάνεια. Οι τράπεζες δημοσιεύουν τεράστιο όγκο χρηματοοικονομικών πληροφοριών, ιδιαίτερα μετά τις κατασταλτικές ρυθμίσεις εξ αφορμής της κρίσης του 2008. Παρά ταύτα, τα πιο σημαντικά στοιχεία συχνά κρύβονται. Κανένας επενδυτής δεν μπορούσε να γνωρίζει ότι η Credit Suisse επέτρεψε στην Archegos να χρηματοδοτήσει τις συναλλαγές της με ανεπαρκή εξασφάλιση σε μετρητά. Ομοιογενείς, ορισμένοι χρηματοπιστωτικοί όμιλοι είναι πιο πρόθυμοι από άλλους να αγοήσουν την πεπατημένη. Ενδεχομένως το επενδυτικό κοινό θα μπορούσε στις αποτιμήσεις του να συνεκτιμήσει αυτό το στοιχείο. Αλλά τα πράγματα αλλάζουν. Η γερμανική Deutsche Bank, για παράδειγμα, φαινόταν να υποπίπτει πολύ εύκολα σε σφάλματα και να πέφτει σε παγίδες, έως ότου αίφνης έπαψε να το κάνει. Είναι επίσης αξιοσημείωτο ότι ακόμη και οι ρυθμιστικές αρχές, που έχουν πολύ καλύτερες πληροφορίες και πρόσβαση στη διαχείριση καταστάσεων, συχνά φαίνεται πως υστερούν. Απλώς κοιτάξτε τη FINMA, θεματοφύλακα του κλάδου στην Ελβετία, η οποία υπογράμμισε την υποτιθέμενη ισχυρή οικονομική θέση της Credit Suisse λίγες μέρες πριν η ίδια διαγράψει δικούς της τίτλους και συνδράμει στη σύμπτυξη της συμφωνίας να διασωθεί από την UBS. Οι ίδιες οι εποπτικές αρχές αποτελούν μια άλλη πηγή αβεβαιότητας. Τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα έχουν μοναδική σημασία για την υπόλοιπη οικονομία, ενώ είναι και πολιτικά τοξικά, γεγονός το οποίο καθιστά συχνό φαινόμενο τις απρόβλεπτες κινήσεις σε επίπεδο ρυθμιστικής πολιτικής. Ο ύπατος επόπτης των τραπεζών της Ευρώπης, Αντρέα Ενρία, απαγόρευσε τα μερίσματα και τις επαναγορές μετοχών κατά τη διάρκεια της πανδημίας, παρόλο που τα επίπεδα κεφαλαίων των τραπεζών δεν είχαν μειωθεί στα επίπεδα στα οποία θα ενεργοποιούνταν κανονικά τέτοια μέτρα.

Χιλιάδες κενά γραφεία στις ΗΠΑ μετατρέπονται σε κατοικίες

Νέα προγράμματα από τις αρχές πολλών πόλεων για προσιτή στέγη

Στον 31ο όροφο ενός κτιρίου γραφείων στο κέντρο του Μανχάταν, εργάτες κατασκευαστικών εταιρειών μετατρέπουν τα άλλοτε γραφεία σε κατοικίες και προσθέτουν και ορισμένες περαιτέρω ανέσεις όπως ένα γραφείο κέτερινγκ, έναν κοινό χώρο υποδοχής, εξοπλισμό πυρόσβεσης και ένα είδος μπάρμπεκιου που λειτουργεί με φυσικό αέριο. Το κτίριο είναι κενό από το 2021 και μετατρέπεται τώρα σε 588 διαμερίσματα που μπορούν να στεγάσουν 1.000 ανθρώπους. Μιλώντας στο Associated Press, ο Τζο Σολέλι, γενικός διευθυντής της μεσιτικής Vanbarton Group, τονίζει πως «παίρνουμε ένα κενό κτίριο και δίνουμε ζωή όχι μόνον σε αυτό αλλά και σε όλη τη γειτονιά». Δεν πρόκειται για μεμονωμένη περίπτωση. Στη Νέα Υόρκη, όπου το ποσοστό των κενών γραφείων ανέρχεται στο 15,5% του συνόλου, ο δήμαρχος Ερικ Ανταμς ανακοίνωσε τον Ιανουάριο σχέδιο για τη δημιουργία 500.000 νέων κατοικιών του είδους. Και τα ποσοστά των κενών γραφείων αυξάνονται καθώς, σύμφωνα με τη μεσιτική CBRE, στο Σαν Φρανσίσκο φτάνουν στο 29,4%, στο Χιούστον στο 23,6%, στη Φιλαδέλφεια στο 21,7% και στην Ουάσιγκτον στο 20,3%. Έτσι, σε όλη την επικράτεια των ΗΠΑ κτιριακές εγκαταστάσεις γραφείων μετατρέπονται σε διαμερίσματα όχι μόνο για να προσφέρουν προσιτή στέγη αλλά και για να τονώσουν την τοπική οικονομία των κεντρικών περιοχών που άλλοτε ζούσαν από τα γραφεία, τις επιχειρήσεις και το προσωπικό τους και τώρα μαραζώνουν. Η πανδημία, τα lockdowns και η τηλεργασία έχουν νεκρώσει αυτές τις περιοχές που ενδεχομένως δεν θα ανακάμψουν ποτέ πλήρως. Με αυτόν τον σκοπό οι Αρχές πολ-

Στόχος, να τονώσουν και την τοπική οικονομία κεντρικών περιοχών που άλλοτε ζούσαν από τις επιχειρήσεις και τώρα μαραζώνουν.

λών πόλεων της υπερδύναμης προσφέρουν σημαντικές φοροαπαλλαγές σε εργολαβικές εταιρείες για να ενθαρρύνουν τα έργα μετατροπής των γραφείων σε διαμερίσματα υπό τον όρο ότι ένα ποσοστό από αυτά τα διαμερίσματα θα πωλείται ή θα ενοικιάζεται σε προσιτές τιμές, κάτω από τις τιμές της αγοράς. Τον Ιανουάριο το Πίττσμπουργκ εγκαινίασε διαδικασία υποβολής προσηφορών για την κατασκευή προσιτών κατοικιών μέσω της «μετατροπής παλιών και ανεκμετάλλετων χώρων γραφείων». Η Βοστώνη, επίσης, ανακοίνωσε αντίστοιχο σχέδιο τον Οκτώβριο, με στόχο να αναθερμάνει την οικονομική ζωή του κέντρου της πόλης μέσω της μετατροπής γραφείων σε κατοικίες. Και μέσα στον Απρίλιο το Σιάτλ προκήρυξε διαγωνισμό μεταξύ ιδιοκτητών ακινήτων και εταιρειών σχεδιασμού για την παρουσίαση προτάσεων μετατροπής γραφείων σε κατοικίες.

Η δήμαρχος της Ουάσιγκτον, Μιούριελ Ελίζαμπεθ Μπάουζερ, έχει αναγάγει τις μετατροπές γραφείων σε ακρογωνιαίο λίθο του σχεδίου της για αναθέρμανση της ζωής και της οικονομικής δραστηριότητας στο κέντρο της πόλης. Το σχέδιό της που ανακοινώθηκε στις αρχές του έτους, έχει στόχο να προσελκύσει 15.000 νέους κατοίκους στο κέντρο της πόλης, όπου τώρα ζουν



Στη Νέα Υόρκη, όπου το ποσοστό των κενών γραφείων ανέρχεται στο 15,5% του συνόλου, ο δήμαρχος Ερικ Ανταμς ανακοίνωσε τον Ιανουάριο σχέδιο για τη δημιουργία 500.000 νέων κατοικιών. Αντίστοιχα προγράμματα έχουν ανακοινώσει, μεταξύ άλλων, το Πίττσμπουργκ, η Βοστώνη και η Ουάσιγκτον.

25.000 άνθρωποι. Όλος αυτός ο πυρετός της μετατροπής των γραφείων σε κατοικίες δέχεται, πάντως, και σφοδρές επικρίσεις. Οργανώσεις που ζητούν προσιτή στέγη εκφράζουν φόβους πως το σχέδιο θα εκτροχιαστεί από τον αρχικό του στόχο και θα εγκαταλειφθεί ο στόχος της φτηνής στέγης. Ακόμη, όμως, και οι υποστηρικτές της κατηγορίας της μετατροπής επισημαίνουν πως οι φοροαπαλλαγές σε πλούσιους εργολάβους δεν είναι το καλύτερο μέσο για να επιτευχθεί ο στόχος.

Και καθώς αρκετοί εργοδότες αρχίζουν να στρέφονται στο υβριδικό μοντέλο εργασίας, τίθεται το ερώτημα κατά πόσον θα θελήσουν οι άνθρωποι να εγκατασταθούν σε κεντρικές περιοχές των πόλεων εάν δεν χρειάζεται να βρίσκονται εκεί κάθε μέρα.

Οπως τόνισε σε πρόσφατο συνέδριο δημάρχων στην Ουάσιγκτον ο δήμαρχος του Πίττσμπουργκ, Εντ Γκένι, «πρέπει να μετατραπεί το κέντρο σε πραγματική γειτονιά, σε τόπο στον οποίο μπορεί κανείς να ζει, να διασκεδάσει και να δραστηριοποιηθεί». Υπήρξαν άνθρωποι

που αποφάσισαν να εγκατασταθούν στο κέντρο της πόλης πριν από την πανδημία καθώς το δέλεαρ τότε ήταν πως θα μπορούσαν να πηγαίνουν στη δουλειά τους με τα πόδια και γρήγορα. Ακολούθησε η πανδημία και το κέντρο μετατράπηκε σε σεληνιακό τοπίο. Ακόμη και πριν από τα lockdowns, όμως, πολλοί άνθρωποι αυτής της κατηγορίας βρέθηκαν ενώπιον δυσάρεστων εκπλήξεων όταν διαπίστωσαν πως δεν υπήρχαν στην περιοχή ορισμένες από τις συνθήκες ανέσεις που βρίσκει κανείς σε μια γειτονιά κατοικιών: σούπερ μάρκετ τροφίμων ή μαγαζιά με είδη για κατοικίδια. Οπως τονίζει ο Τσακ ντ' Απρίξ, στέλεχος της συμβουλευτικής εργολαβικών εταιρειών Downtown Economics, παρουσιάζει ιδιαίτερες δυσκολίες το εγχείρημα της προσέλκυσης κατοίκων σε περιοχές πρώην γραφείων και επιχειρήσεων. Το είδος καταστημάτων, παρκών και εταιρειών που χρειάζονται οι κάτοικοι διαφέρει από εκείνο των υπαλλήλων εταιρείας που περνούν λίγες ώρες της ημέρας στην περιοχή.

GoGordian
REAL ESTATE

Αποθήκη στο Στρόβολο, Λευκωσία

- Μισθωμένη βιομηχανική αποθήκη.
- Προνομιακή θέση στην Κυβερνητική Βιομηχανική Περιοχή Στροβόλου.
- Εξαιρετική πρόσβαση στον αυτοκινητόδρομο Λευκωσίας-Λεμεσού.
- Αποτελείται από ισόγειο και μεσοπάτωμα με συνολικό εμβαδόν 1,462 τ.μ..
- Το κτήριο περιλαμβάνει εγκαταστάσεις παραγωγής και αποθήκευσης.
- Ιδανικό για χρήση ως εκθεσιακός χώρος, κέντρο διανομής, αποθήκευσης και παραγωγής.

Ref: 8835

Η ιδανική επενδυτική ευκαιρία!

7777 5656
www.gogordian.com



€570.000 + Φ.Π.Α



7 βασικές τάσεις πληρωμών το 2023 που θα επηρεάσουν εμπόρους και καταναλωτές

ΤΟ ΤΟΠΙΟ των πληρωμών συνεχίζει να αλλάζει δραματικά. Βρισκόμαστε ενώπιον τεκτονικών αλλαγών που προωθούνται τόσο από ανατρεπτικές εταιρείες χρηματοοικονομικής τεχνολογίας (FinTech) όσο και από καθιερωμένους παίκτες. Ως αποτέλεσμα, τόσο οι έμποροι όσο και οι καταναλωτές έρχονται καθημερινά αντιμέτωποι με νέες επιλογές, από εναλλακτικές μεθόδους πληρωμών μέσω κάρτας ή μετρητών μέχρι νέες λύσεις για POS και επαλήθευση ταυτότητας.

Η ομάδα της payabl. έχει συγκεντρώσει 7 τάσεις πληρωμών που πρέπει να προσέξει κανείς το 2023.

Αύξηση των εναλλακτικών τρόπων πληρωμής, καθώς τα συστήματα καρτών συνεχίζουν να καινοτομούν

Τάση 1n:

Η συνεχής άνοδος των πληρωμών μέσω κινητού και των εναλλακτικών πληρωμών

Οι εναλλακτικοί τρόποι πληρωμών προσφέρουν χαμηλότερες χρεώσεις συναλλαγών, κάτι που τους καθιστά ελκυστικούς για τους εμπόρους. Εν τω μεταξύ, το γεγονός ότι παρέχουν ροές πληρωμών χωρίς τριβές συνεπάγεται το ότι οι καταναλωτές επιθυμούν όλο και περισσότερο να χρησιμοποιούν αυτές τις μεθόδους.

Ως επακόλουθο, το 2023 θα δούμε περαιτέρω διείσδυση των παρόχων πληρωμών μέσω κινητών τηλεφώνων (βλ. Apple Pay και Google Pay). Μπορούμε επίσης να περιμένουμε αύξηση στην υιοθέτηση εναλλακτικών μεθόδων πληρωμών όπως η A2A (Account to Account) και τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη της BNPL (Buy Now, Pay Later). Μια πρόβλεψη που δημοσιεύθηκε φέτος από την McKinsey προβλέπει ότι μέχρι το 2025, οι εκδότες καρτών στις ΗΠΑ θα έχουν παραχωρήσει το 15% των κερδών τους σε νεότερες μορφές δανεισμού όπως η BNPL.

Μπορούμε επίσης να περιμένουμε να δούμε το 2023 να γίνουν διαθέσιμες περισσότερες επιλογές για τοπικές αγορές, καθώς μικρότεροι έμποροι ανοίγουν τα φτερά τους. Οι πληρωμές αποτελούν κρίσιμο στοιχείο των τοπικών αγορών, ενώ διαπιστώθηκε και από μια έρευνα που πραγματοποιήθηκε από την PPRO ότι ένας στους πέντε καταναλωτές θα εγκαταλείψει μια αγορά, εάν δεν μπορεί να πληρώσει με τη μέθοδο που προτιμά. Η προσφορά αυτών των προτιμωμένων μεθόδων δεν είναι καθόλου εύκολη - στην αγορά της Λατινικής Αμερικής, για παράδειγμα, μορφές πληρωμής όπως τα κουπόνια μετρητών (cash coupons) είναι ευρέως διαδεδομένες - και οι πάροχοι πληρωμών που μπορούν να ανταποκριθούν σε αυτές τις προκλήσεις, προσφέροντας λύσεις στους εμπόρους, θα έχουν μεγάλη ζήτηση το 2023.

Το ενδεχόμενο αυξημένης ρύθμισης αυτών των εναλλακτικών μεθόδων πληρωμής (ιδίως της BNPL) θα μπορούσε να επιβραδύνει την ολοένα αυξανόμενη υιοθέτησή τους. Ωστόσο, με τις εταιρείες πληρωμών να έχουν λάβει περίπου 9 δισ. δολάρια σε χρηματοδότηση από επιχειρηματικό κεφάλαιο (venture capital, VC) κατά το πρώτο τρίμηνο αυτού του έτους, αναμένεται να παρατηρηθεί μεγαλύτερη ανάπτυξη των εναλλακτικών τρόπων πληρωμών τους επόμενους 12 μήνες.

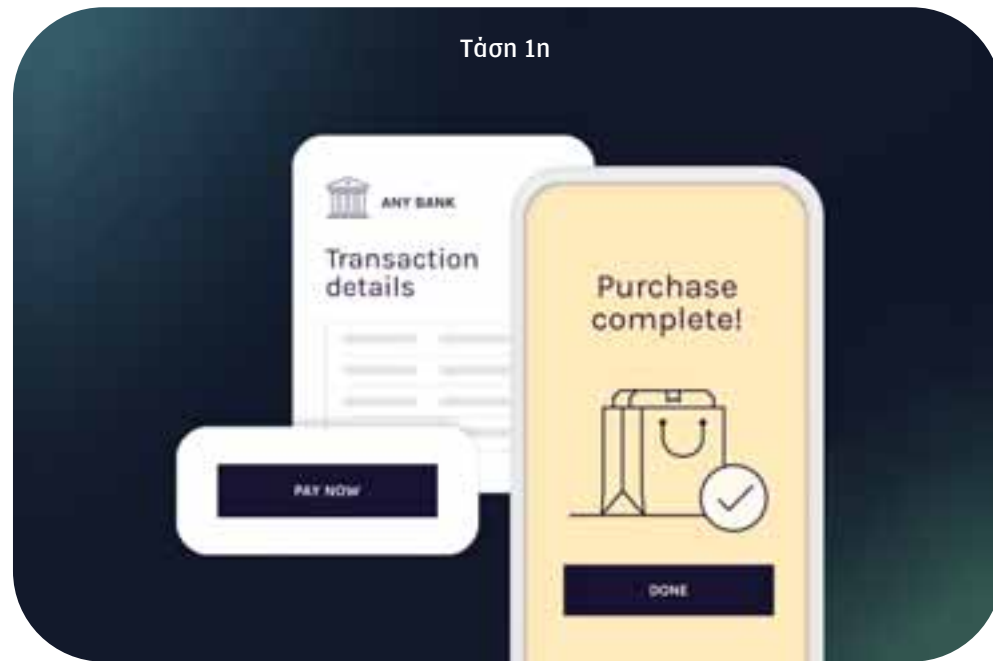
Τάση 2n:

Η μέθοδος P2C θα σημειώσει άνοδο ως επιλογή πληρωμής

Καθώς η άνοδος των εναλλακτικών τρόπων πληρωμών συνεχίζεται, τα συστήματα καρτών αναπτύσσουν τις δικές τους καινοτομίες, όπως τη μέθοδο Push to Card (P2C).

Η εν λόγω μέθοδος πληρωμής έχει γίνει δημοφιλής για πληρωμές peer-to-peer αλλά και για πληρωμές μεταξύ επιχειρήσεων και καταναλωτών (business-to-consumer). Στις τελευταίες, τα χρήματα που καταβάλλονται από έναν έμπορο κατατίθενται απευθείας στον λογαριασμό που είναι συνδεδεμένος με την κάρτα του παραλήπτη.

Απλή και πρακτική, αυτή η μέθοδος πληρωμής προσφέρει τη δυνατότητα μεταφοράς χρημάτων σε πραγματικό χρόνο, κάθε μέρα, όλη μέρα. Αυτό σημαίνει ότι οι πελάτες, οι προμηθευτές και οι πωλητές δεν χρειάζεται να περιμένουν 2-3 ημέρες για να λάβουν τα χρήματά τους. Επιπρόσθετα, λόγω του ότι τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα - αποδέκτες



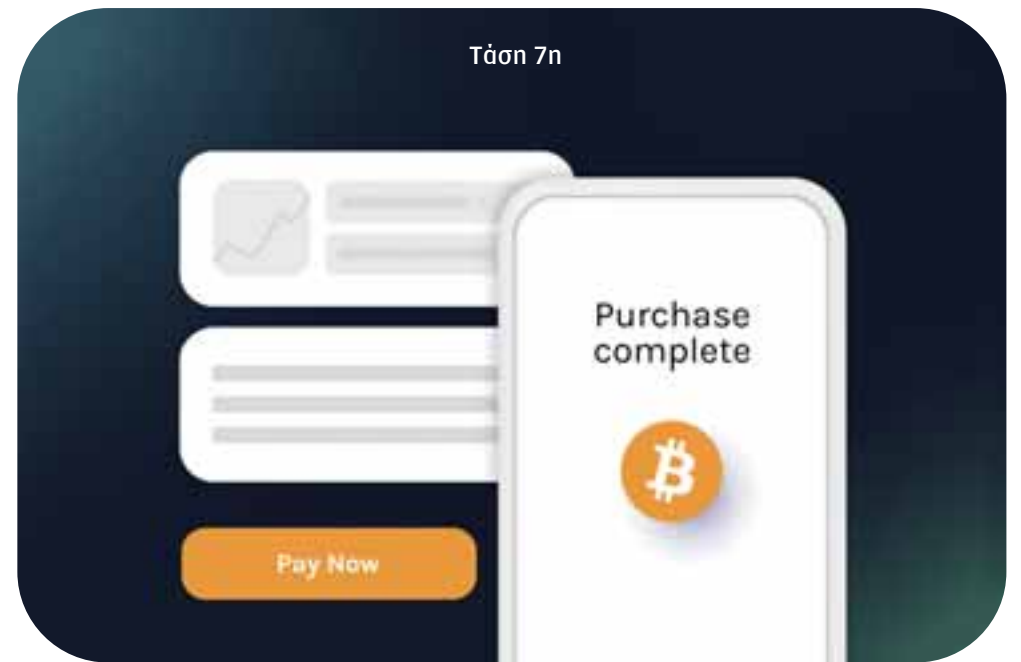
Τάση 1n



Τάση 4n



Τάση 5n



Τάση 7n

που πραγματοποιούν αυτές τις συναλλαγές push έχουν εγκριθεί από τα δίκτυα καρτών, αυτή η μέθοδος πληρωμής κρίνεται ως ασφαλή.

Ενώ η υπηρεσία SEPA Instant επιτρέπει άμεσες τραπεζικές μεταφορές στην Ευρώπη, η υιοθέτηση ποικίλλει σε μεγάλο βαθμό από χώρα σε χώρα. Ως αποτέλεσμα, η μέθοδος P2C έχει καταστεί μια δημοφιλής εναλλακτική λύση στις τραπεζικές μεταφορές για πληρωμές μεταξύ peer-to-peer.

Μπορείτε επίσης να περιμένετε εντονότερη παρουσία του P2C στο ηλεκτρονικό εμπόριο το 2023, ιδίως καθώς θα αντιμετωπιστούν τα όποια ζητήματα διαλειτουργικότητας. Σε έρευνα της Edgar Dunn για τη Visa, διαπιστώθηκε ότι το 61% των καταναλωτών και των μικρών επιχειρήσεων που ερωτήθηκαν δήλωσε ότι θα ήταν πιθανό να χρησιμοποιήσει τη μέθοδο P2C, επομένως πρόκειται για μια μέθοδο πληρωμής που σημειώνει ανοδική πορεία.

Τάση 3n:

Τα ποσοστά δημιουργίας tokens θα συνεχίζουν να αυξάνονται

Αυτό το καλοκαίρι, η Visa ανέφερε ότι μέσα σε 12 μήνες εξέδωσε περισσότερα διακριτικά δίκτυων από όσες φυσικές κάρτες είχε σε κυκλοφορία. Προφανώς, η δημιουργία διακριτικών για τα δίκτυα (network tokenization) αποδεικνύεται δημοφιλής. Αυτό συμβαίνει, επειδή λύνει ένα σημαντικό προβληματικό σημείο για τους εμπόρους: τις μειώσεις που μπορούν να αποφευχθούν. Με τη δημιουργία διακριτικών δικτύων, τα διαπιστευτήρια των πληρωτών που τηρούνται στο αρχείο είναι πάντα ενήμερα. Η Visa ισχυρίζεται επίσης ότι έχει παρατηρήσει μείωση κατά 28% στις απάτες σε πληρωμές με χρήση των διακριτικών δικτύων. Οι ειδικοί της payabl. πιστεύουν ότι η μέθοδος αυτή έχει περαιτέρω δυνατότητες ανάπτυξης, αφού επιτρέπει αξιόπιστες ψηφιακές συναλλαγές για τον διαρκώς αυξανόμενο κλάδο του ηλεκτρονικού εμπορίου.

Οι καταναλωτές υιοθετούν παλιές και νέες τεχνολογίες πληρωμών

Οι καταναλωτές θα έχουν περισσότερες επιλογές στα ταμεία (φυσικά και εικονικά), καθώς τα βιομετρικά στοιχεία κερδίζουν επιτέλους την εμπιστοσύνη των πελατών και οι κωδικοί QR συνεχίζουν την επιστροφή τους.

Τάση 4n: Οι κωδικοί QR μπορούν να καταφέρουν στην Ευρώπη

Οι κωδικοί QR είναι πανταχού παρόντες σε πολλά μέρη της Ασίας εδώ και πάνω από μια δεκαετία (η Alipay ξεκίνησε τις πρώτες πληρωμές μέσω QR το 2011). Η σάρωση ενός κωδικού στα ταμεία και η πληρωμή μέσω κινητού είναι συννηθισμένο φαινόμενο για τους αγοραστές στην Ταϊλάνδη, την Ινδία και την Κίνα. Επιπλέον, πρόσφατη έρευνα δείχνει ότι το θεωρούν ασφαλέστερο και πιο βολικό. Στην Ευρώπη, το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο Πληρωμών εργάστηκε φέτος για την τυποποίηση της χρήσης των κωδικών QR. Στόχος είναι η καλύτερη διαλειτουργικότητα και διασυνοριακή χρήση. Εάν αυτό επιτευχθεί, το 2023 θα μπορούσε να είναι η χρονιά που θα δούμε ευρύτερη υιοθέτηση των πληρωμών QR και στην Ευρώπη. Είναι σίγουρα ένα από τα θέματα που πρέπει κανείς να παρακολουθεί.

Τάση 5n: Οι πελάτες θα μάθουν να εμπιστεύονται τα βιομετρικά στοιχεία για πληρωμές

Οι κωδικοί PIN είναι άβολοι. Εκτός του ότι είναι δύσκολο να τους θυμάται κανείς, δεν αποδεικνύουν ότι το άτομο που πραγματοποιεί τη συναλλαγή είναι και ο πραγματικός κάτοχος της κάρτας.

Τα βιομετρικά στοιχεία (biometrics) επιλύουν αυτά τα προβλήματα, αλλά η υιοθέτησή τους είναι αργή. Η πρώτη μέθοδος βιομετρικών πληρωμών δημιουργήθηκε το 2007 και αμέσως μετά απέτυχε. Ωστόσο, το 2023 θα μπορούσε να είναι η χρονιά που οι βιομετρικές πληρωμές θα αποκτήσουν επιτέλους ευρεία αποδοχή. Με την Apple και την Google να έχουν θέσει τις βάσεις μέσω της βιομετρίας των συσκευών, οι καταναλωτές είναι πλέον πιο πρόθυμοι από ποτέ να πραγματοποιήσουν τις συναλλαγές τους μέσω σάρωσης ίριδας, δακτυλικού αποτυπώματος (touchID) ή αναγνώρισης προσώπου. Έρευνα της MasterCard διαπίστωσε ότι πάνω από το 65% των καταναλωτών πιστεύουν ότι τα βιομετρικά στοιχεία είναι πιο ασφαλή από τους κωδικούς PIN. Επιπλέον, η αύξηση των ανέσεων πληρωμών έχει ενισχύσει την ελκυστικότητα των βιομετρικών στοιχείων. Δεν αποτελεί έκπληξη, λοιπόν, το γεγονός ότι η MasterCard εγκαίνιασε φέτος ένα νέο σύστημα βιομετρικών πληρωμών. Εν τω μεταξύ, στις ΗΠΑ, επιχειρήσεις όπως η PayPal,

η Bank of America και η eBay αποδέχονται ήδη τη μέθοδο βιομετρικής ταυτοποίησης FIDO. Μπορείτε να είστε βέβαιοι ότι θα πραγματοποιήσετε περισσότερες πληρωμές με τη χρήση βιομετρικών στοιχείων το 2023.

Οι έμποροι στο τιμόνι της ανάπτυξης

Ενώ οι καταναλωτές απολαμβάνουν τα οφέλη των τεχνολογικών εξελίξεων, οι έμποροι θα δουν επίσης νέες ευκαιρίες να ξεκλειδώνονται από τις τελευταίες εξελίξεις στην παροχή υπηρεσιών πληρωμών.

Τάση 6n: Οι έμποροι θα συνεχίσουν να λαμβάνουν και να απαιτούν περισσότερα από τους παρόχους πληρωμών

Οι διασυνοριακές συναλλαγές, οι πωλήσεις σε όλα τα κανάλια (omni-channel) και η προσαρμοσμένη εμπειρία του χρήστη (UX) αποτελούν μέχρι πρότινος προνόμιο των κολλοσσών του ηλεκτρονικού εμπορίου. Παρόλα αυτά, τα τελευταία χρόνια, οι πάροχοι πληρωμών έχουν καταστήσει αυτά τα οφέλη διαθέσιμα σε εμπόρους όλων των μεγεθών. Ως αποτέλεσμα, οι έμποροι περιμένουν πλέον περισσότερα από τους παρόχους πληρωμών τους. Επικεντρώνονται στην εμπειρία του χρήστη, τη ροή πληρωμών, τις δυνατότητες αυτοεξυπηρέτησης και την τοπική αγορά, κι όχι απλώς στο κόστος. Έτσι, καθώς το ηλεκτρονικό εμπόριο συνεχίζει την αδιάκοπη ανάπτυξη του, μπορείτε να αναμένετε ότι οι έμποροι θα συνεχίσουν να απαιτούν (και να λαμβάνουν) το καλύτερο από τους παρόχους πληρωμών τους.

Οι παγκόσμιες τάσεις θα συνεχίσουν να επηρεάζουν τις πληρωμές

Τάση 7n: Τα κρυπτονομίσματα θα συνεχίσουν να ενσωματώνονται στις υποδομές πληρωμών

Όπως αποδεικνύει η κατάρρευση της FTX, το τέλος αυτού του έτους ήταν όσο ασταθές και δύσκολο ήταν και όλο το έτος. Όμως, αν και το μέλλον των κρυπτονομισμάτων δεν φαίνεται καθόλου προβλέψιμο, οι ειδικοί της payabl. εξακολουθούν να πιστεύουν ότι

θα παρατηρηθεί περαιτέρω ενσωμάτωση των κρυπτονομισμάτων στις πληρωμές το 2023. Εξάλλου, τα θεμελιώδη στοιχεία που οδήγησαν στην άνοδο των κρυπτονομισμάτων παραμένουν αμετάβλητα.

Η πρόβλεψη αυτή υποστηρίζεται από πρόσφατη έρευνα που δημοσίευσε η Deloitte, η οποία διεξήχθη ανάμεσα σε 2.000 στελέχη λιανικού εμπορίου στις ΗΠΑ. Τα ευρήματά τους ήταν σαφή. Το 64% των εμπόρων που συμμετείχαν στην έρευνα πιστεύουν ότι οι πελάτες τους «ενδιαφέρονται ιδιαίτερα» για τη χρήση ψηφιακών νομισμάτων, ενώ ένα εντυπωσιακό ποσοστό της τάξεως του 83% προβλέπει ότι οι πληρωμές με ψηφιακά νομίσματα θα έχει γίνει κάτι συννηθισμένο στον κλάδο τους μέχρι το 2027.

Οι προσπάθειες που καταβάλλονται, για να μειωθεί η πολυπλοκότητα της ενσωμάτωσης των πληρωμών με κρυπτονομίσματα - επί του παρόντος, το μεγαλύτερο εμπόδιο για τους εμπόρους - θα μπορούσαν να επιταχύνουν την υιοθέτηση αυτή. Το ίδιο θα μπορούσε να κάνει και η όλο και εντονότερη συζήτηση για τα Ψηφιακά Νομίσματα Κεντρικών Τραπεζών (CBDC), αφού όλο και περισσότερες κυβερνήσεις εξετάζουν το ενδεχόμενο να λανσάρουν τις δικές τους εκδοχές κρυπτονομισμάτων. Αυτή η τάση κινείται μόνο προς μία κατεύθυνση και κατά το 2023 θα μπορούσε να σημειωθεί σημαντική επιτάχυνση.

Ένα έτος ταχέων αλλαγών μπροστά μας

Είναι ασφαλές να πούμε πως, ό,τι κι αν επιφυλάσσει το 2023, ο ρυθμός των αλλαγών θα είναι αδυσώπητος. Οι εταιρείες FinTech εξακολουθούν να έχουν στήριξη μέσω χρηματοδότησης VC - και όλο και περισσότερο τη δική τους οικονομική επιρροή - για να θέσουν νέες, καινοτόμες λύσεις επί τάπητος. Εν τω μεταξύ, οι εδραιωμένες δυνάμεις κινούνται με γοργούς ρυθμούς όσον αφορά τις καινοτομίες τους. Οι πελάτες, ανταποκρινόμενοι στις παγκόσμιες τάσεις, έχουν όλο και μεγαλύτερες προσδοκίες για τις πληρωμές τους και οι έμποροι στοχεύουν ψηλότερα και απαιτούν περισσότερα από τους παρόχους πληρωμών τους.

Συνδυάζοντας αυτούς τους παράγοντες, ένα είναι σίγουρο: Το 2023 θα υπάρξουν περισσότερες αλλαγές στον τομέα των πληρωμών και μάλιστα σε πολύ σύντομο χρονικό διάστημα.

Ολικό ψηφιακό «λίφτινγκ» στην εφορία

Οι ηλεκτρονικές εφαρμογές έβαλαν τέλος στις ουρές – Τι έχει καθυστερήσει

Του ΠΡΟΚΟΠΗ ΧΑΤΖΗΝΙΚΟΛΑΟΥ

Από τις ουρές στις εφορίες, την αναμονή για επιστροφές φόρων εκατοντάδων εκατομμυρίων ευρώ, την καθυστέρηση για τουλάχιστον 2 έως 6 μήνες για την ολοκλήρωση μιας αγοραπωλησίας και τη συμπλήρωση της φορολογικής δήλωσης στο χαρτί, η εφορία έχει περάσει σε μια νέα εποχή. Έχουμε φθάσει στις προσμιληρωμένες δηλώσεις για φυσικά πρόσωπα και επιχειρήσεις, στη δημιουργία των ηλεκτρονικών βιβλίων – μια ελληνική πατέντα που εξετάζεται και από άλλες χώρες της Ε.Ε., μάλιστα ήδη στελέχη της ΑΑΔΕ έχουν κάνει σχετικές παρουσιάσεις του νέου συστήματος, στην ηλεκτρονική τιμολόγηση, ενώ από τα χρόνια των μνημονίων δημιουργήθηκε η Διεύθυνση Επίλυσης Διαφορών που οδήγησε στην αποσυμφόρηση των δικαστηρίων της χώρας.

Οι νέες ηλεκτρονικές εφαρμογές που ουσιαστικά έχουν υποκαταστήσει την επαφή των φορολογουμένων με τους ελεγκτές και τους εφοριακούς έχουν συμβάλει στη δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης, χωρίς ωστόσο να έχουν εκλείψει ζητήματα περιεργών συναλλαγών, ενώ ταυτόχρονα οι φορολογικές υποχρεώσεις επιχειρήσεων και φυσικών προσώπων διεκπεραιώνονται σε λίγα λεπτά από τον υπολογιστή.

Η εξυπηρέτηση του πολίτη βρέθηκε στο επίκεντρο των παρεμβάσεων και σειρά πλέον έχουν τα μέτρα για τον περιορισμό της φοροδιαφυγής, αναφέρονται από το υπουργείο Οικονομικών, σημειώνοντας ότι για να μειωθούν οι φόροι,

ακόμη και το τέλος επιτηδεύματος, θα πρέπει να έχει περιορισθεί η φοροδιαφυγή. Παρότι οι προσπάθειες για περιορισμό της φοροδιαφυγής έχουν ορατά πλέον αποτελέσματα, εντούτοις δεν έχει βρεθεί ο κατάλληλος τρόπος για τη «συγκράτηση» συγκεκριμένων ομάδων, που απασχολούν δεκαετίες τις φορολογικές αρχές, από την απόκρυψη φορολογητέας ύλης. Μάλιστα εδώ και χρόνια έχει προαναγγελθεί το ηλεκτρονικό περιουσιολόγιο, το οποίο θα συμπεριλαμβάνει όλη την κινητή και ακίνητη περιουσία των φορολογουμένων (από έργα τέχνης και θυρίδες μέχρι ακίνητα και αεροσκάφη), το οποίο ακόμη παραμένει σε εκκρεμότητα. Στο ηλεκτρονικό περιουσιολόγιο θα καλούνταν όλοι οι φορολογούμενοι να δηλώσουν τα περιουσιακά στοιχεία τους. Εάν στο μέλλον ο ελεγκτικός μηχανισμός ανακάλυπτε περιουσία που δεν είχε δηλωθεί, ο φορολογούμενος όχι μόνο θα πλήρωνε πρόστιμο, αλλά θα την έχανε, καθώς η εφορία θα είχε το δικαίωμα να την κατασχέσει.

Παράλληλα, ένα μέτρο το οποίο θα διευκόλυνε τους οφειλότες του Δημοσίου έχει μείνει στα χαρτιά. Πρόκειται για τον προοδευτικά ακατάσχετο λογαριασμό. Ουσιαστικά το σύστημα αυτό προβλέπει ότι όσο ο οφειλέτης πληρώνει

κανονικά τα χρέη του στην εφορία, τόσο το ακατάσχετο ποσό των 1.250 ευρώ αυξάνεται. Οι εφαρμογές που άλλαξαν το πρόσωπο της εφορίας:

1. Επιστροφές ΦΠΑ. Από την αναμονή έως και ένα χρόνο στο παρελθόν για να λάβει κάποιος την επιστροφή ΦΠΑ, φθάσαμε στις δέκα ημέρες. Το τελευταίο διάστημα οι επιστροφές φόρων έχουν εκτοξευτεί, με τις υπηρεσίες της ΑΑΔΕ να πιστώνουν στις επιχειρήσεις ταχύτατα τον ΦΠΑ που δικαιούνται, ενώ οι εξαγωγικές επιχειρήσεις δεν χρειάζεται να αποδείξουν πλέον τις συναλλαγές που πραγματοποιήσαν, καθώς όλα τα στοιχεία είναι σε ηλεκτρονική μορφή. Συνολικά στο πρώτο τρίμηνο του έτους η εφορία έχει επιστρέψει φόρους ύψους 1,72 δισ. ευρώ, κάτι που οφείλεται στο αυτοματοποιημένο σύστημα που έχει δημιουργηθεί. Για παράδειγμα, μεγάλη επιχείρηση έκανε αίτηση επιστροφής ΦΠΑ ύψους 600.000 ευρώ και μετά δέκα ημέρες το ποσό είχε ήδη πιστωθεί στον λογαριασμό της. Βέβαια υπάρχουν δικλίδες ασφαλείας που οδηγούν κάποιες υποθέσεις, με βάση κριτήρια ανάλυσης κινδύνου, σε δεύτερους και τρίτους επιανελέγχους για να αποφευχθούν φαινόμενα φοροδιαφυγής.

2. Διεύθυνση Επίλυσης Διαφορών. Σαν

ένα μικρό δικαστήριο με ταχύτατες αποφάσεις λειτουργεί η Διεύθυνση Επίλυσης Φορολογικών Διαφορών. Όσοι προσφεύγουν πλέον στη ΔΕΔ γνωρίζουν εκ των προτέρων ότι η προσφυγή τους θα πρέπει να είναι πολύ καλά «δεμένη», διαφορετικά θα απορριφθεί. Αυτό φαίνεται και από το γεγονός ότι έχουν μειωθεί σημαντικά οι προσφυγές φορολογουμένων που ζητούν ακύρωση προτίμων επειδή υπέβλαν καθυστερημένα τη δήλωσή τους και γενικότερα περιπτώσεις που και οι ίδιοι γνωρίζουν ότι δεν πρόκειται να δικαιωθούν καθώς έχει καταστρατηγηθεί η φορολογική νομοθεσία.

3. myPROPERTY. Η ηλεκτρονική πλατφόρμα myPROPERTY έχει μειώσει σημαντικά τον χρόνο στις μεταβιβάσεις ακινήτων. Οι σχετικές δηλώσεις γίνονται πλέον ηλεκτρονικά, ενώ σύντομα όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά που απαιτούνται σήμερα σε μια αγοραπωλησία θα αντλούνται μέσα από τον ηλεκτρονικό φάκελο ακινήτου, που προς το παρόν λειτουργεί πιλοτικά.

4. Σκανόρημα αποδείξεων. Η εφαρμογή για τις συσκευές κινητών αρροδίξι έχει συμβάλει σημαντικά στη μείωση των πλαστών αποδείξεων. Οι πολίτες μέσω της εφαρμογής μπορούν να σκανάρουν

την απόδειξη για να διαπιστώσουν εάν αυτή είναι νόμιμη ή πλαστή. Βέβαια, η κυβέρνηση, αν και είχε ανακοινώσει μπόνους για όσους εντόπιζαν πλαστές αποδείξεις, «έχασε» να καταθέσει στη Βουλή τη σχετική διάταξη.

5. Δισύνδεση ταμειακών. Η δισύνδεση των φορολογικών μηχανισμών με την ΑΑΔΕ έχει ήδη ξεκινήσει από το 2022 και μέχρι σήμερα η ΑΑΔΕ έχει λάβει πάνω από 8,5 δισεκατομμύρια παραστατικά λιανικών, συνολικής αξίας άνω των 250 δισεκατομμυρίων ευρώ. Πριν από λίγες ημέρες, υπουργείο Οικονομικών και ΑΑΔΕ παρουσίασαν το χρονοδιάγραμμα για το επόμενο βήμα τεχνολογικά, τη δισύνδεση, μέχρι τον Ιούλιο, των ταμειακών μηχανών με τα POS.

6. Ψηφιακό δελτίο αποστολής. Με το τελευταίο πολυνομοσχέδιο του υπουργείου Οικονομικών το οποίο ψηφίστηκε από τη Βουλή, προβλέφθηκε η ψηφιακή έκδοση των απαιτούμενων από τη νομοθεσία παραστατικών για τη διακίνηση αγαθών και η διαβίβαση αυτών στην ΑΑΔΕ. Με τις διατάξεις επιδιώκεται η διευκόλυνση αφενός των επιχειρήσεων για την τεκμηρίωση και παρακολούθηση των συναλλαγών τους και αφετέρου της φορολογικής διοίκησης κατά τη διενέργεια των σχετικών επαληθεύσεων στο

πλαίσιο των διενεργούμενων από αυτήν ελέγχων.

7. Ενημερότητα. Ψηφιακά θα μπορούν να λαμβάνουν ενημερότητα από τον επόμενο μήνα οι φορολογούμενοι που έχουν χρέη στο Δημόσιο. Η ΑΑΔΕ προκρίνει στην απλοποίηση της διαδικασίας χορήγησης φορολογικής ενημερότητας στις περιπτώσεις οφειλής με παρακράτηση, διευκολύνοντας τους φορολογουμένους και μειώνοντας το διοικητικό κόστος.

Τα ηλεκτρονικά βιβλία

Η ηλεκτρονική τιμολόγηση και τα ηλεκτρονικά βιβλία μπορεί να προκαλέσουν την μίνι των επιχειρήσεων και των επαγγελματιών, ωστόσο, όσο περνάει ο καιρός, οι συνεπείς επιχειρήσεις βλέπουν τα οφέλη του νέου συστήματος. Με τα ηλεκτρονικά βιβλία η εφορία γνωρίζει τα έσοδα και τα έξοδα των επιχειρήσεων. Έτσι, λοιπόν, η φορολογική διοίκηση κατ'εφευρε να προχωρήσει στην προσυμπλήρωση των δηλώσεων ΦΠΑ, καθώς και κωδικών των εντύπου Ε3. Με την ηλεκτρονική τιμολόγηση η εφορία μπορεί να ελέγξει σε πραγματικό χρόνο τις συναλλαγές και να γνωρίζει εκ των προτέρων τον ΦΠΑ που θα εισπράξει το ελληνικό Δημόσιο.

Το ψηφιακό πρόσωπο της εφορίας



€150 δισ.

η αξία των 8,5 δισ. παραστατικών λιανικών που έχουν αποσταλεί μέσω της δισύνδεσης των ταμειακών μηχανών με την ΑΑΔΕ

1,2 εκατ.

ο αριθμός των επιχειρήσεων που έχουν διαβιβάσει στο myDATA σχεδόν 2 δισ. παραστατικά, συνολικής αξίας άνω του 1,38 τρις. ευρώ

410.000

οι δηλώσεις που έχουν διεκπεραιωθεί ψηφιακά μέσω του myPROPERTY

175.000

ο αριθμός των πολιτών που έχουν κατεβάσει την εφαρμογή Appodixi μέσω της οποίας έχουν γίνει 97.191 καταγγελίες για φοροδιαφυγή

Η ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ

Ακούς ό,τι αγαπάς
όλες τις ώρες

<p>ΤΑΣΟΣ ΤΡΥΦΩΝΙΔΗΣ & ΧΡΗΣΤΙΑΝΑ ΑΡΤΕΜΙΟΥ</p> <p>6-10</p> <p>ΠΡΩΤΗ ΠΡΩΙΝΗ ΕΚΠΟΜΠΗ</p>	<p>ME 11.9%</p>
<p>ΣΟΦΙΑ ΠΡΩΙΜΟΥ</p> <p>10-13</p> <p>ΠΡΩΤΗ ΜΕΣΗΜΕΡΙΑΝΗ ΕΚΠΟΜΠΗ</p>	<p>ME 12.6%</p>
<p>ΛΕΥΤΕΡΗΣ ΖΑΜΠΕΤΑΚΗΣ</p> <p>21-24</p> <p>ΠΡΩΤΗ ΒΡΑΔΙΝΗ ΕΚΠΟΜΠΗ</p>	<p>ME 13.2%</p>

@lovefmcypirus

* ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΗΝ SYMMETRON MARKET RESEARCH ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΜΑΪΟΥ - ΙΟΥΝΙΟΥ 2022 ΚΑΙ ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΗΛΙΚΙΩΝ 13-80.

Chief Executive Officer - Nicosia

Ref: 5588

On behalf of our client, the Modernisation and Reform Consulting Agency Ltd (Mo.Re), GRS hereby seeks to employ a successful candidate with strong personality and exemplary management skills for the position of **Chief Executive Officer (CEO)** of the company. Mo.Re is a ground breaking, newly established state-owned company established under private Law, created to increase the efficiency of strategic government projects and reforms. The Company will provide the required expertise, to enhance the capacity of the Government to execute the Government's strategic plan across a wide range of ministries and departments.

MAIN DUTIES AND RESPONSIBILITIES

- Develop high quality business strategies and plans, ensuring their alignment with short-term and long-term objectives of Mo.Re
- Manage and direct the company to achieve its primary goals and objectives
- Engage in effective management while setting priorities that will ensure long-term business success in both short-term goals as well as future planning stages
- Build the company's brand and reputation
- Successfully deliver company's initial projects
- Hiring the initial team and oversee the recruitment process at an executive level within the company. Recruiting and retaining high level industry specialists
- Prepare the company's budget and monitor day-to-day business activities, ensuring operations work within time and budget including adhering to the corresponding legal requirements
- Create the organizational structure and internal procedures of the company
- Report to the Board of Directors and any other relevant stakeholders on the progress of strategic objectives in accordance with the governance framework of the company
- Provide specialized guidance and support to all staff and be responsible for the company's overall operations

CANDIDATE PROFILE

- Minimum 5 years experience in a similar position or in leading a business unit, preferably in the consulting industry, in conjunction with significant experience in management consulting within the public sector or focused on public sector projects
- Preferable experience in IT consulting/business
- Experience in a startup organisation will be considered as an advantage
- Ability to multi-task and manage various business functions including Marketing, Business Development, Finance and Human Resources
- Fluency in English language. Greek language will be considered as a strong advantage
- Self-motivated and strategically oriented
- Excellent written and verbal communication skills
- Flexibility and adaptability with leadership and a high level of social and emotional intelligence skills
- Excellent planning skills to implement strategies to meet the organisation's goals set by the board of directors
- Ability to manage and motivate a newly established team

BENEFITS

- 13th salary
- Competitive remuneration package
- Yearly bonus upon performance/results

If you feel you have the necessary skills and experience for this position, please send your CV to Steve Slocombe (steve@grsrecruitment.com) or Annita Paliou (annitap@grsrecruitment.com) quoting the above job reference or call +35725342720 for further information.

ΑΝΑΛΥΣΗ

Περίμεναν την οικονομική καταστροφή που δεν έγινε

Του ΣΕΡΑΦΕΙΜ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗ

Σπάνια οι άνθρωποι εμφανίζονται ευχαριστημένοι από την πορεία της οικονομίας γενικά και των οικογενειακών οικονομικών προοπτικών τους. Συνήθως δηλώνουν απαισιοδοξοί και αρνητικοί. Δεν αντλούν ικανοποίηση από την πραγματικότητα. Αισθάνονται σαν τη «Χαρά της ζωής», του Εμίλ Ζολά όπου οι κάτοικοι της Μπονβίλ ζούσαν δύσκολα, κολημένοι στον βράχο τους. Οι έρευνες πριν από λίγους μήνες ήταν (πάλι) απαισιόδοξες. Σύμφωνα με έρευνα του ΙΜΕ ΓΣΕΒΕΕ πάνω από 1 στα 2 νοικοκυριά (51,9%) εκτιμούσαν ότι το 2023 θα χειρότερε (πάλι) οικονομικά τους κατάσταση, έναντι μόλις του 15,4% που δήλωνε ότι θα βελτιωθεί και του 29,3% που εκτίμησε ότι θα παραμείνει η ίδια.

Σύμφωνα με άλλη έρευνα από το ΙΕΛΚΑ, ο μεγαλύτερος φόβος των ανθρώπων προερχόταν από την οικονομική κρίση που αντιμετωπίζουν τα νοικοκυριά. Το 31% ένιωθε άγχος, το 29% θυμό, το 25% φόβο και το 23% ανασφάλεια, ενώ ένα ποσοστό 5% δήλωνε ακόμα και πανικό. Μόλις 2% δήλωνε αδιάφορο. Κι όμως την ίδια περίοδο η ελληνική οικονομία σημείωσε υψηλές επιδόσεις όσον αφορά την αύξηση του ΑΕΠ, η ανεργία μειωνόταν, οι επενδύσεις σημείωσαν άνοδο ρεκόρ. Καμία από τις επιδόσεις αυτές δεν περιορίζε την οργή, τον θυμό που δήλωναν οι ερωτώμενοι. Καθόλου δεν επηρεάστηκαν από την εικόνα που καταγράφεται στο ισοζύγιο πληρωμών το πρώτο δίμηνο του έτους. Την περίοδο Ιανουαρίου - Φεβρουαρίου 2023, το έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών μειώθηκε κατά 3 δισ. ευρώ σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο του 2022 και διαμορφώθηκε σε 1,5 δισ. ευρώ. Οι εξαγωγές σημείωσαν αύξηση κατά 25,1% και οι εισαγωγές οριακή αύξηση 0,3%. Ειδικά οι εξαγωγές αγαθών (χωρίς καύσιμα και πλοία) αυξήθηκαν κατά 11,9%, ενώ την ίδια περίοδο οι αντίστοιχες εισαγωγές αυξήθηκαν μόλις 0,8%. Σπάνια η ελληνική οικονομία έχει τόσο θριαμβευτική εικόνα όσον αφορά τις εξαγωγές. Επίσης, θετική είναι

και η τουριστική κίνηση το πρώτο δίμηνο που δεν είναι καλή περίοδος. Οι αφίξεις ξένων ταξιδιωτών αυξήθηκαν 83,5% και οι σχετικές εισπράξεις 76,4% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2022.

Την περίοδο Ιανουαρίου - Φεβρουαρίου 2023, το συνολικό ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών και κεφαλαίων που δείχνει τις ανάγκες της οικονομίας για χρηματοδότηση από το εξωτερικό, κατέγραψε πλεόνασμα, έναντι ελλείμματος το 2022, και διαμορφώθηκε σε 268,3 εκατ. ευρώ. Την περίοδο Ιανουαρίου - Φεβρουαρίου 2023, οι άμεσες ξένες επενδύσεις στην Ελλάδα κατέγραψαν αύξηση κατά 527,9 εκατ. ευρώ. Βέβαια εκτός από τις απειλομένες οικονομικές τοποθετήσεις, υπάρχει και η μίζερη «προβληματισμένη» ανάλυση, σύμφωνα με την οποία η ευημερία οφείλεται στα κεφάλαια που μοιράζει το κράτος για επιδόματα κι άλλες εισοδηματικές ενισχύσεις, πολιτικά που υπονομεύει τη δημοσιονομική ισορροπία φέρνοντας μεγάλη δεινά στο μέλλον.

Κι όμως τα στοιχεία για τις «καθαρές» δανειακές ανάγκες του Δημοσίου σε ταμειακή βάση που είναι αξιόπιστος δείκτης, λένε άλλα. Την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2023, το ταμειακό αποτέλεσμα της κεντρικής διοίκησης παρουσίασε έλλειμμα 383 εκατ. ευρώ, έναντι ελλείμματος 4,4 δισ. ευρώ το 2022. Κατά την περίοδο αυτή, τα έσοδα του τακτικού προϋπολογισμού διαμορφώθηκαν σε 13,898 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 17,36% από πέρυσι. Οι δαπάνες του τακτικού προϋπολογισμού διαμορφώθηκαν σε 15,454 εκατ. ευρώ, σημειώνοντας αύξηση 3,19% από την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2022. Η οικονομία δεν επιβεβαιώνει τα αισθήματα των πολιτών, αλλά η διαπίστωση αυτή δεν σημαίνει ότι είναι ανύπαρκτο το πρόβλημα. Χι τόσο της οικονομίας ούτε καν της πραγματικότητας αλλά ο τρόπος με τον οποίο βιώνεται αυτή. Κάποιοι αισθάνονται χάλια, παρότι ο Εμίλ Ζολά μέσα από την απαισιοδοξία, την πικρία και τον φόβο, υμνεί τη θετική πλευρά της ζωής.

Το κόστος των Ολυμπιακών Αγώνων και ο... νόμος του Μέρφι

Η απόκλιση από τους προϋπολογισμούς και το κακό timing της Αθήνας 2004

Του ΒΑΣΙΛΗ ΚΩΣΤΟΥΛΑ

«Μπορεί να αντέξεις μια μέση αύξηση τουλάχιστον 150% σε σχέση με τη δαπάνη που έχεις αρχικά υπολογίσει και αφορά εξαρχής δισεκατομμύρια ευρώ; Εάν ναι, τότε προχώρα. Εάν όχι, τότε φύγε μακριά». Είναι η συμβουλή που δίνει στους επιδοξους διοργανωτές των Ολυμπιακών Αγώνων ο συγγραφέας του βιβλίου «How big things get done», καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Πάροφφορικής της Κοπεγχάγης, Μπεντ Φλίβμπεργκ, ο οποίος έχει μετρήσει όλους τους εκτροχιασμούς των αντίστοιχων προϋπολογισμών από το 1976.

Με 49%, η Ελλάδα κατέχει μόλις τη 16η θέση ανάμεσα στις 19 διοργανώσεις που αντιμετώπισαν υπέρβαση κόστους από τη δεκαετία του '70. Ωστόσο, της στοιχείο του γεγονότος ότι είχε πολύ μικρότερη οικονομία σε σύγκριση με

Στην Ελλάδα στοιχίσει το γεγονός ότι είχε πολύ μικρότερη οικονομία σε σχέση με άλλες χώρες και οι Αγώνες διοργανώθηκαν μόλις τρία χρόνια πριν από τη διεθνή κρίση.

άλλες χώρες, εξ ου και έγινε πιο αισθητός ο αντίκτυπος της επιβάρυνσης. Εξάλλου, οι Ολυμπιακοί Αγώνες της Αθήνας το 2004 διοργανώθηκαν μόλις τρία χρόνια πριν από την εκδήλωση της διεθνούς χρηματοπιστωτικής κρίσης, γεγονός που έφερε την ελληνική οικονομία σε μειονεκτική θέση απέναντι στην επίθεση της ύφεσης.

«Η Ελλάδα δεν ήταν σε χειρότερη θέση από άλλες χώρες. Υπάρχουν κράτη που είχαν μεγαλύτερες υπέρβασεις κόστους. Στην Ελλάδα υπήρξε ένας συνδυασμός παραγόντων που έκανε πιο δύσκολο να συγκρατηθεί το κόστος. Η χώρα σας έχει μια αρκετά μικρή οικονομία σε σύγκριση με άλλες χώρες που



Οι υπέρβασεις κόστους στους Ολυμπιακούς Αγώνες

φιλοξένησαν τους Αγώνες – όπως το Ηνωμένο Βασίλειο το οποίο έχει πολύ μεγαλύτερη οικονομία και έτσι η υπέρβαση του κόστους της διοργάνωσης δεν έκανε τόσο ζημιά όσο στην Ελλάδα.

Επίσης, η Ελλάδα ήταν άτυχη, διότι όλο αυτό συνέβη μόλις λίγα χρόνια πριν

από τη διεθνή χρηματοπιστωτική κρίση, και αυτό σημαίνει ότι στην πραγματικότητα η Ελλάδα ήταν σε χειρότερη θέση απ' ό,τι άλλες χώρες όταν εκδηλώθηκε η χρηματοοικονομική κρίση. Η Ελλάδα είχε ήδη να αντιμετωπίσει τα οικονομικά προβλήματα που ανέ-

κυψαν από τη διοργάνωση. Αλλά πέρα από αυτό, δεν υπάρχει κάτι στη διοργάνωση των Ολυμπιακών Αγώνων της Ελλάδας που να την κάνει χειρότερη ή καλύτερη από άλλες αντίστοιχες διοργανώσεις, τονίζει στην «Κ» ο καθηγητής Φλίβμπεργκ, ο οποίος έχει υπολογίσει ότι οι πέντε τελευταίες διοργανώσεις για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία και αφορούν την περίοδο 2007-2016 είχαν μέσο κόστος 12 δισ. δολ., χωρίς να συμπεριληφθούν οι περιφερειακές δαπάνες – δρόμοι, αεροδρόμια, σιδηρόδρομοι, ξενοδοχεία και άλλες υποδομές – που είναι ακόμη υψηλότερες.

Ο ίδιος παρατηρεί ότι όσο μεγαλύτερος είναι ο χρονικός ορίζοντας του σχεδιασμού – μέχρι σήμερα έχει καταγραφεί να εκτείνεται από 7 έως 11 χρόνια – τόσο πιο έντονη είναι η διακύμανση των τυχαίων μεταβλητών και άρα τόσο περισσότερες ευκαιρίες προκύπτουν για συμβάντα που θα εκπλήξουν δυσάρεστα σε σχέση με τον αρχικό σχεδιασμό.

Σε αυτό το πλαίσιο υπογραμμίζει προτάσεις οι οποίες έχουν κατά καιρούς διατυπωθεί για την αποφυγή υψηλών δαπανών με επιπτώσεις στις εθνικές οικονομίες. Μία από αυτές είναι η μόνιμη φιλοξενία των Αγώνων σε κάποια σταθερή πόλη, όπως η Αθήνα. Μια άλλη ιδέα είναι η φιλοξενία δύο διαδοχικών διοργανώσεων σε κάθε πόλη που αναλαμβάνει τους Αγώνες και άρα επενδύει στις απαιτούμενες υποδομές, ή η διασπορά των αθλητικών διοργανώσεων σε διαφορετικές μόνιμες έδρες – για παράδειγμα, ο στίβος στο Λος Άντζελες, το τένις στο Λονδίνο, η ιππασία στο Χονγκ Κονγκ κ.ο.κ.

Σημειωτέον, οι πιο ακριβοί θερινοί Ολυμπιακοί Αγώνες μέχρι σήμερα έχουν διοργανωθεί στο Λονδίνο το 2012, με κόστος 15 δισ. δολ. Στον αντίποδα, η πιο φθηνή θερινή διοργάνωση καταγράφηκε στο Τόκιο το 1964, με δαπάνη 282 εκατ. δολάρια.

• **Ακούστε** ολόκληρη τη συνέντευξη με τον συγγραφέα του βιβλίου «How big things get done» στο αντίστοιχο επεισόδιο της σειράς podcast «The Money Pods», στο kathimerini.gr.

Αντρέας Βιοδιάρης

Λούης Νικοιάου

PRESSING

ΔΕΥΤΕΡΑ-ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ
13:00 - 15:00

ΣΠΟΡ FM 95,0
ΑΥΤΟ ΑΚΟΥΣ!

ΦΟΙΒΟΣ ΔΕΛΗΒΟΡΙΑΣ

ΚΩΣΤΗΣ ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΥ
ΣΩΤΗΡΗΣ ΝΤΟΥΒΑΣ
ΚΩΣΤΑΣ ΠΑΝΤΕΛΗΣ
ΥΟΕΛ ΣΟΤΟ
& ΧΡΗΣΤΟΣ ΛΑΪΝΑΣ

ΚΥΡΙΑΚΗ 7 ΜΑΪΟΥ 2023, 20:30

Quarto

Εισιτήρια / Tickets € 25 / 20

77 77 45
rialto.interticket.com

